

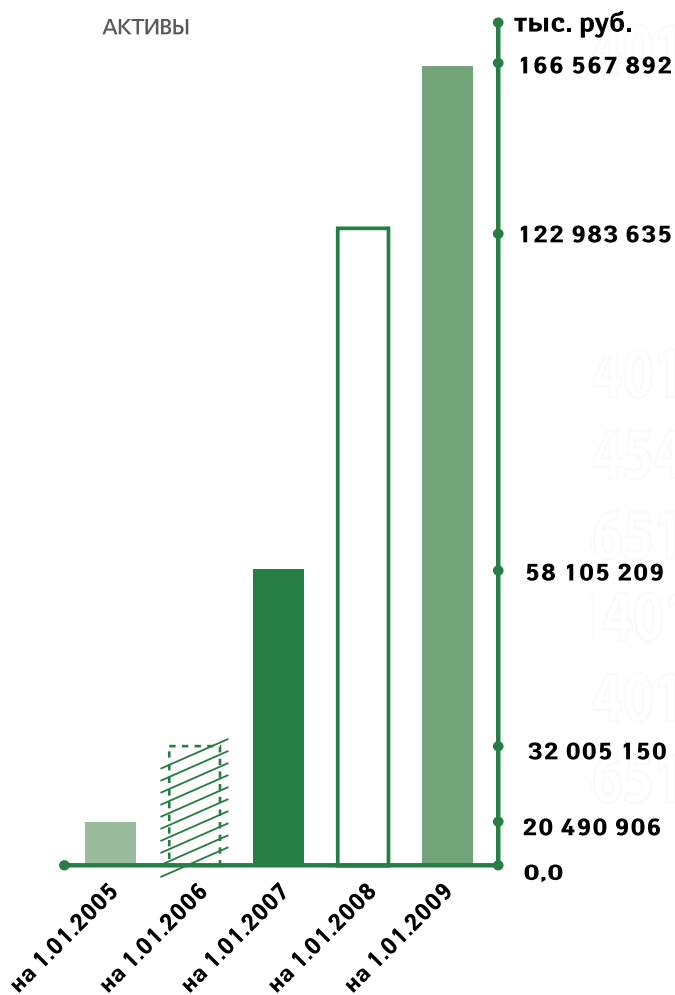
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
2000

РАЗВИТИЕ В ЦИФРАХ*

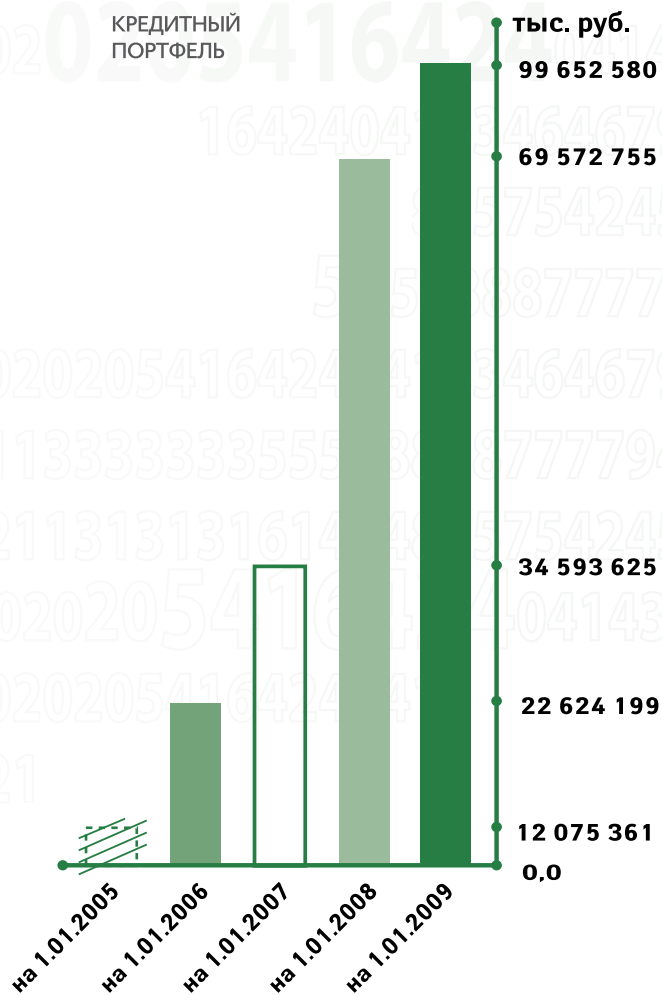
Основные финансовые результаты 2007 – 2008 гг.

ПОКАЗАТЕЛИ	НА 1 ЯНВАРЯ 2008 Г.	НА 1 ЯНВАРЯ 2009 Г.	ПРИРОСТ %
Активы (тыс. руб.)	122 983 635	166 597 892	135
Кредитный портфель (тыс. руб.) (данные за вычетом резерва)	69 572 755	99 652 580	143
Собственный капитал (тыс. руб.)	7 399 481	13 797 662	186
Чистая прибыль (тыс. руб.)	976 260	107 264	-89
Операционная прибыль (тыс. руб.)	4 013 000	4 996 182	124
Просроченная задолженность**	1,27%	2,68%	211

АКТИВЫ

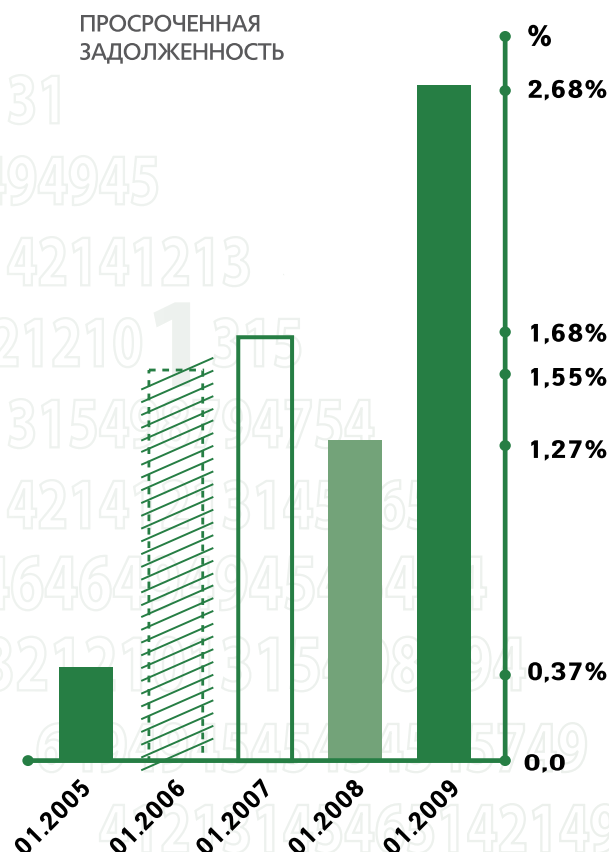
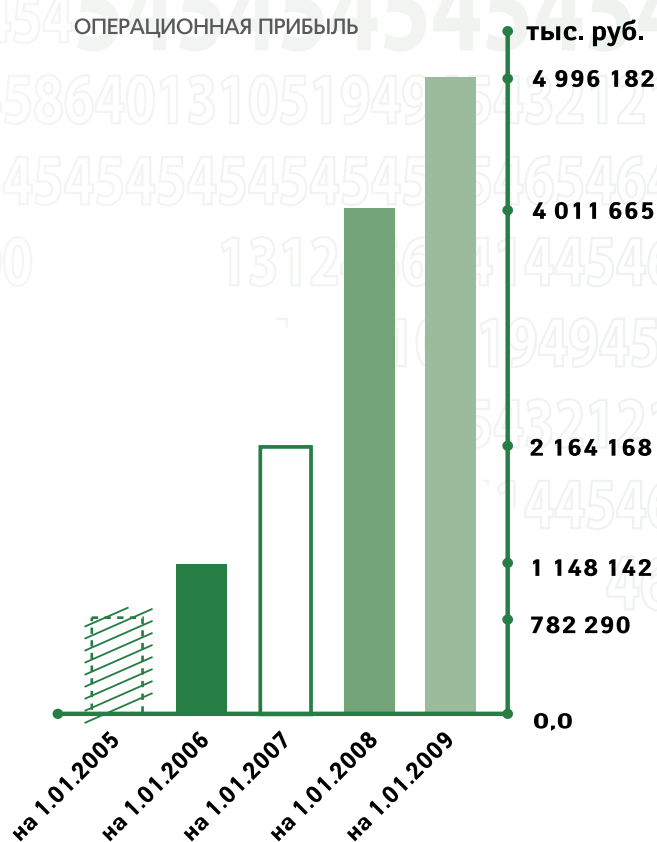
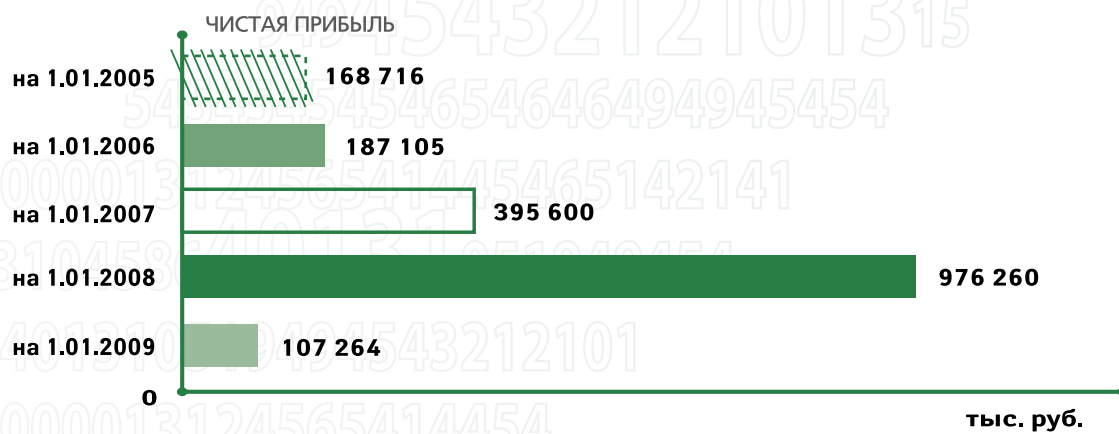
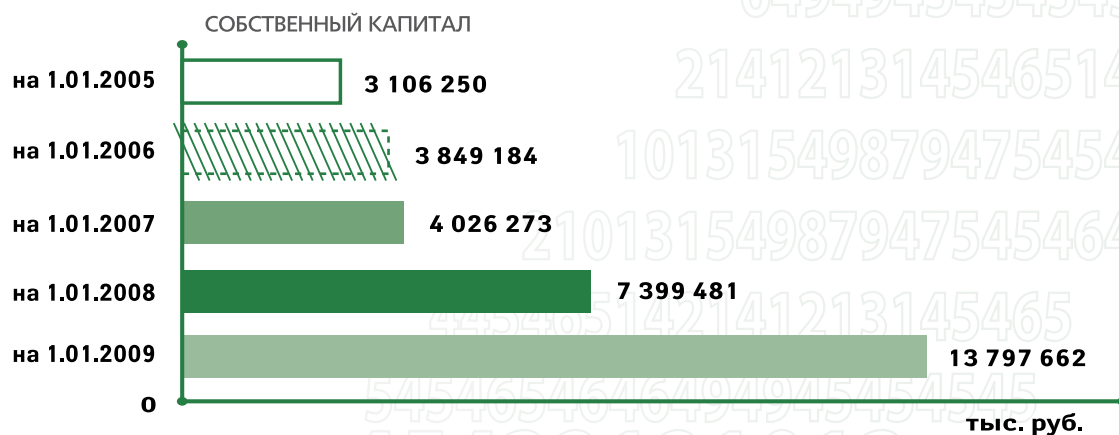


КРЕДИТНЫЙ
ПОРТФЕЛЬ



* – данные по МСФО, без учета ОАО «Далькомбанк»

** – свыше 90 дней, вкл. основную сумму долга



ДОСТИЖЕНИЯ

Бизнес-рейтинги

Стратегические инициативы МБРР, его конкурентоспособность и динамика финансовых показателей отражены в оценках рейтинговых агентств.

РЕЙТИНГОВОЕ АГЕНТСТВО	ШКАЛА	ДАТА	РЕЙТИНГ	ПРОГНОЗ
Moody's	Международная шкала в иностранной валюте	14.12.2004	B1	Стабильный
		29.10.2008	B1	Стабильный
Fitch	Международная шкала в иностранной валюте	01.04.2009	B+	Негативный
		20.11.2008	B+	Негативный
		20.07.2007	B+	Стабильный
		19.02.2007	B	Позитивный
		19.07.2006	B	Позитивный
		14.04.2006	B	Стабильный
		21.12.2005	B	Стабильный
		11.04.2005	B	Стабильный
		17.02.2005	B	Стабильный
		13.05.2004	B-	Стабильный
		16.02.2004	B-	Стабильный
		29.08.2002	B-	Стабильный
	Национальная шкала (Россия)	01.04.2009	A-(rus)	Негативный
		20.11.2008	A-(rus)	Негативный
		20.07.2007	A(rus)-	Стабильный
		19.02.2007	BBB(rus)-	Позитивный
		19.07.2006	BBB(rus)-	Позитивный
		14.04.2006	BBB(rus)-	Стабильный
		21.12.2005	BBB(rus)-	Стабильный
		11.04.2005	BBB(rus)-	Стабильный
		17.02.2005	BBB(rus)-	Стабильный
		13.05.2004	BB(rus)+	Стабильный

Рейтинги позиционирования

РА «РБК»

МБРР стал одним из лучших среди ипотечных банков на российском рынке. По итогам первого полугодия 2008 года Банк занял 9 место по количеству совершенных сделок, улучшив свои показатели на одну позицию по сравнению с результатами рейтинга 2007 года, а также 13 место по объему выданных ипотечных кредитов.

МБРР занял первое место в рейтинге «Лучшие депозитные банки» по вкладам в долларах США и второе – по вкладам в рублях и евро, улучшив свои показатели более чем на 20 позиций по сравнению с результатами рейтинга 2007 года.

МБРР вошел в ТОП-100 самых филиальных банков России в 2008 году. Согласно рейтингу по объему чистых активов на одну точку Банк занял 26 место, по объему потребкредитов на одну точку и по объему потребкредитов без учета представительств – 21 место.

МБРР вошел в ТОП-20 банков по доле карт, выпущенных в рамках потребительского кредитования, рейтинг «Самые «пластиковые» банки – итоги 2008 года», заняв 20 место.

МБРР вошел в ТОП-20 самых автокредитных банков в 2008 году, заняв 15 место по объемам выданных автокредитов, 17 место по количеству выданных автокредитов, а также 18 позицию по объемам выданных автокредитов в Москве и Московской области.

Senteo&PriceWaterhouseCoopers

МБРР улучшил свои позиции в рейтинге потребительских впечатлений.

Согласно рассчитанному индексу, по сравнению с 2007 годом Банк поднялся на одну позицию и занял 6 место в ТОП-50.

Награды

Европейский финансовый журнал Euromoney признал МБРР «Лучшим Банком в сфере корпоративного управления в развивающихся странах Европы 2008 года».

МБРР награжден Премией РБК «Финансовый Олимп» в категории «Розничный банк» в номинации «Динамика и развитие».

МБРР удостоен премии Sport&Style Awards-2008 в номинации «За поддержку отечественного спорта».



Содержание



Обзор российской экономики и банковского сектора в 2008 году 8

Итоги деятельности в 2008 году и перспективы развития 14

Розничный бизнес. 18

Ипотечное кредитование 21

Автокредитование 22

Потребительское кредитование. 24

Банковские карты. 26

Вклады населения 28

Корпоративный бизнес 30

Инвестиционный бизнес 34

Региональная политика. 38

**Управление рисками
и внутренний контроль 40**

Социальная ответственность 43

Юридическая структура. 47

Корпоративное управление 48

Финансовая отчетность 50

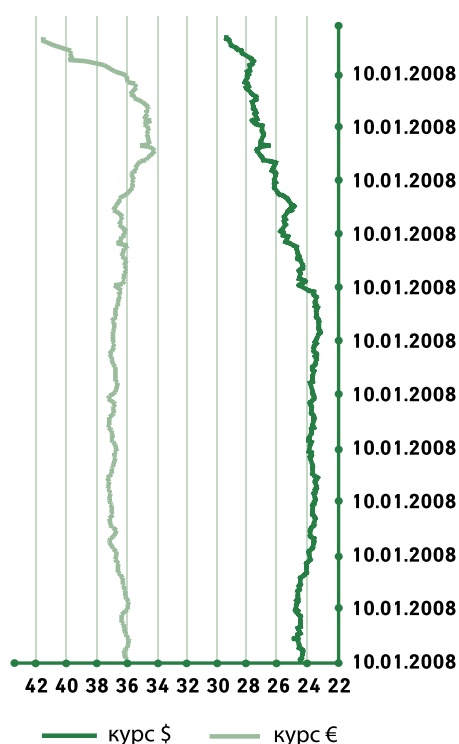
Контакты 72

**Обзор российской экономики
и банковского сектора в 2008 году**



ОБЗОР РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ И БАНКОВСКОГО СЕКТОРА В 2008 ГОДУ*

ДИНАМИКА КУРСОВ ВАЛЮТ,
УСТАНОВЛЕННЫХ ЦБ РФ на 2008 год

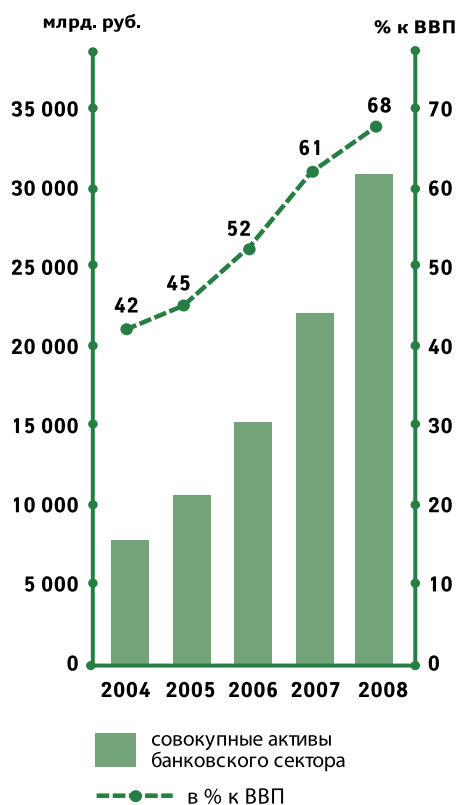


Развитие российской экономики в 2008 г.

