



2010

ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

АКЦИОНЕРНОГО КОММЕРЧЕСКОГО БАНКА

«МОСКОВСКИЙ БАНК РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ»

(ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО)

Утвержден Общим собранием акционеров АКБ «МБРР» (ОАО)
Протокол № 57 от 29 июня 2011 года

Предварительно утвержден
Советом директоров АКБ «МБРР» (ОАО)
Протокол № 272 от 26 мая 2011 года

Согласован Правлением АКБ «МБРР» (ОАО)
Протокол № 16 от 11 мая 2011 года

Председатель Правления АКБ «МБРР» (ОАО)

А.З.Шляховой

Главный бухгалтер АКБ «МБРР» (ОАО)

А.В.Елтышев

Ответственность

При подготовке «Отчета о деятельности АКБ «МБРР» (ОАО) в 2010 году» (далее, Годовой отчет-2010) использована достоверная информация и статистические данные, которыми владеет АКБ «Московский банк реконструкции и развития» (ОАО) на момент его составления.

Отчет содержит прогнозные заявления в отношении финансово-г о состояния, экономических показателей, операционной работы Банка, перспектив развития, планирования основной деятельности, реализации программ, а также сроков и результатов выполнения отдельных проектов или их этапов.

Мы понимаем, что в прогнозные заявления заложены риски разного характера, в том числе, связанные с общей ситуацией в стране,

которые могут оказать влияние на деятельность Банка. Поэтому не исключена вероятность того, что некоторые предположения, стратегии, проекты и другие, обозначенные в Годовом отчете-2010 заявления, могут быть не реализованы.

В связи с этим предлагается расценивать их как действительные только на момент публикации Годового отчета-2010 и представляющие собой один из вариантов развития событий в прогнозируемый период.

Банк не берет на себя обязательства, публиковать изменения в прогнозных заявлениях, связанные с текущими событиями, кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации.

О МБРР

Акционерный Коммерческий Банк «Московский банк реконструкции и развития» (открытое акционерное общество) — универсальный коммерческий банк с развитой розничной сетью, предлагающий населению весь спектр банковских услуг.

МБРР входит в число 30 ведущих банков России.

В Банковскую группу МБРР входят ОАО «Далькомбанк» (г. Хабаровск) и East-West United Bank (Люксембург). МБРР представлен в Центральном, Северо-Западном, Северо-Кавказском, Южном, Приволжском, Сибирском, Уральском и Дальневосточном федеральных округах. Банковская группа присутствует в 49 городах тридцати наиболее крупных регионов России и в Люксембурге.

На российском финансовом рынке Банк работает восемнадцатый год. Разветвленная региональная сеть, постоянно и оперативно обновляющаяся линейка продуктов и услуг, высокое качество обслуживания и узнаваемый бренд позволяют МБРР стablyно занимать благоприятные позиции в различных сегментах рынка. Накопленный опыт и инновационный подход обеспечивают ему возможность интенсивно развиваться, укреплять свои позиции в финансовой сфере в качестве универсального банка с современными технологиями и диверсифицированной клиентской базой.

Основные акционеры:

АФК «Система» — крупнейшая в России и СНГ публичная диверсифицированная корпорация, являющаяся инвестором и мажоритарным акционером компаний-лидеров, обслуживающих более 100 миллионов потребителей в таких отраслях, как телекоммуникации, высокие технологии, ТЭК и нефтехимия, радио и космические технологии, банковский бизнес, недвижимость, розничная торговля, масс-медиа, туризм и медицинские услуги.

ОАО «МГТС» — один из крупнейших в Европе операторов проводной связи, клиентская база которого насчитывает около 4,4 млн. пользователей.

ЗАО «ПромТоргЦентр».

МБРР и Далькомбанк — участники Системы страхования вкладов, они имеют аккредитацию ГК АСВ.

События 2010 года

МБРР вошел в «Список-60» банков, поручительством которых могут быть обеспечены кредиты Банка России. Это стало подтверждением того, что Банк — надежный финансовый институт, экономические показатели которого свидетельствуют о стабильности и значительном потенциале.

ОАО «Далькомбанк» поддержал программу Правительства Хабаровского края по развитию машиностроительного комплекса региона.

МБРР выступил организатором розыгрыша поездки на финальную часть Чемпионата мира по футболу FIFA 2010 совместно с VISA.

Агентство RusRating подтвердило рейтинг кредитоспособности МБРР на уровне «BBB» с прогнозом «стабильный».

МБРР занял 25 место среди 100 крупнейших банков России по размеру активов по версии Forbes.

МБРР занял 33 место по размеру активов в рейтинге надежности крупнейших банков России по версии журнала «Финанс». Ему присвоен рейтинг «B+».

МБРР присоединился к акции компании Visa «Попробуйте — Вам понравится!».

Согласно рейтингам журнала «Профиль» МБРР занял 21 место среди банков с наибольшими остатками на счетах корпоративных клиентов и 27 место в рейтинге «200 крупнейших банков России по размеру активов клиентов».

По данным Агентства «РБК.Рейтинг» МБРР занял 26 место в рейтинге «Top500 банков по депозитному портфелю в I квартале 2010 года».

МБРР подтвердил статус «Уполномоченный банк Правительства Москвы»

При содействии МБРР реализован крупный социально-экономический проект в жилом комплексе «Гусарская баллада», который был организован ОАО «Концерн «Вега» и Группой компаний «Жилищный капитал».

В рамках благотворительной деятельности Банк поддержал проект «Хрустальные дети», а также оказал помощь жертвам пожаров в Нижегородской области.

МБРР занял 26 место в рейтинге «100 крупнейших банков России по состоянию на 1 июля 2010 года» по версии журнала «Эксперт».

МБРР занял 25 место среди «100 крупнейших банков России по сумме чистых активов» и 26 место в рейтинге «Самые инвестиционные банки» по версии журнала «Деньги» на 1 июля 2010 года.

Банк приступил к реализации совместной акции MasterCard – МБРР – OZON.ru для клиентов — держателей пластиковых карт Банка.

МБРР вошел в рейтинги журнала «Профиль», заняв 25 место среди 200 крупнейших банков России по размеру активов, 17 место в рейтинге «Самые надежные из 100 крупнейших коммерческих российских банков», 19 место в рейтинге банков с наибольшими остатками на счетах корпоративных клиентов.

Банк приступил к исполнению благотворительной программы «Миллиард мелочью», реализуемой совместно с Союзом благотворительных организаций России (СБОР).

Проведена конференция «Новые ипотечные программы МБРР» для московских компаний-риэлторов, в рамках которой прошла презентация обновленной линейки ипотечных продуктов Банка.

Председателем Правления Московского банка реконструкции и развития назначен Андрей Шляховой.

В Москве состоялось открытие нового Центрального офиса Банка по адресу: Садовническая улица, д. 75.

Содержание

I

Стратегия	6
Макроэкономическая среда и положение МБРР в банковской системе России.....	7
Финансовые результаты	12
Основные итоги деятельности в 2010 году.....	14
Корпоративное управление	19
Корпоративная социальная ответственность	28

II

Основные направления деятельности	31
▪ Ресурсная база	31
▪ Развитие корпоративного бизнеса.....	32
▪ Розничный бизнес	36
▪ Операции на денежных рынках и корпоративное финансирование	41
▪ Корреспондентская сеть и международные расчёты	42
▪ Организационная и кадровая работа	43
▪ ИТ-архитектура.....	45
Управление рисками и внутренний контроль.....	48
Филиальная сеть и география деятельности.....	54

III

Общая информация о Банке	81
Список сделок с заинтересованностью	83
Сведения о соблюдении Кодекса Корпоративного поведения.....	107
Контакты и обратная связь	121

I

Стратегия

В 2010 году была разработана и утверждена Стратегия развития Банковской группы на период до 2014 года.

В основе Стратегии — диверсификация клиентской базы, повышение качества бизнеса, в том числе, за счет модернизации банковских технологий и оптимизации бизнес-процессов. Банковская группа нацелена на дальнейшее развитие кредитования, как населения, так и организаций и предприятий.

Стратегия в рамках розничного бизнеса предполагает усиление сотрудничества с предприятиями АФК «Система» в части кросс-продаж продуктов и услуг физическим лицам с выходом на более широкие клиентские группы. Планируется активное развитие потребительского кредитования физических лиц. Основные возможности для активного роста Банк видит, прежде всего, в области кредитных карт и ипотечного кредитования.

Особое внимание будет уделяться повышению лояльности розничных клиентов за счет внедрения передовых технологических решений и, прежде всего, системы CRM. Это позволит существенно повысить эффективность перекрестных продаж продуктов и услуг клиентам Банка.

Другим перспективным направлением развития розничного блока Банка должна стать активизация кредитования предприятий малого бизнеса.

Стратегия в рамках корпоративного бизнеса заключается в приоритетном развитии кредитования средне-крупного клиентского сегмента за счет клиентаориентированного подхода и оперативности принятия решений

с последующим расширением клиентской базы за счет среднего корпоративного сегмента.

Активное развитие Банка, особенно в части розничного бизнеса, невозможно без опережающего развития ИТ-инфраструктуры. Работы по вводу в промышленную эксплуатацию новой банковской ИТ-системы планируется завершить в 2011 году. Она позволит предложить услуги более высокого качества уже существующим и потенциальным клиентам Банка. Благодаря своей масштабности новая ИТ-система станет фундаментом для дальнейшего роста бизнеса Банка.

В части развития инвестиционного бизнеса Банка Стратегия предполагает выход на конкурентоспособный уровень через операции с компаниями АФК «Система» на начальном этапе. В дальнейшем построение высококачественной системы экспертизы рынка и предложение инвестиционных услуг сторонним клиентам позволит не только получить дополнительную прибыль, но и снизить процентные расходы для Банковской группы.

Стратегия развития сети продаж предполагает приоритет на ключевых, наиболее перспективных рынках. Это позволит сконцентрировать усилия Банка для достижения существенных показателей как по позиционированию в регионах, так и по ключевым показателям эффективности сети дистрибуции.

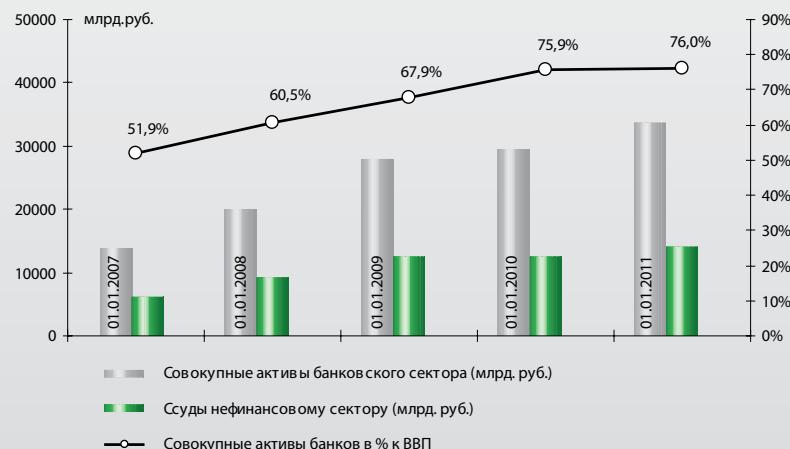
В целом, реализация Стратегии позволит достичь целей и задач, поставленных перед Банком акционерами.

Макроэкономическая среда и положение МБРР в банковской системе России

Российский банковский рынок в 2010 году

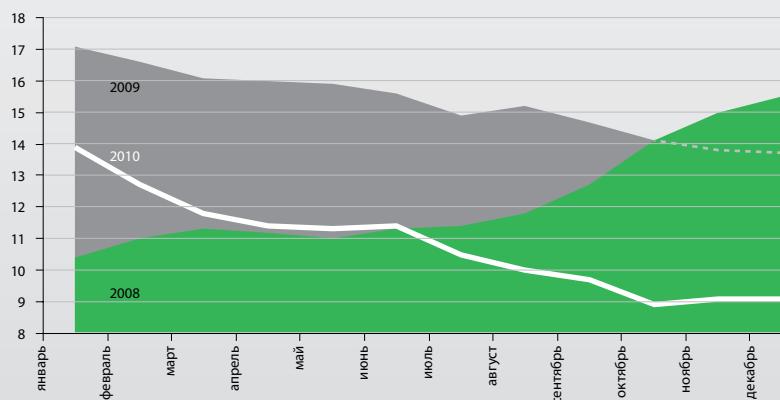
В деятельности российских банков в 2010 году прослеживаются явные признаки преодоления кризисных явлений 2008-2009 годов. В первом квартале совокупный объем активов банковской системы РФ снизился на 0,5%, но уже в конце полугодия активы выросли на 3,9%, в третьем квартале прирост составил 4,3%, а в четвертом он был еще заметнее — 6,6%. По результатам года банковские активы увеличились на 14,9% (в 2009 году — только на 5%), а их доля в ВВП страны фактически стабилизировалась: небольшой рост — с 75,9% до 76%.

Высокий показатель соотношения активов банков к ВВП обусловлен не восходящим развитием банковского сектора России, а исключительно снижением валового внутреннего продукта и последующим замедлением темпов его роста. Стабилизация связана с тем, что на общем фоне роста совокупного объема банковских активов в течение последних двух лет, ВВП в 2009-м упал на 6%, а в следующем году вырос на 14,7%. В дальнейшем даже можно ожидать определенного сокращения доли банковских активов в ВВП.



Динамика активов банковского сектора Российской Федерации

Мировой финансовый кризис 2008 года создал в национальной экономике крайне сложную ситуацию. Трудности финансовых рынков оказалась сдерживающим фактором для активного роста кредитного портфеля банков. Негативные тенденции в большинстве отраслей российской экономики, в том числе в строительной сфере, усиленные девальвацией курса рубля в 2008-2009 годах, заставили финансовые структуры серьезно пересмотреть подходы к оценке кредитоспособности клиентов. Большинство банков существенно снизили объемы кредитования. В год кризиса объем кредитования нефинансового сектора экономики РФ, включая граждан, вырос на 34,5%. А по итогам 2009 года совокупный кредитный портфель банков РФ сократился на 2,5%. Но в следующем, 2010 году, банки снова активизировались на кредитном рынке. Объем кредитования компаний нефинансового сектора и населения вырос на 12,6%. Этот рост во многом был вызван значительным снижением стоимости кредитных ресурсов для заемщиков. По данным Центрального банка РФ, в течение отчетного года средняя ставка по рублевым кредитам организациям на срок до одного года сократилась с 13,9% до 9,1%.

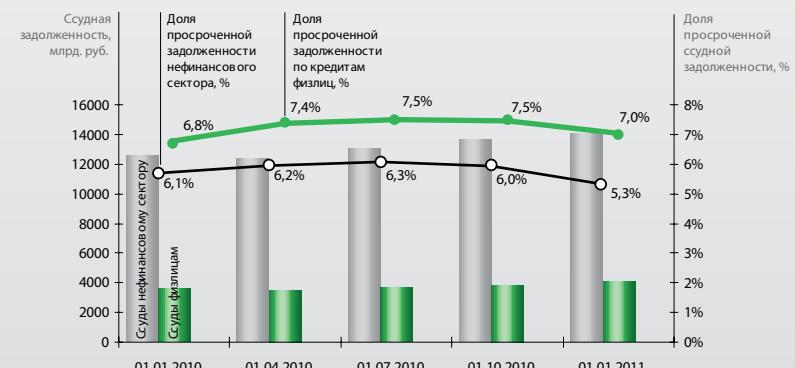


Динамика процентных ставок по кредитам нефинансовым организациям*

*Рублевые кредиты организациям на срок до одного года

В 2010 году проблема качества кредитного портфеля остается весьма актуальной. На отчетный период доля просроченных кредитов в совокупном портфеле ссуд нефинансовому сектору экономики России составила 7% (по итогам 2009 года — 6,8%). Доля просроченных ссуд в розничном кредитном портфеле достигла 5,3%. При этом наблюдается положительная тенденция — доля «плохих» ссуд постепенно сокращается. Особенно это заметно по кредитам физическим лицам, за 2010 год уменьшение доли просроченной задолженности составило 0,8 п.п. (с 6,3% на 01.01.2010). Доля просроченных ссуд по нефинансовому сектору экономики сокращается медленнее. По итогам первого полугодия она составила 7,5%, а на конец года уже 7%.

По всей видимости, это постепенное снижение связано с активной работой по реструктуризации задолженности, а также с продажей части портфелей безнадежных ссуд коллекторским агентствам. По прогнозам аналитиков РБК.research, в 2011 году ожидается увеличение объема рынка коллекторских услуг на 37%.



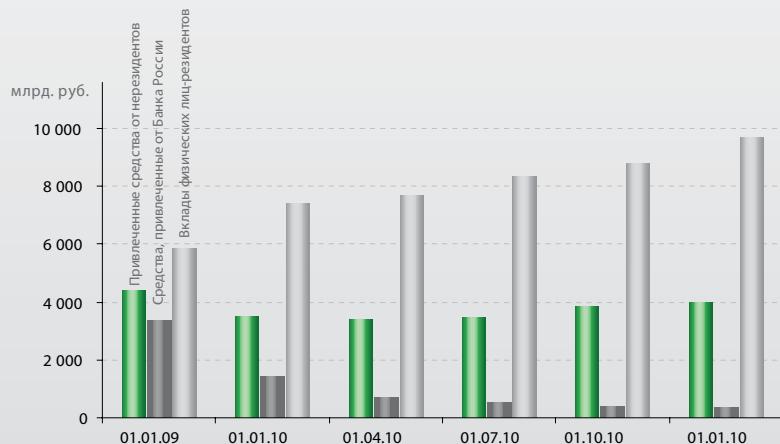
Динамика кредитного портфеля и уровня просроченной задолженности банков РФ в 2010 году

Резкий рост активов российского банковского сектора в предкризисный период в значительной степени обеспечивался ресурсами, привлекавшимися за рубежом. В кризисное время эти поступления средств значительно сократились. Сейчас можно констатировать, что в течение 2010 года наметилась тенденция к восстановлению источников зарубежных ресурсов. Рост средств, привлеченных от нерезидентов, составил 13,3%. Но очевидно, что в основном это связано с ростом курсов иностранных валют.

Ситуация с работой зарубежных банков в России остается неоднозначной. По данным Банка России, доля иностранного капитала в российской банковской системе в острую фазу кризиса сократилась с 28,49% в 2008 году до 24,3% в 2009 году, но по итогам отчетного года снова выросла до 28,10%. Однако о сокращении присутствия на российском рынке к 2011 году объявили акционеры десяти иностранных банков. При этом четыре из них —

AIG, International Personal Finance (IPF), Santander, Rabobank — полностью аннулировали бизнес в России, ликвидировав или продав дочерние банки. О намерении продать российский Абсолют Банк также объявила бельгийская KBC Group, но пока это намерение не реализовано. Другие иностранные банки, такие как Barclays, Swedbank, Morgan Stanley, предпочли сохранить присутствие в России, отказавшись от розничного обслуживания, как наиболее затратного бизнеса.

В течение 2009–2010 годов на первый план для банков выходит привлечение средств от населения. Сохранение в посткризисный период склонности граждан к сбережению своих денег привело к тому, что доля вкладов населения в структуре банковских пассивов выросла с 25,4% до 29% за 2010 год, объем вкладов населения вырос на 31,2% (в 2009 году вырос на 26,7%).



Динамика ключевых компонентов ресурсной базы банков РФ

Основным источником роста ресурсной базы банков по-прежнему остаются средства предприятий и организаций, они на 01.01.11 составляют 32,9% пассивов банковской системы (годом ранее — 32,4%).

В 2010 году постепенно улучшалась рентабельность операций российских банков. Если в начале 2009 года было всего 56, а в начале 2010 — уже 120 убыточных кредитных организаций, то на конец отчетного года только 81 кредитная организация показала убытки. По итогам 2010 года совокупная прибыль кредитных организаций составила 573,4 млрд рублей, что почти в 2,8 раза больше прошлогоднего. Прибыль в сумме 595 млрд рублей получила 931, а убытки в сумме 21,7 млрд рублей понесла 81 кредитная организация, соответственно 92% и 8% от числа действующих на конец года (для сравнения: 2009 год закончили с прибылью 938 кредитных организаций (88,7%).

Постепенно замедляется тенденция расширения российскими банками своих портфелей ценных бумаг. Величина этой компоненты банковских активов возросла в 2010 году почти на 35%, по сравнению с 88% за 2009 год. Банки, испытывая чрезмерное давление избыточной ликвидности, предпочитают расширять кредитование. Однако в настоящее время сохраняется определенный дефицит качественных заемщиков, что делает популярным вложения в ценные бумаги крупных компаний, котирующихся на рынке.

В 2010 году Банк России не инициировал новых крупномасштабных процедур санации банков. Наличие прогресса в деятельности большинства санируемых банков не слишком очевидно. Наиболее крупные из них — Связь-Банк, банк ГЛОБЭКС, банк СОЮЗ, пока не нашли внятной рыночной

ниши, и бизнес-модель, в рамках которой они будут развиваться в дальнейшем, по-прежнему не ясна. Санация некоторых банков (КИТ Финанс, «Российский капитал», СОЮЗ и др.) проводилась и проводится ГК «Агентство по страхованию вкладов».

В российском банковском секторе активизировались процессы слияний и поглощений. По данным исследования Mergers.ru, лидером по количеству M&A-сделок стали финансы — 13,5 % от общего числа сделок в 2010 году (в 2009 году — 10,5%). При этом их стоимость в финансовом секторе остается низкой — всего 6,8% всего объема (в 2009 году — 4,5%). Аналитики международного рейтингового агентства Moody's Investors Service ожидают ускорения процессов M&A в 2011 году, что, как они полагают, окажет благоприятное воздействие на состояние банковского сектора. В 2010 году во всех его сегментах наметилась тенденция к росту сделок M&A среди государственных и частных банков, причем это касается как московских, так и региональных финансовых структур, как чисто российских, так и банков с иностранным участием. В дальнейшем можно ожидать множества сделок между родственными или партнерскими банками в рамках стратегий, направленных на внутреннюю консолидацию. Однако, учитывая сложившиеся благоприятные условия, агентство Moody's ожидает роста таких сделок и между различными группами, что несет в себе потенциал создания более сильного эшелона средних банков.

По мнению аналитиков Moody's, в дополнение к рыночным факторам, рост сделок M&A будет обусловлен повышением с января 2012 года требований к минимальному размеру капитала банков с 90 млн до 180 млн рублей, что послужит для более мелких банков стимулом к слиянию с другими банками для повышения размера капитала. Органы регулирования также

способствовали росту активности подобных сделок за счет ослабления в 2010 году административных требований к банковским слияниям.

Высокая концентрация на верхнем уровне, тем не менее, сохранится, поскольку крупные банки активно скупают новые и реорганизуют имеющиеся активы. Так в конце 2010 года началась процедура реорганизации ОАО «Банк ВТБ Северо-Запад» в форме присоединения к Банку ВТБ. В 2011 году ВТБ планирует завершить приобретение ТрансКредитБанка и получить контроль над Банком Москвы. Ожидаемое продолжение доминирования государственных банков является позитивной причиной повышения их кредитоспособности, но вероятно, остается негативным фактором для частных банков, чьи рыночные позиции останутся ограниченными из-за неспособности составить серьезную конкуренцию. В 2010 году продолжаются процессы присоединения крупными банками федерального масштаба дочерних банков. К примеру, в декабре 2010 года Номос-Банк приобрел 31,3098% акций Ханты-Мансийского банка. Промсвязьбанк в середине мая завершил интеграцию с Волгопромбанком и банком «Нижний Новгород», в ноябре завершил объединение с Ярсоцбанком.

В силу значительной неопределенности конъюнктуры мировых рынков и состояния российской экономики, в среднесрочной и долгосрочной перспективе у большинства представителей банковского сообщества пока не сложилось четких представлений об оптимальной модели бизнеса и тех банковских продуктах, которые способны выступить локомотивом сбалансированного роста. Ряд банков начал активно развивать ипотечные продукты, но развитие этого направления серьезно ограничено сокращением предложений на рынке недвижимости и низкой платежеспособностью

населения, еще не восстановившейся после кризиса. Все больше участников рынка рассматривает краткосрочное розничное кредитование (в первую очередь, карточные продукты), внедрение широкого спектра высокотехнологичных продуктов, прежде всего, электронного банкинга, и частные банковские услуги как основные наиболее перспективные направления развития бизнеса.

Сформировавшаяся в течение двух последних лет положительная тенденция в финансовом секторе, а также усилия, предпринятые Банком России в области преодоления последствий мирового финансового кризиса, позволяют надеяться на продолжение восстановления банковской отрасли.

В 2011 году можно ожидать увеличения кредитного портфеля ежемесячно на 1-2% в среднем по системе. Но при этом, в условиях возобновления роста кредитования, можно ожидать определенного ухудшения качества кредитов, особенно у банков, продемонстрировавших активную экспансию на рынке во второй половине 2010 года.

Прогноз Центрального банка РФ по наращиванию активов банковской системы на 10-15% в 2010 году оправдался. Но скорее всего, в 2011 году не следует ждать увеличения этого показателя свыше, чем на 20%. Основными причинами умеренного роста будут ограниченная база рублевого долгосрочного фондирования, недостаток качественных заемщиков, всё еще существенный объём проблемных долгов в кредитном портфеле, давление на чистую процентную маржу из-за снижения чистых процентных доходов. Сохранится сильная зависимость российской экономики от конъюнктуры зарубежных рынков. Вероятно также ужесточение денежно-кредитной политики Банка России.

Финансовые результаты

БАНК ЗАВЕРШИЛ 2010 ГОД СО СЛЕДУЮЩИМИ ПОКАЗАТЕЛЯМИ:

Показатели, млн рублей	2010 год	2009 год
- уставный капитал Банка	1 354,2	883,0
- собственные средства Банка	11 222,1	13 819,8
- всего активов	156 811,6	143 723,9
- чистый убыток (с учетом СПОД)	- 2 848,3	- 667

Показатели, млн рублей	2010 год	2009 год
Чистые процентные и аналогичные доходы	3 051,7	3 611,5
Чистые доходы от операций с ценными бумагами, включая положительные результаты переоценки	25,1	484,8
Чистые комиссионные доходы	806,3	718,9
Чистые доходы от операций с иностранной валютой, включая результаты переоценки иностранной валюты	176,8	20,8
Другие чистые доходы	103,0	84,5
Резервы на возможные потери по ссудам и прочих резервов	-3 138,3	-1 735,5
Операционные расходы	-3 680,0	-3 662,9
Начисленные и уплаченные налоги	-192,9	-189,1

Основными причинами отрицательного финансового результата по итогам 2010 года стали:

1. Возросший объем резервов: вследствие мирового финансового кризиса имело место ухудшение финансового состояния многих заемщиков, обесценение обеспечения по кредитам, кроме того, в 2010 году Банком применялся более консервативный подход к политике резервирования.
2. Значительный объем в привлеченных средствах дорогостоящих вкладов населения: процентные ставки по активным операциям снижались опережающими темпами относительно привлеченных средств, как следствие — до сбалансирования ситуации и замещения ресурсов более дешевыми — наблюдалось сокращение чистого процентного дохода.
3. Большой избыток ликвидности. Ввиду неопределенности на финансовых рынках, а также ужесточения требований к потенциальным заемщикам, Банк придерживался консервативной политики при размещении средств в рискованные, но более доходные активы.

В настоящее время МБРР принимает меры для повышения рентабельности бизнеса:

1. Ключевыми задачами Банка являются: привлечение долгосрочных ресурсов, сохранение качества кредитного портфеля и рентабельности деятельности Банка, в том числе, продолжение курса на снижение стоимости ресурсов путем замещения дорогих на более дешевые.
2. Увеличение количества корпоративных клиентов, предоставление им всего возможного спектра банковских услуг и высококлассного уровня обслуживания, а также усиление своих позиций в сегменте розничного кредитования (кредитные карты, целевые потребительские кредиты) и сегменте кредитования малого и среднего бизнеса.
3. Увеличение объема активных операций на финансовом рынке вследствие стабилизации экономической ситуации в России, позволяющей расширить существующий перечень лимитов на операции с контрагентами.
4. В Банке проводится активная работа с просроченной задолженностью (как собственными силами, так и с привлечением сторонних коллекторских агентств). По итогам работы данных служб, Банк планирует снизить объем просроченной задолженности, как следствие – восстановить резервы и повысить доходность портфеля.
5. В первом квартале 2011 года Банк ужесточил систему контроля административно-хозяйственных расходов (как в Головном банке, так и в филиалах), что позволит обеспечить приемлемый уровень издержек Банка, и, следовательно, повышение эффективности деятельности.

ИЗ АУДИТОРСКОГО ЗАКЛЮЧЕНИЯ:

По мнению ЗАО «Делойт и Туш СНГ», Годовой отчет Банка отражает достоверно во всех существенных отношениях его финансовое положение на 31 декабря 2010 года и результаты его финансово-хозяйственной деятельности за период с 1 января 2010 года по 31 декабря 2010 года включительно, уровень достаточности капитала, величину резервов на покрытие сомнительных ссуд и иных активов на 31 декабря 2010 года, сведения об обязательных нормативах на 31 декабря 2010 года в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской отчетности.

Основные итоги деятельности

10 февраля 2010 года международное рейтинговое агентство Moody's повысило долгосрочный рейтинг депозитов в иностранной и национальной валюте АКБ «МБРР» (ОАО) с «B2» до «B1». Кроме того, повышен рейтинг субординированной задолженности банка в иностранной валюте на одну ступень с «B3» до «B2». В то же время, Moody's подтвердило рейтинг финансовой устойчивости «E+» и краткосрочный рейтинг депозитов в иностранной и национальной валюте «Not Prime». Прогноз по всем рейтингам — «стабильный».

Повышение рейтингов произведено по завершении пересмотра, начатого 3 ноября, и связано с повышением рейтингов материнской компании МБРР — ОАО АФК «Система». Агентство также отмечает, что повышению рейтинга Банка существенно способствовало его активное участие в проектах группы ОАО АФК «Система», в результате чего вероятность поддержки Банка со стороны ОАО АФК «Система» является очень высокой.

Агентство AK&M 4 мая 2010 года подтвердило АКБ «МБРР» (ОАО) рейтинг кредитоспособности по национальной шкале «A+» со стабильными перспективами — это означает, что Банк относится к классу заемщиков с высоким уровнем надежности.

