

Московский Банк  
Реконструкции и Развития



Годовой отчет **2004** Annual Report



Дорога в будущее открыта каждому. Возможно, не всегда она бывает прямой и ровной, не всегда приводит точно к намеченному. Поэтому каждому человеку свойственно желание заглянуть в грядущее или даже приблизить его. Он хочет идти именно таким путем, который выбрал и который соответствует его жизненным установкам, потребностям, мировоззрению. Для этого необходимо правильно поставить цель и, отложив все лишнее, стремиться к ее достижению. Если человек ищет что-то действительно масштабное, то в самом начале пути его ждет немало работы. Все кажется раздробленным, как части головоломки. Однако, постепенно приближаясь к цели, он все более различает ее контуры. Он видит, подобно собираемому кубику Рубика, как все больше цветов и граней соединяются в единую гармоничную палитру...

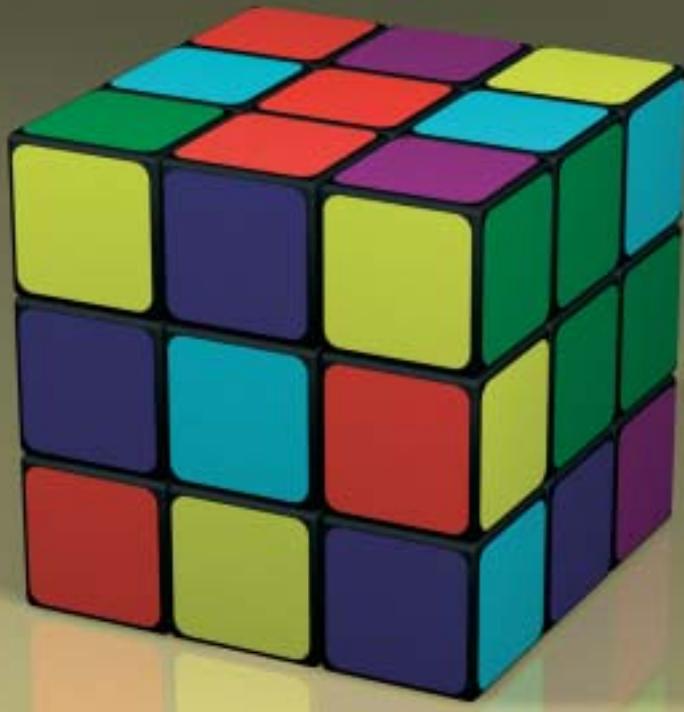
# Содержание

5	<b>1</b>	ОБРАЩЕНИЕ РУКОВОДСТВА БАНКА
9	<b>2</b>	ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ АКБ «МБРР» (ОАО)
15	<b>3</b>	МАКРОЭКОНОМИЧЕСКАЯ СРЕДА И ПОЛОЖЕНИЕ МОСКОВСКОГО БАНКА РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ В БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЕ ОСНОВНЫЕ ИТОГИ 2004 ГОДА
23	<b>4</b>	ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2004 ГОДУ <ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Ресурсная база<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Корпоративный бизнес</li><li><input type="checkbox"/> Операции на денежных рынках и корпоративное финансирование</li><li><input type="checkbox"/> Корреспондентская сеть Банка и международные расчеты</li><li><input type="checkbox"/> Розничный бизнес<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Организационная и кадровая работа</li><li><input type="checkbox"/> Филиальная сеть Банка</li><li><input type="checkbox"/> Программно-технический комплекс Банка и совершенствование внутренних технологий</li></ul></li></ul></li></ul>
39	<b>5</b>	СОЦИАЛЬНАЯ ПОЗИЦИЯ
		УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ И ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ
43	<b>6</b>	ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ БАНКА
58	<b>7</b>	ANNUAL REPORT 2004

# ЦЕЛЬ

Человек вырастает по мере того, как растут его цели.