Экономическое развитие России в 2008 году было неравномерным. До середины 2008 года, благодаря рекордным экспортным доходам и интенсивному расширению банковского кредита, а также позитивному внутреннему потребительскому и инвестиционному спросу, экономика России развивалась динамично. С начала второго полугодия мировой кризис усилил негативное влияние на экономическое развитие России. В 2008 году темп роста ВВП составил 105,6%, при последовательном замедлении от 8,5% в I квартале, 7,5% – во II, 6,2% – в III, до 1,1% – в IV квартале. Промышленное производство в 2008 году выросло всего на 2,1% по сравнению с соответствующим периодом прошлого года. Общие низкие темпы прироста опять были вызваны событиями конца года: в IV квартале произошло снижение промышленного производства на 6,1% по сравнению с соответствующим периодом предыдущего года (в основном за счет обрабатывающих производств (снижение на 7,7%)). В наибольшей степени пострадали отрасли экономики, ориентированные на внешний рынок (цветная и черная металлургия), а также строительство, пассажирские и грузовые перевозки, туризм, зависящие напрямую от курсовой динамики национальной валюты. Значительно снизился спрос на автомобили и недвижимость. Соответственно, компании, работающие в данных секторах экономики, столкнулись с ростом убытков и были вынуждены пойти на сокращение персонала и/или ограничения по заработной плате. Важным последствием ухудшения состояния экономики страны стал рост задолженности по заработной плате и кредиторской задолженности. В IV квартале 2008 года отмечено значительное увеличение просроченной задолженности по заработной плате – на 54,9% к предыдущему периоду, в целом за год она увеличилась на 75,2% и составила на конец декабря 4,7 млрд рублей. Рост просроченной задолженности по кредитам физических лиц за 2008 год составил 54% и достиг 148,6 млрд рублей.

* – при подготовке материала использовались официально опубликованные данные Государственного комитета по статистике РФ, Федеральной службы государственной статистики РФ, МЭРТ РФ, ЦБ РФ.

ДИНАМИКА АКТИВОВ
РОССИЙСКОГО БАНКОВСКОГО СЕКТОРА



* – прирост (уменьшение) вкладов, приобретение ценных бумаг, изменение задолженности по кредитам, приобретение недвижимости.

В 2008 году курс рубля снизился на 19,7% относительно доллара США и на 15,3% относительно евро, причем основное снижение пришлось на конец года.

Цены на потребительском рынке в 2008 году выросли на 13,3% (в 2007 г. прирост – на 11,9%). Во многом рост был обусловлен удорожанием импортной продукции.

Номинальная среднемесячная начисленная заработная плата в 2008 году выросла до 17 112 руб., а ее рост в реальном выражении по сравнению с 2007 годом составил 9,7% (в 2007 году – 17,2%). Реальные располагаемые денежные доходы населения в 2008 году по сравнению с 2007 годом, из-за низких результатов в конце года, увеличились лишь на 2,7% (в 2007 году – на 12,1%).

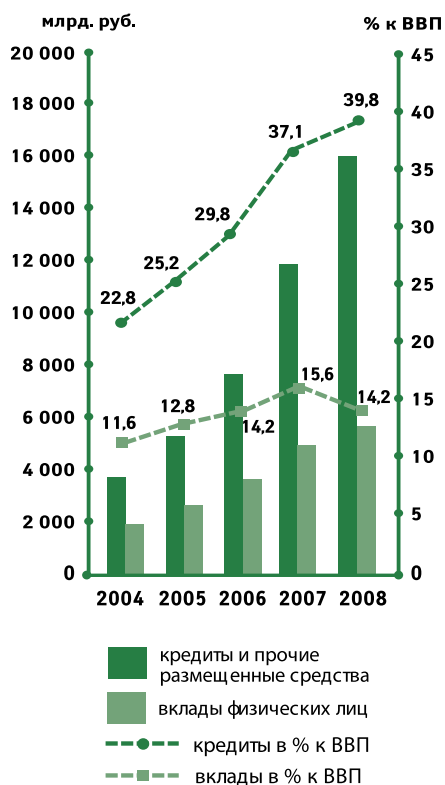
Доля сбережений* в структуре использования доходов населения в 2008 году составила 7,3%, оказавшись ниже соответствующего показателя 2007 года, также прекратился прирост доли наличных денег (с +3,8 до 0%). Одновременно увеличились расходы на покупку наличной иностранной валюты (с 5,2 до 7,9%), а также расходы на потребление (с 69,6 до 73,1%), что было обусловлено ростом ожиданий обесценивания рубля.

Российский банковский рынок в 2008 году

В первом полугодии 2008 года наблюдался рост спроса со стороны предприятий и населения на банковские услуги. Но во втором полугодии произошло ухудшение ситуации в банковской сфере. Ухудшение общей экономической ситуации, отсутствие доступа к внешнему финансированию, падение курса рубля по отношению к доллару и евро крайне негативно повлияли на развитие банковского бизнеса в России. В I квартале 2008 года прирост активов банковской системы РФ составил 6%, во II-м – 8,1%, в III-ем – 6,6%, в IV-м – 14,1% (в значительной части за счет переоценки валютных активов). По результатам 2008 года банковские активы (пассивы) выросли на 39% (за 2007 год на 44%), а их доля в ВВП страны увеличилась с 60,8% до 67,5%.

В результате осеннего экономического кризиса, в 2008 году темпы роста кредитования реального сектора экономики и населения существенно снизились (в IV квартале темпы прироста были близки к нулю). Если в 2007 году объем кредитов предприятиям и организациям вырос на 51,5%, кредитов населению – на 57,8%, то по итогам 2008 года темпы роста составили 34,3% и 35,2% соответственно.

ДИНАМИКА КРЕДИТОВ НЕБАНКОВСКОМУ СЕКТОРУ И ДЕПОЗИТОВ НАСЕЛЕНИЯ



В сентябре – ноябре 2008 года вкладчики, вследствие падения курса рубля, стали в массовом порядке переводить рублевые сбережения в валютные, попутно забирая часть средств из банковской системы. Если на 1 сентября 2008 года доля валютных вкладов в банках России составила 14%, то по итогам 2008 года она достигла 27% (без учета роста курса). В течение всего IV квартала наблюдался отток рублевых вкладов – в сентябре – 2,1%, в октябре – 8,8%, в ноябре – 4,1% и в декабре – 2,1%. А валютные вклады при неизменном курсе сократились только в сентябре на 0,5%, а в октябре, ноябре и декабре приросли на 4,1%, 16,8% и 34,6% соответственно. В результате вклады населения выросли за 2008 год всего на 14,5% и достигли объема 5,9 трлн рублей, при том, что год назад рост привлеченных средств населения превысил 35,4%.

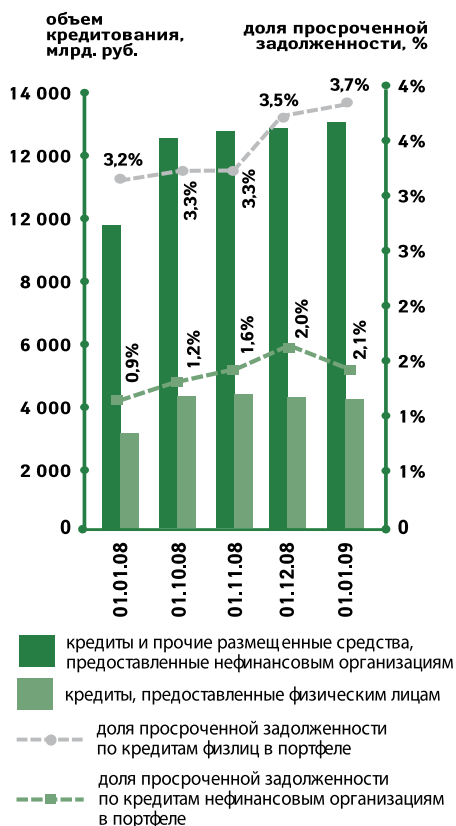
Осенью 2008 года большая часть розничных кредитных программ была свернута, банки стали крайне осторожно выдавать кредиты не только населению, но даже крупнейшим предприятиям. Средние ставки по кредитам выросли, если средневзвешенная ставка по рублевым кредитам нефинансовым организациям в рублях сроком до одного года на 1 января 2008 года составляла 10,8%, то по итогам 2008 года – уже 15,5%.

В течение осени 2008 года стала расти просроченная задолженность по кредитам, причем самый большой рост «плохих» долгов наблюдается у кредитов, предоставленных корпоративному сектору – за 2008 год доля подобной задолженности в портфеле банков выросла с 0,9% до 2,1%, причем большая часть данного прироста – 0,9% – приходится на IV квартал 2008 года. Рост просроченной кредитной задолженности по кредитам физических лиц был скромнее – с 3,2% до 3,7% портфеля розничного кредитования по итогам 2008 года.

Основным источником роста ресурсной базы банков по-прежнему являются средства предприятия и организаций, они составляют 31,3% пассивов банковской системы. В результате кризиса темпы роста за 2008 год по сравнению с 2007 годом снизились почти в 2 раза – с 47,2% до 24,4%.

В IV квартале 2008 года наблюдался мощный отток средств нерезидентов из банковской системы России. Во многом он был обусловлен изъятием средств крупными иностранными банками у своих «дочек», работающих в России.

ДИНАМИКА КРЕДИТОВАНИЯ
И РОСТА ПРОСРОЧЕННОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ



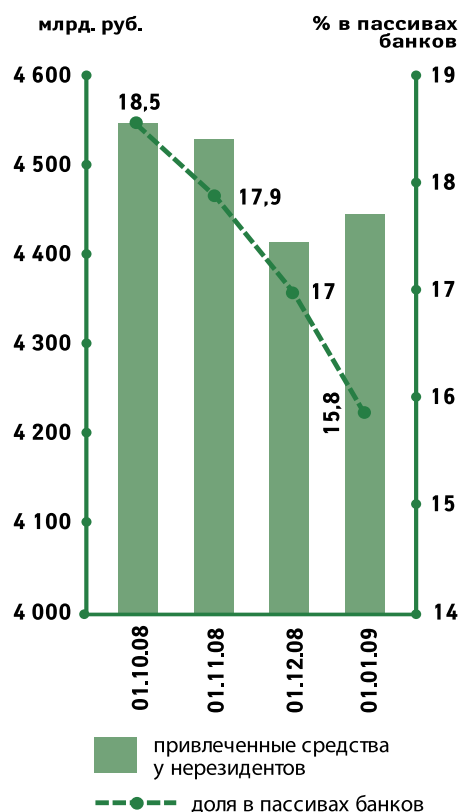
За последний квартал 2008 года доля привлеченных средств нерезидентов в пассивах снизилась с 18,5% на 1 октября до 15,8% по итогам 2008 года.

Ухудшение платежеспособности заемщиков, рост процентных ставок, отсутствие внешнего финансирования обострили проблемы ликвидности в банковской системе. В условиях, когда срочность активов намного превышала срочность обязательств, рост процентной ставки приводил одновременно к процентным убыткам по срочным операциям и падению стоимости ценных бумаг, находящихся на балансах банков. В результате стали расти убытки — если в начале 2008 года было всего 11 убыточных кредитных организаций, то по итогам ноября 2008 года — уже 115 кредитных организаций показали убытки. По итогам 2008 года совокупная прибыль кредитных организаций составила 314 млрд рублей, что на 30,4% меньше результата за аналогичный период 2007 года. Прибыль в сумме 399,1 млрд рублей получили 1050 кредитных организаций (95% от числа действующих на 1 января 2009 года). Убытки в сумме 85,1 млрд рублей понесли 56 кредитных организаций (5% от числа действующих). Для сравнения: в 2007 году прибыль получили 1123 кредитные организации (99% от числа действовавших на 1 января 2008 года), а убытки понесли 11 кредитных организаций (1% от числа действовавших).

Ситуация осени 2008 года не переросла в системный банковский кризис во многом, благодаря оперативным действиям со стороны регулятора. Центральный Банк РФ организовал мощную поддержку банковской ликвидности через выдачу кредитов. Объем кредитов и депозитов, полученных кредитными организациями от ЦБ за 2008 год, вырос почти в 100 раз, с 34 млрд до 3,37 трлн рублей. Наиболее значительный вклад в это увеличение внесли беззалоговые кредиты.

Кризис активизировал процессы слияний и поглощений в российской банковской системе. Основными игроками на рынке выступили государственные структуры, многие из которых действовали в рамках процессов санации банковской системы, управляемых государством. Фактически антикризисными сделками, призванными предотвратить панику вкладчиков и паралич рынка межбанковских кредитов, являлись приобретение Глобэксбанка и Связьбанка ВЭБом, передача активов группы Собинбанка (включает также банк Финсервис и Русский ипотечный банк) и продажа банка Союз Газэнергопромбанку, покупка КИТ-Финанса Ал-

ДИНАМИКА ПРИВЛЕЧЕНИЯ СРЕДСТВ
У НЕРЕЗИДЕНТОВ В 4 КВ 2008 ГОДА

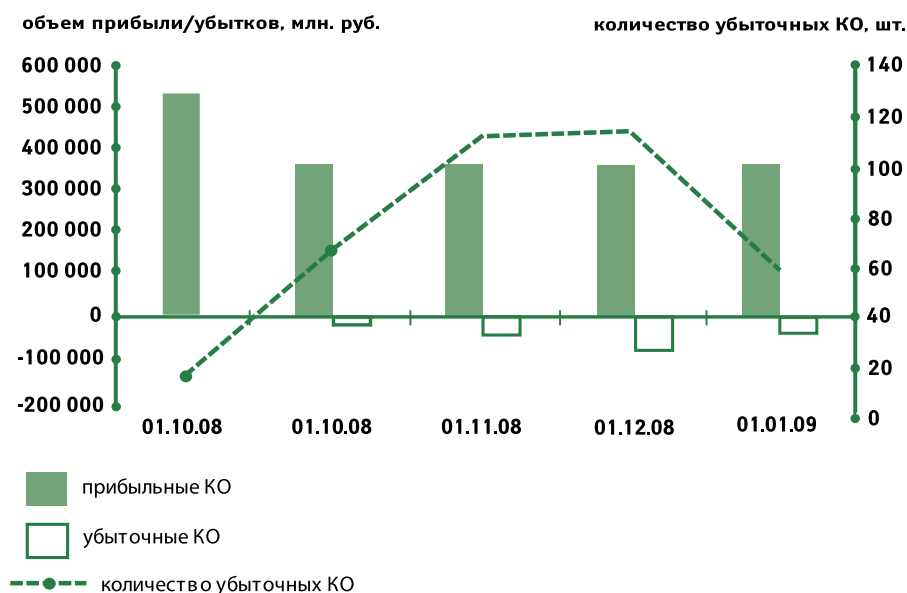


росой и РЖД. В рамках работы АСВ и Центрального банка по санации банков Альфа-банк приобрел Банк «Северная Казна». В декабре 2008 года о слиянии объявили МДМ-банк и УРСА-банк.

В последние несколько лет развитие банковских услуг, особенно кредитование населения, а также работа с малым и средним бизнесом росли опережающими темпами, поэтому динамика данных бизнесов замедлится. Будут действовать ограничения по кредитным операциям в связи с ситуацией на мировых рынках, они в большей степени затронут небольшие фирмы и население. Крупные предприятия, пользующиеся поддержкой государства и имеющие давние отношения с банками, сохраняют в целом доступ к банковскому финансированию. На рынке привлечения средств, с большой вероятностью, следует ждать активизации продвижения розничных депозитных продуктов – население становится одним из стратегических направлений привлечения ликвидности.

В 2009 году ускорится дальнейшая консолидация банковского бизнеса. За счет поглощения мелких и средних банков многие крупные банки смогут осуществить активный выход в регионы. На рынке банковских слияний и поглощений, скорее всего, будут преобладать сделки по приобретению проблемных банков фактически за долги.

ДИНАМИКА ОБЪЕМОВ ПРИБЫЛИ (+)/УБЫТКОВ (-) У РОССИЙСКИХ КРЕДИТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ В 2008 ГОДУ



Итоги деятельности в 2008 году и перспективы развития



ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2008 ГОДУ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Начавшийся в 2008 году в России финансовый кризис, связанный с событиями в международной экономике и на мировом финансовом рынке, значительно повлиял на планы развития МБРР и сформированной на его базе Банковской группы, в которую помимо МБРР входит East-West United Bank (Люксембург). Основными источниками угроз для Банка и Банковской группы стали ухудшение ситуации с ликвидностью, связанное с невозможностью привлечения долгосрочных ресурсов с финансового рынка, и рост кредитных рисков, вызванный ухудшением финансового положения заемщиков: физических лиц и корпоративных клиентов. В связи с этим основными задачами для Банка и Банковской группы стали обеспечение финансовой устойчивости и минимизация воздействия финансовых рисков. Данные задачи решаются за счет диверсификации клиентской базы, реструктуризации кредитного портфеля, централизации процессов принятия решений по кредитным и финансовым вопросам, оптимизации бизнес-процессов и численности персонала Банка.

В начале сентября 2008 года при первых признаках ухудшения ситуации на финансовом рынке страны, Банк приостановил операции розничного кредитования и начал аккумулировать денежные средства в виде средств на корсчетах и межбанковских кредитов ведущим российским и иностранным банкам. Во всех регионах присутствия была приостановлена выдача автокредитов, а также потребительских кредитов всех видов. В структуре розничных кредитных операций были сохранены только агентские ипотечные программы с АИЖК, при которых в течение 3 месяцев, происходит продажа выданных кредитов государственному агентству, и предоставление средств в рамках ранее открытых лимитов по кредитным картам. Для стимулирования привлечения средств клиентов, Банк начал выдачу кредитных карт в рамках программы «Вклад+карта», где сумма лимита кредитования составляет 85% от величины срочного вклада и срок действия лимита кредитования не превышает срок вклада.