«Национальное Рейтинговое Агентство» присвоило АКБ «МБРР» (ОАО) индивидуальный рейтинг кредитоспособности на уровне «AA» (очень высокая кредитоспособность, второй уровень). Впервые данный рейтинг был присвоен Банку в апреле 2009 года.

Рейтинговое агентство Эксперт РА подтвердило рейтинг кредитоспособности Московского банка реконструкции и развития на уровне A+ — «очень высокий уровень кредитоспособности».

30 ноября 2010 года Международное рейтинговое агентство Fitch Ratings изменило прогноз по долгосрочным рейтингам дефолта эмитента (РДЭ) АКБ «МБРР» (ОАО) и ОАО «Далькомбанк» со «Стабильного» на «Позитивный». Одновременно агентство подтвердило долгосрочные РДЭ обоих банков на уровне «B+».

Краткосрочный РДЭ подтвержден на уровне «B».

Рейтинг поддержки подтвержден на уровне «4».

Национальный долгосрочный рейтинг подтвержден на уровне «A – (rus)», прогноз изменен со «Стабильного» на «Позитивный».

Основные бизнес-события 2010 года

11 октября 2010 года на Фондовой бирже ММВБ состоялось размещение биржевого облигационного займа ОАО «Ситроникс». Организаторами размещения выступили Московский банк реконструкции и развития и Банк Москвы. Номинальная стоимость облигационного займа составила 3 млрд рублей.

В течение года МБРР организовал дополнительный выпуск акций на сумму 471,2 млн рублей, сформировав дополнительный эмиссионный доход в размере 4 678,8 млн рублей., в результате чего капитал Банка первого уровня достиг 10,5 млрд рублей. Отчет об итогах выпуска дополнительных акций на сумму 5,15 млрд рублей зарегистрирован Банком России 22 октября 2010 года.

АКБ «МБРР» (ОАО) в ноябре 2010 года подписал документы о присоединении к Российской платежной системе «Золотая Корона» в статусе эквайера и открыл корреспондентский счет в расчетном банке Системы РНКО «Платежный Центр».

01 декабря 2010 года Банк утвержден одним из Организаторов выпусков ипотечных облигаций в рамках Программы Агентства по ипотечному жилищному кредитованию (АИЖК). Программа по приобретению облигаций с ипотечным покрытием, разработанная АИЖК, направлена на развитие российского рынка ипотечного жилищного кредитования и рынка ипотечных ценных бумаг. Срок действия программы истекает 31 декабря 2012 года. Соглашение, подписанное между МБРР И АИЖК, свидетельствует о соответствии Банка предъявленным требованиям. В рамках Программы МБРР получил двойной статус организатора выпусков ипотечных облигаций. Так, помимо основных функций организатора, Банк получил возможность оказания услуг участникам Программы по привлечению финансирования АИЖК в целях формирования ипотечных пулов.

АКБ «МБРР» (ОАО) в декабре 2010 года начал обслуживать карты китайской платежной системы China UnionPay (CUP), что, в свою очередь, было реализовано в рамках нового проекта НКО «Объединенные рас-

четные системы» (OPC) и процессинговой компании UCS (ЗАО) «Компания объединенных кредитных карточек», заключивших договор с системой CUP.

Началась реализация проекта модернизации технологической инфраструктуры Банка. МБРР и Группа компаний Центр Финансовых Технологий (ЦФТ) в декабре 2010 года подписали комплексное соглашение о сотрудничестве, в рамках которого в информационную инфраструктуру Банка будут внедрены продукты «ЦФТ-Банк» и «ЦФТ-Ритейл Банк».

На рынке ипотечного кредитования и финансирования программ по строительству жилых комплексов Банк продолжает развивать свои позиции: участие в программе АИЖК «Стимул» позволило банку принять активное участие в финансировании строительства жилого комплекса в Екатеринбурге в размере 90 млн рублей.

У пользователей системы «Интернет-банкинг» появилась возможность оплачивать штрафы ГИБДД различных регионов.

В линейку срочных вкладов был введен мультивалютный вклад, позволяющий управлять денежными средствами в трех валютах в рамках одного договора.

Начата реализация переводов денежных средств по свободным реквизитам через НКО «Рапида» — дистанционное подключение «Интернет-банкинга» с помощью устройств сети самообслуживания МБРР (с возможностью замены логина и пароля).

Подписано соглашение с Национальным резервным банком, направленное на практическую реализацию проекта совместного выпуска ипотечных бумаг в объеме 3 млрд рублей.

Во втором полугодии 2010 года банк разработал и запустил новые программы ипотечного кредитования, в том числе, по стандартам АИЖК, что

позволит более активно развивать программы по реструктуризации ипотечных кредитов.

Во втором полугодии Банк активно расширил продуктовую линейку в рамках розничного кредитования, в том числе, состоялся запуск целевого экспресс-кредитования для приобретения оборудования и прочих товаров в офисах продаж розничной сети ОАО «МТС» в рамках стратегического проекта «МТС - Банк».

В рамках кредитования клиентов малого и среднего бизнеса, разработаны и запущены программы кредитования в Москве и Московской области, а также в семи региональных филиалах, что позволит увеличить базу активных заемщиков и, как следствие, объем кредитного портфеля Банка.

ОАО «ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ КОММЕРЧЕСКИЙ БАНК (ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»)

ОАО «Далькомбанк» свое основное предназначение видит в содействии социально-экономическому прогрессу на Дальнем Востоке.

Банк предоставляет своим клиентам самый широкий спектр услуг для ведения бизнеса и накопления сбережений. Частные и юридические лица пользуются преимуществами обслуживания в Банке с разветвленной филиальной сетью. По состоянию на 01.01.2011 региональная сеть ОАО «Далькомбанк» представлена 74 подразделениями (6 филиалов, 8 операционных офисов, 48 дополнительных офисов и 12 операционных касс) в восьми субъектах Российской Федерации: Амурской, Иркутской, Сахалинской, Еврейской автономной областях, Приморском, Хабаровском, Забайкальском краях и республике Саха (Якутия) и 35 населенных пунктах.

Благодаря присутствию во всех экономически важных регионах Дальнего Востока, предоставлению клиентам широкого спектра услуг для ведения бизнеса и накопления сбережений, а также развитию корреспондентских отношений с ведущими банками России и мира Далькомбанк зарекомендовал себя как надежный партнер при реализации крупных социально-экономических проектов регионального значения.

Основные результаты деятельности в 2010 году

Итоги работы Далькомбанка за 2010 год свидетельствуют о продолжении поступательного развития Банка, увеличении масштабов деятельности, что наглядно демонстрируют основные финансово-экономические показатели и рейтинги независимых рейтинговых агентств.

Основные финансовые показатели

По итогам 2010 года активы Банка достигли величины 23 763,4 млн рублей, собственные средства — 1 332,6 млн рублей.

За отчетный год Банком был получен убыток в размере 332,8 млн рублей. Наибольшую долю в структуре чистых активов Банка на 01.01.2011 занимает чистая ссудная задолженность — 68,5%. По сравнению с 2009 годом величина чистой ссудной задолженности выросла на 1 306,8 млн рублей (темпер роста 108,7%) и составила 16 266,4 млн рублей.

Наибольшая доля — 49,8%, в структуре кредитного портфеля принадлежит потребительскому кредитованию, величина которого (без учета созданного резерва на возможные потери) по итогам 2010 года составила 8 191,3 млн рублей. Также следует отметить тенденцию к увеличению доли кредитования физических лиц в структуре кредитного портфеля, которая возросла на 3,1 процентных пункта. Кроме того, самые большие темпы роста пришлись на ссуды физическим лицам (без учета созданного резерва на возможные потери) — 1 536,4 млн рублей (темпер роста 123,1%).

Величина средств клиентов, не являющихся кредитными организациями, к концу года достигла 21 837,3 млн рублей, что на 5 153 млн рублей превышает аналогичный показатель прошлого года (темпер роста 130,9%). В структуре средств клиентов, не являющихся кредитными организациями, наибольшая доля принадлежит вкладам физических лиц — 75%. При этом, по сравнению с 2009 годом величина вкладов физических лиц выросла на 3 731,4 млн рублей (темпер роста 129,5%) и достигла 16 383,3 млн рублей.

События 2010 года

I полугодие (январь-июнь)

Якутский филиал ОАО «Далькомбанк» стал победителем в конкурсе по отбору банков, участвующих в программе предоставления кредитов субъектам малого и среднего бизнеса под поручительство Фонда развития малого и среднего предпринимательства Республики Саха (Якутия).

Банк занял 51 место среди российских банков по объему депозитов частных лиц в рэнкинге «Банки России. Объемы и структура обязательств перед населением» по версии Интерфакс-ЦЭА по результатам 2009 года.

Подписано трехстороннее соглашение, в рамках которого Банк стал участником программы Правительства Хабаровского края по развитию машиностроительного комплекса региона.

Банк признан одним из самых «пластиковых» банков Дальневосточного региона — 30 место по количеству пластиковых карт в обращении (на 01.01.2010) в рэнкинге ТОР-100 самых «пластиковых» банков 2009 года агентства «РБК.Рейтинг».

По итогам I квартала 2010 года Далькомбанк — на 52 месте по объему депозитов частных лиц по версии ЦЭА «Интерфакс».

По результатам I квартала в различных рейтингах агентства «РБК.Рейтинг» среди 500 крупнейших банков России ОАО «Далькомбанк» занял:

- 58 место по объему депозитов физических лиц;
- 59 место по объему выданных кредитов населению;
- 99 место по совокупному кредитному портфелю;
- 103 место по совокупному депозитному портфелю;
- 146 место по объему кредитов, выданных юридическим лицам.

II полугодие (июль-декабрь)

121 место в списке крупнейших банков России по размеру активов по версии «Интерфакс-ЦЭА» по результатам II квартала 2010 года (по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года результат улучшился на 4 пункта).

Банк стал лауреатом престижной премии Commerzbank STP Award 2009 за высокое качество коммерческих и межбанковских платежей.

В рейтинге ТОР-500 крупнейших банков России по итогам I полугодия 2010 года «РБК.Рейтинг» Далькомбанк занял 57 место по объему кредитования физических лиц, 140 место по кредитованию юридических и 102 место по размеру кредитного портфеля.

Далькомбанк принял участие в юбилейной Пятой Дальневосточной ярмарке недвижимости во Владивостоке, где были представлены новые ипотечные программы Банка.

Введена новая услуга Далькомбанка для юридических лиц — банковская гарантia в пользу таможни.

По оценке «РБК.Рейтинг» Банк занял 45 место в ТОР-50 банков-лидеров по количеству банкоматов.

Далькомбанк получил статус принципиального члена платежной системы China UnionPay, что существенно расширило возможности наших клиентов по совершению платежей.

В рэнкинге Интерфакс-ЦЭА по результатам III квартала 2010 года у Банка 56 место среди банков-лидеров по объемам вкладов частных лиц и 121 место по объемам их активов.

На должность исполняющего обязанности Президента Далькомбанка назначен Кулешов Андрей Павлович, работавший ранее заместителем Председателя Правления Банка.

Корпоративное управление

Состав Совета директоров АКБ «МБРР» (ОАО)

На годовом Общем собрании акционеров АКБ «МБРР» (ОАО), состоявшемся 29 июня 2010 года, был избран состав Совета директоров Банка, в который вошли Евтушенков Ф.В., Андреева А.С., Буянов А.Н., Евтушенкова Н.Н., Капитонов О.С., Кравченко Г.В., Левыкина Г.А., Троицкий И.А., Черемин С.Е., Шляховой А.З.

Председателем Совета директоров Банка на первом заседании Совета директоров в новом составе, состоявшемся после окончания собрания акционеров, был вновь избран Евтушенков Ф.В.

22.03.2011 на заседании Совета директоров был переизбран Председатель Совета директоров, им стал Буянов Алексей Николаевич.

1. Евтушенков Феликс Владимирович

Член Совета директоров АКБ «МБРР» (ОАО) с июня 2009 года, Председатель Совета директоров.

Родился 14 ноября 1978 года.

В 2000 году окончил Институт международного права и экономики имени А.С.Грибоедова, специальность — «Юриспруденция».

Возглавлял компанию ОАО «Система-Галс» с 2003 г. по 2008 г.

С декабря 2003 года по настоящее время является членом Благотворительного фонда «Система».

С 30 июня 2008 года — Председатель Совета директоров ОАО «Система-Галс».

Решением Совета директоров ОАО АФК «Система» 26 июля 2008 года назначен на должность вице-президента ОАО АФК «Система», руководителя Бизнес-единицы «Потребительские активы».

Доля участия в уставном капитале кредитной организации-эмитента — 0%.

2. Андреева Анна Сергеевна

Член Совета директоров АКБ «МБРР» (ОАО) с июня 2009 года.

Родилась 01 марта 1978 года.

В 2000 году окончила Самарскую государственную экономическую академию, специальность — «Бухгалтерский учет и аудит».

В 2003 году окончила Самарскую государственную экономическую академию, специальность — «Юриспруденция».

2003-2005 гг. работала в филиале ООО «Волготанкер» АМС в г. Самаре начальником отдела внутреннего аудита Департамента финансов, внутреннего аудита и контроллинга.

2005-2006 гг. работала в ООО «Алкоа Рус» на должности менеджера по аудиту и внутреннему контролю.

С января 2007 г. по май 2007 г. работала в ООО «Эльдорадо» директором Департамента внутреннего контроля.

С мая 2007 г. по август 2007 г. работала в ООО «Эльдорадо» директором Департамента внутреннего аудита и внутреннего контроля.

С сентября 2007 г. по апрель 2008 г. работала в ООО «Эльдорадо» директором Департамента аудита.

С мая 2008 г. по июль 2008 г. работала в ООО «ИВИЭИЧ» на должности директора по внутреннему аудиту.

С августа 2008 г. по октябрь 2008 г. работала в ООО «ГеоПромайнинг» заместителем Генерального директора по экономике и финансам.

С 2008 г. по настоящее время работает в ОАО АФК «Система» директором Департамента развития и контроля Бизнес-Единицы «Потребительские активы».

Доля участия в уставном капитале кредитной организации-эмитента — 0%.

3. Буянов Алексей Николаевич

Член Совета директоров АКБ «МБРР» (ОАО) с мая 2002 года.

Родился 15 августа 1969 года.

В 1992 году окончил Московский физико-технический институт, специальность — «Прикладная математика и физика», с 1992 г. по 1994 г. являлся стажером-исследователем Института проблем механики (ИПМ) РАН.

Буянов А.Н. работает в ОАО АФК «Система» с 1994 года.

С 1994 г. по 1995 г. он занимал различные должности в имущественном комплексе Корпорации, а в 1995 году был назначен начальником управления ЗАО «Система-Инвест», затем — вице-президентом ЗАО «Система-Инвест».

С 1998 г. по 2002 г. — вице-президент ОАО «МТС», в 2002 году — вице-президент АФК «Система» — руководитель Департамента финансовых реструктуризаций.

В сентябре 2002 года занимает должность первого вице-президента АФК «Система» — руководителя финансово-инвестиционного комплекса.

Алексей Николаевич Буянов — Член Совета директоров ОАО «МТС», ЗАО «Система Телеком», ОАО «АльянсРОСНО Управление Активами», East-West United Bank, ЗАО «Система-Галс», ОАО «Детский мир – Центр» и «Системный проект».

Доля участия в уставном капитале кредитной организации-эмитента — 0%.

4. Евтушенкова Наталия Николаевна

Член Совета директоров с июня 2007 года.

Родилась 11 февраля 1950 года.

В 1973 году окончила Московский химико-технологический институт им. Д.И. Менделеева, специальность — «Химия и технология высокомолекулярных соединений».

С сентября 1999 г. по май 2001 г. работала Начальником отдела внутреннего контроля АКБ «МБРР» (ОАО).

С мая 2001 г. по июль 2004 г. работала заместителем Руководителя СВК — директором Управления внутреннего аудита АКБ «МБРР» (ОАО).

С июля 2004 г. работает Советником Председателя Правления АКБ «МБРР» (ОАО).

С марта 2000 года является членом Правления АКБ «МБРР» (ОАО).

Доля участия в уставном капитале кредитной организации-эмитента — 0%.

5. Капитонов Олег Сергеевич

Член Совета директоров с января 2010 года.

Родился 06 августа 1970 года.

В 1992 году окончил Государственную финансовую академию, специальность — «Финансы и кредит».

С апреля 1993 г. по февраль 2005 г. работал в АКБ «Абсолют Банк» (ЗАО) на должности Председателя Правления.

С октября 2005 г. по сентябрь 2009 г. работал в Представительстве Освобожденной компании с ограниченной ответственностью «Кей энд Эс Кэпитал Менеджмент, Инк» на должности Главы представительства.

С ноября 2009 г. по ноябрь 2010 г. работал в АКБ «МБРР» (ОАО) на должности Председателя Правления АКБ «МБРР» (ОАО).

Доля участия в уставном капитале кредитной организации-эмитента — 0%.

6. Кравченко Георгий Владимирович

Член Совета директоров с июня 2009 года.

Родился 11 апреля 1968 года.

В 1990 году окончил Московский физико-технический институт, специальность — «Прикладная математика и физика».

В 1994 году окончил Аспирантуру Московского физико-технического института, кандидат физико-математических наук.

В 1998 году окончил Мини-МБА программы Бостон Консалтинг Групп, Wellesley College, Boston MA.

С июня 2004 г. по ноябрь 2005 г. работал в Московском представительстве «Делойт и Туш Риджинал Консалтинг Сервисез Лимитед» на должности партнера консультационного департамента.

С ноября 2005 по ноябрь 2008 гг. работал в ООО «Компания «Базовый элемент» на должности управляющего директора по банкам и лизингу, секто-ра Финансовых услуг.

Доля участия в уставном капитале кредитной организации-эмитента — 0%.

7. Левыкина Галина Алексеевна

Член Совета директоров с июня 2008 года.

Родилась 12 декабря 1956 года.

В 1979 году окончила Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, специальность — «Преподаватель политической экономии».

В 1984 году окончила Аспирантуру института Латинской Америки РАН. Кандидат экономических наук.

С февраля 2005 г. по январь 2006 г. работала в ОАО «Банк внешней торговли» (Внешторгбанк) на должности вице-президента – начальника Управления по работе с загранбанками Департамента участий.

С января 2006 г. по июль 2006 г. работала в Банке внешней торговли на должности вице-президента Департамента корпоративного развития и финансовых активов.

С марта 2007 г. по сентябрь 2009 г. работала в Международном инвестиционном банке на должности Советника Председателя Правления.

Доля участия в уставном капитале кредитной организации-эмитента — 0%.

8. Троицкий Игорь Александрович

Член Совета директоров с июня 2010 года.

Родился 31 июля 1973 года.

В 1995 году окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, специальность — «Экономическая география».

С ноября 2002 г. до июля 2007 г. работал в ОАО АФК «Система» на должности Исполнительного директора Департамента стратегического анализа и планирования Комплекса стратегии и развития.

С июля 2007 г. по июль 2008 г. работал в ОАО АФК «Система» на должности Исполнительного директора Департамента портфельной стратегии Комплекса стратегии и развития.

С июля 2008 года работает в ОАО АФК «Система» на должности директора Департамента портфельной стратегии Комплекса стратегии и развития.

Доля участия в уставном капитале кредитной организации-эмитента — 0%.

9. Черемин Сергей Евгеньевич

Член Совета директоров с мая 2004 года.

Родился 05 июля 1963 года.

В 1989 году окончил Московский государственный институт международных отношений МИД СССР, специальность — «Мировая экономика».

В 2003 году окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова. Аспирантура. Присвоена степень кандидата экономических наук по специальности «мировая экономика».

С мая 2004 г. по апрель 2005 г. работал в АКБ «МБРР» (ОАО) на должности Председателя Правления.

С апреля 2005 г. по июль 2008 г. работал в ОАО АФК «Система» на должности вице-президента — руководителя Комплекса внешних связей.

С июля 2008 г. по июнь 2009 г. работал в ОАО АФК «Система» на должности старшего вице-президента — руководителя Комплекса внешних связей.

С июня 2009 г. до конца 2010 г. работал в ОАО АФК «Система» на должности заместителя Председателя Совета директоров.

Доля участия в уставном капитале кредитной организации-эмитента — 0%.

10. Шляховой Андрей Захарович

Член Совета директоров с декабря 2007 года.

Родился 08 января 1960 года.

В 1982 году окончил Хабаровский институт народного хозяйства, специальность — «Бухгалтерский учет и анализ хозяйственной деятельности».

В 1986 году окончил Аспирантуру Ленинградского финансово-экономического института. Кандидат экономических наук.

С июля 1997 г. по декабрь 2010 г. работал Президентом ОАО «Далькомбанк».

С декабря 2010 г. работает Председателем Правления АКБ «МБРР» (ОАО).

Доля участия в уставном капитале кредитной организации-эмитента — 0%.

Состав Правления АКБ «МБРР» (ОАО)

По состоянию на 31 декабря 2010 года членами Правления Банка являлись
Шляховой А.З., Евтушенкова Н.Н., Маслов О.Е., Воронина Е.С., Максаков А.В.

1. Шляховой Андрей Захарович

Член Правления с декабря 2010 года.

Родился 08 января 1960 года.

В 1982 году окончил Хабаровский институт народного хозяйства, специальность — «Бухгалтерский учет и анализ хозяйственной деятельности».

В 1986 году окончил Аспирантуру Ленинградского финансово-экономического института. Кандидат экономических наук.

С июля 1997 г. по декабрь 2010 г. работал Президентом ОАО «Далькомбанк».

С декабря 2010 г. работает Председателем Правления АКБ «МБРР» (ОАО).

Доля участия в уставном капитале кредитной организации-эмитента — 0%.

2. Евтушенкова Наталия Николаевна

Член Правления с марта 2000 года.

Родилась 11 февраля 1950 года.

В 1973 году окончила Московский химико-технологический институт им. Д.И.Менделеева, специальность — «Химия и технология высокомолекулярных соединений».

С сентября 1999 г. по май 2001 г. работала Начальником отдела внутреннего контроля АКБ «МБРР» (ОАО).

С мая 2001 г. по июль 2004 г. работала заместителем Руководителя СВК — директором Управления внутреннего аудита АКБ «МБРР» (ОАО).

С июля 2004 г. работает Советником Председателя Правления АКБ «МБРР» (ОАО).

Доля участия в уставном капитале кредитной организации-эмитента — 0%.

3. Маслов Олег Евгеньевич

Член Правления с июня 1995 года.

Родился 13 октября 1959 года.

В 1981 году окончил Московский Финансовый Институт, специальность — «Финансы и кредит».

С февраля 1989 г. по апрель 1992 г. работал начальником отдела краткосрочного кредитования Управления кредитования и расчетов АКБ АВТОБАНК.

С мая 1992 г. по май 1994 г. работал Финансовым директором Торгово-финансовой компании «ОРТЭКС».

С мая 1994 г. по апрель 1995 г. работал заместителем начальника Департамента активных операций Российского национального коммерческого Банка.

С апреля 1995 г. по июнь 1997 г. работал заместителем Председателя Правления АКБ «МБРР» (ОАО).

С июня 1997 г. работает Первым заместителем Председателя Правления АКБ «МБРР» (ОАО).

Доля участия в уставном капитале кредитной организации-эмитента — 0%.

4. Максаков Анатолий Владимирович

Член Правления с июля 2010 года.

Родился 04 сентября 1970 года.

В 1993 году окончил Российскую Экономическую Академию им. Г.В. Плеханова, специальность — «Машины и аппараты пищевых производств».

В 1998 году окончил Российскую Экономическую Академию им. Г.В. Плеханова, специальность — «финансы и кредит».

С октября 1998 г. по май 2010 г. работал заместителем Председателя Правления АКБ «Абсолют Банк» (ЗАО).

С мая 2010 г. по август 2010 г. работал Советником Председателя Правления АКБ «МБРР» (ОАО).

С августа 2010 г. работает заместителем Председателя Правления АКБ «МБРР» (ОАО).

Доля участия в уставном капитале кредитной организации-эмитента — 0%.

5. Воронина Елена Сергеевна

Член Правления с декабря 2010 года.

Родилась 12 октября 1980 года.

В 2002 году окончила Московский Государственный Университет природообустройства, специальность — «Экономика и управление на предприятиях».

С июня 2003 г. по май 2010 г. работала директором Департамента продуктового и сегментного маркетинга АКБ «Абсолют Банк» (ЗАО).

С мая 2010 г. по декабрь 2010 г. работала Советником Председателя Правления АКБ «МБРР» (ОАО).

С декабря 2010 г. работает заместителем Председателя Правления АКБ «МБРР» (ОАО).

Доля участия в уставном капитале кредитной организации-эмитента — 0%.

Совершенствование корпоративного управления

Вопросы корпоративного управления традиционно являются одной из приоритетных задач Банка. Менеджмент Банка, анализируя лучшую российскую и международную практику корпоративного управления, придерживается политики постоянного его совершенствования.

Банк, следуя рекомендациям Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ/ФСФР, предоставляет отчет о соблюдении Кодекса в III разделе Годового отчета-2010.

Решением годового Общего собрания акционеров Банка от 29 июня 2010 года были утверждены новые редакции Устава Банка и Положения об Общем собрании акционеров, что обеспечивает прозрачность при принятии решений и позволяет эффективно управлять Банком.

Органы управления Банком

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров — высший орган управления АКБ «МБРР» (ОАО). Путем принятия решения на собраниях акционеров собственники Банка реализуют свои права, связанные с участием в его управлении.

Годовое Общее собрание акционеров проводится один раз в год, не ранее, чем через 2 месяца и не позднее чем через 6 месяцев после окончания финансового года. Собрания, проводимые помимо годового, являются внеочередными и проводятся по решению Совета директоров на основании его собственной инициативы, требования Ревизионной комиссии, требования аудитора Банка, а также требования акционеров (акционера), являющихся владельцами не менее чем 10% голосующих акций на дату предъявления требования.

Порядок проведения собрания устанавливается Положением об Общем собрании акционеров Банка.

К компетенции собрания, помимо прочего, относятся следующие вопросы:

- избрание членов Совета директоров, Ревизионной комиссии;
- увеличение (уменьшение) уставного капитала Банка;
- утверждение независимого аудитора Банка;
- внесение изменений и дополнений в Устав Банка, а также утверждение внутренних документов Банка, регулирующих деятельность органов управления Банка;
- утверждение годовых отчетов, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе, отчетов о прибылях и убытках Банка, а также распределение прибыли, в том числе, выплата (объявление) дивидендов;
- принятие решения об одобрении крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в случаях, предусмотренных федеральным законодательством.



Структура органов корпоративного управления АКБ «МБРР» (ОАО)

Совет директоров

Совет директоров является одним из важнейших элементов системы корпоративного управления АКБ «МБРР» (ОАО). Он осуществляет общее руководство деятельностью, определяет долгосрочную стратегию Банка, действует на основании российского законодательства, Устава Банка и Положения о Совете директоров.

Члены Совета директоров избираются Общим собранием акционеров на срок до следующего годового собрания.

Заседание Совета директоров Банка созывается по инициативе его Председателя либо по требованию члена Совета директоров, Ревизионной комиссии, аудитора, Правления, Председателя Правления Банка.

К компетенции Совета директоров, помимо прочего, относятся следующие вопросы:

- определение приоритетных направлений деятельности Банка, концепции и стратегии развития Банка;
- осуществление постоянного контроля за деятельностью исполнительных органов и высших должностных лиц Банка;
- формирование эффективной организационной структуры и системы управления Банком;
- оценка банковских и иных рисков, влияющих на деятельность Банка;
- утверждение планов и бюджетов Банка;
- проведение оценки результатов деятельности Банка и его органов;
- обеспечение соблюдения Банком законодательства Российской Федерации;
- защита прав и законных интересов акционеров Банка.

В течение 2010 года Совет директоров Банка рассматривал различные вопросы деятельности Банка в рамках своей компетенции, среди них:

- стратегия Банка;
- сделки, в совершении которых имелась заинтересованность;
- утверждение финансовой отчетности Банка;
- созыв Общих собраний акционеров;
- другие вопросы.

Всего за отчетный период (с 29.06.2010г. по 29.06.2011г.) состоялось 24 заседания Совета директоров, на которых было рассмотрено более 130 вопросов.

Комитеты при Совете директоров

Для более эффективного осуществления Советом директоров своих управленических функций в Банке АКБ «МБРР» (ОАО) действуют комитеты, подготавливающие рекомендации по наиболее важным вопросам, входящим в компетенцию Совета директоров:

- **Комитет по аудиту;**
- **Комитет по назначениям и вознаграждениям;**
- **Комитет по управлению рисками;**
- **Комитет по стратегии.**

Исключительными функциями **Комитета по аудиту** являются:

- оценка кандидатов в аудиторы Банка;
- оценка заключения внешнего аудитора;
- оценка эффективности процедур внутреннего контроля и подготовка предложений по их совершенствованию;
- подготовка рекомендаций и предложений Совету директоров по вопросам, относящимся к компетенции Комитета.

После избрания нового состава Совета директоров на годовом Общем собрании акционеров 29 июня 2010 года, решением Совета директоров Банка был сформирован Комитет по аудиту в следующем составе:

1. Левыкина Галина Алексеевна (Председатель Комитета, Независимый директор);
2. Андреева Анна Сергеевна (Член Комитета, член Совета директоров);
3. Буянов Алексей Николаевич (Член Комитета, член Совета директоров);
4. Фролов Дмитрий Евгеньевич (Член Комитета, член Совета директоров).

Исключительными функциями Комитета по назначениям и вознаграждениям являются:

- предварительное рассмотрение выносимых на утверждение Совета директоров Банка кандидатур на должность Председателя Правления, членов Правления Банка и других высших должностных лиц Банка, находящихся в прямом (непосредственном) подчинении Председателя Правления Банка;
- оценка результатов деятельности Председателя Правления, членов Правления Банка и других высших должностных лиц Банка, находящихся в прямом (непосредственном) подчинении Председателя Правления Банка за отчетный период и определение размеров соответствующих премиальных вознаграждений;
- надзор за исполнением решений в области стратегии управления персоналом и мотивации сотрудников Банка, принимаемых Советом директоров Банка.

После избрания нового состава Совета директоров на годовом Общем собрании акционеров 29 июня 2010 года, решением Совета директоров Банка был сформирован Комитет по назначениям и вознаграждениям в следующем составе:

1. Евтушенкова Наталия Николаевна (Председатель Комитета, член Совета директоров);
2. Евтушенков Феликс Владимирович (Член Комитета, Председатель Совета директоров);
3. Кравченко Георгий Владимирович (Член Комитета, член Совета директоров).

Исключительными функциями Комитета по управлению рисками являются:

- содействие Совету директоров в осуществлении его функций в сфере контроля за профилем рисков различного рода, связанных с деятельностью Банка.

После избрания нового состава Совета директоров на годовом Общем собрании акционеров 29 июня 2010 года, решением Совета директоров Банка был сформирован Комитет по управлению рисками в следующем составе:

1. Евтушенков Феликс Владимирович (Председатель Комитета, Председатель Совета директоров);
2. Кравченко Георгий Владимирович (Член Комитета, член Совета директоров);
3. Андреева Анна Сергеевна (Член Комитета, член Совета директоров);
4. Буянов Алексей Николаевич (Член Комитета, член Совета директоров).

Исключительными функциями Комитета по стратегии является обсуждение и анализ по поручению Совета директоров стратегических вопросов, а также контроль цикла стратегического управления в Банке и его дочерних компаниях, включая:

- утверждение методологии стратегического планирования;
- рассмотрение, согласование и рекомендации к утверждению стратегии Банка;
- рассмотрение сделок слияния и поглощения и крупных инвестиционных проектов Банка.

После избрания нового состава Совета директоров на годовом Общем собрании акционеров 29 июня 2010 года, решением Совета директоров Банка был сформирован Комитет по стратегии в следующем составе:

1. Кравченко Георгий Владимирович (Председатель Комитета, член Совета директоров);
2. Буянов Алексей Николаевич (Член Комитета, член Совета директоров);
3. Черемин Сергей Евгеньевич (Член Комитета, член Совета директоров);
4. Троицкий Игорь Александрович (Член Комитета, член Совета директоров).

Правление Банка

Правление является коллегиальным исполнительным органом Банка АКБ «МБРР» (ОАО) и совместно с единоличным исполнительным органом — Председателем Правления осуществляет руководство текущей деятельностью Банка. Правление подотчетно Общему собранию акционеров и Совету директоров.

Правление действует на основании российского законодательства, Устава АКБ «МБРР» (ОАО) и Положения о Правлении АКБ «МБРР» (ОАО), утвержденного решением Общего собрания акционеров.

Определение количественного и персонального состава Правления и избрание его членов осуществляется по решению Совета директоров. Члены Правления Банка избираются Советом директоров по предложению Председателя Правления Банка.

Правление осуществляет текущее управление деятельностью Банка, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров, и организует выполнение их решений. Более подробная информация о полномочиях Правления Банка содержится в Положении о Правлении АКБ «МБРР» (ОАО), ознакомиться с которым можно на сайте Банка.

По состоянию на 31 декабря 2010 года членами Правления Банка являлись:

Шляховой А.З., Евтушенкова Н.Н., Маслов О.Е., Воронина Е.С., Максаков А.В.

Сведения о размере вознаграждения, льгот и/или компенсации расходов по каждому органу управления АКБ «МБРР» (ОАО)

Размер вознаграждения (заработка плата, премии, комиссионные, льготы и/или компенсации расходов, а также иные имущественные предоставления) в пользу членов Совета директоров за текущий финансовый год составила сумму 44 368 тыс рублей, в том числе:

- заработка плата — 36 784 тыс рублей;
- премии — 6 694 тыс рублей;
- вознаграждение по итогам работы за год — 890 тыс рублей;
- компенсация расходов, связанных с исполнением ими своих обязанностей — 0 тыс рублей.

Размер вознаграждения (заработка плата, премии, комиссионные, льготы и/или компенсации расходов, а также иные имущественные предоставления), выплаченного членам Правления Банка в текущем финансовом году: 64 398 тыс рублей, в том числе:

- заработка плата — 57 704 тыс рублей;
- премии — 6 694 тыс рублей;
- в том числе:
 - выплаты членам Совета директоров — 43 478 тыс рублей;
 - заработка плата — 36 784 тыс рублей;
 - премии — 6 694 тыс рублей.

Корпоративная социальная ответственность

МБРР как финансовая структура, приверженная цивилизованным методам ведения бизнеса, в полной мере осознает свою ответственность перед обществом. Мы считаем своим долгом способствовать развитию экономической базы страны, повышать общую финансовую грамотность граждан России, заботиться о клиентах, партнерах и сотрудниках Банка, помогать незащищенным слоям населения.

Репутация Банка — это ключевой нематериальный актив, от нее во многом зависит, как к нам будут относиться существующие и потенциальные клиенты. Ответственный подход к ведению бизнеса предусматривает соответствие ожиданиям и мнениям наших партнеров, создание благоприятной атмосферы сотрудничества, выстраивание взаимовыгодных и честных отношений, основанных на этических нормах.

Ответственный бизнес

В 2010 году экономическая ситуация стала более стабильной. Но и после кризиса часть наших клиентов достаточно тяжело переживает снижение, или даже временную потерю своих доходов. Особенно сложно тем, кто стоял перед необходимостью погашать кредиты. Именно такими ситуациями проверяется, насколько сильна степень доверия банка к клиенту, и наоборот. МБРР подошел к этой проблеме предельно ответственно.

В посткризисный период Банк при первой же возможности возобновил кредитование своих клиентов, понимая, что для восстановления своего ритма жизни им необходима финансовая поддержка.

Учитывая объективные причины, Банк проводил взвешенную политику по реструктуризации кредитов, если с их погашением у заемщиков возникали сложности. Причем, подход к каждому человеку был индивидуален. В технологии предоставления кредита заложена экспертиза оценка, позволяющая выбрать продукт, соответствующий реальным финансовым

возможностям клиента. Это снижает риски возникновения задолженности и позволяет ему не терять качества жизни.

Договоры на обслуживание, предлагаемые к заключению, соответствуют нормативным требованиям Банка России о порядке расчета и доведения до заемщика — физического лица полной стоимости кредита.

МБРР входит в Систему страхования вкладов.

Во всех регионах присутствия Банка действуют одинаковые ставки и тарифы на обслуживание. Их размер соответствует диапазону предложений банков, находящихся с нами в одной рейтинговой группе. Все подразделения, обслуживающие клиентов, работают по единым стандартам качества обслуживания.

В практике работы региональных подразделений Банка приняты выезды к клиентам в отдаленные районы, чтобы у них была возможность получать, например, пластиковые карты, не приезжая в офис. Как правило, это происходит в выходные дни.

Банк не сократил набор услуг, полагая, что у клиентов должен быть широкий выбор разных вариантов управления своими финансами. Наоборот, продуктовый ряд постоянно увеличивался, как по депозитам, так и по кредитным продуктам.

Одной из приоритетных задач МБРР считает обеспечение безопасности средств клиентов и предотвращение случаев мошенничества. Политика информационной безопасности Банка регламентирует доступ к информации клиентов и возможность проведения платежей. Стандарт Банка России по информационной безопасности, к которому Банк присоединился, определяет требования к защите всех бизнес-процессов Банка с использованием самых современных средств и технологий. Особое внимание Банк уделяет дистанционному обслуживанию клиентов. Произведена смена технологий удаленного доступа к счетам клиентов в соответствии с совре-

менными моделями угроз и нарушителей. Клиенты могут быть уверены, что Банк делает всё необходимое для минимизации их рисков.

Банк активно поддерживает развитие малого и среднего бизнеса в России. Именно этот сегмент наиболее перспективен и демонстрирует способность к росту. В банке существуют специальные кредитные продукты, разработанные именно для этой категории потребителей. Кроме этого, специалисты Банка всегда готовы оказать консультационные услуги предпринимателям по сложным вопросам, связанным с финансами.

Внутренняя социальная политика

МБРР уделяет повышенное внимание созданию благоприятного микроклимата в коллективе. При четкой направленности на решение задач бизнеса, мы понимаем, что главное для достижения поставленных целей — это наиболее полное раскрытие профессионального потенциала каждого сотрудника при условии понятной всем без исключения мотивации, в том числе, и нематериальной.

Так как Банк имеет разветвленную филиальную сеть, крайне необходима «стыковка» региональных подразделений с Головным офисом, и не только в вопросах бизнеса. На протяжении всего года информационной площадкой для всех сотрудников Банка стал внутренний портал, выполняющий важную коммуникационную функцию. Здесь можно в режиме реального времени следить за новостями Банка во всех регионах присутствия, получать информацию о последних курсах и тренингах, участвовать в опросах и конкурсах. Этот коммуникационный ресурс пользуется большой популярностью у сотрудников Банка.

Программы адаптации персонала предполагают не только контролирующее сопровождение сотрудника на время испытательного срока, но и обеспечение для него достойных условий труда, психологического комфорта и бесконфликтного вхождения в коллектив.

МБРР стремится создать оптимальные социальные условия для своих работников. Особое значение мы придаем здоровью и ведению здорового образа жизни. Очевидно, что приверженность ЗОЖ очень помогает формированию гармоничного психологического климата в коллективе.

В Банке действует сбалансированная система медицинского обслуживания. Все работники Банка застрахованы по программе добровольного медицинского страхования и пользуются всеми представленными услугами поликлинического и стационарного обслуживания в лучших клиниках города Москвы. В офисах Банка регулярно принимает врач-терапевт, проводится ежегодная вакцинация против гриппа.

Материальная мотивация направлена на помощь сотрудникам, попавшим в трудную ситуацию или в связи со значимыми событиями в жизни членов коллектива. В соответствии с Порядком выплаты материальной помощи работники Банка в 2010 году получили денежные компенсации (рождение ребенка, бракосочетание, юбилеи и др.) в размере 1,107 млн рублей.

Сотрудникам, имеющим более чем трехлетний стаж работы в Банке, дополнительно к заработной плате выплачивается надбавка за выслугу лет.

Традиционно МБРР активно участвует в спортивных мероприятиях. В первую очередь, это соревнования, проводимые ОАО АФК «Система». В 2010 году Банк успешно выступал в турнирах по боулингу, бильярду, картингу и в соревнованиях по горным лыжам, участвовал в крупном корпоративном спортивном празднике «VIII Спартакиада АФК «Система». Все это регулярно освещалось на внутреннем портале Банка, что позволяет популяризовать спорт. Вместе с тем, подобные мероприятия объединяют коллектив, учат действовать сообща и стремиться к новым победам. Болельщикам МБРР по сплоченности, энтузиазму и азарту на Спартакиаде не было равных. Банк занял почетное первое место в конкурсе болельщиков.

Благотворительность и спонсорство

Будущее любого бизнеса тесно связано с социальным благополучием, стабильностью, уровнем культуры и образования в стране. Поэтому МБРР принимает активное участие в социальных проектах федерального и регионального масштаба. Банк на протяжении всей своей 18-летней истории участвует в различных проектах, направленных на развитие российской культуры, а также содействует программам адресной помощи ветеранам Великой Отечественной войны и социально незащищенным слоям населения России.

Благотворительность и спонсорство — важные направления деятельности, нацеленные, главным образом, на поддержание в обществе климата доверия к Банку и его услугам, а также на сплочение сотрудников Банка и развитие корпоративной культуры.

Вся работа ведется в соответствии со стратегией и приоритетами корпоративной социальной ответственности МБРР.

В мае 2010 год Банк поздравил клиентов — ветеранов Великой Отечественной войны с 65-летием Великой Победы, им были вручены подарки.

Кроме этого, все филиалы поддержали мероприятия по празднованию 9 мая в регионах. Как правило, торжества проводились муниципальными властями, Советами ветеранов и различными благотворительными фондами. Так, филиал «Северо-Западный» принял участие в чествовании ветеранов войны Центрального района Санкт-Петербурга. Сибирская региональная дирекция поддержала праздничные мероприятия Совета ветеранов города Кемерово и Октябрьского района Томска. Красноярский филиал принял участие в торжественном открытии сквера Победителей в краевом центре. Уральский филиал оказал спонсорскую поддержку ЕМУП «Трамвайно-троллейбусное управление» и бюро по туризму «Эльтранс» в реализации юбилейного проекта — весь день 9 мая по Екатеринбургу курсировал трамвай Победы, с его открытой платформы звучали военные стихи, песни и рассказ о жизни города в годы войны.

Банк активно развивает свою благотворительную деятельность за счет волонтерских акций. Совместно с Союзом благотворительных организаций России реализуется программа «Миллиард мелочью» по сбору денежных средств на решение проблем детской онкологии. Принять участие в этой программе и внести посильный вклад в оказание помощи детям могут и сотрудники, и клиенты Банка — специальные ящики-накопители установлены в Головном офисе и допофисах Московской сети. Вскоре эта акция будет распространена на большинство филиалов Банка.

МБРР реализует долгосрочную программу «Спешите делать добро детям!» Её цель — оказание конкретной адресной помощи малышам, находящимся в детских домах, социальных приютах, а также воспитание чувства милосердия в нас самих и сплочение коллектива Банка. Накануне Дня знаний, Нового года и Рождества в рамках реализации этой программы МБРР совместно с Союзом благотворительных организаций России провел в столице акцию по сбору детских вещей и игрушек и передаче их в социально-реабилитационный центр для несовершеннолетних «Красносельский» ЦАО г. Москвы. Акция «Спешите делать добро детям!» прошла также в филиале «Северо-Западный», Томском и Нижегородском филиалах.

МБРР активно участвует в жизни регионов своего присутствия. Осенью 2010 года филиал Банка оказал администрации Краснодара финансовую помощь в проведении Дня города, отметившего 217 годовщину со дня основания. Нижегородский филиал на протяжении нескольких лет поддерживает общероссийский проект «Голос ребенка». Его главная цель — дать возможность юным россиянам заявить о себе как о достойных гражданах своей страны, поделиться своими мечтами и представлениями о будущем. В конце года победителям проекта вручены ценные подарки, в числе которых мобильный телефон и музыкальный центр от филиала.

В 2010 году МБРР направил на благотворительную деятельность и спонсорскую помощь — 5 274 442 рубля.

II

Основные направления деятельности

Ресурсная база

В 2010 году российская экономика продемонстрировала признаки восстановления после мирового экономического кризиса. По данным Росстата индекс промышленного производства вырос за 2010 год на 8,2%. Вместе с тем, финансовый кризис дает отложенный финансовый эффект — трудности в привлечении долгосрочных средств на финансовых рынках вынуждали банки ориентироваться на дорогостоящие средства населения. В связи с этим основной задачей для Банка и дочерних банков стала минимизация финансовых рисков, связанная со стоимостью ресурсов.

В 2010 году Банк начал реализацию политики замещения дорогих ресурсов более дешевыми. Обновлена продуктовая линейка по депозитам физических лиц и снижены ставки по привлекаемым средствам (по депозитам юридических лиц ставки были снижены в декабре 2010 года в среднем на 1-1,5% годовых).

В 2010 году портфель средств населения увеличился на 10 735 млн рублей, или на 38 % по сравнению с 2009 годом, и составил на конец года 38 965 млн рублей.

Средства клиентов юридических лиц увеличились за отчетный период на 594 млн рублей и составили 76 663 млн рублей по состоянию на 01.01.11.

Объем выпущенных Банком собственных долговых обязательств снизился на 3 065 млн рублей и составил на конец года 14 289 млн рублей.

Заемствования на межбанковском рынке увеличились на 18%, или на 1 119 млн рублей и составили 7 431 млн рублей по состоянию на 01.01. 2011.

Развитие корпоративного бизнеса

Несмотря на сохранение высокой конкуренции на рынке кредитования в 2010 году кредитный портфель юридических лиц Банка практически не изменился и по состоянию на 01.01.2011 составил 26 765 млн рублей, а возникающая амортизация кредитного портфеля покрывалась более качественными кредитнымиложениями.

В течение 2010 года Банк, применяя гибкую процентную политику, сохранил свои позиции в таких ключевых отраслях как: финансы, торговля, строительство, производство. Был заключен ряд крупных сделок с лидерами индустрии.

В период 2010 года Банком была усовершенствована нормативная база по кредитной политике, которая является платформой для достижения в 2011 году более высоких результатов по кредитованию корпоративного бизнеса и прямым образом влияет на стратегическую эффективность Банка.

Наметившаяся стабилизация в строительной отрасли, спад которой в 2009 году по оценке Госкомстата России составил 16,4%, позволила Банку активно участвовать в кампаниях по финансированию строительных проектов. В течение года МБРР заключил несколько соглашений в рамках проекта АИЖК «Стимул», по финансированию строительства многоквартирных жилых домов в Ростовской, Новосибирской и Свердловской областях.

По сравнению с 2009 годом объем документарных операций по импорту вырос в 49 раз в количественном выражении и более, чем в 4 раза в стоимостном. В 2010 году наблюдался рост и экспортных документарных операций. В пользу клиентов-экспортеров поступило 15 аккредитивов на общую сумму более 25 млн долларов США. В стоимостном выражении по сравнению с 2009 годом рост составил более 25%.

В течение отчетного года у Банка не было потребности в привлечении дополнительных ресурсов. Поэтому он неоднократно пересматривал ставки по срочным депозитам. Максимальная процентная ставка годовых снизилась по сравнению с началом 2010 года: в рублях - с 11,50 % до 5,75 %, в долларах США — с 7,00 % до 4,00 %, в евро — с 6,00 % до 4,50 % .

Портфель Банка привлеченных депозитов в иностранной валюте уменьшился в долларах США с 541 млн до 37 млн, в евро — с 12 млн до 6 млн. Однако портфель привлеченных депозитов в рублях с начала 2010 года продемонстрировал обратную тенденцию и увеличился с 10 185 млн рублей до 12 437 млн рублей.

По итогам 2010 года остаток средств на счетах корпоративных клиентов практически не изменился и составил 76 226 млн рублей. Комиссионные доходы за расчетно-кассовое обслуживание юридических лиц по итогам года увеличились на 13 % и составили 598 млн рублей. По состоянию на 01.01.2011 в Банке обслуживаются более 15 тысяч корпоративных клиентов и индивидуальных предпринимателей.

Кредитование корпоративных клиентов

С начала 2010 года прослеживается тенденция роста рынка кредитования корпоративных клиентов. В этом секторе бизнеса МБРР всегда ориентируется на потребности клиентов — юридических лиц и предлагает комплекс продуктов и услуг, соответствующий актуальному спросу на рынке.

Банк в отчетном году сохранил традиционные приоритеты в своей кредитной работе. По состоянию на 01.01.2011 объем консолидированного кредитного портфеля (КП) корпоративных заемщиков Банка составил 26 765,05 млн рублей, в том числе:

- головной офис — 13 743,22 млн рублей (51,35% от общего объема кредитного портфеля корпоративных заемщиков);
- региональные филиалы — 13 021,83 млн рублей (48,65%).

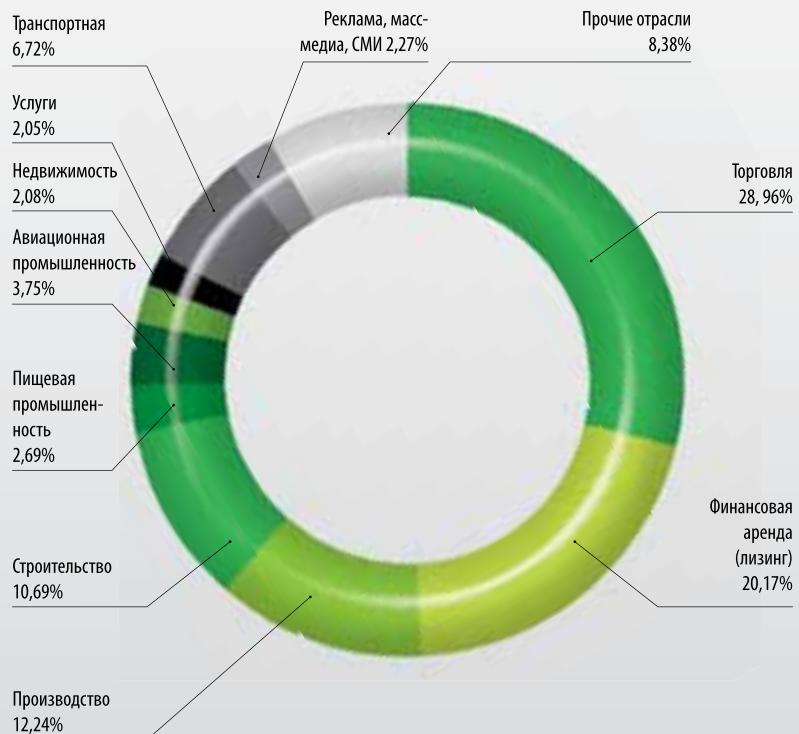
Политика Банка в области кредитования корпоративных заемщиков основывалась на работе с клиентами, имеющими хорошее финансовое состояние и обеспечение в виде поручительств финансово устойчивых организаций и залога ликвидного имущества.

На конец отчетного периода в кредитном портфеле было более 800 действующих кредитных договоров, 94 договора банковской гарантии и 30 договоров об открытии аккредитивов. В отчетном году Банком было заключено 320 кредитных договоров (Головным офисом — 132), 172 договора банковской гарантии (126) и 103 договоров об открытии аккредитива (70).

В 2010 году в МБРР кредитовалось более 450 предприятий и организаций, в том числе в Головном офисе — 53. Были оказаны услуги 37 принципалам и приказодателям.

Банк сохранил традиционную отраслевую направленность по предоставлению кредитов, по состоянию на 01 января 2011 года в кредитном портфеле можно выделить 3 основные отраслевые группы заемщиков, общая доля которых составляет 61,37%:

- торговля — 7 750,67 млн рублей (28,96% от КП);
- финансовая аренда (лизинг) — 5 398,21 млн рублей (20,17% от КП);
- производство — 3 276,15 млн рублей (12,24% от КП).



Отраслевая сегментация кредитного портфеля

Кредитные ресурсы, размещенные среди предприятий прочих отраслей

	Сумма, млн рублей	Доля в кредитном портфеле
Сельское хозяйство	353,91	1,32%
Нефтегазовая промышленность	133,90	0,50%
Медицина	99,81	0,37%
Туризм	91,43	0,34%
Легкая промышленность	87,00	0,33%
Лесная промышленность	70,79	0,27%
Телекоммуникации	59,76	0,22%
Финансовый сектор	51,63	0,19%
Машиностроение	30,00	0,11%
Культура и спорт	7,09	0,03%
Другие отрасли	1 258,06	4,70%

При сохранении общих приоритетов в размещении кредитных ресурсов структура кредитного портфеля МБРР была значительно диверсифицированной по отраслям.

На конец отчетного периода произошли следующие изменения кредитного портфеля по срочности кредитных договоров:

- доля краткосрочных кредитов (сроком менее 1 года) по состоянию уменьшилась и составила 14,89% кредитного портфеля (в 2009 году — 74,53%);
- доля среднесрочных кредитов (сроком от 1-3 года) увеличилась с 15,26% (в 2009 году) до 51,40% от объема кредитов;
- доля долгосрочных кредитов, выданных на срок свыше трех лет, увеличилась и составила 33,72% (в 2009 году — 10,21%).



Кредитный портфель по контрактной срочности кредитных договоров

Структура кредитного портфеля по срочности отражает преобладание финансирования Банком текущей деятельности своих клиентов.

Динамика валютной структуры кредитного портфеля МБРР в 2010 году продемонстрировала тенденцию сокращения долларовой составляющей. На конец отчетного периода доля кредитов, предоставленных в долларах США, составила 18,81% (уменьшение на 4,63%, в 2009 году — 23,44%).

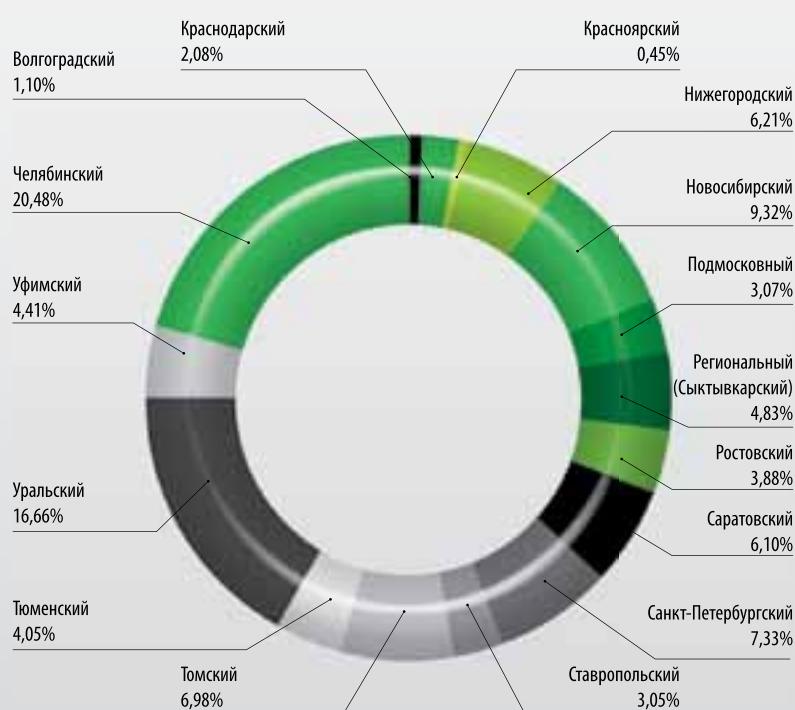
Такая же ситуация с кредитами, выданными в евро, их доля уменьшилась на 5,53% — с 11,31% (в 2009 году) до 5,78%.

Доля в кредитном портфеле рублевых кредитов несколько увеличилась и составила 75,41% от общей величины, что на 10,16% больше показателей 2009 года (65,25%).

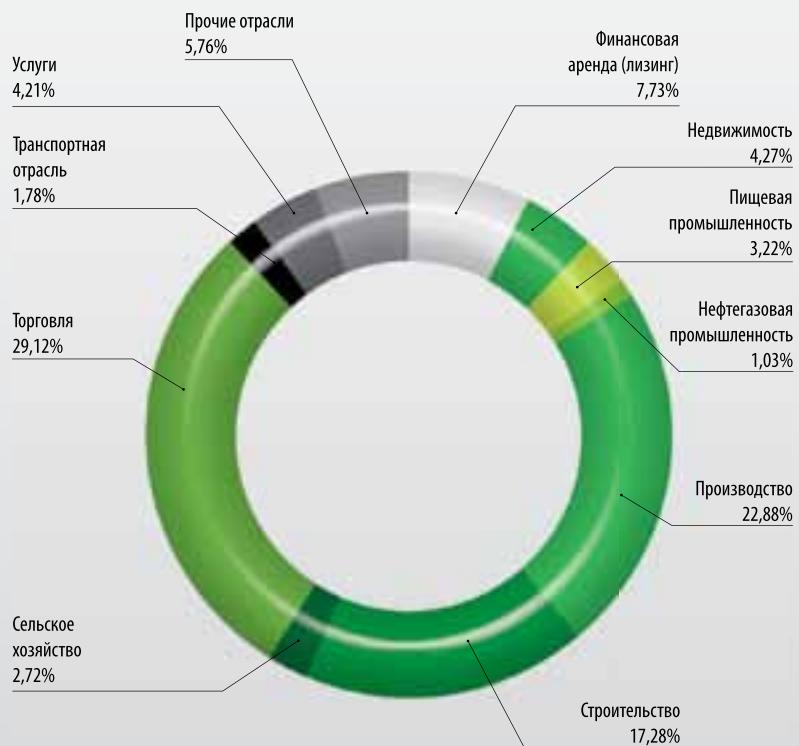
Объем кредитных вложений, приходящихся на филиальную сеть, в течение 2010 года, как и годом ранее, показал определенный рост. Доля кредитов филиальной сети в общем портфеле составила 48,65% (13 021,83 млн рублей), увеличившись на 6,15% по сравнению с предыдущим годом.

Крупнейшими кредиторами региональной сети Банка по состоянию на 01 января 2011 года являются Челябинский, Уральский, и Новосибирский филиалы. На их долю приходится около 46,46% всех кредитов, предоставленных региональными филиалами МБРР.

С точки зрения отраслевой принадлежности, наиболее активно филиалами Банка осуществлялось кредитование строительства и торговли.



Структура кредитного портфеля по филиалам



Отраслевая структура кредитного портфеля по филиалам

Розничный бизнес

В отчетном году Банк делал особый акцент на формирование розничных продуктов, которые в полной мере соответствуют потребностям клиентов и гармонично вписываются в конкурентную среду.

При развитии кредитования физических лиц мы учитываем доступность этой услуги для потребителей, а также риски, связанные с возвратом кредитов.

Предлагая населению вклады, основной своей задачей мы считаем сохранение средств, которые наши клиенты доверяют Банку. Все ставки по депозитам находятся в рыночном диапазоне и не диссонируют с предложениями банков одной с МБРР рейтинговой группы.

Всем услугам и продуктам Банка мы обеспечиваем современную технологическую поддержку и защиту, а также предлагаем эргономичные условия пользования ими.

Ипотечное кредитование

Ипотечное кредитование является одним из стратегических направлений розничного бизнеса.

В 2010 году Банк возобновил реализацию программ ипотечного кредитования как составной части общего комплекса услуг клиентам — физическим лицам. В настоящее время ипотечный продуктный ряд включает в себя программы кредитования для приобретения жилья на первичном рынке недвижимости, на вторичном рынке недвижимости, а также нецелевую программу кредитования, предусматривающую предоставление кредитных средств на любые потребительские цели под залог имеющейся в собственности заемщиков квартиры.

Банк активно проводит работу по аккредитации застройщиков. Ее цель — максимально расширить перечень кредитуемых строящихся объектов и предоставить право заемщикам делать самостоятельную оценку рынка приобретаемого жилья.

Особое внимание также уделяется привлечению риэлторских /брокерских, страховых и оценочных компаний, что дает клиентам возможность широкого выбора тарифов и условий по услугам, сопровождающим выдачу ипотечных кредитов.

Предлагаемые Банком программы ипотечного кредитования, несомненно, являются конкурентоспособными, удобными, выгодными и доступными с точки зрения клиентов: процентная ставка на вторичном рынке жилья от 11,5% в рублях, первоначальный взнос от 10% стоимости приобретаемого жилого помещения.

В прошедшем году началась подготовка ипотечного портфеля Банка к планируемой совместно с Национальным резервным банком в 2011 году сделке по секьюритизации ипотечных портфелей под поручительство федерального агентства ОАО «Агентство по ипотечному жилищному кредитованию».