Связанные с финансовым кризисом рост процентных ставок и падение стоимости финансовых инструментов оказали ограниченное воздействие на финансовый результат Банка, поскольку еще в первой половине 2008 года Банк существенно сократил вложения в ценные бумаги и ограничил список приемлемых для него финансовых активов теми, которые входят в ломбардный список ЦБ РФ и могут быть использованы в качестве залога при сделках РЕПО. В нынешних условиях обеспечение ликвидности является для Банка приоритетной задачей, для чего используются различные инструменты привлечения средств у ЦБ РФ (сделки РЕПО и беззалоговые кредиты).

Для достижения своих целей Банк реализует качественные изменения в системе управления: переход на систему управления, соответствующую крупному банку на основе системы бизнес-планирования и бюджетирования, создание современной системы мотивации, как инструмента управления целями, внедрение передовой системы управленческой отчетности. Это позволяет оценивать финансовые результаты деятельности отдельных структурных подразделений и вовлечь сотрудников в процесс снижения издержек и увеличения прибыльности.

Крупнейший акционер – АФК «Система» – вносит существенный вклад в обеспечение финансовой устойчивости Банка и Банковской группы. В конце 2008 года было принято решение о централизации системы управления финансовыми потоками холдинга на базе МБРР. Акционером была реализована программа по увеличению капитала Банковской группы и передаче под непосредственное управление МБРР входящих в нее активов. Совместно с акционером был разработан подробный план антикризисных мер на 2009 год по обеспечению ликвидности и сохранению рентабельности бизнеса и качества кредитного портфеля.

Банк заинтересован в открытой работе с органами государственной власти, и, прежде всего, Банком России, направленной на решение жизненно важных проблем, стоящих перед экономикой и финансовой системой страны, по оживлению деятельности финансовых институтов и обеспечению кредитования производства и населения. Банк в конце 2008 года возобновил совместную работу с АИЖК по предложению населению ипотечных кредитов, реализует совместно с ОАО «Агентство по реструктуризации жилищных ипотечных кредитов» федеральную программу реструктуризации ипотечной задолженности для клиентов, чье финансовое положение ухудшилось в результате кризиса.

Финансовый кризис рассматривается Банком и Банковской Группой не только как угроза, но и как возможность по перестройке бизнеса и созданию основы для дальнейшего роста. Несмотря на связанные с кризисом финансовые проблемы, Банк продолжает работу по модернизации

IT-платформы, необходимую для повышения качества клиентского обслуживания и снижения операционных рисков. Оптимизация численности персонала, занятого в продаже розничных кредитных продуктов, не сопровождалась закрытием точек офисной сети. Учитывая текущую ситуацию, идет перепрофилирование кредитно-кассовых офисов, открытых в крупных российских городах, в операционные офисы, способные оказывать клиентам полный спектр современных банковских услуг. Банк проводит активные мероприятия по привлечению новых розничных и корпоративных клиентов, в том числе и за счет инструментов прямых и дистанционных продаж. Упор делается на предложении не кредитных, а сберегательных, расчетных и комиссионных продуктов клиентам, таких как срочные депозиты, дебетовые карты, переводы. Расширяется продуктовая линейка за счет гибридных продуктов, таких как «Вклад+карта».

Несмотря на кризис, Банк по-прежнему нацелен на реализацию стратегии развития в розничном и корпоративном сегментах, а также предложения инвестиционных услуг клиентам.

Развитие корпоративного направления в ближайшие годы будет опираться на:

- ориентацию на малый, средний и крупный бизнес;
- ужесточение требований к потенциальным заемщикам и использование комплекса мер по работе с просроченной задолженностью и переданными заемщиками активами;
- аккумулирование диверсифицированной ресурсной базы.

Розничное направление имеет высокий потенциал роста, поскольку спрос на банковские услуги со стороны частного сектора сохраняется на высоком уровне.

Развитие Банка в области розничного бизнеса осуществляется по нескольким направлениям:

- кредитование населения в ограниченном объеме;
- ужесточение требований к потенциальным заемщикам;
- предоставление возможностей по реструктуризации проблемной задолженности;
- повышению качества обслуживания и степени лояльности клиентов к банку;
- модернизация технологической инфраструктуры на базе собственного процессинга и розничной банковской системы;
- переформатирование офисов для привлечения депозитов населения, возможное расширение сети в ключевых для Банка регионах.

Розничный бизнес

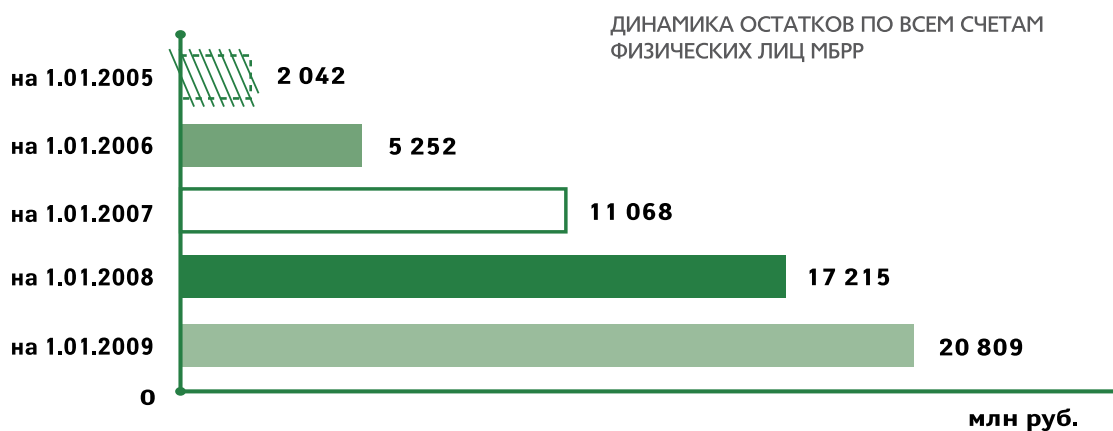
Ипотечное кредитование
Автокредитование
Потребительское кредитование
Банковские карты
Вклады населения



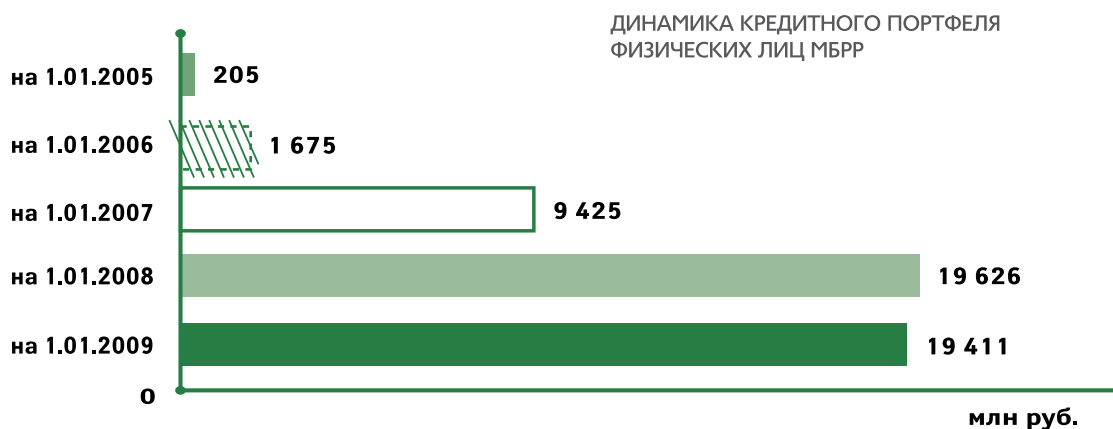
РОЗНИЧНЫЙ БИЗНЕС

В 2008 году Банк продолжил реализацию розничной программы.

Остатки на счетах физических лиц* за 2008 год увеличились на 3 594 млн рублей (или на 20,9%).



Кредитный портфель физических лиц за 2008 год увеличился на 706 млн рублей (или на 3,6%) с учетом проведенной секьюритизации портфеля автокредитов на сумму 4 289 млн рублей.



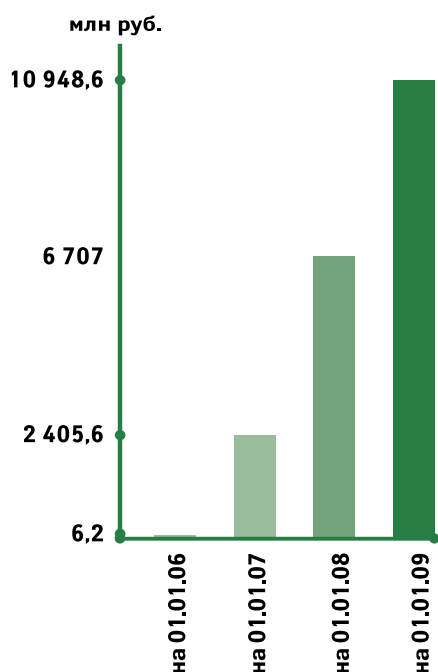
* – здесь и далее данные по РСБУ

Ипотечное кредитование



ИПОТЕЧНОЕ КРЕДИТОВАНИЕ

ПОРТФЕЛЬ ИПОТЕЧНЫХ КРЕДИТОВ



В 2008 году Банк продолжал развитие и реализацию программ ипотечного кредитования как составной части общего комплекса услуг клиентам – физическим лицам. Одной из основных и наиболее востребованных во всех регионах присутствия Банка являлась Федеральная ипотечная программа, реализуемая в рамках заключенных соглашений с ОАО «Агентство по ипотечному жилищному кредитованию» и региональными операторами. Кроме того, в рамках реализации Национального проекта «Доступное и комфортное жилье – гражданам России» в октябре 2008 года было подписано новое Соглашение о сотрудничестве с АИЖК, предусматривающее возможность прямого рефинансирования в АИЖК предоставленных ипотечных кредитов. В декабре 2008 года были проведены пилотные сделки по прямому рефинансированию в АИЖК на сумму 5,43 млн рублей.

Одним из нововведений в продуктовой линейке ипотечного кредитования Банка стала разработка и внедрение новой программы ипотечного кредитования – земельная ипотека.

В IV квартале 2008 года началась работа по подготовке ипотечного портфеля к сделке по секьюритизации.

Всего в 2008 году было выдано 4 308 кредитов на общую сумму 9 489,9 млн рублей. Портфель ипотечных кредитов на 1 января 2009 года составил 10 948,6 млн рублей, что на 63% превышает портфель ипотечных кредитов на 1 января 2008 года.

Автокредитование



АВТОКРЕДИТОВАНИЕ

В 2008 году портфель по автокредитам составил 8,278 млрд рублей. Всего было выдано кредитов на сумму 4,830 млрд рублей, прирост портфеля составил 6,3%.

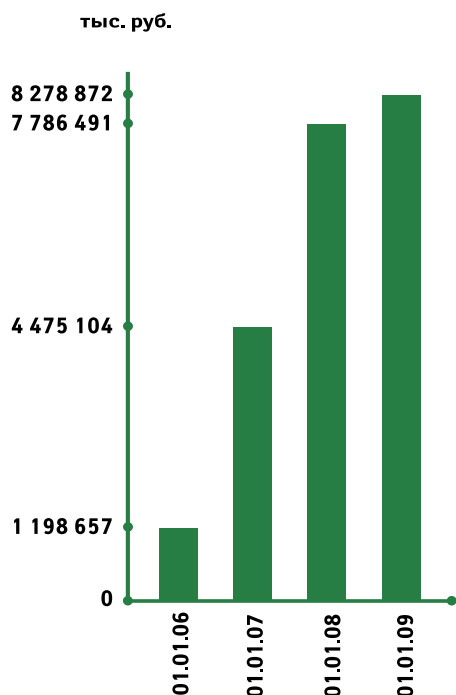
МБРР регулярно вводил новые программы, улучшал условия предоставления кредитов, в том числе, производил снижение процентных ставок, минимизировал пакет документов для получения кредита и оптимизировал бизнес-процессы по данному направлению.

В 2008 году МБРР провел ряд сделок по секьюритизации части портфеля автокредитов на сумму 4,289 млрд рублей.

В рамках программ автокредитования в 2008 году были запущены новые проекты следующего содержания:

- «Из рук в руки» – приобретение подержанного автомобиля физическим лицом у физического лица без посредника.
- «Кредит на приобретение мототехники» – приобретение автотранспортных средств категории «А» и самоходных машин.
- «Кредит на приобретение маломерных плавательных средств» – приобретение водного транспорта, подлежащего регистрации в Государственной Инспекции по Маломерным Судам.

ПОРТФЕЛЬ АВТОКРЕДИТОВ



Потребительское кредитование

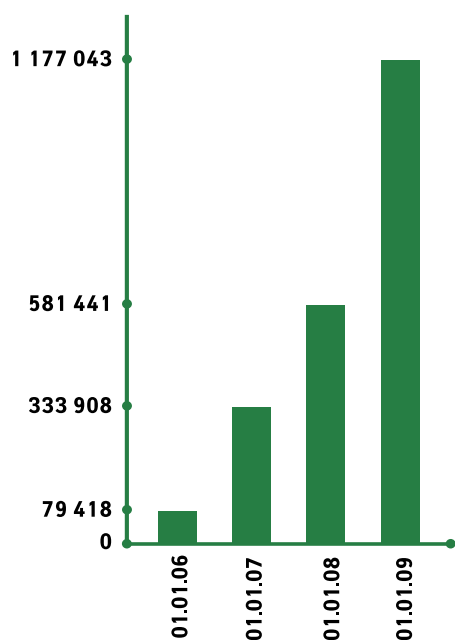


ПОТРЕБИТЕЛЬСКОЕ КРЕДИТОВАНИЕ

По состоянию на 1 января 2009 года портфель целевого потребительского кредитования достиг 1, 217 млрд рублей, по сравнению с 2007 годом прирост составил 102,5%.

Высокой динамики роста портфеля удалось достичь за счет расширения спектра программ целевого экспресс кредитования в различных сегментах рынка, привлекательных условий кредитования, эффективного подключения новых торговых точек и оптимизации бизнес-процессов по данному направлению.

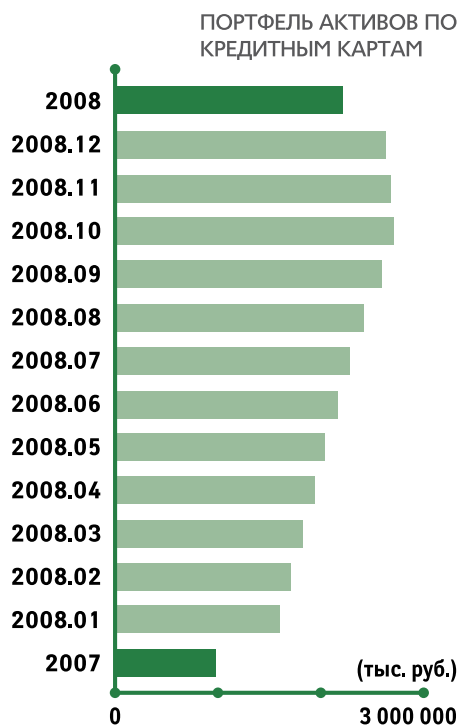
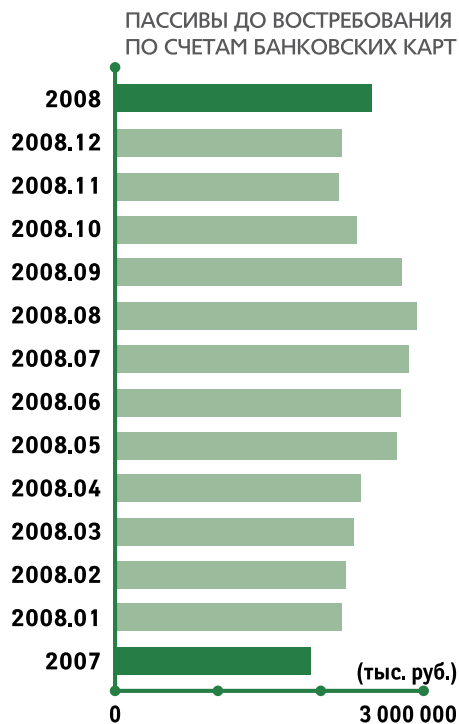
ПОРТФЕЛЬ ЦЕЛЕВОГО
ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО КРЕДИТОВАНИЯ
тыс. руб.



Банковские карты



БАНКОВСКИЕ КАРТЫ



Приоритетными задачами 2008 года стали увеличение количества держателей банковских карт среди существующей клиентской базы и расширение продуктовой линейки.

Кредитный портфель МБРР по банковским картам за 2008 год вырос на 1 044 607 тыс. рублей (или 71%). Остатки на карточных счетах физических лиц сохранились практически на прежнем уровне – 2 211 172 тыс. рублей на декабрь 2008 года против 2 215 940 тыс. рублей на декабрь 2007 года. При этом максимальное значение портфеля остатков на карточных счетах по 2008 году зафиксировано в августе в размере 2 934 432 тыс. рублей.

В феврале 2008 года была переработана и оптимизирована система тарификации зарплатных проектов, что позволило дополнительно привлечь на обслуживание в рамках зарплатных проектов на 34 % больше клиентов, юридических лиц.

В августе 2008 года началась реализация проекта «Активные продажи» кредитных карт. В двух филиалах банка – Томске и Екатеринбурге – были организованы продажи кредитных карт заемщикам, имеющим положительную кредитную историю, по новой технологии.

В конце 2008 года МБРР начал выпуск востребованного рынком и ключевого продукта в линейке банковских карт – карты с льготным периодом кредитования.

Ещё одним новшеством в продуктовой линейке стал уникальный продукт «Вклад+карта», который позволяет вкладчику получить кредитную карту с льготным периодом кредитования с кредитным лимитом 85% от суммы вклада.

За 2008 год общий объем эмиссии банковских карт международных платежных систем Visa и MasterCard составил 155,37 тыс. карт.

В 2008 году в рамках интеграционного процесса с ОАО «Далькомбанк» МБРР стал спонсором Банка в платежной системе MasterCard WorldWide.

Вклады населения



ВКЛАДЫ НАСЕЛЕНИЯ

В 2008 году Банк активно продолжал привлекать денежные средства от населения. Остатки на счетах физических лиц за год выросли с 14677,43 млн рублей до 18537,93 млн рублей. Портфель срочных вкладов увеличился с 14135,47 млн. рублей до 18100,24 млн. рублей.