Банковские карты

Клиентам банка предложена новая широкая линейка кредитных карт с учетом интересов разных категорий: зарплатных клиентов, корпоративных (незарплатных) клиентов, клиентов с положительной кредитной историей и иных физических лиц (пилотный проект запущен в Москве и Уральском филиале). Программы предполагают предоставление кредитных карт на специальных условиях для соответствующих категорий клиентов.

За минувший год общий объем эмиссии банковских карт международных платежных систем Visa и MasterCard составил 147,7 тыс. Остатки на карточных счетах физических лиц выросли на 1,402 млн рублей, или 46,6%.

Кредитный портфель АКБ «МБРР» (ОАО) по банковским картам за 2010 год увеличился на 251 910 тыс рублей, или на 10%.



Динамика остатков на текущих счетах банковских карт, тыс рублей

Интернет-банкинг

На протяжении 2010 года Банк активно расширял перечень компаний, в адрес которых можно осуществлять платежи через систему Интернет-банкинг. Помимо оплаты услуг новых интернет-провайдеров и операторов связи, у наших клиентов появилась возможность покупать железнодорожные и авиабилеты, вносить штрафы ГИБДД в различных регионах, пополнять «электронные кошельки» (Яндекс.Деньги, WebMoney, QiWI, Единый кошелек), а также осуществлять переводы по свободным реквизитам через НКО «Рапида».

С июня 2010 года клиенты могут получать полные реквизиты счета своих банковских карт для их безналичного пополнения. С ноября Интернет-банкинг можно подключать дистанционно, так же, как и заменять логин и пароль — с помощью устройств сети самообслуживания МБРР (банкоматы и терминалы).

Потребительское кредитование

Осуществлен запуск pilotного проекта по предоставлению целевых экспресс-кредитов на приобретение абонентского оборудования и прочих товаров в офисах продаж розничной сети МТС.

Кредитование малого бизнеса

Кредитование клиентов малого бизнеса (юридических лиц и индивидуальных предпринимателей с годовым объемом реализации до 300 млн рублей) осуществляется Банком в рамках Программы, введенной в действие во втором полугодии 2010 года и предусматривающей разработку и предоставление клиентам малого бизнеса небольших и удобных кредитных продуктов во всех регионах присутствия МБРР.

В 2010 году начата успешная реализация базовых кредитных продуктов для малого бизнеса в Москве и Московской области, а также в семи региональных филиалах Банка:

- «Микрокредит» — беззалоговый кредит с принятием решений в короткие сроки;
- «Кредитование на пополнение оборотных средств» — продукт, удовлетворяющий потребности типичного заемщика малого бизнеса;
- «Инвестиционное кредитование» — предложение по развитию, расширению и модернизации бизнеса;
- «Овердрафт» — дополнительный инструмент финансирования торговых предприятий малого бизнеса.

Введены Тарифы по кредитным продуктам для малого бизнеса, разработаны бизнес-процессы предоставления кредитов, в том числе, процедуры анализа, оценки и принятия решений по продуктам малого бизнеса, учитывающие специфику работы с клиентами данного сегмента.

Продажи розничных продуктов и услуг

Банк продолжил развитие системы розничных продаж: реализованы и модернированы стандарты продаж розничных продуктов и услуг Банка, стандарты обслуживания клиентов; подготовлены и внедрены сценарии продвижения розничных продуктов, общие и специальные презентации по розничным банковским продуктам и услугам; осуществляется мониторинг (еженедельный и ежемесячный) результатов продаж.

В 2010 году разработаны и введены в действие программы обучения сотрудников розничного блока Банка. Более 500 сотрудников филиальной сети прошли тренинги «Навыки продаж кредитных карт зарплатным клиентам», «Навыки продаж ипотечных продуктов» и курсы дистанционного обучения. Подготовлен и проведен бизнес-тренинг «Искусство телефонных продаж ипотечных продуктов» для сотрудников Информационного центра Банка.

В Москве и ряде филиалов организовано обучение сотрудников партнерских организаций (риэлторских/брокерских, застройщиков) работе с ипотечными программами Банка.

В рамках запуска проекта потребительского кредитования в офисах продаж розничной сети МТС проведен специальный семинар по условиям продуктов Банка для восьми тренеров розничной сети МТС.

В целях увеличения продаж продуктов ипотечного кредитования в ноябре 2010 года начата рекламная акция, по условиям которой клиентам, получившим рекламные купоны от партнеров Банка и обратившимся в МБРР в период ее проведения, предоставляются дополнительные льготы при получении кредита. В конце года с большим успехом прошел конкурс «Счастливого Нового кадра!», в котором приняли участие держатели кредитных карт МБРР. Присылая фотографии интересных и необычных покупок, оплаченных кредитной картой, клиенты получали подарки.

В августе 2010 года разработана и утверждена «Модель розничных продаж МБРР».

Телемаркетинг

В октябре 2010 года в Банке начал работу новый канал продаж розничных продуктов по телефону — «Телемаркетинг».

Первой задачей для телемаркетинга стал Проект по активации кредитных карт, выданных зарплатным клиентам с целью увеличения кредитных лимитов действующим пользователям кредитных карт. В ноябре и декабре посредством канала начато продвижение кредитных карт, выпущенных на специальных условиях добросовестным заемщикам МБРР. По итогам работы за два месяца держателями новых кредитных карт стали 1 236 клиентов во всех регионах присутствия Банка.

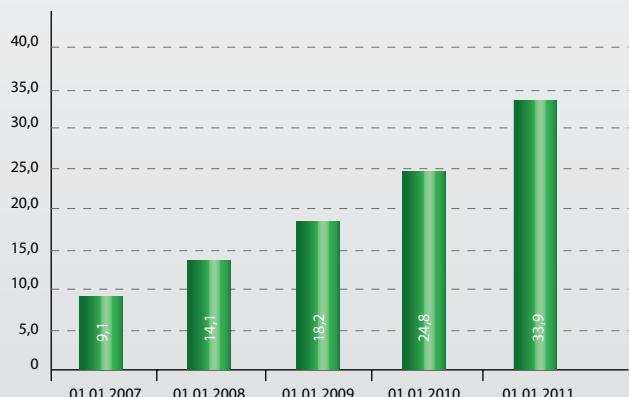
Вклады населения

В настоящее время Банк предлагает продуктовый ряд, учитывающий потребности всех клиентских групп: классические непополняемые вклады, пополняемые вклады, вклады с возможностью пополнения и снятия денежных средств, специальные вклады для сотрудников корпоративных клиентов и людей пенсионного возраста.

В линейку срочных вкладов был введен мультивалютный вклад, позволяющий управлять денежными средствами в трех валютах в рамках одного договора.

К концу года остатки на счетах срочных вкладов физических лиц выросли с 24,8 млрд рублей до 33,9 млрд рублей.

Структура портфеля срочных вкладов на конец 2010 г.: вклады в рублях составляли 53% портфеля, вклады в иностранной валюте 47%.



Портфель срочных вкладов физических лиц, млрд рублей

Эквайринг

Торгово-сервисные предприятия (ТСП)

В 2010 году МБРР получил эквайринговую лицензию от Visa International и приступил к реализации прямого эквайринга по картам Visa. В отчетном году развитие сети стало более активным. Оборот обслуживания в ТСП превысил 2 млрд. рублей, при этом положительный финансовый результат сети превысил 9,5 млн рублей, несколько увеличившись по сравнению с предыдущим годом, несмотря на рост комиссий международных платежных систем Visa и MasterCard.

Банкоматы и платежные терминалы

Сеть банкоматов и платежных терминалов МБРР в 2010 году росла количественно и динамично развивалась. На конец года в Банке насчитывалось 572 банкомата и 63 терминала во всех регионах присутствия.

Планомерно повышалось качество обслуживания клиентов. В отчетном году развитие сети ОРС, участником которой является МБРР, позволило держателям карт пользоваться дополнительно сетью более чем из 9 600 устройств для получения наличных средств.

В 2010 году к обслуживанию клиентов Банка подключались региональные платежные провайдеры и активно внедрялись дополнительные услуги в банкоматах МБРР — наряду с традиционными функциями клиентам предложены разнообразные сервисы самообслуживания: от предоставления справки о ближайшем плановом платеже по кредиту, до оплаты жилищно-коммунальных услуг, сотовой связи, телевидения, интернета.

Частное банковское обслуживание

Private Banking входит в число приоритетных направлений деятельности МБРР. Традиционно Банк уделяет ему особое внимание и активно его развивает. В 2010 году совершенствовалась технология обслуживания VIP-клиентов, улучшались сервисы и продукты для частных лиц, расширялась клиентская база.

Во всех региональных подразделениях были проведены изменения штатной структуры — созданы отделы или назначены сотрудники, отвечающие, в том числе, за Private Banking. Это положительно отразилось на эффективности работы филиальной сети с VIP-сегментом.

В настоящее время в сегменте Private Banking приоритетными задачами являются увеличение кредитного портфеля, а также расширение линейки эксклюзивных услуг для состоятельных клиентов.

Операции на денежных рынках и корпоративное финансирование

Заметное улучшение экономической ситуации в стране поставило перед МБРР новые задачи. В течение года деятельность Банка на денежных рынках определялась факторами избыточной краткосрочной ликвидности.

Было проведено значительное сокращение ставок по вновь определяемым купонам облигаций Банка, что, в свою очередь, позволило значительно оптимизировать расходы по обслуживанию рыночного долга.

В части управления активами МБРР традиционно продолжал реализовывать консервативную политику присутствия на финансовых рынках: в состав портфеля включались преимущественно инструменты, входящие в ломбардный список Банка России, чтобы при необходимости обеспечить возможность его рефинансирования.

По итогам отчетного года портфель ценных бумаг Банка, включая векселя, увеличился в рублевом эквиваленте на 12,5% и составил к концу года 29,3 млрд рублей. При этом вложения в облигации, номинированные в рублях, к концу года составили 16,5 млрд рублей, а вложения в ценные бумаги, номинированные в долларах США, составили 116,5 млн долларов.

Значительное внимание было сосредоточено на операциях краткосрочного РЕПО с ценными бумагами. Деятельность на этом рынке позволила Банку эффективно использовать избыточную ликвидность с премией к ставкам межбанковского рынка на соответствующий срок. В декабре 2010 года МБРР занял 16 место с оборотом 79 млрд рублей в ТОР-50 участников рынка РЕПО корпоративных облигаций.

На рынке РЕПО государственных облигаций, оборот составил более 90 млрд рублей. Позиция обратного РЕПО на конец 2010 года — 15 млрд рублей, что в 10 раз превышает аналогичный показатель на начало этого же года.

В 2010 году МБРР активно заявил о себе на рынке инвестиционных банковских услуг, приняв участие в организации 25 выпусков облигаций в различных статусах, в том числе, в двух облигационных займах выступил в качестве организатора.

В истекшем году Банк продолжил укреплять свои позиции на рынке брокерского обслуживания. Объем клиентских сделок, совершаемых МБРР в качестве брокера составил более 20 млрд рублей, объем комиссионного дохода — 2,9 млн рублей.

В 2010 году своевременно и в полном объеме были исполнены обязательства по трем синдицированным кредитам, полученным АКБ «МБРР» (ОАО) в 2007 году:

1. 50,0 млн долларов США от VTB Capital plc (\$35,0 млн) и VTB Austria (\$15,0 млн);
2. 35,0 млн долларов США от VTB Capital plc (\$20,0 млн) и VTB Bank (Deutschland) AG (\$15,0 млн);
3. 15,0 млн долларов США, полученных от East-West United Bank S.A.

В начале 2010 года в следствие секьюритизации прошлогодних ипотечных кредитов Банк реализовал портфель облигации с ипотечным покрытием МБРР на сумму 1,68 млрд рублей. Доходность при реализации составила 8% годовых. Банк выступил с предложением услуг по организации сделок секьюритизации сторонним организациям и заключил соглашения об организации и подготовке выпусков облигаций с ипотечным покрытием с рядом кредитных организаций.

Корреспондентская сеть и международные расчеты

В 2010 году банк укрепил свои позиции на рынке услуг экспортного и торгового финансирования в первую очередь за счет конкурентоспособных условий предлагаемых услуг.

МБРР подписал рамочные соглашения о предоставлении связанного финансирования с рядом иностранных банков, в том числе, под гарантийное покрытие Экспортных Кредитных Агентств. Корпоративным клиентам Банка это дало возможность привлечения среднесрочного и долгосрочного финансирования импорта товаров и услуг на более выгодных условиях, по сравнению с классическим кредитованием за счет собственных ресурсов Банка. Краткосрочное финансирование клиентов-импортеров осуществлялось преимущественно за счет свободных лимитов торгового финансирования, установленных на АКБ «МБРР» (ОАО) иностранными банками-контрагентами.

В отчетном году Банком открыто 98 импортных аккредитивов (в 2009 году — 2) и выпущено 6 гарантiiй в пользу зарубежных контрагентов наших клиентов на общую сумму 16,4 млн евро и 35,4 млн долларов США соответственно:

	аккредитивы	гарантiiи
Головной офис	70	5
Подмосковный филиал	26	
Краснодарский филиал	1	
Томский филиал	1	
Уральский филиал		1

По сравнению с 2009 годом объем документарных операций по импорту вырос в 49 раз в количественном выражении и более, чем в 4 раза в стоимостном.

В 2010 году наблюдался рост экспортных документарных операций. В пользу клиентов-экспортеров поступило 15 аккредитивов на общую сумму более 25 млн долларов США (в долларовом эквиваленте). В стоимостном выражении, по сравнению с 2009 годом, рост — более 25%.

Комиссионный доход по документарным операциям превысил 1,0 млн рублей, из них более 0,5 млн рублей — по операциям с экспортными аккредитивами и 0,5 млн рублей — по операциям с импортными аккредитивами.

Общий портфель сделок торгового финансирования Банка по состоянию на 31.12.2010 года (в долларовом эквиваленте):

- аккредитивы — 77,96 млн долларов США (135 аккредитивов);
- гарантiiи — 8,56 млн долларов США (6 гарантiiи).

МБРР продолжал работу по совершенствованию своей корреспондентской сети, которая на конец 2010 года насчитывала более 50 банков-корреспондентов. Хорошая деловая репутация, а также прозрачность деятельности Банка, стали важными аргументами для финансовых организаций, принимающих решение о сотрудничестве с нами.

В числе основных банков-корреспондентов Банка в 2010 году были JPMorgan Chase Bank NA, The Bank of New York Mellon, HSBC Bank USA, Commerzbank AG, Deutsche Bank AG, ОАО Банк ВТБ, Внешэкономбанк, Сбербанк РФ и другие.

Сложившаяся корреспондентская сеть Банка обеспечивает эффективное проведение расчетов клиентов и собственных операций Банка в российских рублях и иностранной валюте. При этом основной акцент делается на развитие деловых взаимоотношений с надежными и опытными финансовыми институтами. Созданная корреспондентская сеть позволяет МБРР предоставлять клиентам широкий спектр услуг с минимальными материальными и временными издержками, сохраняя при этом оперативность и высокое качество обслуживания.

Организационная и кадровая работа

МБРР считает персонал стратегическим ресурсом успешного развития бизнеса и одним из главных активов Банка. В непростой период жесткой конкуренции на рынке банковских услуг мы считаем важным общее понимание целей, взаимное доверие руководства и персонала, готовность эффективно работать, командный дух.

В 2010 году в Банковской группе утверждена стратегия по управлению персоналом, в которой основной фокус направлен на привлечение и удержание лучших, повышение качества работы и производительности труда, усиление корпоративной культуры.

В рамках мероприятий стратегии по управлению персоналом в течение 2010 года проведен целый ряд мероприятий, направленных на повышение эффективности организационной структуры, повышение уровня организационной зрелости (оптимизация бизнес-процессов, сокращение количества управленческих звеньев, исключение дублирования функций и т.д.).

Безусловно, ключевым направлением повышения эффективности персонала является система мотивации.

В 2010 году введено в действие «Положение о премировании работников», целью которого является стимулирование материальной заинтересованности всех сотрудников в постоянном повышении эффективности своей работы для достижения стратегических, финансовых и операционных целей деятельности Банка. Премиальные выплаты связаны с исполнением установленных показателей. Одним из основных факторов в управлении персоналом является эффективная система оплаты труда. Для создания наиболее привлекательной системы компенсаций и льгот, которая позволяет удерживать наиболее ценных специалистов и привлекать новых, помогают обзоры заработных плат. В 2010 году МБРР принял участие в обзорах финансового сектора, проводимых консалтинговыми компаниями АМТ Консалт и Hay Group, что позволило своевременно отслеживать динамику изменения стоимости банковских специалистов на рынке труда.

В отчетном году МБРР совместно с консалтинговой компанией Hay Group начал проект по грейдингу (расположению по статусу) персонала, что в дальнейшем позволит эффективно управлять кадровым потенциалом Банка: объективно оценивать труд всех специалистов и удерживать лучших.

В 2010 году была адаптирована и внедрена система ключевых показателей эффективности (КПЭ). В рамках этого проекта разработаны нормативные документы:

- Регламент процесса «Подведение итогов индивидуальной деятельности работников АКБ «МБРР» (ОАО)», который устанавливает порядок подведения итогов индивидуальной деятельности работников по итогам отчетного периода;
- Регламент процесса «Формирование и обновления системы ключевых показателей эффективности в АКБ «МБРР» (ОАО)», который предназначен для установления порядка действий, необходимых для формирования системы ключевых показателей эффективности и утверждения их значений.

Регламенты предусматривают повышение результативности труда работников посредством оценки их конкретного вклада в выполнение поставленных задач для достижения целей деятельности Банка.

Разработанная система КПЭ помогла топ-менеджерам в решении ряда проблем:

- Достижение установленных результатов, планирование работы;
- Делегирование ответственности и осуществление контроля по ключевым параметрам;
- Выявление объективно сильных и слабых работников, активизация, инициативы, желания развиваться;
- Переход от реагирования на проблемы к планомерному прогнозированию и установке целевых ориентиров;
- Расстановка приоритетов в собственной деятельности и деятельности своих подчиненных.

Система ключевых показателей эффективности позволяет устанавливать приоритетные задачи, транслируя их по всей вертикали управления — от топ-менеджеров до рядовых сотрудников. Она дает возможность мотивировать работников на решение поставленных задач.

В 2010 году Банк приступил к возобновлению внутреннего обучения с акцентом на продуктовое направление работников дополнительных офисов ГО и филиальной сети. Обучение программе «Отличный сервис: стандарты обслуживания МБРР, базовые навыки продаж» прошли сотрудники клиентских подразделений из Московского региона. Тренинг был ориентирован, в первую очередь, на начинающих сотрудников (стаж работы — до 1 года) и направлен на развитие навыков продаж и клиентского обслуживания. В дальнейшем в план внутреннего обучения розничного направления войдут тренинги «Технология продаж и обслуживания клиентов: продвинутый уровень» и тренинг для руководителей «Управление сервисом и продажами».

МБРР активно использует и развивает систему дистанционного обучения. В отчетном году разработано и запущено пять новых и актуализировано четыре имеющихся курса по продуктам и технологиям Банка, обучено более 526 сотрудников (в среднем, каждый из них прошел четыре дистанционных курса). Таким образом, Банк предоставляет сотрудникам полный спектр возможностей для приобретения и совершенствования знаний и навыков профессиональной деятельности, как посредством внешнего и дистанционного обучения, так и силами внутренних тренеров Банка.

Становление системы обучения реализуется в комплексе с другими мерами развития и удержания персонала. В отчетном году стартовала программа горизонтальной ротации «Шаг вперед». Программа направлена на удержание квалифицированного персонала за счет возможностей карьерного перемещения внутри подразделений Банка. Каждый сотрудник может заполнить анкету, указав результаты и достижения в своей текущей должности, мотивы перехода и краткое эссе: «Мне пора расти!» Сотрудники отдела подбора соотносят заявленные потребности с существующими вакансиями и помогают претенденту встретиться с потенциальным руководителем для обсуждения дальнейших условий.

Осознавая ценность профессионального развития, Банк предоставляет своим сотрудникам приоритетные возможности для замещения вакантных должностей при наличии требуемых компетенций и квалификации.

ИТ-архитектура

Работа по развитию ИТ-архитектуры Банка в 2010 году велась в соответствии с утвержденной Стратегией развития ИТ на период 2010-2014 гг.

В течение года активно внедрялись новые системы, повышался уровень технологичности осуществляемых банковских операций. Тем самым создавалась ИТ-архитектура, обеспечивающая поддержку учета операций по всем основным направлениям деятельности Банка и платформа для развития и роста показателей банковского бизнеса.

Основа ИТ-комплекса Банка — интегрированная автоматизированная банковская система (АБС). Ее компоненты — территориально распределенная АБС «Кворум», централизованная АБС розничных банковских операций РБС «Инверсия», фронтальная система EGAR Loans, интеграционная платформа IBM WebSphere, а также ряд программных продуктов, обеспечивающих поддержку всех операций Банка.

Сетевая ИТ-инфраструктура построена на основе гетерогенной распределенной вычислительной сети (LAN/WAN) и сети передачи данных (SAN). Для работы сети используются как собственные каналы связи (темное оптоволокно), так и арендованные каналы связи (более чем 10 телекоммуникационных операторов). Скорость передачи данных в ядре ЛВС — до 10 Гб/сек.

Современный отказоустойчивый высокопроизводительный комплекс Банка представляет из себя ферму, состоящую из более чем ста серверов HP (архитектуры IA-64 и Intel Xeon(DL/BL)) и систем хранения данных HP EVA. Широко используется виртуализация (VmWare).

Система резервного копирования и архивирования построена на ленточных библиотеках HP MSL и виртуальных библиотеках HP VLS.

Телефонная сеть Банка состоит из цифровых телефонных станций Panasonic и IP-телефонии Cisco.

Все системы зарезервированы и расположены в нескольких, территориально разнесенных центрах обработки данных.

Основные этапы развития ИТ-инфраструктуры в 2010 году:

1. Перевод РБС «Инверсия» с сервера среднего класса RX7640 на платформу HP Superdome.
2. Развитие Blade — инфраструктуры, в частности, переход на протокол Flex10.
3. Расширение виртуальной инфраструктуры: общий объем памяти виртуальных серверов вырос с 24 на 72 Гбайт.
4. Существенное увеличение мощности СХД для поддержки задач бизнеса.
5. В рамках процесса консолидации, осуществлено объединение двух ЦОД в Москве.
6. Разработка в соответствии с ИТ-стратегией комплексной концепции развития центров обработки данных.
7. Проведение мероприятий по подключению к защищенной сети передачи данных АФК «Система».

Наиболее важные мероприятия, осуществленные ИТ-блоком:

1. Возобновлена работа Производственно-технологического комитета (ПТК).
2. Организована плановая работа по выполнению заявок на доработку/развитие ИС на основе квартальных планов производства (ПП). Динамика их исполнения — положительная (ПП1 — 41%; ПП2 — 45%; ПП3 — 90%; ПП4 с 86,3%). Разработаны принципы планирования и квотирования, что обеспечило согласованный доступ бизнес-подразделений к ИТ-ресурсам. За отчетный год реализовано более 500 заявок на доработку информационных систем. Налажена отчетность ИТ-блока перед заказчиками о результатах выполнения квартальных планов производства.
3. Разработана и утверждена Технология взаимодействия подразделений Банка при рассмотрении запросов и планировании работ по внесению изменений в ИС и технологии.
4. Внедрен процесс управления инцидентами и заявками на обслуживание. Организована первая линия поддержки. Создан единый центр обработки заявок и внедрена система Service Desk, что позволяет регистрировать инциденты и управлять их устранением (еженедельно обрабатывается до 1000 заявок). Проводится мониторинг и ведется отчетность по сбоям в ИТ-инфраструктуре.
5. Внедряются процессы описания, планирования и актуализации ИТ-архитектуры в рамках проектов и операционных задач.
6. Проведена ревизия и оптимизация портфеля проектов Банка, что привело к повышению качества реализации и возможности выполнения других актуальных задач, осуществляется постоянный мониторинг и отчетность по портфелю стратегических проектов Банка.
7. Организована на постоянной основе методологическая и технологическая поддержка новых проектов и развития бизнеса.
8. Осуществлялась реорганизация и оптимизация штатной структуры ИТ-Блока с целью повышения эффективности и качества развития и сопровождения ИТ систем.

Проектная деятельность

В 2010 году на ПТК инициированы и реализуются 15 новых проектов. Наиболее значимые из них:

1. Проекты «Внедрение АБС «ЦФТ-Банк» и «Внедрение АБС «ЦФТ-Ритейл Банк», которые заменят существующие основные банковские системы (выполняются).
2. Пилотный проект «Беззалоговый кредит на абонентское обслуживание с банковской картой — МТС POS» (реализован).
3. Проект «Централизация и оптимизация бизнес-процессов Банка» (выполняется).
4. Проект внедрения единой системы интеграции приложений на базе IBM WebSphere Message Broker (на ее основе реализован пилотный проект MTS.Pos; осуществляется интеграция информационных систем Банка с новыми АБС «ЦФТ-Банк» и «ЦФТ-Ритейл Банк»; реализуется проект «МТС Деньги»).
5. Проект внедрения аналитической системы скоринга и анализа информационных массивов на платформе Deductor (реализован).
6. Проект по внедрению в промышленную эксплуатацию системы Service Desk (реализован).
7. Система электронного хранения бухгалтерских и кассовых документов компании ЛМА (LMA.ACCEDE-BANK v1.3) (реализован).
8. Проект «Кредитование в рамках зарплатных проектов» (реализован).
9. Проекты «Внедрение УФО» и «Внедрение CRM» (инициированы, идет предпроектное обследование).

Развитие ИТ-платформы Банка

В 2010 году проводились работы по развитию существующих информационных систем, связанные с требованиями законодательства и развитием бизнеса, оптимизацией и централизацией бизнес-процессов Банка, реализацией новых проектов, повышением производительности систем:

- Основная АБС КВОРУМ;
- Ритейловая АБС Инверсия;
- Фронтальная система EGAR Loans;
- Система ДБО;
- Система MS Dynamics CRM (ипотека, CRM в корпоративном блоке);
- Единое общебанковское хранилище данных;
- ПО учета внутрихозяйственных операций и кадрового учета (1С);
- Система интеграции приложений (IBM WebSphere).

Внедрение новой АБС

В отчетном году решением Совета директоров был остановлен проект внедрения АБС CBS3+ (Colvir) и принято решение о переходе на платформу ЦФТ и внедрении АБС «ЦФТ-Банк» и «ЦФТ-Ритейл Банк». В конце года начаты работы по этому проекту: проект инициирован, согласован состав продукта и условия, заключены договоры, разработана стратегия внедрения, проведено предварительное обследование продуктов и бизнес-процессов, началось обучение проектной команды.

Управление рисками и внутренний контроль

Об управлении рисками банка в 2010 году

Основной целью стратегии в области управления рисками является создание экономических условий для его устойчивого функционирования, защита интересов акционеров, а также вкладчиков и кредиторов Банка путем обеспечения полного и своевременного выявления и ограничения принимаемых им рисков.

Ключевые риски, присущие деятельности Банка, включают кредитные риски, риски ликвидности, рыночный риск (в том числе, риск изменения процентных ставок и курсов валют).

Банк в 2010 году осуществлял управление перечисленными выше видами риска следующим образом.

Риск ликвидности

Риск ликвидности — риск убытков вследствие неспособности Банка обеспечить исполнение своих обязательств в полном объеме.

Для целей контроля платежной позиции Банка и мониторинга структуры активов и пассивов, на регулярной основе формируется аналитическая модель потока платежей, включающая информацию о сроках, а также стоимости требований и обязательств Банка.

Оперативное управление ликвидностью осуществляется с учетом результатов расчета величин избытка/дефицита ликвидности, ожидаемого в отдельных временных интервалах и значений соответствующих лимитов, установленных уполномоченным органом Банка.

Максимально возможный для Банка уровень дефицита ликвидности (пределная величина разрыва ликвидности в определенном временном диапазоне) определяется с учетом оценки его потенциальных возможностей

привлечения ресурсов в рамках доступных каналов рефинансирования. Соблюдение установленных предельных уровней дефицита ликвидности является одним из определяющих критериев оценки уполномоченными органами Банка приемлемости принимаемых им кредитных, рыночных и иных рисков.

В 2010 году МБРР, используя рекомендации, содержащиеся в директивах Европейского комитета органов банковского надзора (ЕКОБН), существенно расширил применяемую модель стресс-тестирования своей ликвидной позиции. В частности, изучается влияние на платежеспособность Банка реализации трех сценариев: «краткосрочный финансовый кризис», «долгосрочный системный кризис» и «репутационный кризис АФК «Система»/АКБ «МБРР»». Эти сценарии различаются по ключевым параметрам: «глубина» и «длительность» и включают допущения об оттоках средств со счетов отдельных групп клиентов, доле размещенных Банком средств, вос требовать которые не удалось из-за финансовых затруднений контрагента (заемщика). Итогом расчетов является оценка периода выживания Банка при реализации того или иного сценария. Кроме того, проводится тестирование достаточности сформированного Банком буфера ликвидности для сохранения им платежеспособности в течение одного месяца.

Для целей оперативного управления краткосрочной ликвидностью, в дополнение к анализу потока платежей Банка, Казначейством ведется текущая платежная позиция, отражающая как платежи, с характеристиками, определенными действующими договорами, так и иные потенциальные платежи Банка и в пользу Банка, ожидаемые в ближайшее время, согласно оперативной информации, поступающей от клиентов и контрагентов.

Уполномоченный орган Банка определяет стратегию управления его активами и пассивами на следующий финансовый период, контролирует риск ликвидности в текущем режиме и, при необходимости, санкционирует мероприятия по его минимизации. Коллегиальным органом Банка, в компетенцию которого входит принятие решений по перечисленному кругу

вопросов, в 2010 г. являлся Комитет по управлению активами и пассивами (КУАП) и, частично, Лимитный комитет (операции на финансовых рынках).

Неустойчивая конъюнктура финансовых рынков в 2010 году и малопредсказуемый характер происходящих на них процессов на фоне обострения кризисных явлений в Европе и отсутствия признаков восстановления экономики США повышали вероятность возникновения «второй волны» экономического кризиса, т.е. повторения событий осени 2008 года. В подобных условиях Банк счел наиболее разумным поддержание значительного буфера ликвидности в виде облигаций, включенных в Ломбардный перечень Банка России (не менее 2/3 портфеля рублевых облигаций), а также в форме краткосрочных МБК, размещенных в высококлассных банках и в депозиты Банка России. Кроме того, значительный объем денежных средств Банком размещался в виде краткосрочных (до 14 дней) сделок обратного РЕПО, базовым активом которых также служили качественные облигации, рефинансируемые в Банке России.