Количество открытых срочных счетов увеличилось за 2008 год с 8602 до 16851.

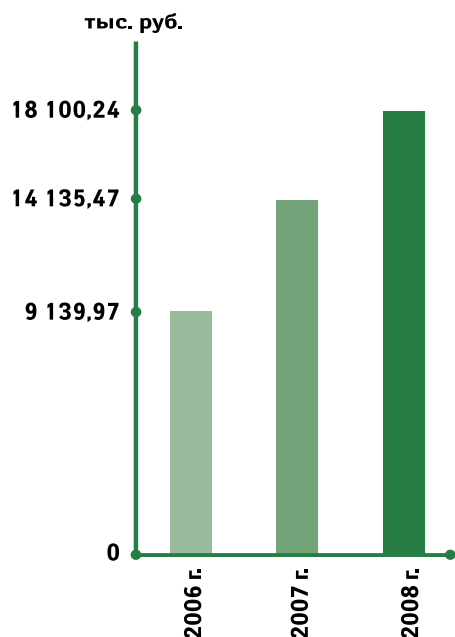
Портфель срочных вкладов физических лиц филиалов Банка увеличился с 1826,3 млн рублей до 3113,09 млн рублей. Таких результатов удалось добиться за счет комплекса мер, направленных на поддержание клиентоориентированной политики и обеспечение роста депозитного портфеля: проведение сезонных рекламных кампаний, розыгрыш ценных призов, совместная акция с ОАО «МТС», активное использование метода прямых и корпоративных продаж.

Структура портфеля срочных вкладов за 2008 год изменилась следующим образом:

- на начало года – рублевые остатки составляли 77% портфеля и, соответственно, валютные – 23%,
- на конец года – рублевые остатки составляли 47% портфеля и, соответственно, валютные – 53%.

В настоящее время Банк предлагает вклады с разнообразными и выгодными условиями: с максимальной доходностью без дополнительных опций, пополняемые, с ежемесячной выплатой процентов, вклады с возможностью пополнения и снятия денежных средств. В линейке вкладов присутствуют специальные вклады для различных групп клиентов: вклады для сотрудников компаний – клиентов Банка, VIP-клиентов, пенсионеров.

РОСТ ПОРТФЕЛЯ СРОЧНЫХ ВКЛАДОВ
ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ В 2006-2008 ГГ.



Корпоративный бизнес



КОРПОРАТИВНЫЙ БИЗНЕС

В 2008 году клиентская база Банка существенно обновилась, благодаря внедрению новых продуктов и совершенствованию технологий оказания услуг. Основу клиентской базы МБРР составляют компании фиксированной, проводной и мобильной связи, предприятия пищевой промышленности, крупные лизинговые и страховые компании, предприятия военно-промышленного комплекса, строительные и транспортные железнодорожные компании, предприятия электроэнергетики, представители российского туристического рынка, крупнейшие дилеры ведущих мировых автомобильных брендов, предприятия киноиндустрии.

Одним из приоритетных направлений деятельности МБРР традиционно явилось сотрудничество с Правительством г. Москвы. Банк регулярно предоставлял кредитные средства по проектам, реализуемым под патронатом Московского Правительства, а также выдавал гарантии, бенефициарами по которым являлись структурные подразделения Правительства г. Москвы.

В 2008 году МБРР укрепил свои позиции на рынке услуг экспортного и торгового финансирования за счет конкурентоспособных условий предлагаемых услуг. Корпоративные клиенты МБРР смогли использовать возможности финансирования на льготных условиях (сроки погашения от 5 до 10 лет, низкие процентные ставки).

Несмотря на последствия финансового кризиса, которые проявились во втором полугодии 2008 года, количественные показатели обслуживания корпоративных клиентов на 1 января 2009 года составили:

- остатки денежных средств на счетах корпоративных клиентов – 22,9 млрд рублей;
- кредитный портфель Банка (кредиты, выданные корпоративным клиентам) – 36,7 млрд рублей.

Кредитные вложения МБРР в 2008 году характеризовались высоким качеством – кредиты предоставлялись в основ-

ном заемщикам с хорошим финансовым состоянием, под надежное обеспечение в виде поручительств финансово-устойчивых организаций и залога ликвидного имущества.

В 2008 году Банк уделял особое внимание расширению спектра предоставляемых услуг для корпоративных клиентов (расчетно-кассовое обслуживание, инкассация, документарные операции и др.), а также их адаптации к требованиям клиентов. Это привело к существенному росту комиссионного дохода от обслуживания корпоративных клиентов, который в 2008 году составил более 688 млн рублей, что более чем на 40% превысило показатели 2007 года.

В течение всего 2008 года пристальное внимание в Банке уделялось тарифной политике. На постоянной основе осуществлялся мониторинг и корректировка тарифов Банка и ставок привлечения денежных средств (в соответствии с ситуацией на рынке банковских услуг), что позволило привлечь значительный объем ресурсов от крупнейших предприятий РФ.

Корпоративное кредитование

В 2008 году основным приоритетом в кредитной работе МБРР стало повышение качества кредитных вложений путем их диверсификации в различные отрасли экономики. По состоянию на 1 января 2009 года объем консолидированного кредитного портфеля корпоративных заемщиков Банка составил 36 759,82 млн рублей, что на 2,72% больше аналогичного показателя на начало года (35 786,90 млн рублей), в том числе – корпоративный кредитный портфель в головном офисе Банка составил 21 826,48 млн рублей (59,38% от общего объема кредитного портфеля корпоративных заемщиков), в региональных филиалах – 14 933,34 млн рублей (40,62%).

В 2008 году Банком было заключено более 2000 кредитных договоров и выдано 37 договоров банковской гарантии.

Динамика валютной структуры кредитного портфеля МБРР в 2008 году имела тенденции сокращения валютной составляющей, так, по состоянию на 1 января 2009 года доля кредитов, предоставленных в долларах США и евро – уменьшилась и в общем объеме кредитных вложений Банка составила 34%, тогда как в на 1 января 2008 года она была равна 40%. Это обусловлено сокращением объемов выдачи новых валютных кредитов и возвратом ранее выданных.

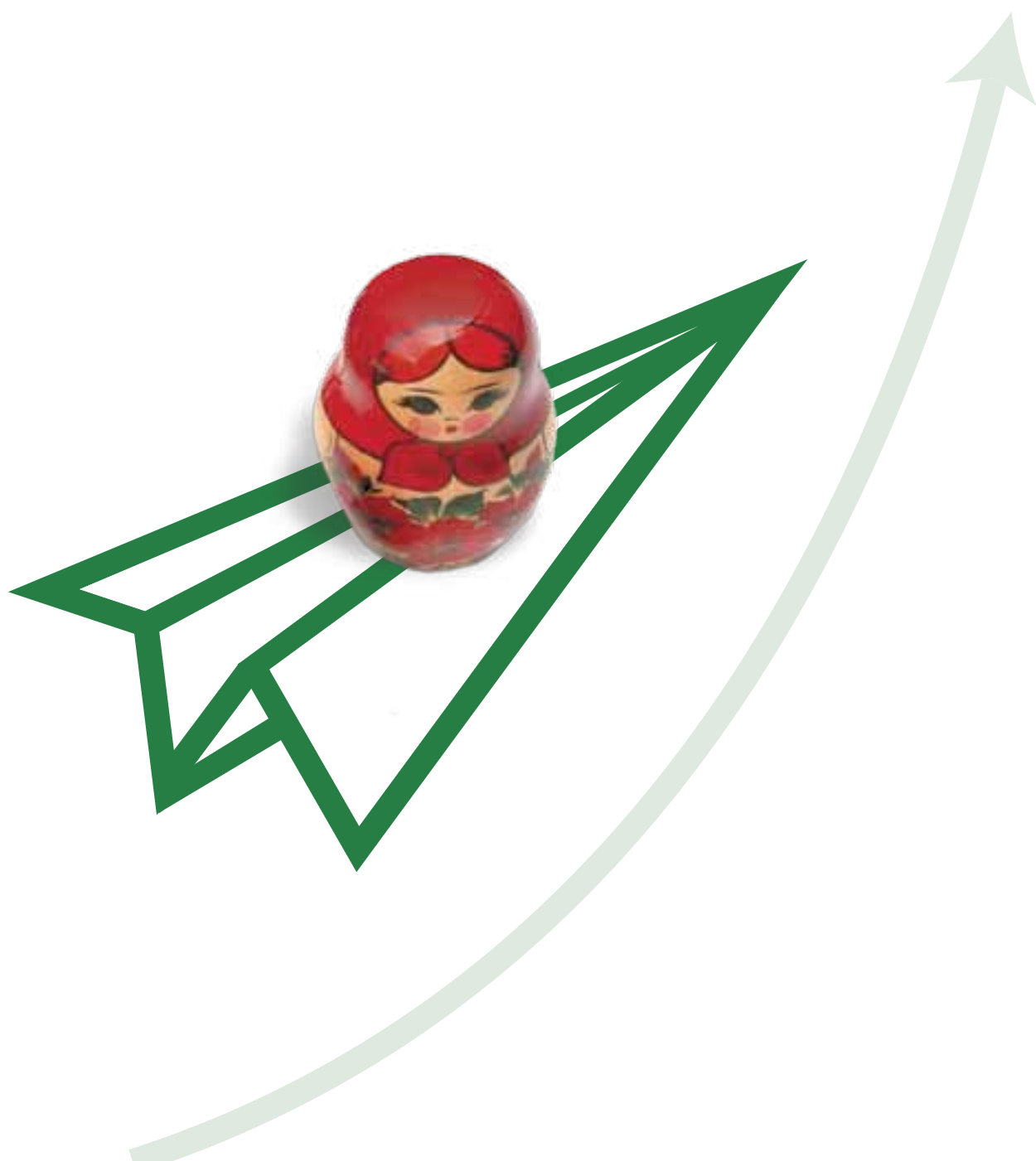
В 2008 году открытие новых филиалов МБРР в регионах России не производилось. Тем не менее, объем кредитных вложений, приходящихся на долю филиальной сети, в течение 2008 года вырос на 4,90% и по состоянию на 1 января 2008 года составил 14 933,34 млн рублей (40,62% кредитного портфеля Банка).

Крупнейшими кредиторами региональной сети Банка по состоянию на 1 января 2009 года являются Уральский, Подмосковский и Томский филиалы. В общей сложности, на их долю приходится около 48,16% всех кредитов, предоставленных региональными филиалами МБРР.

В 2008 году кредитная политика МБРР была ориентирована на качественные характеристики структурных кредитных активов, обеспечивая тем самым достаточный уровень надежности своего кредитного портфеля. По состоянию на 1 января 2009 года доля просрочки по Банку составляет 936,3 млн рублей или 2,5% совокупного кредитного портфеля.

Инвестиционный бизнес

Инвестиционный бизнес



ИНВЕСТИЦИОННЫЙ БИЗНЕС

В связи с ухудшением экономической ситуации и ростом ожиданий финансового кризиса, в течение 2008 года МБРР реализовывал консервативную политику присутствия на финансовых рынках, направленную на минимизацию кредитных и рыночных рисков, а также рисков ликвидности.

Реализация данной стратегии была выражена в формировании портфеля ценных бумаг только из инструментов, включенных в Ломбардный список Банка России, существенном сокращении объема залоговых операций и операций обратного РЕПО, оперативном мониторинге и пересмотре действующих лимитов.

Основные усилия в течение 2008 года МБРР сосредоточил на привлечении ресурсов с финансовых рынков и от Банка России, увеличении комиссионного дохода и расширении спектра услуг, оказываемых клиентам Банка.

В течение 2008 года МБРР привлек с финансового рынка около 1 млрд рублей посредством размещения на организованном рынке ценных бумаг вексельных займов разной срочности (от 3-х месяцев до 1 года). Также было организовано размещение двух выпусков рублевых облигаций с погашением через 5 лет, что позволило привлечь 6 млрд рублей.

В рамках привлечения рублевых ресурсов МБРР активно работал с Банком России по привлечению 6-ти месячных кредитов, обеспеченных поручительствами других банков. В течение 2008 года МБРР привлек 20,4 млрд рублей от Банка России по ставке, соответствующей ставке рефинансирования на момент заключения сделки (от 8,25% до 12,00%).

Выполняя программу привлечения среднесрочных средств с финансовых рынков, в апреле 2008 года МБРР привлек кредит Дрезднер Банка в объеме 75 млн долларов США сроком на 18 месяцев. А в июле 2008 года, несмотря на тяжелые рыночные условия, МБРР привлек синдицирован-

ный кредит на сумму 40 млн евро от группы международных банков во главе с WestLB, Лондон на срок 6 + 6 месяцев.

В 2008 году МБРР сохранил статус маркет-мейкера по обычным и привилегированным акциям ОАО «МГТС» на ММВБ. Доля МБРР в биржевом обороте с акциями МГТС на ММВБ достигла 30% по обыкновенным акциям и около 25% по привилегированным. Кроме того, Банк, выполняя функции маркет-мейкера по облигациям ОАО «Детский мир-Центр» на ММВБ, обеспечивал постоянную ликвидность на данном сегменте. На сегодняшний день облигации ОАО «Детский мир-Центр» можно признать как ликвидную бумагу: оборот по итогам года превысил 1,9 млрд рублей, что фактически в 2 раза превышает объем выпуска.

В 2008 Банк существенно усилил свои позиции на рынке брокерского обслуживания. Объем клиентских сделок, совершаемых через МБРР, как через брокера увеличился более чем на 50% по сравнению с 2007 годом, фактически в два раза увеличился объем комиссионного дохода. Количество клиентов, находящихся на брокерском обслуживании в МБРР увеличилось за 2008 год на 90% (несмотря на острую конкуренцию в данном сегменте рынка), что говорит о высоком качестве предоставляемых услуг.

В феврале 2008 года МБРР запустил проект секьюритизации по продукту «Автокредитование». В рамках проекта в течение 2008 года было организовано привлечение промежуточного финансирования на сумму 2,67 млрд рублей. Однако, в результате нестабильности финансовых рынков, уже в декабре стоимость обслуживания привлеченных средств значительно возросла. Как следствие, в декабре 2008 года МБРР выкупил эмиссию спецорлица, прекратив привлечение внешнего финансирования.

Также в конце 2008 года МБРР приступил к организации секьюритизации ипотечных активов путем организации эмиссии облигаций с ипотечным покрытием по российскому законодательству. Планируется разметить выпуск облигаций на сумму до 3 млрд рублей в 2009 году.

В 2008 году МБРР укрепил свои позиции на рынке услуг экспортного и торгового финансирования в первую очередь за счет конкурентоспособных условий предлагаемых услуг. Среднегодовой портфель таких сделок вырос с 84 млн долларов США в 2007 году до 187 млн долларов США.

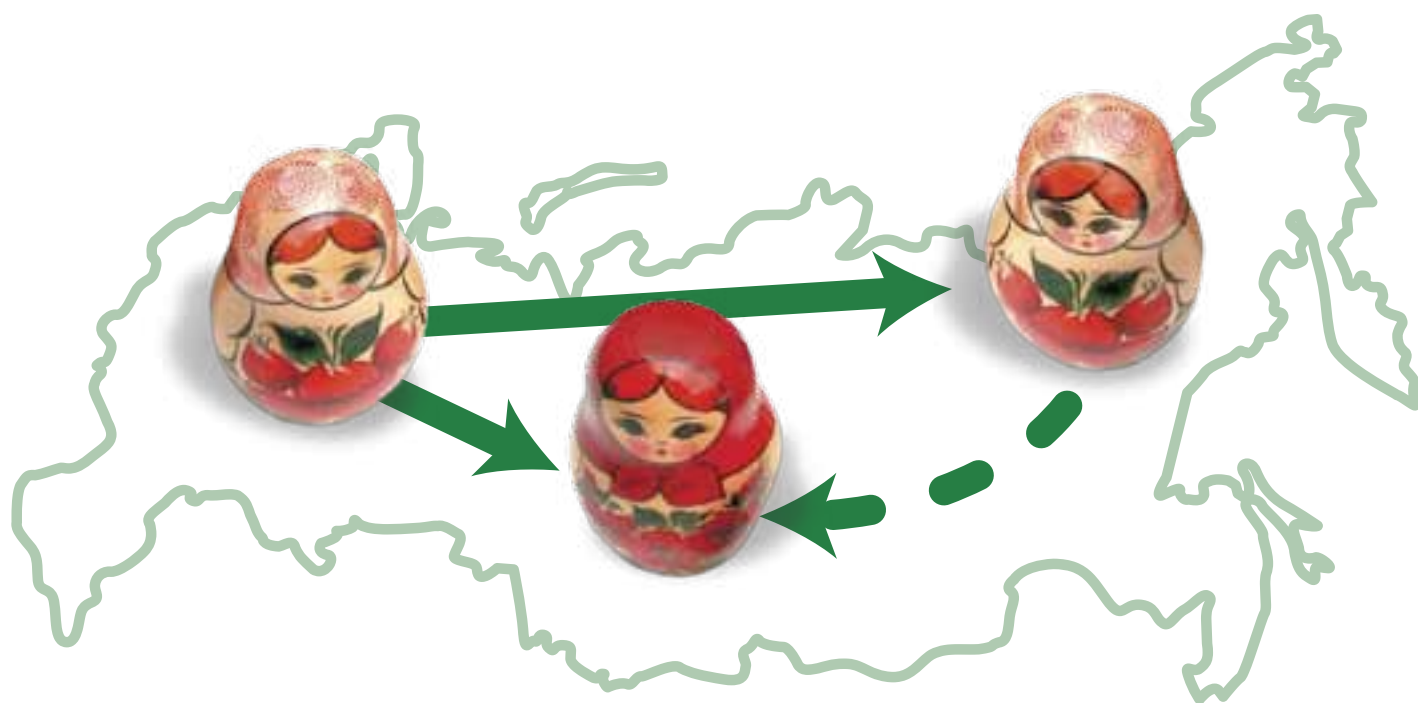
В 2008 году Банк продолжал привлекать связанные кредиты иностранных банков под гарантийное покрытие таких экс-

портных кредитных агентств, как Euler Hermes (Германия), SACE (Италия), EKN (Швеция), SERV (Швейцария), Atradius (Голландия), EDC (Канада). В результате корпоративные клиенты МБРР использовали возможности финансирования на льготных условиях (сроки погашения от 5 до 10 лет, низкие процентные ставки) поставок инвестиционных товаров и услуг.

Проделанная работа позволила обеспечить клиентам Банка среднесрочное и долгосрочное финансирование импорта инвестиционных товаров и услуг практически из любой страны, имеющей национальное экспортное кредитное агентство.

Краткосрочная финансовая поддержка клиентов-импортеров осуществляется преимущественно в счет свободных лимитов торгового финансирования, общая сумма которых за 2008 год увеличилась с 270 до 350 млн долларов США. За год общее число банков-контрагентов по этим операциям выросло с 30 до 42.

Региональная политика



РЕГИОНАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА



Регионы присутствия МБРР

В 2008 году в Банке произошла реорганизация филиальной сети: открылось представительство «Сибирская региональная Дирекция», в состав которой вошли три филиала Сибирского федерального округа. В 2008 году семь кредитно-кассовых офисов Банка переведены в статус операционных офисов, а также открылся один дополнительный офис в г. Томске.

На сегодняшний день МБРР охватывает почти всю Россию – это Центральный, Северо-Западный, Южный, Приволжский, Сибирский и Уральский федеральные округа.

По состоянию на 1 января 2009 года МБРР присутствует в 31 регионе (70 точек в 51 городе России).

Результаты деятельности филиалов МБРР в 2007-2008 гг. (млн руб.)

ПОКАЗАТЕЛИ	2007	2008	ПРИРОСТ (%)
Кредитный портфель юридических лиц	14 395	15 008	104
Кредитный портфель физических лиц	13 932	19 223	138
Портфель срочных средств физических лиц	1 826	3 113	170

Управление рисками и внутренний контроль



УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ И ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ

МБРР уделяет первоочередное внимание эффективному функционированию системы управления рисками Банка. Данная система предполагает четкое распределение ответственности за управление рисками, в том числе за идентификацию, оценку, формирование подходов к ограничению рисков среди коллегиальных органов управления и структурных подразделений Банка.

Ключевые решения в рамках процедур управления основными видами рисков МБРР принимаются коллегиальными органами управления Банка и соответствующими комитетами: кредитным комитетом и финансовым комитетом, а также соответствующими профильными подкомитетами.

Основными рисками МБРР, как и для большинства универсальных кредитных организаций, являются кредитные риски, рыночные риски, процентный риск, риск потери ликвидности и операционные риски.

Кредитная политика МБРР определяет приоритетные направления кредитования и принципиальные требования к клиентам, получающим кредитные продукты Банка. Основой системы управления кредитными рисками Банка является коллегиальность принятия решений, система лимитирования операций, система делегирования полномочий принятия риска, четко определенные процедуры оценки кредитных рисков и процедуры принятия решений о предоставлении кредитов.

Управление рыночными рисками МБРР осуществляется посредством формирования системы лимитов, определяющей максимально допустимые объемы вложений в ценные бумаги, лимиты на отдельные портфели, лимиты на размер открытой валютной позиции, лимиты «stop-loss». Формирование системы лимитов сопровождается постоянным контролем со стороны уполномоченных контрольных структурных подразделений за их соблюдением.

С учетом ухудшения экономической ситуации в России и на мировых финансовых рынках во второй половине 2008

года МБРР уделял повышенное внимание управлению рисками ликвидности. Осенью 2008 года были введены дополнительные процедуры по контролю за рисками ликвидности с целью повышения эффективности процедур управления данным видом риска. Прогноз движения денежных средств, который является основой для управления рисками ликвидности, формировался с максимальной детализацией на сроке до 3 месяцев, и с меньшей детализацией на сроке до 1 года. Повышена точность прогноза изменения остатков на счетах наиболее крупных клиентов и клиентских групп.

В целях минимизации негативного влияния операционных рисков (в т.ч. технологического риска, риска операционных и накладных расходов, риска, сопутствующего внедрению новых продуктов и технологий) в МБРР проводится активная формализация процессов проведения операций, направленная на снижение возможностей технологических ошибок, сбоев и иных событий, способных повлечь убытки, ограничение объемов операций, проходящих по нетиповым схемам. Ключевую роль в процессах выявления и оценки операционных рисков играет Служба внутреннего контроля. Планы предварительных, текущих и последующих контрольных процедур, утверждаемые Советом Директоров МБРР и исполняемые Службой внутреннего контроля, покрывают большинство внутрибанковских процессов, наиболее подверженных существенным рискам.

МБРР, как и прежде, уделяет особое внимание повышению эффективности системы внутреннего контроля Банка, в том числе контролю за эффективностью системы управления рисками Банка. В 2008 году проведена оптимизация контрольных процедур, осуществляемых Службой внутреннего контроля. Основным направлением оптимизации явилась их большая риск-ориентированность и формализованность. Внедрена система оценки качества функционирования основных внутрибанковских процессов с точки зрения подверженности рискам.

Социальная ответственность



СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

В 2008 году Совет директоров МБРР утвердил Стратегию корпоративной социальной ответственности (КСО). Этот документ объединил в себе различные функции, существующие в Банке, в системную деятельность, направленную на создание модели Банка, соответствующей понятию социально-ответственной компании. Следуя этому понятию, Банк развивает деятельность КСО в следующих направлениях:

Экономика

МБРР содействует развитию российского бизнеса, уделяя особое внимание малому и среднему бизнесу (МСБ). Банк вкладывает средства в развитие значимых и приоритетных отраслей российской экономики: строительство, промышленность, транспорт и связь, торговля, бытовое обслуживание, общественное питание, аграрно-промышленный комплекс (АПК).

МБРР также поддерживает правительственные программы для социально незащищенных слоев населения, предлагая не только долгосрочное целевое финансирование, а также консультирование и аудит.

Персонал

МБРР – не только один из крупнейших финансовых институтов, но и команда, состоящая из 3148 высококвалифицированных специалистов.

МБРР по праву является ответственным работодателем, создавая для своих сотрудников достойные условия труда, обеспечивая необходимым социальным пакетом и конкурентоспособным вознаграждением. В соответствии с методикой расчета материальной помощи в 2008 году сотрудникам Банка выплачены компенсации, общий размер которых превышает 1 млн рублей.

В банке разработаны и постоянно обновляются программы обучения и развития персонала. За 2008 год в 105 внешних компаниях прошли обучение на различных тренингах, семинарах, курсах более 485 сотрудников Банка.

В Банке внедрена система медицинского обслуживания, включающая в себя прикрепления врача, который осуществляет прием сотрудников в офисах Банка. Все сотрудники Банка застрахованы по программам добровольного медицинского страхования и пользуются широким спектром услуг по медицинскому обслуживанию. За прошедший год 50 детей сотрудников побывали в санаториях и домах отдыха за счет средств Фонда социального страхования РФ.

В 2008 году большое внимание уделялось поддержке здорового микроклимата Банка. Сотрудники МБРР принимали активное участие в турнирах по мини-футболу, волейболу, зимним видам спорта. Для занятий спортом заключены договоры по аренде спортивных залов для проведения тренировок по футболу, баскетболу, волейболу. Все это способствовало хорошим результатам по итогам проведенной Спартакиады АФК «Система» и выступлений наших сборных команд на спортивных турнирах.

Наука и инновации

МБРР участвует в следующих образовательных и инновационных проектах:

- Образовательные проекты

В целях улучшения качественного состава персонала, Банк тесно сотрудничает с высшими учебными заведениями гг. Москвы, Санкт-Петербурга, Томска и других городов РФ. В 2008 году в Банке прошли практику и стажировки более 100 человек, что на 50% больше аналогичных показателей 2007 года. В 2008 году пятеро студентов по окончании практики были зачислены в штат Банка.

- Инновационные проекты

Совместно с Департаментом науки и промышленной политики г. Москвы в рамках Городской целевой программы «Комплексная программа промышленной деятельности в г. Москве на 2007-2009 гг.» МБРР является гарантом выполнения обязательств по договору о предоставлении бюджетного кредита для ОАО «Элион»: программное мероприятие «Повышение конкурентоспособности промышленного производства».

Так же МБРР – гарант выполнения обязательств по договору о предоставлении бюджетного кредита для ОАО «НИИ-МЭ» и «МИКРОН»: модернизация производства для выпуска новых конкурентоспособных изделий.

Благотворительность и спонсорская деятельность

МБРР вносит вклад в развитие инфраструктуры регионов своего присутствия, направляя часть ежегодного дохода на спонсорскую и благотворительную деятельность.

В 2008 году МБРР увеличил своё участие в благотворительных проектах и спонсорстве, отдавая предпочтения трем основным направлениям:

- Поддержка развития и формирование инфраструктуры регионов присутствия

МБРР традиционно поддерживает проведение национальных и общегородских праздников в российской столице и регионах, участвует в реконструкции храмов и строительстве общеобразовательных учреждений.

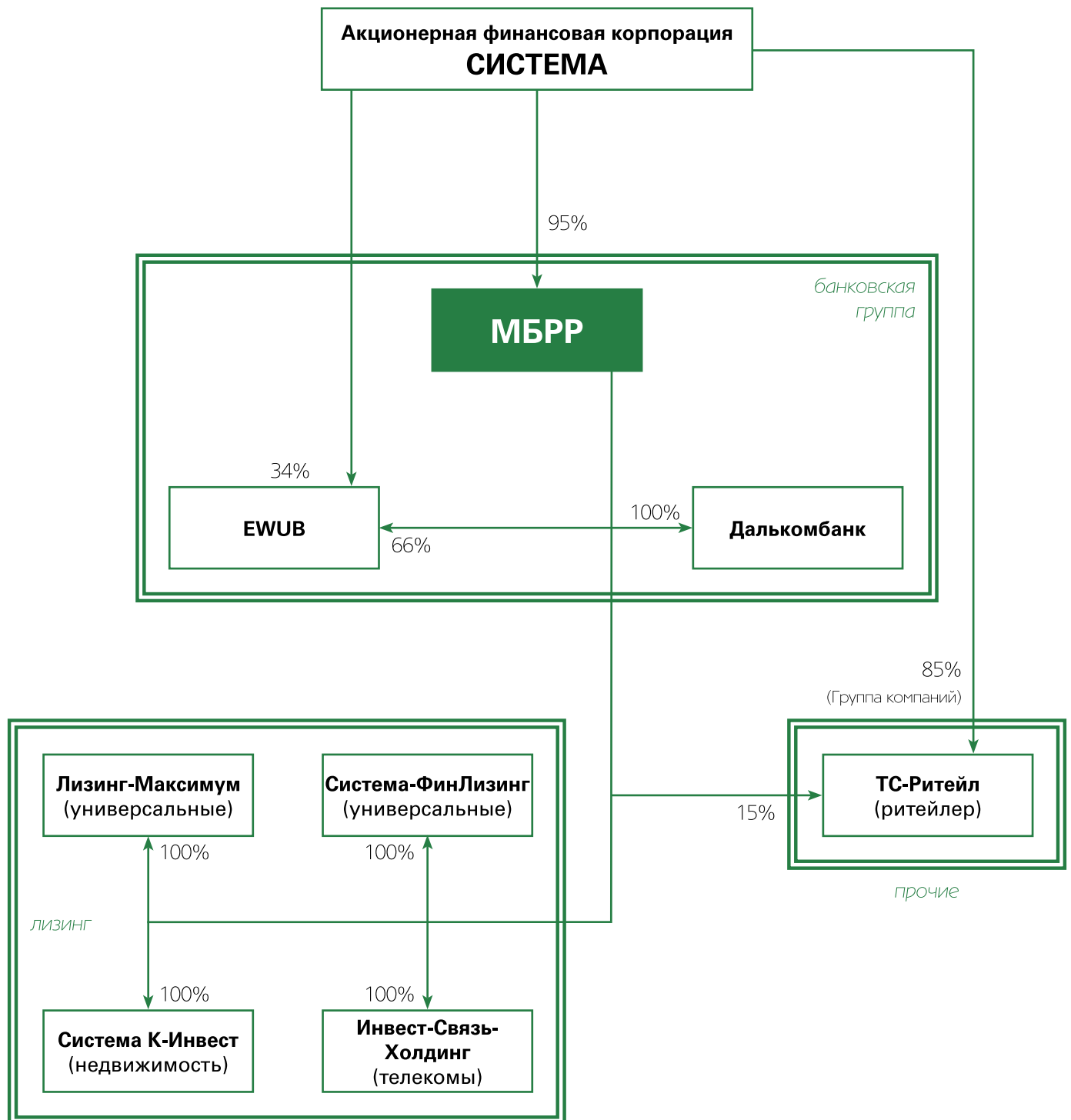
- Поддержка и развитие спорта в регионах присутствия

Пропагандируя здоровый образ жизни и поддерживая спорт, МБРР оказал помощь в проведении соревнований по футболу, хоккею, фигурному катанию, конькобежному спорту, спортивной борьбе. Банк выступил одним из спонсоров Сочинского форума «Спортивные звезды России!» В период проведения Олимпиады в Пекине МБРР оказал финансовую поддержку параолимпийцу, мастеру спорта Алексею Мошкину.

- Поддержка детского и юношеского творчества в регионах присутствия

Ярким примером благих дел МБРР в регионах служит финансовая помощь Нижегородскому хоровому колледжу им. Л.К.Сивухина и юным дарованиям Кузбасса в г. Кемерове. Поддерживая культурное наследие, МБРР оказал помощь городской филармонии и театральному училищу им. Е. Евстигнеева в г. Нижнем Новгороде. В г. Сыктывкаре Банк выступил спонсором Фестиваля исполнителей народной песни «Завалинка», а в г. Волгограде – конкурса «Юный Художник».

Юридическая структура



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

При реализации стратегии развития МБРР ставит своей целью достижение самых высоких стандартов в корпоративном управлении.

Сегодня модель корпоративного управления Банка – эффективное сотрудничество между органами управления Банка и его акционерами, а также всеми заинтересованными лицами. Практика корпоративного управления Банка построена в соответствии с международными стандартами, лучшей российской практикой корпоративного управления и действующим законодательством Российской Федерации.

Основополагающие принципы и процедуры корпоративного управления МБРР закреплены в Уставе и Кодексе корпоративного поведения Банка. Они определяют то, каким образом Банк поддерживает отношения с акционерами, сотрудниками, партнерами, клиентами и органами государственной власти.

Корпоративное управление служит инструментом выработки более четких принципов взаимоотношений между менеджментом Банка и его акционерами, что в свою очередь обеспечивает эффективность деятельности Банка и защиту интересов всех заинтересованных сторон.

МБРР стремится постоянно улучшать существующую в Банке практику корпоративного управления. В этих целях в МБРР ежегодно проводится внешний аудит практики корпоративного управления независимым экспертом Некоммерческим партнерством «Российский институт Директоров».

Проведенный аудит практики корпоративного управления в Банке в 2008 году показал хороший уровень соответствия лучшей практики корпоративного управления.

В течение 2008 года Совет директоров принимал решения по приоритетным направлениям деятельности МБРР.

Основные направления деятельности, рассмотренные на заседаниях Совета директоров Банка:

- Контроль за исполнением стратегии развития Банка и внесение корректировок в программу реализации указанной стратегии;
- Организационные и кадровые вопросы;
- Контроль за выполнением ключевых финансовых показателей Банка;
- Вопросы корпоративного управления;
- Утверждение бюджета Банка.

Всего за отчетный период (с 27.06.2008г. по 26.06.2009г.) состоялось 16 заседаний Совета директоров, на которых было рассмотрено более 120 вопросов.

Совет директоров

Черемин Сергей Евгеньевич
Председатель Совета директоров
Левыкина Галина Алексеевна
Савельев Виталий Геннадьевич
Буянов Алексей Николаевич
Шляховой Андрей Захарович
Евтушенкова Наталия Николаевна
Зайцев Сергей Яковлевич
Мадорский Евгений Леонидович
Хандруев Александр Андреевич
Павлов Сергей Валентинович
Розанов Всеволод Валерьевич

Комитеты при Совете директоров

Комитет по стратегии

Буянов Алексей Николаевич
Председатель Комитета
Зайцев Сергей Яковлевич
Мадорский Евгений Леонидович
Павлов Сергей Валентинович
Розанов Всеволод Валерьевич
Черемин Сергей Евгеньевич
Шляховой Андрей Захарович

Комитет по назначениям и вознаграждениям

Евтушенкова Наталия Николаевна
Председатель Комитета
Зайцев Сергей Яковлевич
Хандруев Александр Андреевич
Черемин Сергей Евгеньевич

Комитет по аудиту

Левыкина Галина Алексеевна

Председатель Комитета
Розанов Всеволод Валерьевич
Хандруев Александр Андреевич

Комитет по корпоративному управлению

Зайцев Сергей Яковлевич
Председатель Комитета
Розанов Всеволод Валерьевич
Савельев Виталий Геннадьевич
Хандруев Александр Андреевич

Комитет по интеграции банковской группы

Хандруев Александр Андреевич
Председатель Комитета
Зайцев Сергей Яковлевич
Павлов Сергей Валентинович
Черемин Сергей Евгеньевич
Шляховой Андрей Захарович
Левыкина Галина Алексеевна

Правление

Зайцев Сергей Яковлевич
Председатель Правления
Маслов Олег Евгеньевич
Первый Заместитель Председателя Правления
Евтушенкова Наталия Николаевна
Советник Председателя Правления
Ладиков-Роев Дмитрий Юрьевич
Заместитель Председателя Правления
Сафьянова Татьяна Анатольевна
Главный бухгалтер

ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Аудит финансовой отчетности Акционерного Коммерческого Банка «Московский Банк Реконструкции и Развития» (открытое акционерное общество), подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ), проведен аудиторской компанией ЗАО «Делойт и Туш СНГ».

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС* на 01 января 2009 г. (тыс.руб.)