В Банке разработана и утверждена Методика оценки рыночных рисков, в которой определен весь спектр рыночных рисков, подлежащих оценке, а также описаны измерительные процедуры, применяемые к каждому их виду. Среди них: оценка рыночных рисков торгового портфеля ценных бумаг, валютного риска, риска потери ликвидности актива, процентного риска Банка в целом (включая стресс-тестирование). В 2010 году Департамент оценки и контроля рисков начал формирование ряда новых периодических отчетов для менеджмента и коллегиальных органов Банка, содержащих результаты указанных оценок.

Коллегиальными органами, на которые возложена обязанность управления рыночными рисками и их контроля, является **Комитет по управлению активами и пассивами (КУАП) и Лимитный комитет**.

КУАП на регулярной основе рассматривает состояние дел в сфере управления рыночным риском, в том числе, действия уполномоченных подразделений по минимизации потенциальных потерь Банка.

Лимитный комитет определяет адекватность установленных ограничений (лимитов) по операциям на финансовых рынках складывающейся рыночной конъюнктуре. В частности, он устанавливает предельно допустимые уровни убытков (лимиты stop-loss) в отношении портфелей ценных бумаг и валютных операций, а также лимиты на объем позиций в ценных бумагах и иностранной валюте. Контроль соблюдения лимитов stop-loss, а также лимитов на финансовые инструменты производится на ежедневной основе.

Рыночный риск

Рыночные риски — это риски возникновения убытков в связи с осуществлением операций с балансовыми и внебалансовыми инструментами вследствие изменения рыночных цен, включая процентные ставки, валютные курсы и цены на акции. Рыночные риски включают в себя фондовые, валютные и процентные риски.

В процессе управления рыночным риском Банк проводит регулярную оценку потенциальных убытков, которые могут быть понесены в результате негативных изменений конъюнктуры рынка, и устанавливает адекватные им ограничения на величину допустимых убытков, а также требования в отношении стоимости залогового обеспечения.

Валютный риск

Валютный риск связан с изменением курсов иностранных валют по открытым позициям в иностранных валютах. В связи с тем, что значительный объем активов и пассивов Банка номинирован не только в рублях Российской Федерации, но и в иных валютах (в долларах США, евро), Банк подвержен валютным рискам, выражющимся в возможности получения убытков вследствие неблагоприятного изменения курсов иностранных валют.

Подверженность Банка валютному риску в 2010 году была довольно умеренной, поскольку средний размер его открытых валютных позиций, был существенно меньше предельного значения, предусмотренного Банком России.

МБРР проводит взвешенную политику при совершении операции на валютном рынке и управлении открытой валютной позицией. Управление валютным риском осуществляется на основе решений Лимитного комитета Банка. К компетенции Казначейства Банка отнесен ежедневный контроль открытой валютной позиции Банка с целью обеспечения ее соответствие требованиям Банка России и внутрибанковским ограничениям. Для дилеров установлены дневные лимиты открытой валютной позиции и соответствующие лимиты stop-loss.

Риск изменения процентной ставки

Изменение процентной ставки может повлечь неблагоприятную для Банка переоценку справедливой стоимости финансовых инструментов и/или сжатие его процентной маржи.

На протяжении 2010 года средний объем портфеля эмиссионных ценных бумаг Банка, оцениваемых по справедливой стоимости, был сопоставим с 200% величины его капитала (собственных средств). Поэтому подверженность Банка процентному риску в узком смысле (по торгуемым долговым инструментам) нельзя рассматривать как несущественную. Однако это обстоятельство (объем портфеля) в значительной мере компенсируется тем фактом, что средняя дюрация указанного портфеля в отчетном году не превосходила 1.4 года, то есть, предельное снижение его стоимости при сдвиге базовой кривой доходности на 100 базисных пунктов не превысило бы 3% капитала Банка. Кроме того, это означает, что при реализации на рынке жесткого стресс-сценария — сдвига базовой кривой доходности на 300 базисных пунктов, потери Банка от переоценки портфеля с высокой вероятностью не могли превысить 10% капитала.

Косвенный процентный риск, источником которого являются долговые ценные бумаги, полученные Банком по сделкам обратного РЕПО, правомерно рассматривать как незначительный. Так как согласно действовавшей в Банке в 2010 году лимитной политике сделки могли проводиться с облигациями, дюрация которых не превышает 5 лет, а фактически большая часть операций концентрировалась в сегменте инструментов с дюрацией не более 1.5 года. Это означает, что размер дисконтов, установленных по сделкам обратного РЕПО с корпоративными облигациями, с высокой вероятностью покрывал возможные потери по ним при реализации жесткого стресс-сценария (сдвиг кривой доходности на 300 базисных пунктов).

Величина вложений Банка в долевые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости, ничтожно мала. Сделки обратного РЕПО с подобными инструментами лимитной политикой Банка в 2010 году не предусмотрены. Поэтому Банк практически не подвержен фондовому риску.

Кредитный риск

Управляя процентным риском и минимизируя возможные потери от него, МБРР стремится поддерживать определенное соответствие между активами и пассивами Банка по срокам их востребования/погашения. Это предполагает оперативную оценку и контроль указанного структурного указанного риска. Начиная с 2010 года, Департамент оценки и контроля рисков производит оценку процентного риска Банка в целом (по торгуемым и неторгуемым инструментам) с использованием трех методов:

1. гэп-анализ влияния на чистую процентную маржу Банка заданной динамики процентных ставок;
2. анализ чувствительности чистой процентной позиции Банка к изменению ставки;
3. динамическое моделирование чистой процентной маржи. При этом оценивается соотношение между чувствительными к изменению процентной ставки активами и пассивами в каждом диапазоне срочности.

При принятии решений приоритет отдается двум первым из перечисленных методов, так как результаты третьего значительно зависят от большого числа параметров, оцениваемых экспертизно (т.е. субъективно). Отчет об уровне процентного риска Банка представляется на рассмотрение КУАП не реже чем 1 раз в месяц.

Комитет по управлению активами и пассивами, координирует управление риском изменения процентной ставки и ценовым риском для обеспечения положительного знака процентной маржи. Финансовый департамент отслеживает текущие финансовые результаты деятельности Банка, оценивая величину реализованного процентного риска с точки зрения ее влияния на прибыльность Банка.

Кредитный риск Банка обусловлен возможностью потерять вследствие не-надлежащего исполнения своих обязательств контрагентами, заемщиками.

Портфель ссуд МБРР, выданных физическим и юридическим лицам, в 2010 году составлял около 1/3 его активов. Источником кредитного риска являются и другие операции, отражаемые в балансе банка или на внебалансовом учете (вложения в ценные бумаги, гарантии, акцепты и др.). В связи с этим подверженность Банка кредитному риску является значительной.

Управление кредитным риском Банка включает в себя процедуры его идентификации, оценки, отбора заемщиков (принятие риска/отказ от риска) последующего мониторинга. Для целей сокращения размера возможных потерь при дефолте заемщика Банк использует различные механизмы обеспечения (залог, поручительство, гарантирование).

Кредитный риск также регулируется путем установления индивидуальных лимитов на каждого заемщика в соответствии с принятой в Банке Методикой оценки кредитоспособности заемщика. В основе установления лимитов лежит оценка финансового состояния и динамики развития бизнеса заемщика, его кредитная история, оценка иной информации нефинансового характера.

Банк осуществляет тщательный отбор кредитных проектов в зависимости от целей кредитования, наличия реальных источников погашения кредита, динамики финансового положения заемщика, его кредитной истории, состояния сектора экономики и региона, а также наличия достаточного обеспечения и уровня процентной ставки за пользование кредитом.

В 2010 году в Банке действовал централизованный механизм принятия кредитных решений, то есть, у филиалов правомочия одобрения кредитных сделок изъяты и сконцентрированы в Головном офисе.

В Головном офисе Банка процессом кредитования предприятий и физических лиц управляют Кредитный комитет, Малый кредитный комитет, Малый кредитный комитет по рознице, принимающие все решения в отношении ссуд, выдаваемых корпоративным клиентам и физическим лицам в рамках полномочий, делегированных им органами управления Банком.

Предоставление и сопровождение кредитов осуществляется по единым стандартам, установленным внутрибанковскими нормативными документами, регламентирующими порядок распределения прав и обязанностей, согласование решений, делегирование полномочий при совершении операций.

Текущим управлением и мониторингом кредитного риска Банка в 2010 году занимались следующие подразделения: **Департамент оценки и контроля рисков, Департамент кредитной работы, Департамент по работе с проблемной задолженностью, Управление по работе с залогами.**

Банк осуществляет регулярный мониторинг заемщиков, концентрируя особое внимание на их кредитной истории и трендах в динамике их операционных и финансовых показателей. Кроме того, регулярно отслеживается изменение стоимости обеспечения по каждой ссуде.

Управление кредитным риском, связанным с операциями Банка на финансовых рынках (размещение средств в кредитных организациях, вложения в ценные бумаги), в 2010 г. осуществлял Лимитный комитет. Подверженность Банка кредитному риску в этой части вложений ограничивалась консервативной политикой Лимитного комитета: как правило, одобрялись лимиты на контрагентов/эмитентов, имевших международный кредитный рейтинг не ниже «В», прозрачную консолидированную отчетность, сильные рыночные позиции. Наиболее значительные лимиты по МБК открыты на дочерние банки крупнейших кредитных организаций–нерезидентов и крупные российские банки с преобладающим участием государства в капитале.

На уровне Банковской группы «МБРР» управление кредитным риском по операциям на финансовых рынках осуществляется на консолидированной основе и централизовано в АКБ «МБРР» (ОАО). Такой подход в наибольшей степени соответствует лучшим практикам управления рисками в банковских группах (холдингах).

Взвешенная политика управления кредитными рисками операций Банка на финансовых рынках полностью оправдала себя: в период кризиса 2008–2010 гг. МБРР по своим вложениям на финансовых рынках не понес сколько-нибудь значимых потерь от реализации кредитного риска.

Внутренний контроль

Внутренний контроль имеет особо важное значение в деятельности Банка.

Банк стремится ограничить объем операций, проходящих в рамках схем, отличных от стандартных. Службой внутреннего контроля проводятся регулярные проверки целостности и полноты систем учета Банка и информационных систем, соблюдения требований регламентов проведения операций и технологий бизнес-процессов.

Внедрение продуктовых и технологических нововведений проводится на основе предварительного планирования с последующим контролем процесса и результатов внедрения со стороны Службы внутреннего контроля.

Система внутреннего контроля

Система внутреннего контроля АКБ «МБРР» (ОАО) реализована в совокупности созданных подразделений, коллегиальных органов, Служб, комиссий и назначенных должностных лиц, на которые в соответствии с организационными регламентами банка возложено выполнение функций внутреннего контроля на основе специально разработанных методических и инструктивных внутрибанковских документов.

Организационная структура системы внутреннего контроля базируется на взаимосвязанной работе коллегиальных органов управления (комитетов Банка) и ряда специализированных методических и контрольных подразделений Банка, таких как: Лимитный комитет, Кредитные комитеты (Большой, Малый, Малый кредитный комитет по рознице), Комитет по управлению активами и пассивами, Комитет по рискам, Бизнес-комитет, Проектно-технологический комитет, Департамент операций на финансовых рынках, Департамент оценки и контроля рисков, Финансовый департамент, Служба внутреннего контроля и других.

Вопросы организации и текущего функционирования Системы внутреннего контроля отражены в «Положении об организации внутреннего контроля в АКБ «МБРР» (ОАО)», «Политике управления рисками АКБ «МБРР» (ОАО)», а также в документах, регламентирующих деятельность коллегиальных органов управления Банка, положениях о подразделениях, проводящих операции, несущие риски, регламентах проведения банковских операций, методиках оценки рисков по различным операциям и других.

Служба внутреннего контроля осуществляет непрерывный мониторинг системы внутреннего контроля, соблюдения принятых политик и установленных процедур. С 2009 года работает вновь созданный Департамент оценки и контроля рисков, которому был передан комплекс функций, связанных с централизованной независимой оценкой кредитных, операционных и рыночных рисков, состояния ликвидности Банка.

Филиальная сеть и география деятельности

В 2010 году МБРР впервые озвучил новую стратегию развития в регионах. Ключевым проектом Банковской группы стал выход Банка на федеральный уровень на основе создания разветвленной структуры в основных российских регионах, повышения эффективности своей деятельности и вывода в приоритет интенсивного развития филиальной сети. Эта задача полностью соответствует общей Стратегии развития Банковской группы МБРР на 2010-2014 гг.

Как и многие другие российские банки, МБРР ощущал на себе трудности, связанные с последствиями финансового кризиса последних трех лет. В определенной степени, это сказалось и на работе филиалов. Однако взвешенная региональная политика, оптимизация всех имеющихся ресурсов, привлечение к работе в филиалах высокопрофессиональных специалистов, учет индивидуальных условий экономического развития каждого региона позволяют Банку достаточно уверенно говорить о достойном преодолении кризисных явлений и реализации разработанных программ высококачественного обслуживания населения в регионах присутствия Банка.

Филиальная сеть

	2009	2010	прирост за 2010 год
Кредитный портфель юридических лиц	11 445	13 064	1 619
Кредитный портфель физических лиц	9 704	9 281	- 423
Портфель привлеченных средств юридических лиц	23 999	12 951	-11 047
Портфель привлеченных средств физических лиц	6 530	8 091	1 561

Общий результат работы в 2010 году (с приростом за год), млн рублей

ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ

Подмосковный филиал

Дата регистрации: 30.08.2006

Дата открытия: 15.09. 2006

Место нахождения: 143405, Московская область, г. Красногорск, Ильинское шоссе, д. 25

Телефон: (495) 225-15-11

Руководитель: Нечаева Любовь Александровна

Структура:

У филиала 6 дополнительных офисов (ДО) в подмосковных городах (Красногорск, Одинцово, Видное, Мытищи, Химки, Зеленоград), а также операционные офисы (ОО) в Рязани и Воронеже (последний — с марта 2010 года).

	2009	2010	прирост за 2010 год
Кредитный портфель юридических лиц	1 645	400	-1 245
Кредитный портфель физических лиц	1085	974	-111
Портфель привлеченных средств юридических лиц	310	425	115
Портфель привлеченных средств физических лиц	1 764	2 451	687

Основные результаты деятельности, млн рублей

	Объем ссудной задолженности	Объем просроченной задолженности		Итоговый объем ссудной задолженности
		всего	в том числе, ОО Воронеж	
Ипотечное кредитование	519	14	9	533
Автокредитование	20	50	48	70
Нецелевое потребительское кредитование	48	155	147	203
Целевые экспресс-кредиты	4	4	—	8
Кредитные карты	128	33	1	161
ВСЕГО	719	255	205	974

Структура розничного кредитного портфеля, млн рублей

Валюта баланса на 01.01.11 составила 5425 млн рублей. По результатам деятельности за год филиалом получен балансовый убыток в размере 178,3 млн рублей. В отчетный период проведена оптимизация расходов, в частности, по аренде нежилых помещений для ВСП. В результате экономия расходов по аренде составила 3,317 млн рублей.

Общее снижение кредитного портфеля составило 57% (с 2632 млн до 1116,4 млн рублей), в том числе, по кредитам юридическим лицам — 76%, физическим лицам — 28%.

В 2010 году филиал продолжил активное участие в финансировании внешнеторговых сделок ООО «ЭкоНива-Техника», клиента Банка. Было выставлено 16 аккредитивов на сумму 17, 720 млн долларов США и 10 аккредитивов на сумму 4,385 млн евро.

На конец года в филиале открыто 13098 счетов клиентов, в том числе 1 009 счетов юридических лиц, 1 2089 счетов физических лиц (текущие сче-

та — 8605, ДВС — 328, депозиты — 3 156). По состоянию на конец года клиентами филиала являются 853 юридических лица и 8568 физических лиц.

Остатки денежных средств на счетах корпоративных клиентов по состоянию на 01.01.11 составили 424,9 млн рублей. По результатам года объем кредитного портфеля физических лиц снизился на 111 млн рублей и составил 974 млн рублей (на 01.01.10 — 1 085 млн рублей), в том числе, объем ссудной задолженности снизился на 320,3 млн рублей до 718 млн рублей. Объем просроченной задолженности вырос на 208,5 млн рублей и составил 255,1 млн рублей, или 26,2% от итогового объема кредитного портфеля на 01.01.11.

По итогам 2010 года выпущено более 2200 кредитных карт, из них по новым продуктам выдано 765 (зарплатные карты — 695), активировано — 475 (50%). Установленный лимит — 73,5 млн рублей, из него использовано 20 млн рублей (27%).

Северо-Западный федеральный округ

Региональный филиал в Сыктывкаре

Дата регистрации: 28.02.1994

Дата открытия: 28.02.1994

Место нахождения: 167983, Республика Коми, г. Сыктывкар, ул.

Кирова, д.45

Телефон: (8212) 29-32-76

И.о.руководителя: Черноусова Ирина Геннадьевна

Структура: В составе филиала функционируют два дополнительных офиса «Центральный» и «Ухтинский», две ОКВКУ — ОК 2 «ул. Карла-Маркса 197» и ОК 7 «ул. Космонавтов 5а».

	2009	2010	прирост за 2010 год
Кредитный портфель юридических лиц	972	632	-340
Кредитный портфель физических лиц	751	384	-367
Портфель привлеченных средств юридических лиц	251	379	128
Портфель привлеченных средств физических лиц	650	738	88

Основные результаты деятельности, млн рублей

	Объем ссудной задолженности	Объем просроченной задолженности	Итоговый объем ссудной задолженности
Ипотечное кредитование	197	10	207
Автокредитование	50	14	64
Нецелевое потребительское кредитование	37	5	42
Целевые экспресс-кредиты	3	1	4
Кредитные карты	57	10	67

Структура розничного кредитного портфеля, млн рублей

Средства юридических лиц:	379
До востребования	319
Срочные	60
Средства физических лиц:	738
До востребования	51
Срочные	687

Структура депозитного портфеля, млн рублей

В 2010 году филиал, в основном, работал на увеличение ресурсной базы, а также на сокращение просроченной задолженности по кредитному портфелю. В соответствии с плановыми заданиями произошло значительное увеличение дешевых пассивов. По сравнению с прошедшим годом, привлеченные средства юридических лиц до востребования увеличились на 148 млн рублей (87%), прирост срочных депозитов физических лиц составил 76 млн рублей (12%), а просроченная задолженность по кредитному портфелю юридических лиц снизилась на 71 млн рублей (29%).

Филиал активно работал по наращиванию комиссионных доходов. В основном за счет их увеличения по РКО доходы по некредитным комиссиям по корпоративному направлению за год выросли на 7 млн рублей (44%). По розничному направлению увеличение произошло на 1,3 млн рублей (14%), в основном за счет комиссионных доходов за переводы. За год заключено 22 новых договора на прием платежей от физических лиц.

По состоянию на 01.01.2011 открыто 2 497 счетов юридических лиц и 7 450 счетов физических лиц.

В 2010 году филиал продолжил активную деятельность в рамках развития и продвижения проекта банковских карт. На 01.01.2011 количество действующих карт — 10544, прирост за год составил 1314 (14%). Заключено 29 новых зарплатных проектов, количество действующих зарплатных карт увеличилось на 980. Установлено 4 банкомата, терминал самообслуживания. Заключено 25 договоров эквайринга ТСП. Общее количество установленных банкоматов на конец года — 29, POS-терминалов в торгово-сервисных предприятиях — 54.

Северо-Западный филиал

Дата регистрации: 09.08.1994

Дата открытия: 09.08.1994

Место нахождения: 191123, г. Санкт-Петербург, наб. Робеспьера д.8/46

Телефон: (812) 327-31-35

И.о. руководителя: Згоба Игорь Богданович

Структура: Филиал имеет 2 дополнительных офиса в Санкт-Петербурге — «Суворовский» и «Адмиралтейский» и операционный офис в Калининграде.

	2009	2010	прирост за 2010 год
Кредитный портфель юридических лиц	799	960	161
Гарантии, выданные юридическим лицам	0	371	371
Кредитный портфель физических лиц	557	486	-71
Портфель привлеченных средств юридических лиц	559	471	-88
Портфель привлеченных средств физических лиц	772	827	55

Основные результаты деятельности, млн рублей

	Объем ссудной задолженности	Объем просроченной задолженности	Итоговый объем ссудной задолженности
Ипотечное кредитование	275	9	284
Автокредитование	49	40	89
Нецелевое потребительское кредитование	3	3	6
Целевые экспресс-кредиты	7	0	7
Кредитные карты	77	23	100

Структура розничного кредитного портфеля, млн рублей

Средства юридических лиц:	471
До востребования	262
Срочные	209
Средства физических лиц:	827
До востребования	88
Срочные	739

Структура депозитного портфеля, млн рублей

Стратегические задачи в работе филиала в 2010 году — корпоративное и розничное кредитование и повышение качества обслуживания.

В течение года работа филиала была направлена на удержание и увеличение объемов пассивов. Прирост складывался преимущественно из остатков на счетах срочных вкладов физических лиц. За отчетный год в филиале было открыто 416 вкладов, остатки увеличились на 53,3 млн рублей, выросло число крупных вкладов.

Основной причиной, оказавшей существенное влияние на финансовый результат, стало формирование резервов в размере 178,4 млн рублей по процентным доходам и ссудам юридических лиц в связи с отражением проблемных кредитов на счетах учета просроченной задолженности.

В течение всего года филиал занимался проблемной и просроченной задолженностью клиентов, продолжалась работа по реструктуризации и взысканию долга в установленном законом порядке. В результате по корпоративному портфелю реструктуризовано кредитов на общую сумму 109,6 млн рублей, погашено просроченной задолженности на сумму 25,3 млн рублей.

В 2010 году на кредитные продукты привлечено 5 новых корпоративных клиентов, выдано кредитов и гарантий на сумму 584,4 млн рублей. В отдельное направление выделен блок кредитования малого бизнеса, возобновлено ипотечное кредитование массового сегмента потребителей, как по рынку вторичной недвижимости, так и по рынку новостроек. В Северо-Западном регионе стартовал pilotный проект нового розничного продукта «Целевой экспресс-кредит на абонентское оборудование и прочие товары в розничной сети ОАО «МТС».

В рамках работы с корпоративными клиентами заключено 19 новых договоров эквайринга. На 33% увеличился объем банковских карт. В области информационных технологий осуществлен переход на централизованную систему ДБО «Банк-Клиент».

Северо-Кавказский федеральный округ

Ставропольский филиал

Дата регистрации: 13.09.2006

Дата открытия: 09.10.2006

Место нахождения: 355003, г. Ставрополь, ул. Ленина, д. 299

Телефон: (8652) 35-79-90

Руководитель: Сенокосов Алексей Николаевич

Структура: В состав филиала входит ДО в Пятигорске (регистрация 02.10.2007)

	2009	2010	прирост за 2010 год
Кредитный портфель юридических лиц	35,6	397	362
Кредитный портфель физических лиц	254	253,3	- 0,7
Портфель привлеченных средств юридических лиц	34	200,4	166,4
Портфель привлеченных средств физических лиц	93	97,9	4,9

Основные результаты деятельности, млн рублей

	Объем ссудной задолженности	Объем просроченной задолженности	Итоговый объем ссудной задолженности
Ипотечное кредитование	31,87	13,71	45,58
Автокредитование	80,02	14,08	94,1
Потребительское кредитование	12,87	9,9	22,77
Кредитные карты	48,05	42,74	90,8

Структура розничного кредитного портфеля, млн рублей

Средства юридических лиц:	200,4
До востребования	77,4
Срочные	123,0
Средства физических лиц:	97,9
До востребования	6,0
Срочные	91,9

Структура депозитного портфеля, млн рублей

В соответствии со стратегией развития Банка, филиал проводил интенсивную работу по наращиванию кредитного портфеля юридических лиц и расширению клиентской базы.

За 2010 год кредитный портфель юридических лиц увеличился в 11 раз, с 35,6 млн до 397,6 млн рублей.

Депозитный (срочный) портфель юридических лиц увеличился на 111 млн рублей по сравнению с 2009г.

Также филиал проводил работу по недопущению роста просроченной задолженности по выданным кредитам.

По состоянию на 31.12.2010 открыто 2717 счетов, в том числе 2 102 счёта физических лиц.

Южный федеральный округ

Филиал в Ростове-на-Дону

Дата регистрации: 03.11.1995

Дата открытия: 03.11.1995

Место нахождения: 344038, г. Ростов-на-Дону, пр. Ленина, д.113/2

Телефон: (863) 243-06-06

И.о. руководителя: Мудрик Виталий Любомирович

Структура: В состав филиала входит ДО №5 в Ростове-на-Дону (регистрация 02.10.2006)

	2009	2010	прирост за 2010 год
Кредитный портфель юридических лиц	127	505	378
Кредитный портфель физических лиц	388	268	-120
Портфель привлеченных средств юридических лиц	184	212	28
Портфель привлеченных средств физических лиц	154	177	23

Основные результаты деятельности, млн рублей

	Объем ссудной задолженности	Объем просроченной задолженности	Итоговый объем ссудной задолженности
Ипотечное кредитование	31	14	45
Автокредитование	50	23	73
Нецелевое потребительское кредитование	97	53	150
Целевые экспресс-кредиты	0	0	0
Кредитные карты	61	24	85

Структура розничного кредитного портфеля, млн рублей

В отчетном году плановые показатели по кредитному портфелю выполнены на 74,5%. Он вырос в 13 раз за счет привлечения компаний ГК «Темп-Авто» (100 млн рублей), ОАО «Донавия» (115 млн рублей), ГК «Славяне» (205 млн рублей) и увеличения задолженности по кредиту ГК «Кампэй» на 20 млн рублей. В 2010 году привлечено 4 новых клиента, один клиент отказался от обслуживания в Банке.

Портфель слабо диверсифицирован по клиентам, доля одного клиента не превышает 49%, или 205 млн рублей.

Средневзвешенная ставка по кредитному портфелю на 01.01.2011 составляет 12%.

Доля кредитов с траншами до одного года составляет 51%, до трех лет — 49%.

Общий объем полученных процентных и комиссионных доходов филиала в 2010 году — 41 млн рублей (62% из них — комиссионные доходы).

В рамках работы по предупреждению просроченной задолженности: реструктурировано 27 потребительских кредитов.

На конец года выпущено 9145 банковских карт, что на 2 257 больше аналогичного показателя прошлого года (1 775 зарплатных и 482 кредитные карты). Общая сумма установленных кредитных лимитов по состоянию на 01.01.2011 по банковским картам составляет 195,7 млн рублей, ссудная задолженность — 67,4 млн рублей.

Проведена работа по оптимизации расположения устройств самообслуживания на территории Ростова-на-Дону и Таганрога. Это привело к росту финансовых показателей деятельности банкоматной сети за год на 11 835 долларов США (по сравнению с 2009 годом). По состоянию на 01.01.2011 общее количество банкоматов — 27, POS-терминалов — 3.

Средства юридических лиц:	212
До востребования	191
Срочные	21
Средства физических лиц:	177
До востребования	8
Срочные	169

Структура депозитного портфеля, млн рублей

Краснодарский филиал

Дата регистрации: 13.02.2004

Дата открытия — 13.02. 2004

Место нахождения: 350002, г. Краснодар, Центральный округ, ул.

Северная, д. 353

Телефон: (861) 255-64-53

Руководитель: Горячий Борис Игоревич

Структура: В состав филиала входят 7 дополнительных офисов: «Ейский» (регистрация 08.06.2005), «Сочинский» (10.01.2006), «Черемушкинский» (01.10.2007), «Новороссийский» (03.05.2006), «Юбилейный» (23.10.2006), «Армавирский» (16.10.2006), «Комсомольский» (16.05.2007).

	2009	2010	прирост за 2010 год
Кредитный портфель юридических лиц	227	272	46
Кредитный портфель физических лиц	1061	1104	43
Портфель привлеченных средств юридических лиц	573	352	-222
Портфель привлеченных средств физических лиц	480	526	46

Основные результаты деятельности, млн рублей

	Объем ссудной задолженности	Объем просроченной задолженности	Итоговый объем ссудной задолженности
Ипотечное кредитование	194,04	45,61	243,65
Автокредитование	557,49	45,95	603,44
Нецелевое потребительское кредитование	136,56	120,22	256,78
Целевые экспресс-кредиты	-	-	-
Кредитные карты	93 651	16 597	110 248

Структура розничного кредитного портфеля, млн рублей

Средства юридических лиц:	316
До востребования	289
Срочные	27
Средства физических лиц:	526
До востребования	1
Срочные	525

Структура депозитного портфеля, млн рублей

В 2010 году филиал продолжил расширение терминальной сети. Был установлен один новый банкомат и 36 POS-терминалов. Теперь сеть состоит из 34 банкоматов (11 из них совмещены с cash-in) и 60 POS-терминалов.

Для оптимизации расходов в отчетном году филиалом был проведен ряд мероприятий, связанных с пересмотром всех статей сметы неоперационных расходов.

Филиалом активно наращивается объем валютно-обменных операций, общий доход от которых за 2010 год составил 24,4 млн рублей, в том числе, по наличной валюте — 17,2 млн рублей.

Волгоградский филиал

Дата регистрации: 29.11.2006

Дата открытия: 12.12.2006

Место нахождения: 400131, г. Волгоград, пр-т В.И.Ленина, д. 22

Телефон: (8442) 24-22-14

Руководитель: Елисеев Юрий Викторович

Структура: В состав филиала входит ДО в городе Волжский.

	2009	2010	прирост за 2010 год
Кредитный портфель юридических лиц	215	145	-70
Кредитный портфель физических лиц	695	677	-18
Портфель привлеченных средств юридических лиц	64	73	9
Портфель привлеченных средств физических лиц	149	170	21

Основные результаты деятельности, млн рублей

	Объем ссудной задолженности	Объем просроченной задолженности	Итоговый объем ссудной задолженности
Ипотечное кредитование	252	79	331
Автокредитование	118	58	176
Нецелевое потребительское кредитование	7	5	12
Целевые экспресс-кредиты	4	8	12
Кредитные карты	80	66	146

Структура розничного кредитного портфеля, млн рублей

Средства юридических лиц:	73
До востребования	61
Срочные	12
Средства физических лиц:	170
До востребования	18
Срочные	152

Структура депозитного портфеля, млн рублей

Основные усилия в 2010 году филиал прилагал к решению вопросов сокращения проблемной задолженности и укреплению клиентской базы:

- портфель проблемной задолженности по юридическим лицам уменьшился на 18% по сравнению с 2009 годом;
- остановлен рост проблемных кредитов по физическим лицам;
- установлены лимиты по корпоративным клиентам на сумму 324,854 млн рублей.