№ № п./п.	НАИМЕНОВАНИЕ СТАТЕЙ	ДАННЫЕ НА ОТЧЕТНУЮ ДАТУ	ДАННЫЕ НА СООТВЕТСТВУЮЩУЮ ОТЧЕТНУЮ ДАТУ ПРОШЛОГО ГОДА**
1	2	3	4
I.	АКТИВЫ		
1.	Денежные средства	2 351 932	2 338 573
2	Средства кредитных организаций в Центральном банке Российской Федерации	16 989 941	5 226 742
2.1.	Обязательные резервы	118 681	837 776
3.	Средства в кредитных организациях	2 871 873	166 266
4.	Чистые вложения в ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	3 549 853	1 650 873
5.	Чистая ссудная задолженность	82 734 635	69 055 845
6	Чистые вложения в ценные бумаги и другие финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи	3 938 617	3 507 542
6,1	Инвестиции в дочерние и зависимые организации	1 509 067	1 308 511
7	Чистые вложения в ценные бумаги, удерживаемые до погашения	3 755 252	0
8	Основные средства, нематериальные активы и материальные запасы	467 051	460 961
9	Прочие активы	2 497 415	380 450
10	ВСЕГО АКТИВОВ:	119 156 569	82 787 252
II.	ПАССИВЫ		
11	Кредиты, депозиты и прочие средства Центрального банка Российской Федерации	27 515 092	0
12	Средства кредитных организаций	13 412 805	11 239 216
13	Средства клиентов (некредитных организаций)	51 956 652	51 183 992
13,1	Вклады физических лиц	20 786 299	17 214 509
14	Финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	0	0
15	Выпущенные долговые обязательства	11 656 116	12 968 247

1	2	3	4
16	Прочие обязательства	1 280 953	1 180 449
17	Резервы на возможные потери по условным обязательствам кредитного характера, прочим возможным потерям и операциям с резидентами офшорных зон	90 710	119 303
18	Всего обязательств:	105 912 328	76 691 207
III.	ИСТОЧНИКИ СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ		
19	Средства акционеров (участников)	883 000	545 500
20	Собственные акции (доли), выкупленные у акционеров (участников)	0	0
21	Эмиссионный доход	10 846 405	4 433 905
22	Резервный фонд	81 825	69 825
23	Переоценка по справедливой стоимости ценных бумаг, имеющихся в наличии для продажи	-198	0
24	Переоценка основных средств	2 190	2 982
25	Нераспределенная прибыль (непокрытые убытки) прошлых лет	1 143 700	273 048
26	Неиспользованная прибыль (убыток) за отчетный период	287 319	770 785
27	Всего источников собственных средств	13 244 241	6 096 045
IV.	ВНЕБАЛАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
28	Безотзывные обязательства кредитной организации	8 638 929	8 148 496
29	Выданные кредитной организацией гарантии и поручительства	5 290 325	3 751 150

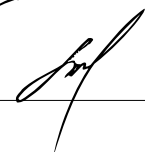
* – С полным комплектом Годового отчета АКБ «МБРР» (ОАО) за 2008 год, включая Пояснительную записку, можно ознакомиться на официальном сайте по адресу <http://www.mbrd.ru/>

** – При подготовке годового отчета за 2008 год применялись иные принципы формирования показателей отчета, чем при подготовке отчета за 2007 год. Более детальная информация изложена в п. 2в Пояснительной записки к годовому отчету за 2008 год.

Председатель Правления, Зайцев С.Я.



Главный бухгалтер, Сафьянова Т.А.



ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ* за 2008 год (тыс.руб.)

№№ П/П	НАИМЕНОВАНИЕ СТАТЕЙ	ДАННЫЕ ЗА ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД	ДАННЫЕ ЗА СООТВЕТСТВУЮЩИЙ ПЕРИОД ПРОШЛОГО ГОДА**
1	2	3	4
1	Процентные доходы, всего, в том числе:	10 634 507	7 200 167
1,1	От размещения средств в кредитных организациях	1 630 595	1 045 595
1,2	От ссуд, предоставленных клиентам (некредитным организациям)	8 546 643	5 914 313
1,3	От оказания услуг по финансовой аренде (лизингу)	0	0
1,4	От вложений в ценные бумаги	457 269	240 259
2	Процентные расходы, всего в том числе:	6 325 025	4 548 560
2,1	По привлеченным средствам кредитных организаций	1 258 860	726 005
2,2	По привлеченным средствам клиентов (некредитных организаций)	3 513 693	3 347 710
2,3	По выпущенным долговым обязательствам	1 552 472	474 845
3	Чистые процентные доходы (отрицательная процентная маржа)	4 309 482	2 651 607
4	Изменение резерва на возможные потери по ссудам, ссудной и приравненной к ней задолженности, средствам, размещенным на корреспондентских счетах, а также начисленным процентным доходам, всего, в том числе:	-1 011 821	149 880
4,1	Изменение резерва на возможные потери по начисленным процентным доходам	-89 514	0
5	Чистые процентные доходы (отрицательная процентная маржа) после создания резерва на возможные потери	3 297 661	2 801 487
6	Чистые доходы от операций с ценными бумагами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прибыль или убыток	-193 787	154 989
7	Чистые доходы от операций с ценными бумагами, имеющимися в наличии для продажи	23 303	0
8	Чистые доходы от операций с ценными бумагами, удерживаемыми до погашения	0	0
9	Чистые доходы от операций с иностранной валютой	62 189	148 160
10	Чистые доходы от переоценки иностранной валюты	564 099	16 587
11	Доходы от участия в капитале других юридических лиц	517	0
12	Комиссионные доходы	1 035 279	963 106
13	Комиссионные расходы	200 361	160 616
14	Изменение резерва на возможные потери по ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи	-53 307	-523

1	2	3	4
15	Изменение резерва на возможные потери по ценным бумагам, удерживаемым до погашения	-39 550	0
16	Изменение резерва по прочим потерям	-42 324	-14 632
17	Прочие операционные доходы	114 306	257 479
18	Чистые доходы (расходы)	4 568 025	4 166 037
19	Операционные расходы	3 887 338	2 708 411
20	Прибыль (убыток) до налогообложения	680 687	1 457 626
21	Начисленные(уплаченные) налоги	393 368	686 841
22	Прибыль (убыток) после налогообложения	287 319	770 785
23	Выплаты из прибыли после налогообложения, всего, в том числе:	0	290 668
23,1	Распределение между акционерами (участниками) в виде дивидендов	0	278 668
23,2	Отчисления на формирование и пополнение резервного фонда	0	12 000
24	Неиспользованная прибыль (убыток) за отчетный период	0	480 117

* – С полным комплектом Годового отчета АКБ “МБРР” (ОАО) за 2008 год, включая Пояснительную записку, можно ознакомиться на официальном сайте по адресу <http://www.mbrd.ru/>

** – При подготовке годового отчета за 2008 год применялись иные принципы формирования показателей отчета, чем при подготовке отчета за 2007 год. Более детальная информация изложена в п. 2в Пояснительной записки к годовому отчету за 2008 год.

Председатель Правления, Зайцев С.Я.



Главный бухгалтер, Сафьянова Т.А.



ОТЧЕТ ОБ УРОВНЕ ДОСТАТОЧНОСТИ КАПИТАЛА, ВЕЛИЧИНЕ РЕЗЕРВОВ НА ПОКРЫТИЕ СОМНИТЕЛЬНЫХ ССУД И ИНЫХ АКТИВОВ* по состоянию на 1 января 2009 года

№ № П / П	НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	ДАННЫЕ НА НАЧАЛО ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА**	"ПРИРОСТ (+) / СНИЖЕНИЕ (-) ЗА ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД"	ДАННЫЕ НА СООТВЕТСТВУ- ЮЩУЮ ДАТУ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА
1	2	3	4	5
1	Собственные средства (капитал) (тыс. руб.), всего, в том числе:	7 496 490	9 022 833	16 519 323
1.1	Уставный капитал кредитной организации, в том числе:	545 500	337 500	883 000
1.1.1	Номинальная стоимость зарегистрированных обыкновенных акций (долей)	545 000	337 500	882 500
1.1.2	Номинальная стоимость зарегистрированных привилегированных акций	500	0	500
1.1.3	Незарегистрированная величина уставного капитала неакционерных кредитных организаций	0	0	0
1.2	Собственные акции (доли), выкупленные у акционеров (участников)	0	0	0
1.3	Эмиссионный доход	4 433 905	6 412 500	10 846 405
1.4	Резервный фонд кредитной организации	69 825	12 000	81 825
1.5	Нераспределенная прибыль (непокрытые убытки):	1 271 831	-66 914	1 204 917
1.5.1	прошлых лет	651 480	492 220	1 143 700
1.5.2	отчетного года	620 351	-559 134	61 217
1.6	Нематериальные активы	3 136	-365	2 771
1.7	Субординированный кредит (займ, депозит, облигационный займ) по остаточной стоимости	2 472 772	2 540 052	5 012 824
1.8	Источники (часть источников) капитала, для формирования которых инвесторами использованы ненадлежащие активы	0	0	0
2	Нормативное значение достаточности собственных средств (капитала) (процентов)	10,0	X	10,0
3	Фактическое значение достаточности собственных средств (капитала) (процентов)	11,5	X	18,3
4	Фактически сформированные резервы на возможные потери (тыс. руб.), всего, в том числе:	1 861 382	941 470	2 802 852
4.1	по ссудам, ссудной и приравненной к ней задолженности	1 700 279	837 408	2 537 687
4.2	по иным активам, по которым существует риск понесения потерь, и прочим потерям	41 800	132 655	174 455
4.3	по условным обязательствам кредитного характера, отраженным на внебалансовых счетах, и срочным сделкам	119 303	-28 593	90 710
4.4	под операции с резидентами офшорных зон	0	0	0

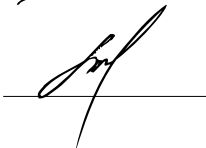
* – С полным комплектом Годового отчета АКБ «МБРР» (ОАО) за 2008 год, включая Пояснительную записку, можно ознакомиться на официальном сайте по адресу <http://www.mbrd.ru/>

** – При подготовке годового отчета за 2008 год применялись иные принципы формирования показателей отчета, чем при подготовке отчета за 2007 год. Более детальная информация изложена в п. 2в Пояснительной записки к годовому отчету за 2008 год.

Председатель Правления, Зайцев С.Я.



Главный бухгалтер, Сафьянова Т.А.



СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЯЗАТЕЛЬНЫХ НОРМАТИВАХ* по состоянию на 1 января 2009 года (процент)

№ № П / П	НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	НОРМАТИВНОЕ ЗНАЧЕНИЕ	ФАКТИЧЕСКОЕ ЗНАЧЕНИЕ			
			«НА ОТЧЕТНУЮ ДАТУ»		НА ПРЕДЫДУЩУЮ ОТЧЕТНУЮ ДАТУ**	
1	2	3	4		5	
1	Достаточность собственных средств (капитала) банка (Н1)	"Не менее 10%"	18,3		11,5	
2	Показатель мгновенной ликвидности банка (Н2)	"Не менее 15%"	106,4		49,1	
3	Показатель текущей ликвидности банка (Н3)	"Не менее 50%"	93,4		76,4	
4	"Показатель долгосрочной ликвидности банка (Н4)"	"Не более 120%"	51,6		77,1	
5	"Показатель максимального размера риска на одного заемщика или группу связанных заемщиков (Н6)"	"Не более 25%"	Максимальное	23,7	Максимальное	22,8
			Минимальное	3,0	Минимальное	6,7
6	Показатель максимального размера крупных кредитных рисков (Н7)	"Не более 800%"	219,9		330,2	
7	Показатель максимального размера кредитов, банковских гарантий и поручительств, предоставленных банком своим участникам (акционерам) (Н9.1)	"Не более 50%"	0,2		0,8	
8	"Показатель совокупной величины риска по инсайдерам банка (Н10.1)"	"Не более 3%"	1,7		2,7	
9	Показатель использования собственных средств (капитала) банка для приобретения акций (долей) других юридических лиц (Н12)	"Не более 25%"	0,3		0,7	
10	Показатель соотношения суммы ликвидных активов сроком исполнения в ближайшие 30 календарных дней к сумме обязательств РНКО (Н15)		–		–	
11	Показатель максимальной совокупной величины кредитов клиентам – участникам расчетов на завершение расчетов (Н16)		–		–	
12	Показатель предоставления РНКО от своего имени и за свой счет кредитов заемщикам, кроме клиентов – участников расчетов (Н16.1)		–		–	
13	"Показатель минимального соотношения размера предоставленных кредитов с ипотечным покрытием и собственных средств (капитала) (Н17)"		–		–	

1	2	3	4	5
14	Показатель минимального соотношения размера ипотечного покрытия и объема эмиссии облигаций с ипотечным покрытием (Н18)		–	–
15	Показатель максимального соотношения совокупной суммы обязательств кредитной организации – эмитента перед кредиторами, которые в соответствии с федеральными законами имеют приоритетное право на удовлетворение своих требований перед владельцами облигаций с ипотечным покрытием, и собственных средств (капитала) (Н19)		–	–

* – С полным комплектом Годового отчета АКБ «МБРР» (ОАО) за 2008 год, включая Пояснительную записку, можно ознакомиться на официальном сайте по адресу <http://www.mbrd.ru/>

** – При подготовке годового отчета за 2008 год применялись иные принципы формирования показателей отчета, чем при подготовке отчета за 2007 год. Более детальная информация изложена в п. 2в Пояснительной записки к годовому отчету за 2008 год.

Председатель Правления, Зайцев С.Я.



Главный бухгалтер, Сафьянова Т.А.



ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ* за 2008 год (тыс. руб.)

№ № П / П	НАИМЕНОВАНИЕ СТАТЕЙ	«ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ЗА ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД»	«ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ЗА ПРЕДЫДУ- ЩИЙ ОТЧЕТ- НЫЙ ПЕРИОД (НЕАУДИРОВА- НО)»
1	2	3	4
1	Чистые денежные средства, полученные от/использованные в операционной деятельности		
1.1	Денежные средства, полученные от/использованные в операционной деятельности до изменений в операционных активах и обязательствах, всего, в том числе:	1 045 417	844 760
1.1.1	Проценты полученные	10 241 246	7 079 281
1.1.2	Проценты уплаченные	-5 825 508	-4 160 625
1.1.3	Комиссии полученные	1 035 279	963 106
1.1.4	Комиссии уплаченные	-200 361	-160 616
1.1.5	Доходы за вычетом расходов по операциям с финансовыми активами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прибыль или убыток, имеющимися в наличии для продажи	-208 127	138 594
1.1.6	Доходы за вычетом расходов по операциям с ценными бумагами, удерживаемыми до погашения	0	0
1.1.7	Доходы за вычетом расходов по операциям с иностранной валютой	626 288	164 747
1.1.8	Прочие операционные доходы	-145 568	32 288
1.1.9	Операционные расходы	-3 698 199	-2 783 715
1.1.10	Расход/возмещение по налогу на прибыль	-779 633	-427 301
1.2	"Прирост/снижение чистых денежных средств от операционных активов и обязательств, всего, в том числе:"	7 398 434	2 201 433
1.2.1	Чистый прирост/снижение по обязательным резервам на счетах в Банке России	719 095	636 498
1.2.2	"Чистый прирост/снижение по вложениям в ценные бумаги, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток"	-3 512 663	-402 818
1.2.3	Чистый прирост/снижение по средствам в кредитных организациях	-2 810 695	109 453
1.2.4	Чистый прирост/снижение по ссудной задолженности	-18 955 666	-21 428 110
1.2.5	Чистый прирост/снижение по прочим активам	-2 027 982	794 183
1.2.6	Чистый прирост/снижение по кредитам, депозитам и прочим средствам Банка России	27 515 092	0
1.2.7	Чистый прирост/снижение по средствам других кредитных организаций	4 354 974	4 068 677
1.2.8	Чистый прирост/снижение по средствам клиентов (некредитных организаций)	3 205 350	8 835 931
1.2.9	"Чистый прирост/снижение по финансовым обязательствам, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток"	0	0
1.2.10	Чистый прирост/снижение по выпущенным долговым обязательствам	-1 232 073	9 739 912

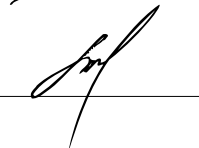
1	2	3	4
1.2.11	Чистый прирост (снижение) по прочим обязательствам	143 002	-152 293
1.3	Итого по разделу 1 (ст. 1.1 + ст. 1.2)	8 443 851	3 046 193
2	Чистые денежные средства, полученные от/использованные в инвестиционной деятельности		
2.1	Приобретение ценных бумаг и других финансовых активов, относящихся к категории "имеющиеся в наличии для продажи"	-3 278 552	-173 403 406
2.2	"Выручка от реализации и погашения ценных бумаг и других финансовых активов, относящихся к категории ""имеющиеся в наличии для продажи"""	2 805 598	170 642 929
2.3	Приобретение ценных бумаг, относящихся к категории "удерживаемые до погашения"	-3 821 477	0
2.4	"Выручка от погашения ценных бумаг, относящихся к категории ""удерживаемые до погашения"""	1 648 657	0
2.5	"Приобретение основных средств, нематериальных активов и материальных запасов"	-293 490	-181 308
2.6	Выручка от реализации основных средств, нематериальных активов и материальных запасов	150 282	137 421
2.7	Дивиденды полученные	517	0
2.8	Итого по разделу 2 (сумма строк с 2.1 по 2.7)	-2 788 465	-2 804 364
3	Чистые денежные средства, полученные от/использованные в финансовой деятельности		
3.1	Взносы акционеров (участников) в уставный капитал	6 750 000	1 600 000
3.2	"Приобретение собственных акций (долей), выкупленных у акционеров (участников)"	0	0
3.3	"Продажа собственных акций (долей), выкупленных у акционеров (участников)"	0	0
3.4	Выплаченные дивиденды	-266 881	-168 287
3.5	Итого по разделу 3 (сумма строк с 3.1 по 3.4)	6 483 119	1 431 713
4	"Влияние изменений официальных курсов иностранных валют по отношению к рублю, установленных Банком России, на денежные средства и их эквиваленты"	357 148	150 584
5	Прирост/использование денежных средств и их эквивалентов	12 495 653	1 824 126
5.1	Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного года	6 727 539	4 903 413
5.2	Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного года	19 223 192	6 727 539

* – С полным комплектом Годового отчета АКБ «МБРР» (ОАО) за 2008 год, включая Пояснительную записку, можно ознакомиться на официальном сайте по адресу <http://www.mbrd.ru/>

Председатель Правления, Зайцев С.Я.