Продолжалась работа по привлечению на РКО юридических лиц. Всего в 2010 году был открыт 151 счет юридических лиц, а общее количество действующих счетов составило 607. С 65 клиентами заключены договоры на дистанционное обслуживание счета (программа «Клиент — Банк»).

В отчетном году было открыто 967 счетов физических лиц. За 2010 объем вкладов увеличился на 15% и составил 152 млн рублей.

Для оптимизации расходов на 2011 год филиал провел ревизию всех статей сметы неоперационных расходов. Проведены переговоры с арендодателями об отсрочке увеличения арендной платы за помещения (в Волгограде и Волжском), что позволило сократить смету на 2,5%.

Приволжский федеральный округ

Саратовский филиал

Дата регистрации: 07.08.2006

Дата открытия: 07.08.2006

Место нахождения: 410012, г. Саратов, ул. Астраханская, д. 120 А

Телефон: (8452) 47-34-34

Руководитель: Гаврикова Елена Александровна

Структура: В составе филиала 3 операционных офиса в Самаре, Пензе и Казани, дополнительный офис в Энгельсе и ДО «Ипотечно-розничный центр» в Саратове.

	2009	2010	прирост за 2010 год
Кредитный портфель юридических лиц	430	795	365
Кредитный портфель физических лиц	930	716	-214
Портфель привлеченных средств юридических лиц	242	66	-176
Портфель привлеченных средств физических лиц	170	221	51

Основные результаты деятельности, млн рублей

	Объем ссудной задолженности	Объем просроченной задолженности	Итоговый объем ссудной задолженности
Ипотечное кредитование	384	66	450
Автокредитование	87	30	117
Нецелевое потребительское кредитование	13	4	17
Целевые экспресс-кредиты	8	8	16
Кредитные карты	87	29	116

Структура розничного кредитного портфеля, млн рублей

Средства юридических лиц:	66
До востребования	63
Срочные	3
Средства физических лиц:	221
До востребования	79
Срочные	142

Структура депозитного портфеля, млн рублей

В 2010 году Саратовский филиал продолжил развитие в соответствии с региональной стратегией Банка. Наряду с привлечением пассивной базы в виде остатков по счетам, а так же срочных депозитов юридических и физических лиц, получением комиссионных доходов по банковским операциям, интенсивно проводилась работа по недопущению роста просроченной задолженности по выданным кредитам.

В течение года филиал предоставил кредитов корпоративным клиентам на 424,6 млн рублей.

Уфимский филиал

Дата регистрации: 29.08.2006

Дата открытия: 29.08.2006

Место нахождения: 450000, Республика Башкортостан, г. Уфа, ул. Цюрупы, д.75

Телефон: (3472) 93-49-34

Руководитель: Давлетов Рустем Хабирович

Структура: В структуру филиала входят 4 дополнительных офиса: «Северный» Уфе и ДО в Стерлитамаке, Нефтекамске и Туймазы, а также 2 операционных офиса в Оренбурге и Ижевске.

	2009	2010	прирост за 2010 год
Кредитный портфель юридических лиц	599	582	-17
Кредитный портфель физических лиц	766	763	-3
Портфель привлеченных средств юридических лиц	20 222	9 243	-10 979
Портфель привлеченных средств физических лиц	215	228	13

Основные результаты деятельности, млн рублей

	Объем ссудной задолженности	Объем просроченной задолженности	Итоговый объем ссудной задолженности
Ипотечное кредитование	200	22	222
Автокредитование	273	52	325
Нецелевое потребительское кредитование	13	10	23
Целевые экспресс-кредиты	10	10	20
Кредитные карты	100	73	173

Структура розничного кредитного портфеля, млн рублей

Средства юридических лиц:	9 243
До востребования	600
Срочные	8 643
Средства физических лиц:	228
До востребования	61
Срочные	167

Структура депозитного портфеля, млн рублей

Кредитный портфель за 2010 год снизился на 17 млн рублей (без учета гарантий кредитов юридических лиц) с 599 млн рублей (в 2009 году), до 582 млн рублей (на 01.01.2011). Это вызвано погашением кредитов, выданных в 2006-2008 годах в рамках проводимой Банком кредитной политики в кризисный период. Общая сумма погашений составила 240 млн рублей.

В 2010 году филиал продолжил активную работу по развитию и продвижению проекта банковских карт. За год заключен 31 новый зарплатный проект, количество действующих зарплатных карт увеличилось на 3 550, по сравнению с 2009 годом.

В рамках выполнения приоритетных задач Банка по увеличению ресурсной базы, значительно активизирована работа в части привлечения средств населения и корпоративных клиентов. В результате остатки на расчетных счетах юридических лиц возросли в 5,6 раз, переоформлено и открыто 28 вкладов на общую сумму 12 млн рублей (в том числе, 3 VIP-вклада на общую сумму 5,3 млн рублей).

Нижегородский филиал

Дата регистрации: 01.11.2006

Дата открытия: 01.11.2006

Место нахождения: 603006, г. Нижний Новгород, ул. М.Горького, д. 117

Телефон: (831)299-96-96

Руководитель: Шанцева Татьяна Владимировна

Структура: В 2010 году к филиалу был присоединен операционный офис в Кирове.

	2009	2010	прирост за 2010 год
Кредитный портфель юридических лиц	1 149	809	-340
Кредитный портфель физических лиц	190	367	177
Портфель привлеченных средств юридических лиц	573	750	177
Портфель привлеченных средств физических лиц	394	433	39

Основные результаты деятельности, млн рублей

	Объем ссудной задолженности	Объем просроченной задолженности	Итоговый объем ссудной задолженности
Ипотечное кредитование	193	8	201
Автокредитование (включая коллектор)	58	27	85
Потребительское кредитование (включая коллектор)	19	25	44
Кредитные карты	45	18	63

Структура розничного кредитного портфеля, млн рублей

Средства юридических лиц:	1 189
До востребования	477
Срочные	712
Средства физических лиц:	605
До востребования	76
Срочные	529

Структура депозитного портфеля, млн рублей

В отчетном году филиал, наряду с привлечением пассивной базы в виде остатков по счетам, а также срочных депозитов юридических и физических лиц, получением комиссионных доходов по банковским операциям, активно проводил работу по борьбе с просроченной задолженностью и привлечением на кредитование новых корпоративных клиентов. В 2010 году открыты кредитные линии ОАО «НСК» — 400 млн рублей, ОАО ФНПЦ «ННИ-ИРТ» — 200 млн рублей, ГК «АМИКО» — 80 млн рублей, ГК «Фруктовый Нижний» — 50 млн рублей, ФГУП Завод им. Фрунзе» — 30 млн рублей.

В марте 2010 года к филиалу был присоединен операционный офис в Кирове (ранее ККО регионального филиала). При принятии на баланс кредитного портфеля (в 2 этапа) филиал создал резервы на сумму более 65 млн рублей.

В 2010 году филиал продолжил активную работу в рамках развития и продвижения проекта банковских карт — заключено 15 договоров на обслуживание по зарплатным проектам и выпущена 1 421 карта. Также возобновились программы кредитования физических лиц (кредитные карты и ипотечное кредитование).

Уральский федеральный округ

Уральский филиал

Дата регистрации: 20.12.2004

Дата открытия — 20.12.2004

Место нахождения: 620014, г. Екатеринбург, пер. Северный, д. 5-а

Телефон: (343) 377-18-10

Руководитель: Котович Александр Юрьевич

Структура: В составе филиала три дополнительных офиса — «Центральный», «Нижнетагильский», «Каменск-Уральский» и стационарное рабочее место в Перми.

	2009	2010	прирост за 2010 год
Кредитный портфель юридических лиц	2 873	2 186	- 687
Кредитный портфель физических лиц	1 149	1 397	248
Портфель привлеченных средств юридических лиц	213	98	-115
Портфель привлеченных средств физических лиц	277	123	-154

Основные результаты деятельности, млн рублей

	Объем ссудной задолженности	Объем просроченной задолженности	Итоговый объем ссудной задолженности
Ипотечное кредитование	334	48	382
Автокредитование	182	99	281
Нецелевое потребительское кредитование	51	25	76
Целевые экспресс-кредиты	37	26	63
Кредитные карты	138	55	193

Структура розничного кредитного портфеля, млн рублей

Средства юридических лиц:	98
До востребования	89
Срочные	9
Средства физических лиц:	123
До востребования	5
Срочные	118

Структура депозитного портфеля, млн рублей

В конце 2010 года, в соответствии с планами Головного офиса, филиал перешел на новую штатную структуру, с четким разделением функций — «продажи» и «обслуживание».

За отчетный эмитировано более 2 400 карт, на конец года их количество составило 18 704 (в том числе, 15 621 зарплатных и 3083 кредитных). Общая сумма установленных кредитных лимитов по банковским картам по состоянию на 01.01.2011 — 464,4 млн рублей, ссудная задолженность увеличилась на 14% по сравнению с 2009 годом и составила более 192 млн рублей.

Привлечено 19 компаний к сотрудничеству в рамках зарплатных проектов, с 23 компаниями были заключены договоры торгового эквайринга.

Продолжалось развитие сотрудничества с крупнейшими предприятиями Уральского региона, в том числе, за счет реализации крупных сделок. Установлены лимиты кредитования ЗАО «Русская медная компания» в размере 15 млн долларов США и 2 115 млн рублей, ОАО «Синара-Девелопмент» в размере 90 млн рублей по программе «Стимул». Установление

лимита кредитования ООО «Екатеринбургская торгово-промышленная компания» в размере 200 млн рублей привело к расширению ресурсной базы филиала за счет привлечения на расчетное обслуживание поставщиков компании.

В рамках работы с просроченной задолженностью юридических лиц погашено 27 млн рублей за счет поступления денежных средств от проблемных заемщиков, 204 млн рублей реструктуризовано, по договору цессии уступлено 445 млн рублей. Реализовано залогового имущества на 80 млн рублей.

Достигнуты договоренности о совместном сотрудничестве с такими предприятиями, как ОАО «УГМК-Холдинг», ГК «РеноваСтройгрупп», ООО ТПК «Урал-Обувь», ОАО «Синара-Транспортные машины», ЗАО «Строительно-монтажное управление № 3», ОАО «Свердловскавтодор» и другие.

Челябинский филиал

Дата регистрации: 08.06.2007

Дата открытия: 08.06.2007г

Место нахождения: 454091 г. Челябинск, ул. К. Маркса, д.38

Телефон: (8351) 239-15-00

Руководитель: Ваганов Константин Владимирович

Структурных подразделений филиал не имеет.

	2009	2010	прирост за 2010 год
Кредитный портфель юридических лиц	409	2 667	2 258
Гарантии выданные	15	108	93
Кредитный портфель физических лиц	99	120,5	21,5
Объем созданных резервов	5,52	16,3	10,8
Портфель привлеченных средств юридических лиц	16,8	193,7	176,9
Портфель привлеченных средств физических лиц	27	90,6	63,6

Основные результаты деятельности, млн рублей

	Объем ссудной задолженности	Объем просроченной задолженности	Итоговый объем ссудной задолженности
Ипотечное кредитование	31	3	34
Автокредитование	61	21	82
Нецелевое потребительское кредитование	4	0,67	4,67
Целевые экспресс-кредиты	0,09	0,06	0,15
Кредитные карты	17	4	21

Структура розничного кредитного портфеля, млн рублей

Средства юридических лиц:	193,7
До востребования	32,2
Срочные	161,5
Средства физических лиц:	90,6
До востребования	0,9
Срочные	89,7

Структура депозитного портфеля, млн рублей

Объем корпоративного кредитного портфеля увеличился за отчетный год на 2258 млн рублей, или в 6,5 раз; портфель гарантий вырос в 7,2 раза и составил 108 млн рублей. Это стало возможным благодаря привлечению в Банк ряда крупных новых клиентов, и продолжению активного сотрудничества по проектам, начатым в 2009 году.

На кредитование привлечен ОАО «Челябинский трубопрокатный завод», установлен лимит кредитования и документарных операций 2,7 млрд рублей. Установлен кредитный лимит ОАО «Челябинский радиозавод «Полет» в сумме 200 млн рублей. Достигнута договоренность о перспективах сотрудничества в 2011 году с крупными предприятиями оборонно-промышленного комплекса — ГК «Электромашина» (кредитование до 300 млн рублей), ОАО «Государственный ракетный центр имени академика Макеева» (кредитование и документарные операции до 2 млрд рублей).

Рассмотрен ряд проектов по программе сотрудничества с АИЖК «Стимул». Результатом стало привлечение на кредитование крупнейшего застройщика на Южном Урале, регионального оператора АИЖК ОАО «Южно-Уральская корпорация жилищного строительства и ипотеки», работа с которым продолжится в следующем году.

Пассивные операции юридических лиц в 2010 году также получили динамичное развитие. В 1,5 раза увеличилось количество работающих расчетных счетов юридических лиц и индивидуальных предпринимателей. лиц в 1,5 раза, СДО на них выросло в 14 раз, до 78 млн рублей в месяц. В 16 раз, до 161,5 млн рублей, увеличились средства на депозитах юридических лиц.

В 2010 году реализован ряд крупных зарплатных проектов: ГК «Оптан — Челябинск» (165 карт); ООО «Санрайз регионы — Челябинск» (75 карт), ОАО «ЧРЗ «Полет» (более 600 карт; с перспективой увеличения в 2011 году до 2 000). Общая эмиссия зарплатных карт за отчетный год — 1 343.

Портфель задолженности по кредитным картам увеличился в 1,5 раза и составил 21 млн рублей.

Общее количество действующих терминалов — 9, а комиссионные доходы по ним достигли 50 тыс рублей в месяц.

В целом комиссионные доходы в отчетном году увеличились до 1,1 млн рублей в месяц (с 580 тыс рублей в декабре 2009 года).

Проведена оптимизация арендованных филиалом помещений. Стоимость арендных платежей снижена более чем в 2 раза. Общая экономия по смете филиала за 2010 год составила 39% (25 млн рублей).

Тюменский филиал

Дата регистрации: 11.10.2007

Дата открытия: 01.11.2007 (преобразован из Тюменского ККО Уральского филиала)

Место нахождения: 625039, г. Тюмень, ул. Харьковская, дом 59

Телефон: (3452) 79-04-76

Руководитель: Швейн Александр Юрьевич

Структура: В составе филиала — два дополнительных офиса в Сургуте и Нижневартовске (регистрация обоих — 30.06.09).

	2009	2010	прирост за 2010 год
Кредитный портфель юридических лиц	12,7	528	515
Кредитный портфель физических лиц	408	332,4	- 75,6
Портфель привлеченных средств юридических лиц	165,9	85,8	- 80,1
Портфель привлеченных средств физических лиц	141	135,3	- 5,7

Основные результаты деятельности, млн рублей

	Объем ссудной задолженности	Объем просроченной задолженности	Итоговый объем ссудной задолженности
Ипотечное кредитование	143,2	52,3	195,5
Автокредитование	40,4	23,7	64,1
Нецелевое потребительское кредитование	7,4	11,8	19,3
Целевые экспресс-кредиты	3,5	2,4	5,9
Кредитные карты	33,0	14,7	47,6

Структура розничного кредитного портфеля, млн рублей

Средства юридических лиц:	85,8
До востребования	34,4
Срочные	51,4
Средства физических лиц:	135,3
До востребования	9,9
Срочные	125,4

Структура депозитного портфеля, млн рублей

В 2010 году основная деятельность филиала была направлена на наращивание объемов корпоративного бизнеса, снижение уровня просроченной задолженности клиентов банка и рост комиссионных доходов.

За отчетный год кредитный портфель юридических лиц увеличился в 41 раз, с 12,7 млн до 528 млн рублей.

Особое внимание уделялось привлечению средств корпоративных и частных клиентов, развитию систем приема платежей и переводов (Western Union; переводы с открытием и без открытия счета; переводы физических лиц в адрес юридических лиц; сейфовые ячейки). Интенсивно велась работа по предотвращению просроченной задолженности клиентов: реструктуризация, предложение программ перекредитования, предоставление стабилизационных займов.

В течение всего года Тюменский филиал активно развивал пластиковый бизнес. Филиалом увеличено количество держателей карт более чем на 35%, выдано более 1 200 новых зарплатных карт. На протяжении всего года филиал входил в тройку лучших территориальных подразделений по выполнению плановых показателей при реализации кредитных карт.

Тюменский филиал первым в Банке возобновил программу кредитования малого и среднего бизнеса, в Тюмени выдан первый кредит на сумму 0,55 млн рублей.

Сибирский федеральный округ

Красноярский филиал

Дата регистрации: 12.04.2005

Дата открытия: 25.05.2005

Место нахождения: 660017, г. Красноярск, ул. Ленина, д. 120.

Телефон: (391)273-01-01

Руководитель: Белоусов Михаил Юрьевич

Структурных подразделений филиал не имеет.

	2009	2010	прирост за 2010 год
Кредитный портфель юридических лиц	449	58	- 391
Кредитный портфель физических лиц	189	153	- 36
Портфель привлеченных средств юридических лиц	60	53	- 7
Портфель привлеченных средств физических лиц	86	208	122

Основные результаты деятельности, млн рублей

	Объем ссудной задолженности	Объем просроченной задолженности	Итоговый объем ссудной задолженности
Ипотечное кредитование	49	0	49
Автокредитование	18	15	33
Нецелевое потребительское кредитование	2	13	15
Целевые экспресс-кредиты	2	0	2
Кредитные карты	51	35	86

Структура розничного кредитного портфеля, млн рублей

Средства юридических лиц:	53
До востребования	53
Срочные	0
Средства физических лиц:	208
До востребования	56
Срочные	152

Структура депозитного портфеля, млн рублей

Валюта баланса филиала к концу 2010 года составила 498 млн рублей. Комиссионная прибыль — 18 млн рублей, процентная прибыль — 89 млн рублей.

Крупнейший заемщик филиала в 2010 году — строительная компания ООО ФСК «Монолитинвест» (ссудная задолженность — 371 млн рублей, ежемесячные доходы филиала — 5,5 млн рублей).

В отчетном году розничное кредитование осуществлялось посредством выдачи кредитных карт клиентам, держателям зарплатных карт, выпущено 425 карт, выдано 195 карт.

По состоянию на 01.01.2011 в филиале действовало 55 зарплатных проектов с количеством зарплатных карт — 3757. Помимо региона присутствия, филиал обслуживает зарплатные проекты в четырех регионах МТС (458 карт) и 15 регионах РОСНО (518 карт).

В 2010 году по продукту «Ипотечное кредитование» было привлечено к сотрудничеству 33 риэлтора, 2 ипотечных брокера и аккредитовано 2 оценщика.

Общее количество обращений клиентов — 51, было принято 28 заявок на сумму 33, 595 млн рублей из них одобрено — 12 заявок на сумму 13, 055 млн рублей.

Выдано 4 кредита на сумму 4, 8 млн рублей, из них два кредита на сумму 2,9 млн рублей рефинансираны в АИЖК.

Томский филиал

Дата регистрации: 09.11.2005

Дата открытия 09.11.2005

Место нахождения: 634050, г. Томск, Совпартшкольный пер., д. 13

Телефон: (3822) 58-68-91

Руководитель: Акатаев Чингис Маметович

Структура: В составе филиала 3 операционных офиса в Барнауле, Омске, Кемерово и дополнительный офис №1 в Томске. Филиал в Кемерово переведён в статус операционного офиса Томского филиала.

	2009	2010	прирост за 2010 год
Кредитный портфель юридических лиц	811	913	102
Кредитный портфель физических лиц	758	811	53
Портфель привлеченных средств юридических лиц	494	334	- 160
Портфель привлеченных средств физических лиц	1 140	1 638	498

Основные результаты деятельности, млн рублей

	Объем ссудной задолженности	Объем просроченной задолженности	Итоговый объем ссудной задолженности
Ипотечное кредитование	284	34	318
Автокредитование	185	60	245
Нецелевое потребительское кредитование	39	48	87
Целевые экспресс-кредиты	16	1	17
Кредитные карты	103	41	144

Средства юридических лиц:	334
До востребования	304
Срочные	30
Средства физических лиц:	1 638
До востребования	11
Срочные	1 627

Структура розничного кредитного портфеля, млн рублей

Валюта баланса филиала на конец 2010 года — 4204 млн рублей. На 31.12.2010 открыто 1537 счетов юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям.

За год привлечено 375 вкладов, на конец года депозитный портфель состоял из 1627 млн рублей.

Филиалом выпущено 2974 международные пластиковых карт, с юридическими лицами было реализовано 32 зарплатных проекта, заключено 28 договоров эквайринга. На конец 2010 года в филиале установлен 31 банкомат и 92 POS-терминалы.

Структура депозитного портфеля, млн рублей

Новосибирский филиал

Дата регистрации: 19.01.2009

Дата открытия 23.01.2009

Место нахождения: 630007, г. Новосибирск, ул. Красный проспект, д. 12

Телефон: (383) 325-17-78

Руководитель: Грибанов Сергей Владимирович

Структурных подразделений филиал не имеет.

	2009	2010	прирост за 2010 год
Кредитный портфель юридических лиц	692	1 215	523
Кредитный портфель физических лиц	424	475	51
Портфель привлеченных средств юридических лиц	37	16	- 21
Портфель привлеченных средств физических лиц	18	27	9

Основные результаты деятельности, млн рублей

	Объем ссудной задолженности	Объем просроченной задолженности	Итоговый объем ссудной задолженности
Ипотечное кредитование	164	66	230
Автокредитование (в том числе, по выкупленным правам требования)	76 (57)	60 (157)	245 (87)
Нецелевое потребительское кредитование	1	11	12
Целевые экспресс-кредиты	0	0	0
Кредитные карты	31	7	38

Средства юридических лиц:	16
До востребования	16
Срочные	0
Средства физических лиц:	27
До востребования	3
Срочные	24

Структура депозитного портфеля, млн рублей

Структура розничного кредитного портфеля, млн рублей

Валюта баланса филиала к концу 2010 года достигла 2 380 млн рублей.

За год филиалом выпущено 4113 банковских карт (в том числе, 3502 зарплатных и 611 кредитных). На конец года на обслуживании находятся 11 зарплатных проектов (в том числе, с ОАО «МТС», ПТК и РОЧО) и 11 договоров эквайринга. Терминальная сеть — 7 банкоматов, 14 POS-терминалов.

Открыто 460 счетов физических лиц (в том числе, 53 депозитных).

Открыт 51 расчетный счет юридических лиц и 4 расчетных счета индивидуальных предпринимателей.

Получено около 18 млн рублей комиссионных и прочих (кроме процентных) доходов по обслуживанию физических и юридических лиц.

В 2010 году выдано 8 банковских гарантий на сумму 127 млн рублей.

Общий портфель кредитов юридическим лицам составил 1 215 млн рублей (в том числе, 182,4 млн рублей в валюте). В отчетном году привлечено 5 новых заемщиков, за счет которых кредитный портфель вырос: ООО «Восток» (430 млн рублей), ООО «Топ Лайн» (182,4 млн рублей), ООО «Кварисис-Риэлт» (157,3 млн рублей), Витта (93,5 млн рублей), ООО «Сибирские сети» (85,9 млн рублей).

В течение 2010 года происходило снижение ссудной задолженности ООО «Стройхолдинг», клиента Банка, с 564,5 млн рублей на начало года до 323,2 млн рублей на 31.12.2010.

Всего за 2010 год от юридических лиц получено процентных доходов по кредитным договорам 116 млн рублей. Общий объем процентных доходов, как от юридических, так и от физических лиц, составил 151 млн рублей.

География деятельности

Центральный федеральный округ

Подмосковный филиал

Красногорск, Одинцово, Видное, Мытищи, Химки,
Зеленоград, Рязань,
Воронеж

Северо-Западный федеральный округ

Региональный филиал в Сыктывкаре

Сыктывкар, Ухта

Северо-Западный филиал

Санкт-Петербург, Калининград

Северо-Кавказский федеральный округ

Ставропольский филиал

Ставрополь, Пятигорск

Южный федеральный округ

Филиал в Ростове-на-Дону

Ростов-на-Дону

Краснодарский Филиал

Краснодар, Ейск, Сочи, Новороссийск, Армавир

Волгоградский филиал

Волгоград, Волжский, Астрахань

Приволжский федеральный округ

Саратовский филиал

Саратов, Самара, Пенза, Казань, Энгельс

Уфимский филиал

Уфа, Стерлитамак, Нефтекамск, Туймазы, Оренбург,
Ижевск

Нижегородский филиал

Нижний Новгород, Киров

Уральский федеральный округ

Уральский филиал

Екатеринбург, Нижний Тагил, Каменск-Уральский,
Пермь

Челябинский филиал

Челябинск

Тюменский филиал

Тюмень, Сургут, Нижневартовск

Сибирский федеральный округ

Красноярский филиал

Красноярск

Томский филиал

Томск, Барнаул, Омск, Кемерово

Новосибирский филиал

Новосибирск

Далькомбанк

Приморский край

Хабаровский край

Амурская обл

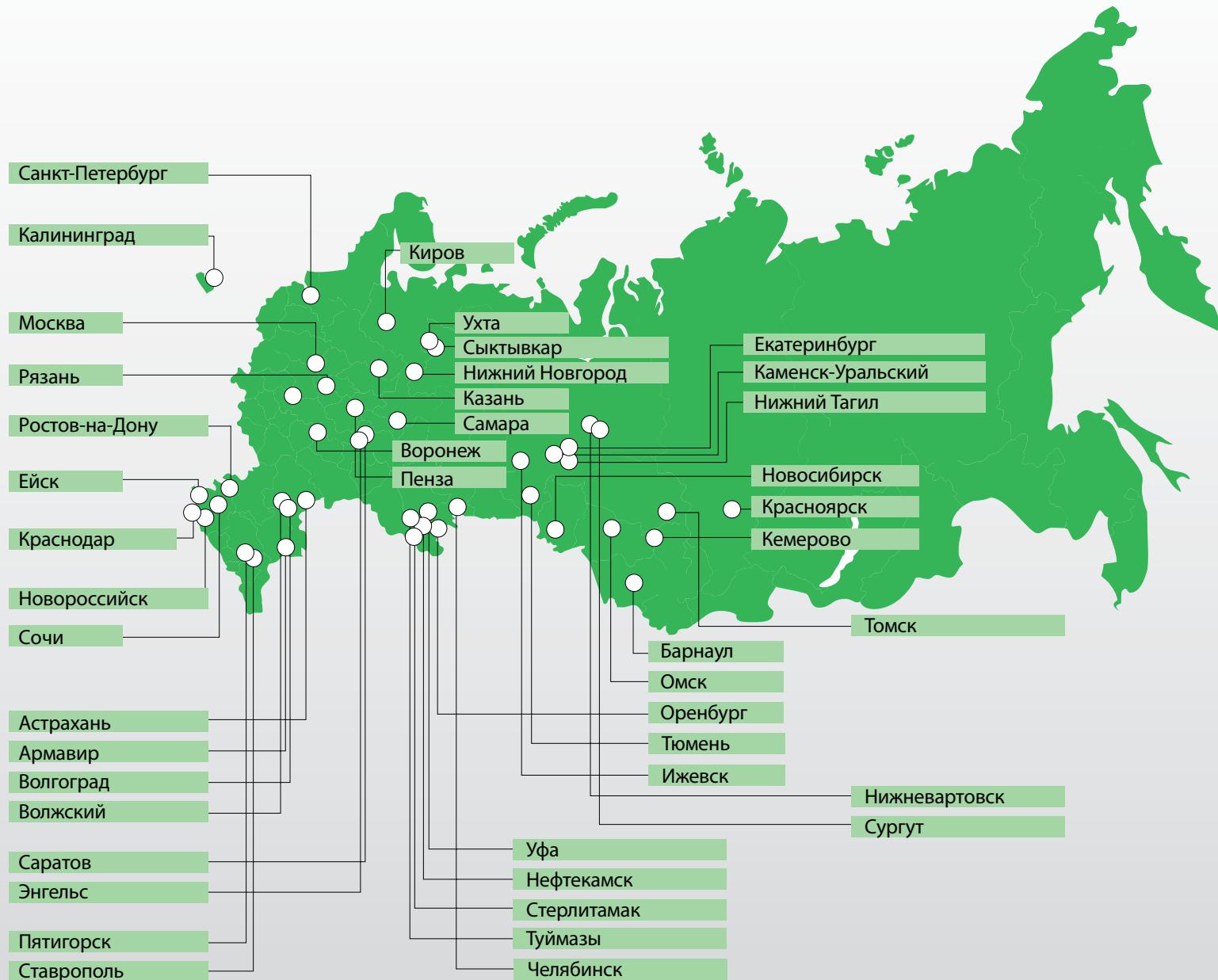
Республика Саха-Якутия

Еврейская АО

Иркутская обл

Сахалинская обл

Забайкальский край



III

Общая информация о Банке

Общие сведения о АКБ «МБРР» (ОАО)

Полное наименование: Акционерный Коммерческий Банк «Московский Банк Реконструкции и Развития» (открытое акционерное общество)

Сокращенное наименование: АКБ «МБРР» (ОАО)

Адрес: 115035, г. Москва, ул. Садовническая, д. 75

Регион регистрации: г. Москва

Банковский идентификационный код (БИК): 044525232

Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН): 7702045051

Телефон +7 (495) 921 28 00. Факс: +7 (495) 232 27 54

Адрес электронной почты: mbrd@mbrd.ru

Адрес страницы в сети Интернет, на которой доступна информация об эмитенте, выпущенных и/или выпускаемых им ценных бумагах: www.mbrd.ru

Дата и номер свидетельства о государственной регистрации

Государственный регистрационный номер: 1027739053704

Дата внесения записи в Единый государственный реестр юридических лиц: 08.08.2002

Наименование регистрирующего органа: Межрайонная инспекция Министерства Российской Федерации по налогам и сборам №39 по городу Москве

Аудитор

Закрытое акционерное общество «Делойт и Туш СНГ»

Сокращенное наименование: ЗАО «Делойт и Туш СНГ»

Основной государственный регистрационный номер: 1027700425444

ИНН: 7703097990

Лицензия № Е 002417 от 06.11.2002

Срок действия лицензии: до 06.11.2012

Орган, выдавший лицензию: Министерство финансов РФ

Фамилия, имя, отчество руководителя: Дэвид Пирсон

Ведение Реестра владельцев именных ценных бумаг осуществляют специализированный регистратор ОАО «Реестр»

Место нахождения: 119021, г. Москва, Зубовская пл., д.3, стр. 2

Почтовый адрес: 129090, г. Москва, Большой Балканский пер., д.20, стр. 1

Срок действия лицензии: не ограничен

Орган, выдавший лицензию: Федеральная служба по финансовым рынкам РФ

Лицензии

Генеральная лицензия на осуществление банковских операций №2268, выданная Банком России 12 ноября 2002 года

Лицензия на осуществление банковских операций с драгоценными металлами №2268, выданная Банком России 12.11.2002

Лицензия участника рынка ценных бумаг на осуществление брокерской деятельности №177-04613-100000 от 24.01.2001 (без ограничения срока деятельности), выданная Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг

Лицензия участника рынка ценных бумаг на осуществление деятельности по управлению ценностями №177-04649-001000 от 24.01.2001 (без ограничения срока деятельности), выданная Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг

Лицензия участника рынка ценных бумаг на осуществление депозитарной деятельности №177-04660-00100 от 24.01.2001 (без ограничения срока деятельности), выданная Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг

Лицензия участника рынка ценных бумаг на осуществление дилерской деятельности №177-04635-010000 от 24.01.2001 (без ограничения срока деятельности), выданная Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг

Лицензия биржевого посредника на совершение фьючерсных и опционных сделок в биржевой торговле на территории Российской Федерации №1322 от 19.02.2009 (без ограничения срока деятельности), выданная Федеральной службой по финансовым рынкам

Разрешение №125 от 01.08.2009 на право выступать перед таможенными органами в качестве гаранта, выданное Федеральной таможенной службой РФ

Лицензия на осуществление технического обслуживания шифровальных (криптографических) средств № ЛЗ №0009668 от 28.01.2008, выданная Центром по лицензированию, сертификации и защите государственной тайны ФСБ России (на срок до 28.01.2013)

Лицензия на осуществление распространения шифровальных (криптографических) средств №ЛЗ №0009669 от 28.01.2008, выданная Центром по лицензированию, сертификации и защите государственной тайны ФСБ России (на срок до 28.01.2013)

Лицензия на осуществление предоставления услуг в области шифрования информации №ЛЗ №0009670 от 28.01.2008, выданная Центром по лицензированию, сертификации и защите государственной тайны ФСБ России (на срок до 28.01.2013)

Участие в ассоциациях и других объединениях

Ассоциация российских банков (АРБ)

Национальная Фондовая Ассоциация (НФА)

Российская национальная ассоциация членов SWIFT

Ассоциация российских членов Europay

Московская международная валютная ассоциация (ММВА)

Ассоциация Банков Северо-Запада

Общероссийское объединение работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей»

Visa International Service Association

MasterCard International Incorporated

Список сделок с заинтересованностью

№ п/п	Сторона сделки	Существенные условия сделки			Сумма кредита в валюте договора	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки, номер и дата протокола
1	ОАО «НИИМЭ и МИКРОН»	Номер договора, Срок, Валюта	2849-1/10 12.02.10-11.02.11 рубли	100 000 000.00		Общее собрание акционеров Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
2	ОАО «НИИМЭ и МИКРОН»	Номер договора Срок Валюта	2867-1/10 09.04.10-08.04.11 рубли	15 000 000.00		Общее собрание акционеров Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
3	ОАО «НИИМЭ и МИКРОН»	Номер договора Срок Валюта	2872-1/10 29.04.10-29.04.11 рубли	20 000 000.00		Общее собрание акционеров Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
4	ООО «ЛИЗИНГ- МАКСИМУМ»	Номер договора Срок Валюта	2851-1/10 24.06.10-29.07.11 рубли	626 082 939.00		Общее собрание акционеров Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
5	ООО «ЛИЗИНГ- МАКСИМУМ»	Номер договора Срок Валюта	2852-1/10 24.06.10-24.12.12 рубли	518 551 946.00		Общее собрание акционеров Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
6	ООО «ЛИЗИНГ- МАКСИМУМ»	Номер договора Срок Валюта	2853-4/10 24.06.10-29.07.11 долл.США	508 811.44		Общее собрание акционеров Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
7	ООО «ЛИЗИНГ- МАКСИМУМ»	Номер договора Срок Валюта	2854-4/10 24.06.10-24.12.12 долл.США	1 838 523.00		Общее собрание акционеров Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
8	ООО «ЛИЗИНГ- МАКСИМУМ»	Номер договора Срок Валюта	2855-3/10 24.06.10-29.07.11 евро	434 604.39		Общее собрание акционеров Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
9	ООО «ЛИЗИНГ- МАКСИМУМ»	Номер договора Срок Валюта	2856-3/10 24.06.10-24.12.12 евро	1 163 859.00		Общее собрание акционеров Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
10	ЗАО «ИНВЕСТ-СВЯЗЬ- ХОЛДИНГ»	Номер договора Срок Валюта	2894-1/10 05/10/10-05/09/13 рубли	1 606 000.00		Общее собрание акционеров Протокол № 54 от 01.07.2010 г.

11	ЗАО «ИНВЕСТ-СВЯЗЬ-ХОЛДИНГ»	Номер договора Срок Валюта	2909-1/10 05/10/10-05/10/13 рублы	1 636 700.00	Общее собрание акционеров Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
12	ЗАО «ИНВЕСТ-СВЯЗЬ-ХОЛДИНГ»	Номер договора Срок Валюта	2910-1/10 05/10/10-05/10/13 рублы	2 730 600.00	Общее собрание акционеров Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
13	ЗАО «ИНВЕСТ-СВЯЗЬ-ХОЛДИНГ»	Номер договора Срок Валюта	2916-1/10 26/10/10-26/03/14 рублы	40 993 957.29	Общее собрание акционеров Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
14	ЗАО «ИНВЕСТ-СВЯЗЬ-ХОЛДИНГ»	Номер договора Срок Валюта	2921-1/10 29/11/10-29/01/13 рублы	18 143 404.10	Общее собрание акционеров Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
15	ЗАО «ИНВЕСТ-СВЯЗЬ-ХОЛДИНГ»	Номер договора Срок Валюта	2926-4/10 29/12/10-30/08/14 долл. США	16 986 111.35	Общее собрание акционеров Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
16	ЗАО «Система К-Инвест»	Номер договора Срок Валюта	2927-1/10 29/12/10-30/08/14 рублы	292 000 000.00	Общее собрание акционеров Протокол № 54 от 01.07.2010 г.

Кредитные линии

№ п/п	Сторона сделки	Существенные условия сделки			Сумма кредита в валюте договора	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки, номер и дата протокола
1	ЗАО «ИНВЕСТ-СВЯЗЬ-ХОЛДИНГ»	Номер договора, Срок, Валюта	2883-3/10 03.06.10-03.06.11 евро	1 321 459.06		Общее собрание акционеров Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
2	ЗАО «ИНВЕСТ-СВЯЗЬ-ХОЛДИНГ»	Номер договора Срок Валюта	2895-1/10 16/08/10-16/07/13 рубли	1 352 992.00		Общее собрание акционеров Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
3	ОАО «ПРЕМЬЕР АВИА»	Номер договора Срок Валюта	2899-1/10 03.08.10-03.08.12 рубли	18 900 000.00		Общее собрание акционеров Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
4	ОАО «ДЖЕТ ЭЙР ГРУПП»	Номер договора Срок Валюта	2900-1/10 23.08.10-23.08.12 рубли	8 100 000.00		Общее собрание акционеров Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
5	ОАО «НТК ИНТУРИСТ»	Номер договора Срок Валюта	2897-4/10 16.07.10-15.07.11 долл.США	8 100 000.00		Общее собрание акционеров Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
6	ЗАО «ИНВЕСТ-СВЯЗЬ-ХОЛДИНГ»	Номер договора Срок Валюта	2917-1/10 17/11/10-17/11/13 рубли	8 095 200.00		Общее собрание акционеров Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
7	ЗАО «ИНВЕСТ-СВЯЗЬ-ХОЛДИНГ»	Номер договора Срок Валюта	2918-1/10 17/11/10-17/11/13 рубли	5 146 400.00		Общее собрание акционеров Протокол № 54 от 01.07.2010 г.

Гарантии

№ п/п	Сторона сделки	Существенные условия сделки	Сумма гарантии в валюте договора	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки, номер и дата протокола
1	ОАО ВАО «ИНТУРИСТ»	Номер договора, Срок, Валюта И-26-6/10-(0) 19.02.2010 рубли	5 872 760.00	Общее собрание акционеров Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
2	ОАО «НИС»	Номер договора Срок Валюта И-26-11/10-(0) 21.04.2010 рубли	53 100 000.00	Общее собрание акционеров Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
3	ОАО ВАО «ИНТУРИСТ»	Номер договора Срок Валюта И-26-14/10-(0) 30.04.2010 рубли	1 684 551.60	Общее собрание акционеров Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
4	ОАО ВАО «ИНТУРИСТ»	Номер договора Срок Валюта И-26-15/10-(0) 30.04.2010 рубли	311 954.00	Общее собрание акционеров Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
5	ОАО ВАО «ИНТУРИСТ»	Номер договора Срок Валюта И-26-16/10-(0) 30.04.2010 рубли	1 902 919.40	Общее собрание акционеров Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
6	ОАО «СК «POCHO»	Номер договора Срок Валюта И-26-21/10-(0) 07.06.2010 рубли	39 800.71	Общее собрание акционеров Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
7	ОАО ВАО «ИНТУРИСТ»	Номер договора Срок Валюта И-26-40/10-(0) 14.07.2010 рубли	1 520 150.00	Общее собрание акционеров Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
8	ОАО ВАО «ИНТУРИСТ»	Номер договора Срок Валюта И-26-60/10-(0) 27.10.2010 рубли	304 769.00	Общее собрание акционеров Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
9	ОАО ВАО «ИНТУРИСТ»	Номер договора Срок Валюта И-26-128/10-(0) 20.12.2010 рубли	1 097 168.40	Общее собрание акционеров Протокол № 54 от 01.07.2010 г.

Межбанковские кредиты

№ п/п	Сторона сделки	Дата поставки	Валюта	Сумма сделки в валюте	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки, номер и дата протокола
Межбанковские кредиты, привлеченные					
1	EAST-WEST UNITED BANK	20.01.2010	EUR	10 897 300	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
2	EAST-WEST UNITED BANK	10.02.2010	USD	12 276 902	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
3	EAST-WEST UNITED BANK	17.02.2010	USD	12 276 902	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
4	EAST-WEST UNITED BANK	17.02.2010	EUR	10 897 300	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
5	EAST-WEST UNITED BANK	26.02.2010	USD	4 174 834	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
6	EAST-WEST UNITED BANK	26.03.2010	USD	4 174 834	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
7	EAST-WEST UNITED BANK	31.03.2010	RUR	805 667 200	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
8	ОАО "ДАЛЬКОМБАНК"	05.02.2010	USD	4 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
9	ОАО "ДАЛЬКОМБАНК"	25.03.2010	USD	2 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
10	ОАО "ДАЛЬКОМБАНК"	26.03.2010	USD	1 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
11	ОАО "ДАЛЬКОМБАНК"	07.04.2010	RUR	300 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
12	ОАО "ДАЛЬКОМБАНК"	08.04.2010	RUR	300 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
13	ОАО "ДАЛЬКОМБАНК"	09.04.2010	RUR	300 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
14	ОАО "ДАЛЬКОМБАНК"	12.04.2010	RUR	300 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
15	ОАО "ДАЛЬКОМБАНК"	13.04.2010	RUR	250 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.

№ п/п	Сторона сделки	Дата поставки	Валюта	Сумма сделки в валюте	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки, номер и дата протокола
16	ОАО "ДАЛЬКОМБАНК"	14.04.2010	RUR	286 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
17	ОАО "ДАЛЬКОМБАНК"	15.04.2010	RUR	100 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
18	EAST-WEST UNITED BANK	23.04.2010	RUR	1 543 297 200	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
19	EAST-WEST UNITED BANK	23.04.2010	USD	4 174 834	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
20	EAST-WEST UNITED BANK	28.04.2010	RUR	805 667 200	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
21	EAST-WEST UNITED BANK	21.05.2010	USD	4 174 834	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
22	EAST-WEST UNITED BANK	26.05.2010	RUR	805 667 200	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
23	EAST-WEST UNITED BANK	07.06.2010	RUR	2 000 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
24	EAST-WEST UNITED BANK	08.06.2010	RUR	1 065 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
25	EAST-WEST UNITED BANK	10.06.2010	USD	4 174 834	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
26	EAST-WEST UNITED BANK	21.06.2010	RUR	1 900 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
27	ОАО "ДАЛЬКОМБАНК"	28.06.2010	USD	2 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
28	EAST-WEST UNITED BANK	30.06.2010	RUR	2 000 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
29	EAST-WEST UNITED BANK	02.07.2010	RUR	170 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
30	EAST-WEST UNITED BANK	13.07.2010	RUR	170 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
31	EAST-WEST UNITED BANK	14.07.2010	RUR	2 000 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
32	EAST-WEST UNITED BANK	14.07.2010	RUR	2 000 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
33	EAST-WEST UNITED BANK	21.07.2010	RUR	805 667 200	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.

№ п/п	Сторона сделки	Дата поставки	Валюта	Сумма сделки в валюте	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки, номер и дата протокола
34	EAST-WEST UNITED BANK	21.07.2010	RUR	1 900 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
35	EAST-WEST UNITED BANK	26.07.2010	RUR	130 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
36	EAST-WEST UNITED BANK	04.08.2010	RUR	837 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
37	EAST-WEST UNITED BANK	10.08.2010	RUR	170 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
38	EAST-WEST UNITED BANK	11.08.2010	RUR	130 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
39	EAST-WEST UNITED BANK	11.08.2010	RUR	1 900 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
40	EAST-WEST UNITED BANK	12.08.2010	RUR	2 000 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
41	EAST-WEST UNITED BANK	13.08.2010	RUR	2 000 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
42	EAST-WEST UNITED BANK	07.09.2010	RUR	170 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
43	EAST-WEST UNITED BANK	08.09.2010	RUR	1 900 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
44	EAST-WEST UNITED BANK	09.09.2010	RUR	2 000 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
45	EAST-WEST UNITED BANK	10.09.2010	RUR	2 000 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
46	EAST-WEST UNITED BANK	29.09.2010	RUR	170 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
47	EAST-WEST UNITED BANK	29.09.2010	RUR	2 000 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
48	EAST-WEST UNITED BANK	29.09.2010	RUR	2 000 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
49	EAST-WEST UNITED BANK	29.09.2010	RUR	1 900 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
50	EAST-WEST UNITED BANK	30.09.2010	RUR	837 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
51	EAST-WEST UNITED BANK	16.07.2010	EUR	3 840 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.

№ п/п	Сторона сделки	Дата поставки	Валюта	Сумма сделки в валюте	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки, номер и дата протокола
52	EAST-WEST UNITED BANK	30.09.2010	EUR	3 840 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
53	EAST-WEST UNITED BANK	19.07.2010	USD	15 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
54	EAST-WEST UNITED BANK	29.07.2010	USD	16 987 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
55	EAST-WEST UNITED BANK	30.07.2010	USD	2 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
56	EAST-WEST UNITED BANK	13.10.2010	USD	2 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
57	EAST-WEST UNITED BANK	27.10.2010	RUR	837 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
58	EAST-WEST UNITED BANK	16.11.2010	EUR	1 100 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
59	EAST-WEST UNITED BANK	25.11.2010	RUR	2 000 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
60	EAST-WEST UNITED BANK	25.11.2010	RUR	2 000 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
61	EAST-WEST UNITED BANK	25.11.2010	RUR	1 860 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
62	EAST-WEST UNITED BANK	26.11.2010	EUR	6 800 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
63	EAST-WEST UNITED BANK	31.12.2010	EUR	4 940 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.

Межбанковские кредиты

№ п/п	Сторона сделки	Дата поставки	Валюта	Сумма сделки в валюте	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки, номер и дата протокола
Межбанковские кредиты, размещенные					
64	EAST-WEST UNITED BANK	20.01.2010	RUR	217 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
65	EAST-WEST UNITED BANK	21.01.2010	RUR	187 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
66	EAST-WEST UNITED BANK	22.01.2010	RUR	612 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
67	EAST-WEST UNITED BANK	25.01.2010	RUR	635 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
68	EAST-WEST UNITED BANK	26.01.2010	RUR	634 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
69	EAST-WEST UNITED BANK	27.01.2010	RUR	634 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
70	EAST-WEST UNITED BANK	28.01.2010	RUR	630 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
71	EAST-WEST UNITED BANK	29.01.2010	RUR	630 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
72	EAST-WEST UNITED BANK	01.02.2010	RUR	643 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
73	EAST-WEST UNITED BANK	02.02.2010	RUR	215 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
74	EAST-WEST UNITED BANK	03.02.2010	RUR	215 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
75	EAST-WEST UNITED BANK	04.02.2010	RUR	215 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
76	EAST-WEST UNITED BANK	05.02.2010	RUR	215 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
77	EAST-WEST UNITED BANK	08.02.2010	RUR	214 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
78	EAST-WEST UNITED BANK	09.02.2010	RUR	214 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.

№ п/п	Сторона сделки	Дата поставки	Валюта	Сумма сделки в валюте	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки, номер и дата протокола
79	EAST-WEST UNITED BANK	10.02.2010	RUR	214 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
80	EAST-WEST UNITED BANK	11.02.2010	RUR	214 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
81	EAST-WEST UNITED BANK	12.02.2010	RUR	202 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
82	EAST-WEST UNITED BANK	15.02.2010	RUR	202 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
83	EAST-WEST UNITED BANK	16.02.2010	RUR	200 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
84	EAST-WEST UNITED BANK	17.02.2010	RUR	200 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
85	EAST-WEST UNITED BANK	18.02.2010	RUR	220 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
86	EAST-WEST UNITED BANK	19.02.2010	RUR	220 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
87	EAST-WEST UNITED BANK	24.02.2010	RUR	240 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
88	EAST-WEST UNITED BANK	25.02.2010	RUR	240 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
89	EAST-WEST UNITED BANK	26.02.2010	RUR	245 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
90	EAST-WEST UNITED BANK	01.03.2010	RUR	245 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
91	EAST-WEST UNITED BANK	02.03.2010	RUR	250 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
92	EAST-WEST UNITED BANK	03.03.2010	RUR	345 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
93	EAST-WEST UNITED BANK	04.03.2010	RUR	340 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
94	EAST-WEST UNITED BANK	05.03.2010	RUR	345 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
95	EAST-WEST UNITED BANK	09.03.2010	RUR	345 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
96	EAST-WEST UNITED BANK	10.03.2010	RUR	245 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.

№ п/п	Сторона сделки	Дата поставки	Валюта	Сумма сделки в валюте	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки, номер и дата протокола
97	EAST-WEST UNITED BANK	11.03.2010	RUR	245 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
98	EAST-WEST UNITED BANK	12.03.2010	RUR	245 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
99	EAST-WEST UNITED BANK	15.03.2010	RUR	245 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
100	EAST-WEST UNITED BANK	16.03.2010	RUR	345 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
101	EAST-WEST UNITED BANK	17.03.2010	RUR	358 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
102	EAST-WEST UNITED BANK	18.03.2010	RUR	257 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
103	EAST-WEST UNITED BANK	19.03.2010	RUR	257 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
104	EAST-WEST UNITED BANK	22.03.2010	RUR	310 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
105	EAST-WEST UNITED BANK	23.03.2010	RUR	315 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
106	EAST-WEST UNITED BANK	24.03.2010	RUR	315 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
107	EAST-WEST UNITED BANK	25.03.2010	RUR	320 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
108	EAST-WEST UNITED BANK	26.03.2010	RUR	320 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
109	EAST-WEST UNITED BANK	29.03.2010	RUR	435 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
110	EAST-WEST UNITED BANK	30.03.2010	RUR	320 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
111	EAST-WEST UNITED BANK	31.03.2010	RUR	320 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
112	ОАО "ДАЛЬКОМБАНК"	14.01.2010	RUR	50 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
113	ОАО "ДАЛЬКОМБАНК"	18.01.2010	RUR	200 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
114	ОАО "ДАЛЬКОМБАНК"	19.01.2010	RUR	100 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.

№ п/п	Сторона сделки	Дата поставки	Валюта	Сумма сделки в валюте	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки, номер и дата протокола
115	ОАО "ДАЛЬКОМБАНК"	20.01.2010	RUR	50 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
116	ОАО "ДАЛЬКОМБАНК"	25.01.2010	RUR	100 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
117	ОАО "ДАЛЬКОМБАНК"	28.01.2010	RUR	60 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
118	ОАО "ДАЛЬКОМБАНК"	29.01.2010	RUR	170 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
119	ОАО "ДАЛЬКОМБАНК"	29.01.2010	RUR	200 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
120	ОАО "ДАЛЬКОМБАНК"	01.02.2010	RUR	200 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
121	ОАО "ДАЛЬКОМБАНК"	01.02.2010	RUR	100 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
122	ОАО "ДАЛЬКОМБАНК"	03.02.2010	RUR	100 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
123	ОАО "ДАЛЬКОМБАНК"	11.02.2010	RUR	100 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
124	ОАО "ДАЛЬКОМБАНК"	11.02.2010	RUR	100 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
125	ОАО "ДАЛЬКОМБАНК"	17.02.2010	RUR	100 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
126	ОАО "ДАЛЬКОМБАНК"	18.02.2010	RUR	150 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
127	ОАО "ДАЛЬКОМБАНК"	26.02.2010	RUR	150 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
128	ОАО "ДАЛЬКОМБАНК"	26.02.2010	RUR	150 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
129	ОАО "ДАЛЬКОМБАНК"	27.02.2010	RUR	180 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
130	ОАО "ДАЛЬКОМБАНК"	01.03.2010	RUR	100 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
131	ОАО "ДАЛЬКОМБАНК"	02.03.2010	RUR	100 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
132	ОАО "ДАЛЬКОМБАНК"	03.03.2010	RUR	50 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.

№ п/п	Сторона сделки	Дата поставки	Валюта	Сумма сделки в валюте	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки, номер и дата протокола
133	ОАО "ДАЛЬКОМБАНК"	03.03.2010	RUR	200 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
134	ОАО "ДАЛЬКОМБАНК"	04.03.2010	RUR	100 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
135	ОАО "ДАЛЬКОМБАНК"	05.03.2010	RUR	100 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
136	ОАО "ДАЛЬКОМБАНК"	05.03.2010	RUR	100 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
137	ОАО "ДАЛЬКОМБАНК"	16.03.2010	RUR	180 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
138	ОАО "ДАЛЬКОМБАНК"	17.03.2010	RUR	150 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
139	ОАО "ДАЛЬКОМБАНК"	22.03.2010	RUR	100 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
140	ОАО "ДАЛЬКОМБАНК"	23.03.2010	RUR	100 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
141	ОАО "ДАЛЬКОМБАНК"	24.03.2010	RUR	80 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
142	ОАО "ДАЛЬКОМБАНК"	25.03.2010	RUR	100 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
143	ОАО "ДАЛЬКОМБАНК"	26.03.2010	RUR	100 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
144	EAST-WEST UNITED BANK	01.04.2010	RUR	325 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
145	ОАО "ДАЛЬКОМБАНК"	02.04.2010	RUR	100 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
146	ОАО "ДАЛЬКОМБАНК"	02.04.2010	RUR	110 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
147	EAST-WEST UNITED BANK	06.04.2010	RUR	700 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
148	EAST-WEST UNITED BANK	07.04.2010	RUR	350 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
149	EAST-WEST UNITED BANK	08.04.2010	RUR	350 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
150	EAST-WEST UNITED BANK	09.04.2010	RUR	350 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.

№ п/п	Сторона сделки	Дата поставки	Валюта	Сумма сделки в валюте	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки, номер и дата протокола
151	EAST-WEST UNITED BANK	12.04.2010	RUR	350 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
152	EAST-WEST UNITED BANK	12.04.2010	EUR	846 287	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
153	EAST-WEST UNITED BANK	13.04.2010	RUR	350 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
154	EAST-WEST UNITED BANK	14.04.2010	RUR	350 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
155	EAST-WEST UNITED BANK	15.04.2010	RUR	350 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
156	EAST-WEST UNITED BANK	16.04.2010	RUR	364 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
157	EAST-WEST UNITED BANK	19.04.2010	RUR	360 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
158	EAST-WEST UNITED BANK	20.04.2010	RUR	365 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
159	EAST-WEST UNITED BANK	21.04.2010	RUR	365 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
160	EAST-WEST UNITED BANK	22.04.2010	RUR	395 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
161	EAST-WEST UNITED BANK	23.04.2010	RUR	397 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
162	EAST-WEST UNITED BANK	26.04.2010	RUR	397 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
163	EAST-WEST UNITED BANK	27.04.2010	RUR	397 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
164	EAST-WEST UNITED BANK	28.04.2010	RUR	397 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
165	EAST-WEST UNITED BANK	29.04.2010	RUR	397 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
166	EAST-WEST UNITED BANK	30.04.2010	RUR	407 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
167	EAST-WEST UNITED BANK	04.05.2010	EUR	300 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
168	EAST-WEST UNITED BANK	04.05.2010	RUR	407 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.

№ п/п	Сторона сделки	Дата поставки	Валюта	Сумма сделки в валюте	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки, номер и дата протокола
169	EAST-WEST UNITED BANK	05.05.2010	RUR	407 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
170	EAST-WEST UNITED BANK	06.05.2010	RUR	378 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
171	EAST-WEST UNITED BANK	07.05.2010	RUR	378 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
172	EAST-WEST UNITED BANK	11.05.2010	EUR	1 152 578	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
173	EAST-WEST UNITED BANK	11.05.2010	RUR	378 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
174	EAST-WEST UNITED BANK	12.05.2010	RUR	378 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
175	EAST-WEST UNITED BANK	14.05.2010	RUR	388 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
176	EAST-WEST UNITED BANK	17.05.2010	RUR	390 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
177	EAST-WEST UNITED BANK	18.05.2010	RUR	392 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
178	EAST-WEST UNITED BANK	19.05.2010	RUR	393 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
179	EAST-WEST UNITED BANK	20.05.2010	RUR	393 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
180	EAST-WEST UNITED BANK	20.05.2010	EUR	1 114 027	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
181	EAST-WEST UNITED BANK	21.05.2010	RUR	495 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
182	EAST-WEST UNITED BANK	25.05.2010	RUR	1 014 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
183	EAST-WEST UNITED BANK	26.05.2010	RUR	1 286 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
184	EAST-WEST UNITED BANK	27.05.2010	RUR	590 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
185	EAST-WEST UNITED BANK	28.05.2010	RUR	590 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
186	EAST-WEST UNITED BANK	31.05.2010	RUR	596 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.

№ п/п	Сторона сделки	Дата поставки	Валюта	Сумма сделки в валюте	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки, номер и дата протокола
187	EAST-WEST UNITED BANK	01.06.2010	RUR	596 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
188	EAST-WEST UNITED BANK	02.06.2010	RUR	602 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
189	EAST-WEST UNITED BANK	03.06.2010	RUR	398 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
190	EAST-WEST UNITED BANK	04.06.2010	RUR	606 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
191	EAST-WEST UNITED BANK	07.06.2010	RUR	590 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
192	EAST-WEST UNITED BANK	08.06.2010	RUR	590 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
193	EAST-WEST UNITED BANK	09.06.2010	RUR	590 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
194	EAST-WEST UNITED BANK	10.06.2010	RUR	590 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
195	EAST-WEST UNITED BANK	11.06.2010	RUR	590 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
196	EAST-WEST UNITED BANK	11.06.2010	EUR	1 119 814	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
197	EAST-WEST UNITED BANK	15.06.2010	RUR	1 098 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
198	EAST-WEST UNITED BANK	16.06.2010	RUR	3 800 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
199	EAST-WEST UNITED BANK	16.06.2010	RUR	650 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
200	EAST-WEST UNITED BANK	17.06.2010	RUR	780 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
201	EAST-WEST UNITED BANK	18.06.2010	RUR	780 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
202	EAST-WEST UNITED BANK	21.06.2010	RUR	884 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
203	EAST-WEST UNITED BANK	22.06.2010	RUR	880 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
204	EAST-WEST UNITED BANK	24.06.2010	RUR	884 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.

№ п/п	Сторона сделки	Дата поставки	Валюта	Сумма сделки в валюте	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки, номер и дата протокола
205	EAST-WEST UNITED BANK	25.06.2010	RUR	1 135 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
206	EAST-WEST UNITED BANK	25.06.2010	RUR	884 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
207	EAST-WEST UNITED BANK	28.06.2010	RUR	884 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
208	EAST-WEST UNITED BANK	29.06.2010	RUR	710 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
209	EAST-WEST UNITED BANK	30.06.2010	RUR	714 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
210	EAST-WEST UNITED BANK	01.07.2010	RUR	719 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
211	EAST-WEST UNITED BANK	02.07.2010	RUR	719 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
212	EAST-WEST UNITED BANK	05.07.2010	RUR	719 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
213	EAST-WEST UNITED BANK	06.07.2010	RUR	719 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
214	EAST-WEST UNITED BANK	07.07.2010	RUR	719 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
215	EAST-WEST UNITED BANK	08.07.2010	RUR	719 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
216	EAST-WEST UNITED BANK	09.07.2010	RUR	734 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
217	EAST-WEST UNITED BANK	12.07.2010	RUR	734 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
218	EAST-WEST UNITED BANK	13.07.2010	RUR	534 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
219	EAST-WEST UNITED BANK	14.07.2010	RUR	528 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
220	EAST-WEST UNITED BANK	15.07.2010	RUR	558 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
221	EAST-WEST UNITED BANK	16.07.2010	RUR	559 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
222	EAST-WEST UNITED BANK	19.07.2010	RUR	577 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.