Главный бухгалтер, Сафьянова Т.А.



КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ БАЛАНСОВЫЙ ОТЧЕТ на 01 января 2009 года (тыс.руб.)

№№ п./п.	СТАТЬИ КОНСОЛИДИРОВАННОГО БАЛАНСОВОГО ОТЧЕТА	ДАННЫЕ НА ОТЧЕТНУЮ ДАТУ	ДАННЫЕ ЗА СО- ОТВЕТСТВУЮЩИЙ ПЕРИОД ПРОШЛО- ГО ГОДА*
1	2	3	4
I	АКТИВЫ		
1.	Денежные средства	2 352 703	2 339 987
2	Средства кредитных организаций в центральных банках	18 253 272	5 451 143
2,1	Средства в Центральном банке Российской Федерации	16 989 941	4 388 966
2.1.1	Обязательные резервы	118 681	837 776
3.	Средства в кредитных организациях	22 337 528	22 181 019
4.	Чистые вложения в ценные бумаги , оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	3 549 853	4 023 803
5.	Чистая ссудная задолженность	106 472 378	77 194 285
6	Чистые вложения в ценные бумаги и другие финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи	3 577 014	2 199 465
7	Инвестиции в зависимую организацию	0	0
8	Чистые вложения в ценные бумаги, удерживаемые до погашения	3 755 252	0
9	Положительная деловая репутация	130 001	96 526
10	Основные средства, нематериальные активы и материальные запасы	3 022 419	6 539 879
11	Прочие активы	4 302 940	1 775 025
12	ВСЕГО АКТИВОВ:	167 753 360	121 801 132
II	ПАССИВЫ		
13	Кредиты, депозиты и прочие средства в Центральных банках	27 515 092	0
13,1	Кредиты депозиты и прочие средства Центрального банка Российской Федерации	27 515 092	0
14	Средства кредитных организаций	54 978 088	40 355 876
15	Средства клиентов (некредитных организаций)	56 230 708	54 057 704
15,1	Вклады физических лиц	21 002 001	17 214 509
16	Финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	0	0
17	Выпущенные долговые обязательства	12 236 974	14 542 037
18	Прочие обязательства	2 578 157	4 874 603
19	Резервы на возможные потери по условным обязательствам кредитного характера, прочим возможным потерям и операциям с резидентами офшорных зон	90 000	118 011
20	Всего обязательств:	153 629 019	113 948 231

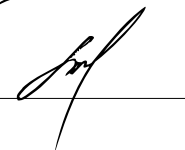
1	2	3	4
III	ИСТОЧНИКИ СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ		
21	Средства акционеров (участников)	883 000	545 500
21,1	Зарегистрированные обыкновенные акции и доли	882 500	545 000
21,2	Зарегистрированные привилегированные акции	500	500
21,3	Незарегистрированный уставный капитал неакционерных кредитных организаций	0	0
22	Собственные акции (доли), выкупленные у акционеров (участников)	0	0
23	Эмиссионный доход	10 846 405	4 433 905
24	Переоценка по справедливой стоимости ценных бумаг, имеющихся в наличии для продажи	-198	
25	Переоценка основных средств	214 088	2 982
26	Переоценка активов и обязательств участников группы – нерезидентов	-42 077	0
27	Нераспределенная прибыль прошлых лет (непокрытые убытки прошлых лет)	1 548 882	1 348 283
29	Прибыль (убыток) за отчетный период	93 685	724 637
29	Всего источников собственных средств группы	13 543 785	7 055 307
30	Доля малых акционеров (участников)	580 556	797 594
30,1	Доля источников собственных средств, принадлежащая малым акционерам (участникам)	612 092	796 649
30,2	Прибыль (убыток) за отчетный период, принадлежащая (принадлежащий) малым акционерам (участникам)	-31 536	945
31	Всего источников собственных средств	14 124 341	7 852 901
32	ВСЕГО ПАССИВОВ	167 753 360	121 801 132
IV	ВНЕБАЛАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
33	Безотзывные обязательства	9 041 113	8 124 601
34	Выданные гарантии и поручительства	5 466 754	3 638 615

* – При подготовке годового отчета за 2008 год применялись иные принципы формирования показателей отчета, чем при подготовке отчета за 2007 год. Более детальная информация изложена в п. 2в Пояснительной записки к годовому отчету за 2008 год.

Председатель Правления, Зайцев С.Я.



Главный бухгалтер, Сафьянова Т.А.



КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ ЗА 2008 ГОД (тыс.руб.)

№№ п / п	НАИМЕНОВАНИЕ СТАТЕЙ	ДАННЫЕ НА ОТЧЕТНУЮ ДАТУ	ДАННЫЕ ЗА СО- ОТВЕТСТВУЮЩИЙ ПЕРИОД ПРО- ШЛОГО ГОДА*
1	2	3	4
1	Процентные доходы, всего, в том числе:	15 636 572	9 302 518
1.1	От размещения средств в кредитных организациях	2 182 456	1 046 497
1.2	От ссуд, предоставленных клиентам (некредитным организациям)	9 751 269	5 805 078
1.3	От оказания услуг по финансовой аренде (лизингу)	2 870 337	2 210 683
1.4	От вложений в ценные бумаги	832 510	240 260
2	Процентные расходы, всего в том числе:	8 551 157	4 873 168
2.1	По привлеченным средствам кредитных организаций	3 120 982	984 979
2.2	По привлеченным средствам клиентов (некредитных организаций)	3 704 319	3 363 830
2.3	По выпущенным долговым обязательствам	1 725 856	524 359
3	Чистые процентные доходы (отрицательная процентная маржа)	7 085 415	4 429 350
4	Изменение резерва на возможные потери по ссудам, ссудной и приравненной к ней задолженности, средствам, размещенным на корреспондентских счетах, а также начисленным процентным доходам, всего , в том числе:	-1 430 732	54 619
4.1	Изменение резерва на возможные потери по начисленным процентным доходам	-89 514	0
5	Чистые процентные доходы (отрицательная процентная маржа) после создания резерва на возможные потери	5 654 683	4 483 969
6	Чистые доходы от операций с ценными бумагами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прибыль или убыток	-193 787	154 989
7	Чистые доходы от операций с ценными бумагами, имеющимися в наличии для продажи	-35 590	0
8	Чистые доходы от операций с ценными бумагами , удерживаемыми до погашения	0	0
9	Чистые доходы от операций с иностранной валютой	57 280	144 287
10	Чистые доходы от переоценки иностранной валюты, всего, в том числе:	593 816	85 316
10.1	Чистые доходы от переоценки иностранной валюты участников группы – нерезидентов	52 316	0
11	Доходы от участия в капитале других юридических лиц	517	0
12	Комиссионные доходы	1 103 019	966 083
13	Комиссионные расходы	177 274	162 011
14	Изменение резерва на возможные потери по ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи	66 180	-523
15	Изменение резерва на возможные потери по ценным бумагам, удерживаемым до погашения	-39 550	0

1	2	3	4
16	Изменение резерва по прочим потерям	-42 324	-14 632
17	Прочие операционные доходы	1 706 576	11 613 634
18	Чистые доходы (расходы)	8 693 546	17 271 112
19	Операционные расходы	8 234 985	15 825 956
20	Чистые доходы от нефинансовой деятельности	7 977	945
21	Прибыль до налогообложения	466 538	1 446 101
22	Начисленные(уплаченные) налоги	404 389	720 519
23	Доля прибыли (убытка) зависимой организации после налогообложения	0	0
24	Прибыль (Убыток) за отчетный период	62 149	725 582
24.1	Прибыль (Убыток), принадлежащая (принадлежащий) группе	93 685	724 637
24.2	Прибыль (убыток), принадлежащая (принадлежащий) малым акционерам (участникам)	-31 536	945

* – При подготовке годового отчета за 2008 год применялись иные принципы формирования показателей отчета, чем при подготовке отчета за 2007 год. Более детальная информация изложена в п. 2в Пояснительной записки к годовому отчету за 2008 год.

Председатель Правления, Зайцев С.Я.



Главный бухгалтер, Сафьянова Т.А.



СВЕДЕНИЯ О СОСТАВЕ УЧАСТНИКОВ БАНКОВСКОЙ (КОНСОЛИДИРОВАННОЙ) ГРУППЫ, УРОВНЕ ДОСТАТОЧНОСТИ СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ И ВЕЛИЧИНЕ СФОРМИРОВАННЫХ РЕЗЕРВОВ НА ПОКРЫТИЕ СОМНИТЕЛЬНЫХ ССУД И ИНЫХ АКТИВОВ (Годовая)

№ п/п	НАИМЕНОВАНИЕ СТАТЬИ	ДАнные ЗА ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД	ДАнные ЗА СО- ОТВЕТСТВУЮЩИЙ ПЕРИОД ПРОШЛО- ГО ГОДА
1	2	3	4
1.	Состав участников банковской (консолидированной) группы:		
1.1.	Акционерный Коммерческий Банк "Московский Банк Реконструкции и Развития" (открытое акционерное общество) (головная кредитная организация консолидированной группы)		
1.2.	Закрытое акционерное общество "Система К-Инвест"	100%	100%
1.3	Общество с ограниченной ответственностью "МБРР-Финанс"	50%	50%
1.4	Общество с ограниченной ответственностью "МБРР-Капитал"	100%	100%
1.5	Закрытое акционерное общество "Лизинговая компания "Система-Финлизинг"	100%	100%
1.6	Закрытое акционерное общество "Инвест-Связь-Холдинг"	100%	100%
1.7	Общество с ограниченной ответственностью "Ностро"	100%	100%
1.8	Общество с ограниченной ответственностью "Лизинг-Максимум"	50%	50%
1.9	East-West United Bank S.A., Luxembourg	66%	66%
2	Сведения об уровне достаточности собственных средств и величине сформированных группой резервов на покрытие сомнительных ссуд и иных активов		
2,1	Величина собственных средств, тыс.руб. *	18 468 685	9 771 281
2,2	Нормативное значение показателя достаточности собственных средств, процент	10,0	10,0
2,3	Фактическое значение показателя достаточности собственных средств, процент *	13,8	11,1
2,5	Величина фактически сформированного резерва на возможные потери, тыс.руб.	2 901 406	2 121 759

* – При подготовке годового отчета за 2008 год применялись иные принципы формирования показателей отчета, чем при подготовке отчета за 2007 год. Более детальная информация изложена в п. 2в Пояснительной записки к годовому отчету за 2008 год.

Председатель Правления, Зайцев С.Я.



Главный бухгалтер, Сафьянова Т.А.



Аудит финансовой отчетности Акционерного Коммерческого Банка «Московский Банк Реконструкции и Развития» (открытое акционерное общество), подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), проведен компанией ЗАО «Делойт и Туш СНГ».

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ ЗА ГОД,
ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008 ГОДА (в тысячах российских рублей,
за исключением прибыли на акцию, которая выражена в рублях)**

	ПРИМЕЧАНИЯ	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008 ГОДА	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2007 ГОДА (ПЕРЕСМОТРЕНО)
1	2	3	4
Процентный доход	6, 33	13,833,164	7,859,948
Процентный расход	6, 33	(8,877,194)	(4,382,575)
ЧИСТЫЙ ПРОЦЕНТНЫЙ ДОХОД ДО ФОРМИРОВАНИЯ РЕЗЕРВОВ ПОД ОБЕСЦЕНЕНИЕ АКТИВОВ, ПО КОТОРЫМ НАЧИСЛЯЮТСЯ ПРОЦЕНТЫ		4,955,970	3,477,373
Формирование резерва под обесценение активов, по которым начисляются проценты	7, 33	(1,098,084)	(537,844)
ЧИСТЫЙ ПРОЦЕНТНЫЙ ДОХОД		3,857,886	2,939,529
Чистый убыток по операциям с финансовыми активами и обязательствами, отражаемыми по справедливой стоимости через прибыли или убытки	8, 33	(1,012,215)	(104,235)
Чистая прибыль по операциям с иностранной валютой	9, 33	891,255	338,129
Доходы по услугам и комиссии полученные	10, 33	1,116,220	781,468
Расходы по услугам и комиссии уплаченные	10	(194,570)	(98,113)
Чистая прибыль от выбытия инвестиций, имеющих в наличии для продажи		202,133	-
Формирование прочих резервов	7, 33	(13,271)	(10,989)
Прочие доходы	11, 33	148,744	165,876
ЧИСТЫЕ НЕПРОЦЕНТНЫЕ ДОХОДЫ		1,138,296	1,072,136
ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ		4,996,182	4,011,665
Превышение справедливой стоимости приобретенных чистых активов дочерней компании над ценой приобретения	5	-	273,043
ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ	12, 33	(4,635,575)	(2,923,506)
ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ		360,607	1,361,202
Расход по налогу на прибыль	13	(253,343)	(354,984)
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ		107,264	1,006,218
Относящаяся к:			

1	2	3	4
Акционерам материнского Банка		26,756	1,006,218
Миноритарным акционерам		80,508	-
ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ			
Базовая и разводненная (руб.)	14	23	1,033

Председатель Правления, Зайцев С.Я. 

Главный бухгалтер, Сафьянова Т.А. 

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ БАЛАНС ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2008 ГОДА
(в тысячах российских рублей)

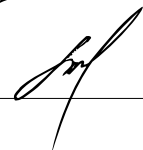
	ПРИМЕЧАНИЯ	ГОД, ЗАКОН- ЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008 ГОДА	ГОД, ЗАКОН- ЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2007 ГОДА (ПЕРЕСМО- ТРЕНО)
1	2	3	4
АКТИВЫ:			
Денежные средства и счета в Центральных банках	15	12,191,296	7,601,190
Финансовые активы, отражаемые по справедливой стоимости через прибыли или убытки	16, 33	3,575,444	2,342,185
Средства в банках	17, 33	43,888,615	35,138,962
Ссуды, предоставленные клиентам	18, 33	99,652,580	69,500,290
Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи	19, 33	1,385,353	4,301,982
Инвестиции, удерживаемые до погашения	20	1,373,382	-
Основные средства	21	3,344,637	3,014,660
Требования по отложенному налогу на прибыль	13	208,845	286,033
Требования по текущему налогу на прибыль		193,230	24,281
Прочие активы	22, 33	754,510	829,079
ИТОГО АКТИВЫ		166,567,892	123,038,662
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ			
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА:			
Финансовые обязательства, отражаемые по справедливой стоимости через прибыли или убытки	23, 33	306,619	1,685,063
Средства Центрального Банка Российской Федерации	24	27,600,555	-
Средства банков или иных финансовых учреждений	25, 33	53,434,576	39,546,896
Средства клиентов	26, 33	48,456,167	50,323,215
Выпущенные долговые ценные бумаги	27	16,185,938	19,127,958
Обязательства по отложенному налогу на прибыль	13	617,480	822,560
Обязательства по текущему налогу на прибыль		29,838	279,310
Прочие обязательства	28, 33	596,015	1,111,867
Субординированный заем	29, 33	5,543,042	2,696,191
Итого обязательства:		152,770,230	115,593,060
КАПИТАЛ:			
Капитал, относящийся к акционерам материнского Банка:			

1	2	3	4
Уставный капитал	30	1,360,908	1,023,408
Эмиссионный доход	30	11,507,804	5,095,304
Фонд переоценки инвестиций, имеющихся в наличии для продажи		(412,099)	-
Фонд курсовых разниц		263,919	-
Фонд переоценки основных средств		203,315	310,017
Нераспределенная прибыль		58,485	202,151
Итого капитал, относящийся к акционерам материнского Банка		12,982,332	6,630,880
Доля миноритарных акционеров		815,330	814,722
Итого капитал		13,797,662	7,445,602
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ		166,567,892	123,038,662

Председатель Правления, Зайцев С.Я.



Главный бухгалтер, Сафьянова Т.А.



**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ ЗА ГОД,
ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008 ГОДА (в тысячах российских рублей)**

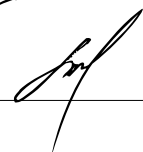
	ПРИМЕЧА- НИЯ	УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ	ЭМИССИОН- НЫЙ ДОХОД	ПЕРЕОЦЕН- КА ИНВЕ- СТИЦИЙ, ИМЕЮЩИХ- СЯ В НА- ЛИЧИИ ДЛЯ ПРОДАЖИ
31 декабря 2006 года		943,408	3,575,304	-
Переоценка основных средств, за вычетом отложенного налога на прибыль в размере 74,173 тыс. руб.	13, 21	-	-	-
Увеличение уставного капитала за счет выпуска обыкновенных акций	30	80,000	1,520,000	-
Дивиденды объявленные по:	30			
- обыкновенным акциям		-	-	-
- привилегированным акциям		-	-	-
Реорганизация Группы (пересмотрено)	5	-	-	-
Чистая прибыль (пересмотрено)		-	-	-
31 декабря 2007 года (пересмотрено)		1,023,408	5,095,304	-
Убытки от переоценки инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, за вычетом отложенного налога на прибыль в размере 161,197 тыс.руб.	13	-	-	(246,602)
Выбытие инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, за вычетом отложенного налога в размере 88,787 тыс. руб.	13	-	-	(165,497)
Убытки от переоценки основных средств, за вычетом отложенного налога на прибыль размере 46,655 тыс. руб.	13, 21	-	-	-
Влияние изменения ставки налога на прибыль		-	-	-
Курсовые разницы		-	-	-
Увеличение уставного капитала за счет выпуска обыкновенных акций	30	337,500	6,412,500	-
Дивиденды объявленные по:	30			
- обыкновенным акциям		-	-	-
- привилегированным акциям		-	-	-
Реорганизация Группы	5	-	-	-
Чистая прибыль		-	-	-
31 декабря 2008 года		1,360,908	11,507,804	(412,099)

ФОНД КУРСОВЫХ РАЗНИЦ	ФОНД ПЕРЕОЦЕНКИ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ	(НЕПОКРЫТЫЙ УБЫТОК)/ НЕРАСПРЕДЕЛЕННАЯ ПРИБЫЛЬ	ИТОГО КАПИТАЛ, ОТНОСЯЩИЙСЯ К АКЦИОНЕРАМ МАТЕРИНСКОГО БАНКА	ДОЛЯ МИНОРИТАРНЫХ АКЦИОНЕРОВ	ИТОГО КАПИТАЛ
-	75,137	(567,576)	4,026,273	-	4,026,273
-	234,880	-	234,880	-	234,880
-	-		1,600,000	-	1,600,000
-	-	(167,186)	(167,186)	-	(167,186)
-	-	(1,157)	(1,157)	-	(1,157)
-	-	(68,148)	(68,148)	814,722	746,574
-	-	1,006,218	1,006,218	-	1,006,218
-	310,017	202,151	6,630,880	814,722	7,445,602
-	-	-	(246,602)	(156,025)	(402,627)
-	-	-	(165,497)	(56,269)	(221,766)
-	(176,751)	-	(176,751)	(3,565)	(180,316)
-	70,049	-	70,049	-	70,049
263,919	-	-	263,919	135,959	399,878
-	-	-	6,750,000	-	6,750,000
-	-	(265,893)	(265,893)	-	(265,893)
-	-	(1,069)	(1,069)	-	(1,069)
-	-	96,540	96,540	-	96,540
-	-	26,756	26,756	80,508	107,264
263,919	203,315	58,485	12,982,332	815,330	13,797,662

Председатель Правления, Зайцев С.Я.