№ п/п	Сторона сделки	Дата поставки	Валюта	Сумма сделки в валюте	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки, номер и дата протокола
223	EAST-WEST UNITED BANK	20.07.2010	RUR	543 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
224	EAST-WEST UNITED BANK	21.07.2010	RUR	580 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
225	EAST-WEST UNITED BANK	22.07.2010	RUR	498 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
226	EAST-WEST UNITED BANK	23.07.2010	RUR	535 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
227	EAST-WEST UNITED BANK	26.07.2010	RUR	506 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
228	EAST-WEST UNITED BANK	27.07.2010	RUR	497 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
229	EAST-WEST UNITED BANK	28.07.2010	RUR	498 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
230	EAST-WEST UNITED BANK	29.07.2010	RUR	498 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
231	EAST-WEST UNITED BANK	30.07.2010	RUR	497 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
232	EAST-WEST UNITED BANK	02.08.2010	RUR	497 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
233	EAST-WEST UNITED BANK	03.08.2010	RUR	497 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
234	EAST-WEST UNITED BANK	04.08.2010	RUR	497 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
235	EAST-WEST UNITED BANK	05.08.2010	RUR	499 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
236	EAST-WEST UNITED BANK	06.08.2010	RUR	499 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
237	EAST-WEST UNITED BANK	09.08.2010	RUR	529 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
238	EAST-WEST UNITED BANK	10.08.2010	RUR	529 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
239	EAST-WEST UNITED BANK	11.08.2010	RUR	529 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
240	EAST-WEST UNITED BANK	12.08.2010	RUR	528 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.

№ п/п	Сторона сделки	Дата поставки	Валюта	Сумма сделки в валюте	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки, номер и дата протокола
241	EAST-WEST UNITED BANK	13.08.2010	RUR	600 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
242	EAST-WEST UNITED BANK	16.08.2010	RUR	539 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
243	EAST-WEST UNITED BANK	17.08.2010	RUR	539 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
244	EAST-WEST UNITED BANK	18.08.2010	RUR	539 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
245	EAST-WEST UNITED BANK	19.08.2010	RUR	539 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
246	EAST-WEST UNITED BANK	20.08.2010	RUR	539 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
247	EAST-WEST UNITED BANK	23.08.2010	RUR	631 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
248	EAST-WEST UNITED BANK	23.08.2010	RUR	539 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
249	EAST-WEST UNITED BANK	24.08.2010	RUR	548 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
250	EAST-WEST UNITED BANK	25.08.2010	RUR	548 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
251	EAST-WEST UNITED BANK	26.08.2010	RUR	548 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
252	EAST-WEST UNITED BANK	27.08.2010	RUR	548 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
253	EAST-WEST UNITED BANK	30.08.2010	RUR	548 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
254	EAST-WEST UNITED BANK	31.08.2010	RUR	548 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
255	EAST-WEST UNITED BANK	01.09.2010	RUR	550 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
256	EAST-WEST UNITED BANK	02.09.2010	RUR	550 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
257	EAST-WEST UNITED BANK	03.09.2010	RUR	581 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
258	EAST-WEST UNITED BANK	06.09.2010	RUR	582 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.

№ п/п	Сторона сделки	Дата поставки	Валюта	Сумма сделки в валюте	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки, номер и дата протокола
259	EAST-WEST UNITED BANK	07.09.2010	RUR	583 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
260	EAST-WEST UNITED BANK	08.09.2010	RUR	583 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
261	EAST-WEST UNITED BANK	09.09.2010	RUR	583 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
262	EAST-WEST UNITED BANK	10.09.2010	RUR	589 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
263	EAST-WEST UNITED BANK	13.09.2010	RUR	591 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
264	EAST-WEST UNITED BANK	14.09.2010	RUR	591 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
265	EAST-WEST UNITED BANK	15.09.2010	RUR	591 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
266	EAST-WEST UNITED BANK	16.09.2010	RUR	584 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
267	EAST-WEST UNITED BANK	17.09.2010	RUR	1 052 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
268	EAST-WEST UNITED BANK	20.09.2010	RUR	1 053 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
269	EAST-WEST UNITED BANK	21.09.2010	RUR	587 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
270	EAST-WEST UNITED BANK	22.09.2010	RUR	587 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
271	EAST-WEST UNITED BANK	23.09.2010	RUR	587 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
272	EAST-WEST UNITED BANK	24.09.2010	RUR	628 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
273	EAST-WEST UNITED BANK	27.09.2010	RUR	630 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
274	EAST-WEST UNITED BANK	28.09.2010	RUR	680 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
275	EAST-WEST UNITED BANK	29.09.2010	RUR	667 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
276	EAST-WEST UNITED BANK	30.09.2010	RUR	667 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.

№ п/п	Сторона сделки	Дата поставки	Валюта	Сумма сделки в валюте	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки, номер и дата протокола
277	EAST-WEST UNITED BANK	01.10.2010	RUR	670 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
278	EAST-WEST UNITED BANK	04.10.2010	RUR	47 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
279	EAST-WEST UNITED BANK	05.10.2010	RUR	74 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
280	EAST-WEST UNITED BANK	06.10.2010	RUR	79 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
281	EAST-WEST UNITED BANK	07.10.2010	RUR	132 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
282	EAST-WEST UNITED BANK	08.10.2010	RUR	1 125 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
283	EAST-WEST UNITED BANK	11.10.2010	RUR	132 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
284	EAST-WEST UNITED BANK	12.10.2010	RUR	72 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
285	EAST-WEST UNITED BANK	13.10.2010	RUR	44 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
286	EAST-WEST UNITED BANK	14.10.2010	RUR	45 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
287	EAST-WEST UNITED BANK	15.10.2010	RUR	90 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
288	EAST-WEST UNITED BANK	18.10.2010	RUR	90 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
289	EAST-WEST UNITED BANK	19.10.2010	RUR	90 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
290	EAST-WEST UNITED BANK	20.10.2010	RUR	45 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
291	EAST-WEST UNITED BANK	21.10.2010	RUR	45 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
292	EAST-WEST UNITED BANK	22.10.2010	RUR	47 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
293	EAST-WEST UNITED BANK	25.10.2010	RUR	47 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
294	EAST-WEST UNITED BANK	26.10.2010	RUR	47 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.

№ п/п	Сторона сделки	Дата поставки	Валюта	Сумма сделки в валюте	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки, номер и дата протокола
295	EAST-WEST UNITED BANK	27.10.2010	RUR	47 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
296	EAST-WEST UNITED BANK	28.10.2010	RUR	47 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
297	EAST-WEST UNITED BANK	29.10.2010	RUR	52 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
298	EAST-WEST UNITED BANK	02.11.2010	RUR	451 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
299	EAST-WEST UNITED BANK	03.11.2010	RUR	44 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
300	EAST-WEST UNITED BANK	08.11.2010	RUR	69 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
301	EAST-WEST UNITED BANK	09.11.2010	RUR	69 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
302	EAST-WEST UNITED BANK	10.11.2010	RUR	41 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
303	EAST-WEST UNITED BANK	11.11.2010	RUR	27 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
304	EAST-WEST UNITED BANK	12.11.2010	RUR	57 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
305	EAST-WEST UNITED BANK	15.11.2010	RUR	26 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
306	EAST-WEST UNITED BANK	16.11.2010	RUR	26 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
307	EAST-WEST UNITED BANK	17.11.2010	RUR	26 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
308	EAST-WEST UNITED BANK	18.11.2010	RUR	27 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
309	EAST-WEST UNITED BANK	19.11.2010	RUR	29 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
310	EAST-WEST UNITED BANK	22.11.2010	RUR	76 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
311	EAST-WEST UNITED BANK	23.11.2010	RUR	29 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
312	EAST-WEST UNITED BANK	24.11.2010	RUR	29 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.

№ п/п	Сторона сделки	Дата поставки	Валюта	Сумма сделки в валюте	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки, номер и дата протокола
313	EAST-WEST UNITED BANK	25.11.2010	RUR	29 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
314	EAST-WEST UNITED BANK	26.11.2010	RUR	22 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
315	EAST-WEST UNITED BANK	29.11.2010	RUR	22 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
316	EAST-WEST UNITED BANK	30.11.2010	RUR	25 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
317	EAST-WEST UNITED BANK	03.12.2010	RUR	30 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
318	EAST-WEST UNITED BANK	06.12.2010	RUR	63 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
319	EAST-WEST UNITED BANK	07.12.2010	RUR	35 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
320	EAST-WEST UNITED BANK	08.12.2010	RUR	63 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
321	EAST-WEST UNITED BANK	09.12.2010	RUR	63 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
322	EAST-WEST UNITED BANK	10.12.2010	RUR	35 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
323	EAST-WEST UNITED BANK	13.12.2010	RUR	35 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
324	EAST-WEST UNITED BANK	14.12.2010	RUR	35 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
325	EAST-WEST UNITED BANK	15.12.2010	RUR	37 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
326	EAST-WEST UNITED BANK	16.12.2010	RUR	37 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
327	EAST-WEST UNITED BANK	17.12.2010	RUR	37 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
328	EAST-WEST UNITED BANK	20.12.2010	RUR	39 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
329	EAST-WEST UNITED BANK	21.12.2010	RUR	38 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
330	EAST-WEST UNITED BANK	22.12.2010	RUR	38 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.

№ п/п	Сторона сделки	Дата поставки	Валюта	Сумма сделки в валюте	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки, номер и дата протокола
331	EAST-WEST UNITED BANK	23.12.2010	RUR	74 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
332	EAST-WEST UNITED BANK	24.12.2010	RUR	74 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
333	EAST-WEST UNITED BANK	27.12.2010	RUR	72 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
334	EAST-WEST UNITED BANK	28.12.2010	RUR	64 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
335	EAST-WEST UNITED BANK	29.12.2010	RUR	98 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
336	EAST-WEST UNITED BANK	30.12.2010	RUR	40 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
337	EAST-WEST UNITED BANK	31.12.2010	RUR	40 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
338	ОАО "ДАЛЬКОМБАНК"	10.12.2010	RUR	300 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
339	ОАО "ДАЛЬКОМБАНК"	15.12.2010	RUR	300 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.
340	ОАО "ДАЛЬКОМБАНК"	20.12.2010	RUR	350 000 000	Общее собрание акционеров, Протокол № 54 от 01.07.2010 г.

Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
Общее собрание акционеров			
1	Извещение акционеров о проведении Общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок	соблюдается	Исполняется на практике. Согласно пункту 9.10 Устава Банка «Сообщение о проведении Общего собрания акционеров Банка должно быть сделано не позднее, чем за 30 (тридцать) дней до даты его проведения, а сообщение о проведении Общего собрания акционеров, повестка дня которого содержит вопрос о реорганизации Банка не позднее, чем за 40 (сорок) дней до даты его проведения. В случае если предлагаемая повестка дня внеочередного общего собрания акционеров содержит вопрос об избрании членов Совета директоров Банка и (или) о досрочном прекращении полномочий этого органа, сообщение о проведении Общего собрания акционеров должно быть сделано не позднее, чем за 70 (семьдесят) дней до дня его проведения»
2	Наличие у акционеров возможности знакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении Общего собрания акционеров и до закрытия очного Общего собрания акционеров, а в случае заочного Общего собрания акционеров – до даты окончания приема бюллетеней для голосования	соблюдается	В соответствии со статьей 51 Федерального закона «Об акционерных обществах», пунктом 7.1.3 Устава Банка «Акционеры (акционер), имеющие в совокупности не менее 1% (одного процента) голосующих акций Банка, кроме того, имеют право требовать от Банка представления им для ознакомления списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, при условии, что они включены в такой список. При этом данные документов и почтовый адрес физических лиц, включенных в этот список, представляются только с согласия этих лиц.
3	Наличие у акционеров возможности знакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению Общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет	соблюдается	Согласно пункту 7.1.2 Устава Банка, «Акционеры имеют право беспрепятственного доступа к информации (материалам), подлежащей обязательному предоставлению акционеру в связи с реализацией им права на участие в Общем собрании акционеров Банка, при подготовке к его проведению». В соответствии с пунктом 6.8 Положения об Общем собрании акционеров «Информация (материалы), подлежащая предоставлению, в течение 30 дней до проведения Общего собрания акционеров должна быть доступна лицам, имеющим право на участие в Общем собрании акционеров, для ознакомления. Лица, имеющие право на участие в Общем собрании акционеров Банка, вправе ознакомиться с материалами в течение 30 дней до даты проведения собрания по адресам, указанным в сообщении. Лица, имеющие право на участие в Общем собрании акционеров Банка, вправе получить по указанным адресам копии всех материалов Общего собрания акционеров за плату, не превышающую стоимость их изготовления. Лицо, имеющее право на участие в Общем собрании акционеров Банка, вправе потребовать направить указанные материалы ему по почте, при условии оплаты им стоимости почтовых услуг. Акционеры имеют возможность ознакомиться с такими материалами в течение 30 дней до даты проведения Общего собрания акционеров в разделе «Корпоративное управление» на корпоративном сайте Банка в Интернете»

	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня Общего собрания акционеров или потребовать созыва Общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, — достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав	соблюдается	При приеме предложений в повестку дня Общего собрания акционеров, в том числе, по кандидатам в Совет директоров, Банк самостоятельно запрашивает подтверждение в реестре акционеров
4	Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на Общем собрании акционеров генерального директора, членов Правления, членов Совета директоров, членов Ревизионной комиссии и Аудитора акционерного общества	соблюдается	Пункт 8.23 Положения об Общем собрании акционеров - «Банк обеспечивает присутствие на Общем собрании акционеров, проводимом в форме совместного присутствия, членов исполнительных органов Банка, членов и кандидатов в члены Совета директоров, членов и кандидатов в состав Ревизионной комиссии Банка, Аудитора Банка, с тем, чтобы указанные лица могли ответить на вопросы акционеров, задаваемые в ходе Общего собрания акционеров»
5	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на Общем собрании акционеров вопросов об избрании членов Совета директоров, генерального директора, членов Правления, членов Ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении Аудитора акционерного общества	соблюдается	Все кандидаты приглашаются
6	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников Общего собрания акционеров	соблюдается	Пункт 8.7 Положения об общем собрании акционеров - «Регистрация лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, должна осуществляться при условии идентификации лиц, явившихся для участия в Общем собрании акционеров, путем сравнения данных, содержащихся в списке лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, с данными документов, предъявляемых (представляемых) указанными лицами».
7			Пункт 8.9 Положения об общем собрании акционеров - «Регистрация лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, оканчивается в момент объявления Председательствующим на Общем собрании акционеров о завершении обсуждения последнего вопроса повестки дня Общего собрания акционеров Банка, по которому имеется кворум. Акционеры, прибывшие после завершения регистрации, к участию в работе Общего собрания акционеров не допускаются. В установленное время начала Общего собрания акционеров Председатель Счетной комиссии или лицо, выполняющее функции счетной комиссии, сообщает Общему собранию акционеров о наличии или отсутствии кворума. Председательствующий Собрания объявляет об открытии (переносе открытия) Собрания, выносит на рассмотрение Общего собрания акционеров предложения Совета директоров Банка об утверждении порядка ведения Общего собрания акционеров (регламента)»

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
Совет директоров			
8	Наличие в Уставе акционерного общества полномочия Совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества	соблюдается	Пункт 10.2 Устава Банка - «К компетенции Совета директоров относится определение приоритетных направлений деятельности Банка, определение стратегии развития Банка, утверждение годовых бюджетов (финансовых планов, сметы) Банка, рассмотрение основных направлений деятельности и стратегии развития дочерних обществ»
9	Наличие утвержденной Советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе	соблюдается	В утвержденной Стратегии развития Банка на 2010-2014 гг.
10	Наличие в Уставе акционерного общества права Совета директоров принять решение о приостановлении полномочий генерального директора, назначаемого Общим собранием акционеров	неприменимо	В соответствии с пунктом 10.2 Устава Банка «К компетенции Совета директоров относится назначение Председателя Правления Банка; утверждение условий договора с Председателем Правления Банка; досрочное прекращение полномочий Председателя Правления Банка»
11	Наличие в Уставе акционерного общества права Совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения генерального директора, членов Правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества	соблюдается частично	В соответствии с пунктом 10.2 Устава Банка «К компетенции Совета директоров относится утверждение принципов оценки работы и системы вознаграждений, а также осуществление контроля за деятельностью высших должностных лиц Банка, находящихся в прямом (непосредственном) подчинении Председателя Правления Банка». Согласно пункту 2.1.1 Положения о Комитете по назначениям и вознаграждениям при Совете директоров «Комитет предварительно рассматривает кандидатуры на должность Председателя Правления, членов Правления; условия трудовых договоров, заключаемых с Председателем Правления, членами Правления Банка»
12	Наличие в Уставе акционерного общества права Совета директоров утверждать условия договоров с генеральным директором и членами Правления	соблюдается	В соответствии с пунктом 10.2 Устава Банка «К компетенции Совета директоров относится утверждение условий договора с Председателем Правления и с членами Правления Банка»
13	Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного общества требования о том, что при утверждении условий договоров с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления голоса членов Совета директоров, являющихся генеральным директором и членами Правления, при подсчете голосов не учитываются	не соблюдается	В Уставе и внутренних документах указанная формулировка не закреплена
14	Наличие в составе Совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения	соблюдается частично	1 независимый директор

	Отсутствие в Составе Совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления, или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности, или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	соблюдается	В соответствии с пунктом 2.6.2 Положения о Совете директоров АКБ «МБРР» (ОАО) «Члены Совета директоров должны соответствовать квалификационным требованиям, установленным федеральными законами и принимаемыми в соответствии с ними нормативными актами Банка России»
15	Отсутствие в Составе совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	соблюдается	отсутствуют
16	Наличие в Уставе акционерного общества требования об избрании Совета директоров кумулятивным голосованием	соблюдается	В соответствии с пунктом 10.4 Устава Банка «Члены Совета директоров избираются Общим собранием акционеров кумулятивным голосованием»
17	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов Совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта обязанности раскрывать Совету директоров информацию об этом конфликте	соблюдается	В соответствии с пунктом 2.4.2 Устава Банка «Члены Совета директоров воздерживаются от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта интересов. Под конфликтом интересов понимается возможность возникновения ситуации, когда интересы члена Совета директоров или интересы связанных с ним лиц входят с интересами Банка. В случае наличия или возможности возникновения такого конфликта член Совета директоров обязан немедленно поставить об этом в известность Совет директоров»
18	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов Совета директоров письменно уведомлять Совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами Совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами	соблюдается частично	В соответствии с пунктом 2.3 Положения о Совете директоров «Член Совета директоров обязан: 1. Доводить до сведения Совета директоров, Ревизионной комиссии Банка и аудитора Банка информацию о предполагаемых сделках, в совершении которых он может быть признан заинтересованным, в том числе: — о юридических лицах, в которых они владеют самостоятельно или совместно со своим аффилированным лицом (лицами) 20 или более процентами голосующих акций (доляй, паев); — о юридических лицах, в органах управления которых они занимают должности; — об известных им совершаемых или предполагаемых сделках, в которых они могут быть признаны заинтересованными лицами; 2. Информировать Совет директоров о своем намерении принять участие в уставном капитале или в работе органов управления конкурентов; 3. Раскрывать информацию о владении ценными бумагами Банка, а также о продаже и (или) покупке ценных бумаг Банка, уведомлять Председателя Совета директоров Банка о своем намерении заключить сделку с акциями Банка»
19			

20	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний Совета директоров не реже одного раза в шесть недель	соблюдается	В соответствии с пунктом 10.6 Устава Банка «Заседания Совета директоров Банка проводятся по мере необходимости, но не менее 2 (двух) раз в квартал»
21	Проведение заседаний Совета директоров акционерного общества в течение год, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	соблюдается	Заседания проводятся 1 раз в месяц
22	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний Совета директоров	соблюдается	Порядок созыва и проведения заседаний Совета директоров Банка определяется «Положением о Совете директоров Банка»
23	Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения Советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности	соблюдается	В соответствии с пп.19 пункта 10.2 Устава Банка «К компетенции Совета директоров относится, в том числе: одобрение сделок, связанных с отчуждением или возможностью отчуждения недвижимого имущества, стоимость которого превышает 10% (десять процентов) балансовой стоимости активов Банка»
24	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов Совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредоставление такой информации	соблюдается	Согласно пункту 2.2.1 Положения о Совете директоров Банка «Член Совета директоров имеет право требовать от должностных лиц и работников Банка предоставления любой информации (документы и материалы) и разъяснений по вопросам деятельности Банка»
25	Наличие комитета Совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям)	соблюдается	При Совете директоров действует Комитет по стратегии
26	Наличие комитета Совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует Совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества	соблюдается	При Совете директоров действует Комитет по аудиту
27	Наличие в составе Комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров	соблюдается	На практике: Комитет по аудиту возглавляет независимый директор, состав Комитета: независимый и неисполнительные директора
28	Осуществление руководства Комитетом по аудиту независимым директором	соблюдается	выполняется

29	Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов Комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации	соблюдается	В соответствии с пунктом 9.1 Положения о Комитете по аудиту Совета директоров Банка «Члены Комитета имеют право запрашивать у Совета директоров, Правления, Председателя Правления, Ревизионной комиссии, внешних и внутренних аудиторов Банка информацию и документы, касающиеся вопросов компетенции Комитета»
30	Создание комитета Совета директоров (Комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения	соблюдается	При Совете директоров действует Комитет по назначениям и вознаграждениям
31	Осуществление руководства Комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором	не соблюдается	
32	Отсутствие в составе Комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества	не соблюдается	
33	Создание комитета Совета директоров по рискам или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям)	соблюдается	При Совете директоров действует Комитет по управлению рисками
34	Создание комитета Совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям)	не соблюдается	
35	Отсутствие в составе комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного общества	не соблюдается	
36	Осуществление руководства комитетом по урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором	не соблюдается	
37	Наличие утвержденных Советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов Совета директоров	соблюдается	Все созданные комитеты при Совете директоров Банка действуют на основании положений о комитетах, утвержденных Советом директоров Банка
38	Наличие в Уставе акционерного общества порядка определения кворума Совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях Совета директоров	не соблюдается	

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
Исполнительные органы			
39	Наличие коллегиального исполнительного органа (Правления) акционерного общества	соблюдается	В соответствии с пунктом 11.1 Устава Банка, «Руководство текущей деятельностью Банка осуществляется единоличным исполнительным органом — Председателем Правления Банка и коллегиальным исполнительным органом — Правлением Банка»
40	Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества	соблюдается частично на практике	Устава Банка « В рамках своей компетенции Председатель Правления Банка совершает от имени Банка любые сделки, как в Российской Федерации, так и за рубежом, за исключением случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации и Уставом». Для управления портфелем недвижимости в банке создано самостоятельное структурное подразделение
41	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества	соблюдается	В случае совершения сделок, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом, в рамках процедуры бюджетного планирования осуществляется дополнительное согласование сделок с задействованными подразделениями, также возможно вынесение таких сделок на рассмотрение профильных комитетов Банка (Кредитный комитет, Проектно-технологический комитет и т.п.)
42	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	соблюдается	отсутствуют
43	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления, или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим — соответствие генеральному директору и членов Правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к генеральному директору и членам Правления акционерного общества	соблюдается	Контроль за указанным требованием осуществляется Центральным банком Российской Федерации в ходе процедуры согласования кандидатов на должности руководителей (единоличный исполнительный орган и члены коллегиального исполнительного органа) Банка в соответствии с требованиями Инструкции Банка России от 02.04.2010 г. N 135-И

44	Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находится в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего)	неприменимо	В Банке не может быть управляющей организацией (управляющего)
45	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта обязанности информировать об этом Совет директоров	соблюдается	<p>В соответствии с пунктом 3.4 Положения о Правлении «Члены Правления воздерживаются от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Банка. Под конфликтом интересов понимается возможность возникновения ситуации, когда интересы члена Правления или интересы связанных с ним лиц входят в конфликт с интересами Банка».</p>
46	Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного общества критериев отбора управляющей организации (управляющего)	неприменимо	У Банка не может быть управляющей организации
47	Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе Совету директоров	соблюдается	По приказу Банка ежеквартально
48	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации	соблюдается	В трудовых договорах, заключаемых с членами Правления, предусматривается обязанность по соблюдению внутренних нормативных актов Банка. Порядок использования конфиденциальной и служебной информации регулируется Положением об информационной политике АКБ «МБРР» (ОАО)

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
Секретарь общества			
49	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	соблюдается	В соответствии с пунктом 1 «Положения о Корпоративном секретаре Банка» «Корпоративный секретарь обеспечивает соблюдение органами управления и должностными лицами Банка процедурных требований, установленных законодательством РФ, Уставом и иными внутренними документами Банка, гарантирующих реализацию прав и интересов акционеров Банка; содействует органам и должностным лицам Банка в формировании данных процедурных требований; организует взаимодействие между акционерами, Советом директоров, менеджментом и другими заинтересованными участниками корпоративных отношений»
50	Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества	соблюдается	«Положение о Корпоративном секретаре Банка»
51	Наличие в Уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря общества	соблюдается	«Положение о Корпоративном секретаре Банка»
Существенные корпоративные действия			
52	Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения	соблюдается	В соответствии с пунктом 10.2, а также 9.3 Устава Банка
53	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки	не соблюдается	На практике осуществляется
54	Наличие в Уставе акционерного общества запрета на принятие при приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов Совета директоров акционерного общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения акций общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему Уставом)	не соблюдается	Данные требования Уставом не определены

55	Наличие в Уставе акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для оценки текущей рыночной стоимости акций и возможных изменений их рыночной стоимости в результате поглощения	не соблюдается	
56	Отсутствие в Уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении	соблюдается	отсутствует
57	Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации	не соблюдается	Вопросы реорганизации Банка определяются Федеральным законом «Об акционерных обществах», и иными федеральными законами и нормативными актами Банка России
Раскрытие информации			
58	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике)	соблюдается	Положение об информационной политике АКБ «МБРР» (ОАО)
59	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного общества участвовать в приобретении размещаемых акций общества	не соблюдается	Раскрытие информации осуществляется в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, в том числе на этапах эмиссии ценных бумаг Банка, а также Положением об информационной политике Банка
60	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны представляться акционерам для решения вопросов, выносимых на Общее собрание акционеров	соблюдается	В соответствии с пунктом 6.6 Положения об Общем собрании акционеров АКБ «МБРР» (ОАО)
61	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	соблюдается	Банк поддерживает в сети Интернет веб-сайт www.mbr.ru на русском и английском языках, на котором раскрывается информация о Банке

	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние	не соблюдается	Раскрытие информации осуществляется в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации
62	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества	соблюдается	Раскрытие информации осуществляется в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и пункта 2.1. «Положения об информационной политике АКБ «МБРР» (ОАО)»
63	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества	соблюдается	В соответствии с «Положением об информационной политике Банка»

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью			
65	Наличие утвержденных Советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества	соблюдается	Помимо Ревизионной комиссии для повышения эффективности контроля финансово-хозяйственной деятельности в Банке осуществляется регулярный внутренний контроль, организованный в соответствии с требованиями Банка России и Рекомендациями по организации внутреннего контроля в кредитных организациях, подготовленными Базельским комитетом по банковскому надзору. Утверждение положения, регламентирующего деятельность указанного подразделения (Служба внутреннего контроля), назначение и освобождение от должности руководителя такого подразделения осуществляется Советом директоров Банка
66	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)	соблюдается	Служба внутреннего контроля
67	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества Советом директоров	соблюдается	«Положение об организации внутреннего контроля в АКБ «МБРР» (ОАО)»
68	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	соблюдается	отсутствуют
69	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующими с акционерным обществом	соблюдается	отсутствуют

70	Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок	не соблюдается	Данный срок внутренними документами Банка не установлен
71	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия — Совету директоров акционерного общества	соблюдается	В соответствии с пунктом 5.8 «Положения об организации внутреннего контроля в АКБ «МБРР» (ОАО)», в соответствии с пунктом 4.3 «Положения о Комитете по аудиту», согласно пункту 15.13. Устава Банка
72	Наличие в Уставе акционерного общества требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного общества (нестандартных операций)	не соблюдается	Проводится комитетами Банка и Службой внутреннего контроля
73	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка согласования нестандартной операции с Советом директоров	не соблюдается	Фактически проводится
74	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества ревизионной комиссией	соблюдается	«Положение о Ревизионной Комиссии АКБ «МБРР» (ОАО)»
75	Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на Общем собрании акционеров	соблюдается	В соответствии с пунктом 4 «Положения о Комитете по аудиту при Совете директоров»

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
Дивиденды			
76	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется Совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)	соблюдается	«Положение о дивидендной политике АКБ «МБРР» (ОАО)»
77	Наличие в положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в Уставе акционерного общества	соблюдается	В соответствии с пунктом 2.6 «Положения о дивидендной политике АКБ «МБРР» (ОАО)» рекомендуемая сумма дивидендных выплат определяется Советом директоров на основе финансовых результатов деятельности Банка по итогам года, но, как правило, составляет не более 25% чистой прибыли по МСФО
78	Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном Уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении Общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет	соблюдается	Сведения о дивидендной политике Банка и вносимых в нее изменениях размещаются на веб-сайте Банка в сети Интернет

Контакты и обратная связь

Более подробно с продуктами и услугами Банка, его деятельностью на финансовом рынке, проектами развития и программами социальной поддержки можно ознакомиться на ресурсах www.mbr.ru или mbr.ru.

Банк придерживается политики открытости, мы готовы оказывать информационную и консультационную поддержку нашим клиентам и партнерам, поэтому Вы можете обращаться к нам по любым вопросам.

Мы стремимся постоянно улучшать качество отчетности и будем благодарны за Ваше экспертное мнение. Оно очень важно и ценно для нас.

Ответьте, пожалуйста, на вопросы анкеты и пришлите ее по факсу:

+7 (495) 232 27 54,

или по почте:

115036, Москва, ул. Садовническая, д. 75, Пресс-центр МБРР

Анкета обратной связи

Отчет АКБ «МБРР» (ОАО) о деятельности в 2010 году

1. Как Вы оцениваете Годовой отчет (по пятибалльной системе)?

Уровень раскрытия информации _____

Актуальность и полнота информации _____

Структура и удобство поиска _____

Изложение _____

Оформление _____

2. Какой раздел для Вас представляет наибольший интерес?

3. Какая информация, по Вашему мнению, должна быть включена в следующий Годовой отчет?

4. К какой группе Вы принадлежите?

Акционер _____

Сотрудник _____

Инвестор _____

Клиент _____

Представитель госструктур или
общественных организаций _____

СМИ _____

Другое _____

5. Ваши комментарии