Главный бухгалтер, Сафьянова Т.А.



**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА ГОД,
ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008 ГОДА (в тысячах российских рублей)**

	ПРИМЕЧАНИЯ	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008 ГОДА	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2007 ГОДА (ПЕРЕСМОТРЕНО)
1	2	3	4
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:			
Прибыль до налогообложения		360,607	1,361,202
Корректировки:			
Формирование резерва под обесценение активов, по которым начисляются проценты	7	1,098,084	537,844
Формирование резерва под обесценение по прочим операциям	7	13,271	10,989
Курсовая разница по операциям с иностранной валютой		226,940	(33,651)
Превышение справедливой стоимости приобретенных чистых активов дочерних предприятий над ценой приобретения	5	-	(273,043)
Чистое изменение справедливой стоимости производных финансовых инструментов		(1,378,344)	(19,516)
Амортизация основных средств и нематериальных активов	12	308,147	188,699
Чистое изменение начисленных процентных доходов и расходов		(130,566)	51,582
Движение денежных средств от операционной деятельности до изменения операционных активов и обязательств		498,039	1,824,105
Изменение операционных активов и обязательств			
(Уменьшение)/увеличение операционных активов:			
Обязательные резервы в Центральном банке		(320,580)	636,498
Средства в банках		(18,786,575)	2,981,387
Ссуды, предоставленные клиентам		(33,826,976)	(21,703,810)
Финансовые активы, отражаемые по справедливой стоимости через прибыли или убытки		(2,661,359)	48,170
Прочие активы		(36,580)	(251,937)
Увеличение/(уменьшение) операционных обязательств:			
Средства в Центральном банке Российской Федерации		27,515,092	-
Средства банков или иных финансовых учреждений		15,856,732	5,416,121
Средства клиентов		1,084,510	9,312,302
Долговые ценные бумаги, (погашенные)/выпущенные в ходе обычной деятельности		(2,897,353)	9,573,011

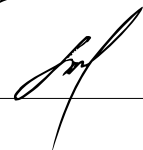
1	2	3	4
Прочие обязательства		(338,686)	(216,120)
(Отток)/приток денежных средств от операционной деятельности до налогообложения		(13,913,736)	7,619,726
Налог на прибыль уплаченный		(591,191)	(79,554)
Чистый (отток)/приток денежных средств от операционной деятельности		(14,504,927)	7,540,172
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:			
Приобретение основных средств и нематериальных активов	21	(882,211)	(432,788)
Выручка от реализации объектов основных средств и нематериальных активов	21	85,650	224,481
Реорганизация Группы	5	-	(2,026,108)
Приобретение инвестиций, имеющих в наличии для продажи		2,087,788	(2,120,554)
Чистый приток/(отток) денежных средств от инвестиционной деятельности		1,291,227	(4,354,969)
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:			
Увеличение уставного капитала в форме обыкновенных акций	30	337,500	80,000
Эмиссионный доход	30	6,412,500	1,520,000
Привлечение субординированного займа		2,526,131	781,748
Дивиденды уплаченные	30	(266,962)	(168,343)
Чистый приток денежных средств от финансовой деятельности		9,009,169	2,213,405
Влияние изменения курса иностранной валюты по отношению к российскому рублю на денежные средства и их эквиваленты		564,094	(19,108)
ЧИСТОЕ (УМЕНЬШЕНИЕ)/УВЕЛИЧЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ и их эквивалентов		(3,640,437)	5,379,500
ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ, на начало года	15	19,084,906	13,705,406
ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ, на конец года	15	15,444,469	19,084,906

Сумма процентов, уплаченных и полученных Группой в течение года, закончившегося 31 декабря 2008 года, составила 8,595,707 тыс. руб. и 13,350,267 тыс. руб., соответственно. Сумма процентов, уплаченных и полученных Группой в течение года, закончившегося 31 декабря 2007 года, составила 4,041,824 тыс. руб. и 7,452,003 тыс. руб., соответственно.

Председатель Правления, Зайцев С.Я.



Главный бухгалтер, Сафьянова Т.А.



КОНТАКТЫ

СЕТЬ МОСКОВСКОГО РЕГИОНА МБРР

ОТДЕЛЕНИЯ

Головной офис

119034, г. Москва, Еропкинский пер., д. 5, стр. 1
Телефон: (495) 921 28 00

ДО «Архангельский»

101000, г. Москва, Архангельский пер., д. 12/8, стр. 1
Телефон: (495) 225 15 19

ДО «Отделение «Братиславское»

109369, г. Москва, ул. Перерва, д. 56/2
Телефон: (495) 921 20 92

ДО «Ипотечный центр»

113191, г. Москва, ул. Большая Тульская, д. 2
Телефон: (495) 225 15 21

ДО «Ленинский проспект»

119334, г. Москва, Ленинский пр-т, д. 45
Телефон: (495) 995 21 96

ДО «Новый Арбат»

121019, г. Москва, ул. Новый Арбат, д. 2
Телефон: (495) 995 21 92

ДО «Отделение «Октябрьское Поле»

123060, г. Москва, ул. Маршала Бирюзова, д. 20, стр. 1
Телефон: (495) 921 20 93

ДО «Отделение «Рижское»

129010, г. Москва, пр-т Мира, д. 79, стр. 1
Телефон: (495) 225 15 20

ДО «Савеловский»

127018, г. Москва, ул. Сушевский Вал, д. 9, стр. 1
Телефон: (495) 995 21 97

ДО «VIP-отделение «Таганская площадь»

109004, г. Москва, Известковый пер., д. 7, стр. 1
Телефон: (495) 915 33 77

ДО «Отделение «Таганское»

109004, г. Москва, ул. Таганская, д. 17/23
Телефон: (495) 225 15 13

ДО «Отделение «Цветной бульвар»

127051, г. Москва, Цветной бульвар, д. 30, корп. 2
Телефон: (495) 225 15 18

ДО «Отделение «Пушкинское»

103031, г. Москва, ул. Б. Дмитровка, д. 32, стр. 1
Телефон: (495) 225-15-06

ДО «Отделение «Павелецкое»

115035, г. Москва, ул. Садовническая, д. 75
Телефон: (495) 745 81 83

ДО «Центр Автокредитования»

127106, г. Москва, ул. Гостиничная, д. 10в, стр. 1
Телефон: (495) 745 98 52

МИНИ-ОТДЕЛЕНИЯ

ДО «мини-отделение «Каширское»

115563, г. Москва, Каширское ш., д. 61, стр. 3а
Телефон: (495) 221 49 39

ДО «мини-отделение «Проспект Вернадского»

117331, г. Москва, пр. Вернадского, д. 21, корп. 3
Телефон: (499) 133 70 33

ДО «мини-отделение «Царицынское»

115470, г. Москва, Кленовый бульвар, д. 3
Телефон: (499) 616 58 02

ДО «мини-отделение «Останкинское»

129226, г. Москва, ул. Докукина, д. 4, стр. 1
Телефон: (499) 187 80 66

ДО «мини-отделение «Чертановское»

113452, г. Москва, ул. Азовская, д. 32
Телефон: (495) 310 66 86

ДО «мини-отделение «Люблинское»

109129, г. Москва, ул. 8-я Текстильщиков, д. 8
Телефон: (495) 709 67 69

ДО «мини-отделение «Преображенское»

107076, г. Москва, ул. Электрозаводская, д. 58
Телефон: (495) 652 86 28

ДО «мини-отделение «Тушинское»

123022, г. Москва, ул. Тушинская, д. 11, корп. 3
Телефон: (495) 490 68 50

РЕГИОНАЛЬНАЯ СЕТЬ МБРР

Региональный филиал МБРР

167983, Республика Коми, г. Сыктывкар, ул. Кирова, д. 45
Тел.: (8212) 24 34 47, 29 13 00, 29 32 76, факс 293-293
E-mail: info@komi.mbrd.ru

**Дополнительный офис
«Ухтинский»**

169300, Республика Коми,
г. Ухта, ул. Октябрьская, д. 2
Тел.: (82147) 516-90, 520-99,
523-05
E-mail: Isa@komi.mbrd.ru

**Кировский кредитно-
кассовый офис**

610000, г. Киров, ул. Маклина,
д. 53
Тел.: (8332) 57 94 17
E-mail: kko1@mbird.kirov.ru

**Северо-Западный филиал
МБРР**

191123, г. Санкт-Петербург,
наб. Робеспьера, 8/46
Тел.: (812) 327 31 35, 327 31 38
E-mail: info@mbird.spb.ru

**Калининградский
операционный офис**

236000, Калининградская
область, г. Калининград,
ул. Грекова, д. 6а-8а
Тел.: (4012) 955-559, 954-433
E-mail: mbrd@baltnet.ru

**Филиал МБРР в г. Ростове-
на-Дону**

344038, г. Ростов-на-Дону,
пр-т Ленина, д. 113/2
Тел.: (863) 243-03-36, 243-06-
06, 243-09-94, 266-60-15, 266-
60-16, 266-60-22
E-mail: info@rmbird.ru

**Воронежский кредитно-
кассовый офис**

394060, г. Воронеж,
ул. Кольцовская, д. 17
(4732)553-431, ф. (4732) 598841
E-mail: gav@rmbird.ru

**Краснодарский филиал
МБРР**

350002, г. Краснодар,
Центральный округ,
ул. Северная, д. 353
Тел.: (861) 255-64-53, 255-66-
95, 255-79-35
E-mail: info@knd.mbrd.ru

**Дополнительный офис
«Ейский»**

353691, Краснодарский край,
г. Ейск, ул. Мира, д. 134
Тел.: (86132) 2 52 09, 2 37 97
E-mail: zan@knd.mbrd.ru

**Дополнительный офис
«Сочинский»**

354000, г. Сочи,
ул. Конституции, д. 18
Тел.: (862) 269 44 80, 269-44-81
E-mail: kmm@knd.mbrd.ru

**Дополнительный офис
«Новороссийский»**

353900, г. Новороссийск,
ул. Рубина/Коммунистическая,
д. 11/35
Тел.: (8617) 67-87-97, 67-87-14,
67-87-12
E-mail: kii@knd.mbrd.ru

**Дополнительный офис
«Армавирский»**

352900, г. Армавир,
ул. Ефремова, д. 35
Тел.: (86137) 5-81-86
E-mail: pav1@knd.mbrd.ru

Уральский филиал МБРР

620014, г. Екатеринбург,
пер. Северный, д. 5-а
Тел.: (343) 377-18-10, 370-77-42
E-mail: info@ekt.mbrd.ru

**Дополнительный офис
«Нижнетагильский»**

622034, Свердловская область,
город Нижний Тагил, ул. Карла
Маркса, д. 99
Тел.: (3435) 41-22-63, 25-23-00
E-mail: tso@ekt.mbrd.ru

**Пермский кредитно-
кассовый офис**

614068, г. Пермь, ул. Ленина,
д. 90
Тел.: (342) 236-85-55, 236-83-36
E-mail: tretjakov@ekt.mbrd.ru

**Дополнительный офис
«Каменск-Уральский»**

622034, Свердловская обл.,
г. Каменск-Уральский, проспект
Победы, д. 1
Тел.: (3439) 32-34-82
E-mail: info@ekt.mbrd.ru

Красноярский филиал МБРР

660017, г. Красноярск,
ул. Ленина, д. 120
Тел.: (391)273-01-01,273-01-
12,273-01-15,273-01-18 факс
266-09-37
E-mail: info@kra.mbrd.ru

Томский филиал МБРР

634050, г. Томск,
Совпартшкольный пер., д. 13
Тел.: (3822) 58 68 91, 58 51 65
E-mail: info@tom.mbrd.ru

Омский операционный офис

644042, г. Омск, пр. Маркса,
д. 37
Тел.: (3812) 31-93-55, 34-22-42
E-mail: resomsk@tom.mbrd.ru

**Барнаульский
операционный офис**

6560143, г. Барнаул, Мало-
Тобольская, д. 25Б
Тел.: (3852) 65-88-58,65-95-
14,65-95-15, 65-95-16
E-mail: AISHagaev@tom.mbrd.ru

Саратовский филиал МБРР

410012, г. Саратов,
ул. Астраханская, д. 120 А
Тел.: (8452) 47-34-34, 50-89-61
E-mail: info@sar.mbrd.ru

**Дополнительный офис
«Энгельсский»**

413100, Саратовская область,
г. Энгельс, ул. Маяковского, 48
Тел. (8453) 55-79-55
E-mail: EAlieva@sar.mbrd.ru

**Казанский операционный
офис**

420097, Республика Татарстан,
г. Казань, ул. Зинина, д. 5
Тел.: (843) 236-75-18, 236-99-
76, 238-01-99, 238-03-59
E-mail: TGerashimov@sar.mbrd.ru

Самарский операционный офис

443001, г. Самара, Ленинский район, ул. Садовая, д. 218
Тел.: (846) 242-52-36, 242-34-37, 242-52-37
E-mail: mbrd@samtel.ru

Пензенский операционный офис

440600, г. Пенза, ул. Кирова, д. 18 б
Тел.: (8412) 66-07-80, 66-07-81, 66-08-82
E-mail: penza@sar.mbrd.ru

Уфимский филиал МБРР

450000, г. Уфа, ул. Цюрупы, д. 75
Тел.: (3472) 73-99-89, 72-55-09, 73-76-15
E-mail: info@ufa.mbrd.ru

Дополнительный офис в г. Стерлитамак

453124, г. Стерлитамак, ул. Мира, 18
Тел.: (3473) 41-12-49, (3473) 41-12-48
E-mail: vpaholuk@str.mbrd.ru

Оренбургский операционный офис

460000, г. Оренбург, ул. Советская/ул. Пролетарская, д. 56/43
Тел.: (3532) 77-60-66
E-mail: vpimenov@ufa.mbrd.ru

Ижевский операционный офис

426034, Удмуртская Республика, г. Ижевск, ул. Красногеройская, д. 39
Тел.: (3412) 52-47-70
E-mail: smyshkin@izh.mbrd.ru

Подмосковный филиал МБРР

143405, Московская область, г. Красногорск, Ильинское шоссе, д. 25
(495) 225-15-11
E-mail: info@krg.mbrd.ru

Дополнительный офис в г. Видное

142700, Московская обл., г. Видное, микрорайон «Солнечный», дом 10
Тел.: (498) 101-20-91
E-mail: info@vid.mbrd.ru

Дополнительный офис в г. Одинцово

143000, Московская обл., г. Одинцово, ул. Маршала Жукова, дом 34
Тел.: (495) 590-81-65, 590-74-66, 590-74-67, 590-84-21
E-mail: info@odc.mbrd.ru

Дополнительный офис в г. Мытищи

141008, Московская обл., г. Мытищи, ул. Мира, д. 30
Тел.: (495) 921-20-96

Дополнительный офис в г. Зеленоград

124460, Москва, г. Зеленоград, Панфиловский пр-т, корп.1101А
Тел.: (495) 921-20-94

Кредитно-кассовый офис в г. Коломна

140408, Московская область, г. Коломна, ул. Октябрьской Революции, 351
Тел.: (495) 225-15-11
E-mail: ccc-Kolomna@mbrd.ru

Дополнительный офис в г. Химки

141400, Московская область, г. Химки, ул. Московская, д. 32
Тел.: (498) 691-28-91

Ставропольский филиал МБРР

355000, г. Ставрополь, ул. Ленина, д. 299
Тел.: (8652) 35-79-90, 35-99-30
E-mail: info@stv.mbrd.ru

Дополнительный офис «Пятигорский»

357500, г. Пятигорск, ул. Пастухова, 28
Тел.: (8793) 3-81-14
E-mail: Asanova_AA@pyt.mbrd.ru

Нижегородский филиал МБРР

603000, г. Нижний Новгород, ул. М. Горького, д. 117
Тел.: (8312) 78-57-34, 78-57-75, 78-57-72
E-mail: info@nng.mbrd.ru

Волгоградский филиал МБРР

400131, г. Волгоград, пр-т В.И. Ленина, д. 22
Тел.: (8442) 24-22-14, 26-99-88
E-mail: info@vlg.mbrd.ru

Дополнительный офис «Волжский»

404106, Волгоградская обл., г. Волжский, проспект Ленина, д. 239
Тел.: (8443) 55-07-10
E-mail: starovoytov@vlg.mbrd.ru

Кемеровский филиал МБРР

650023, г. Кемерово, пр. Октябрьский, д. 36
Тел.: (3842) 57-94-46, 57-94-60, 35-75-12, 35-75-48
E-mail: info@kmr.mbrd.ru

Челябинский филиал МБРР

454091, г. Челябинск, площадь МОПРа, д. 9
Тел.: (351) 282-34-06, (351) 282-34-14
E-mail: info@chl.mbrd.ru

Тюменский филиал МБРР

625039, г. Тюмень, ул. Харьковская, д. 59
Тел.: (3452) 790-475, 790-476
E-mail: info@tmn.mbrd.ru

Новосибирский филиал МБРР

630077, г. Новосибирск, Центральный район, Красный проспект, д. 12
Тел.: (383) 325-17-80, 315-17-83
E-mail: dan@nvs.mbrd.ru