Ф. Шиллер



Цель предшествует любому начинанию. Для человека цели нередко понятны и просты. Для такого важного финансового института, как банк, все несколько иначе: цель подразумевает правильное совмещение гораздо большего числа составляющих – элементов головоломки. Кредитная организация ответственна за финансовую стабильность клиентов, поэтому ее стратегия и задачи – это результат тщательно проведенного анализа, изучения рынка, точных расчетов, прогнозов и оценок опытных экспертов.



1

## Обращение руководства Банка

## Обращение руководства Банка

### **Уважаемые акционеры, клиенты и партнеры Банка!**

Минувший 2004 год стал одним из наиболее успешных и результативных в истории Банка. Можно с удовлетворением отметить, что в течение этого периода АКБ «МБРР» (ОАО) не только подтвердил и упрочил статус крупного универсального кредитного учреждения с высокой репутацией надежности, но и сделал серьезные шаги в своем развитии.

В течение 2004 года в России продолжался рост экономики, во многом связанный с благоприятной внешнеэкономической конъюнктурой на мировых товарных рынках. Как следствие, значительно увеличился потребительский и инвестиционный спрос. Банковская система также не стояла на месте, и темпы ее развития сопоставимы с ростом экономики страны в целом. Совокупный кредитный портфель российских банков вырос за 2004 год на 28%. Особенно бурно развивалось потребительское кредитование. Несмотря на высокие темпы роста, которые за последние три года составляют 48-50%, этот сегмент имеет большой потенциал развития.

Московский Банк Реконструкции и Развития сегодня – это один из крупнейших финансовых институтов России. Общее число клиентов – юридических лиц



выросло за 2004 год более чем на 20%. Обслуживание крупных и средних предприятий реального сектора различной отраслевой принадлежности было и остается приоритетной задачей в деятельности Банка. Основу клиентской базы Банка составляют телекоммуникационные



компании, предприятия туристического бизнеса, страховые, торговые и строительные компании, предприятия пищевой промышленности, а также предприятия военно-промышленного комплекса.

Об успешной работе Банка свидетельствуют основные итоговые показатели. Прибыль увеличилась более чем в три раза и достигла 285,7 млн рублей. Валюта баланса на 1 января 2005 года составила 24 817 млн рублей, увеличившись за 2004 год на 9,4%. Собственный капитал вырос на 115,2 млн рублей – до уровня 2 929,1 млн рублей.

Несомненно, одним из наиболее заметных достижений АКБ «МБРР» (ОАО) в 2004 году стал прорыв в сфере обслуживания розничных клиентов. За 2004 год объем вкладов населения возрос на 74,5% и составил на конец периода 2 042 млн рублей. К концу года объем эмиссии международных карт VISA и Master Card составил 34,3 тыс. карт, что более чем в 2,7 раза превосходит объем эмиссии на начало 2004 года.

В течение прошедшего года были завершены основные этапы создания технологических комплексов, включающих процессинговый центр, ритейловую банковскую систему, call-центр и др. Продолжилось развитие региональной филиальной сети – начали работу два региональных филиала в Екатеринбурге и Краснодаре, а также дополнительный офис в Сыктывкаре. А для расширения сети продаж в Москве было открыто девять допофисов.

Усиление позиций Банка на финансовом рынке было отмечено ведущими СМИ и рейтинговыми агентствами. По данным журналов «Профиль», «Эксперт» и «Финанс», АКБ «МБРР» (ОАО) входит в число сорока крупнейших банков. По итогам 2004 года ведущие международные рейтинговые агентства Moody's Investors Service и Fitch Ratings, повысив имеющиеся или присвоив новые рейтинги, также подтвердили высокую надежность и устойчивость Банка.

Одной из приоритетных задач развития Банка на 2005 год является дальнейшая реализация розничного направления, которое со временем должно существенно повысить доходность операций Банка и способствовать большей диверсификации его ресурсной базы. По итогам 2005 года Банк планирует укрепить свои позиции среди первых тридцати универсальных банков и войти в число ведущих банков по объему кредитования физических лиц.

Благодарим наших клиентов, партнеров и акционеров за оказанное доверие и поддержку и выражаем уверенность в том, что Банк добьется новых успехов, продолжая наше плодотворное сотрудничество.

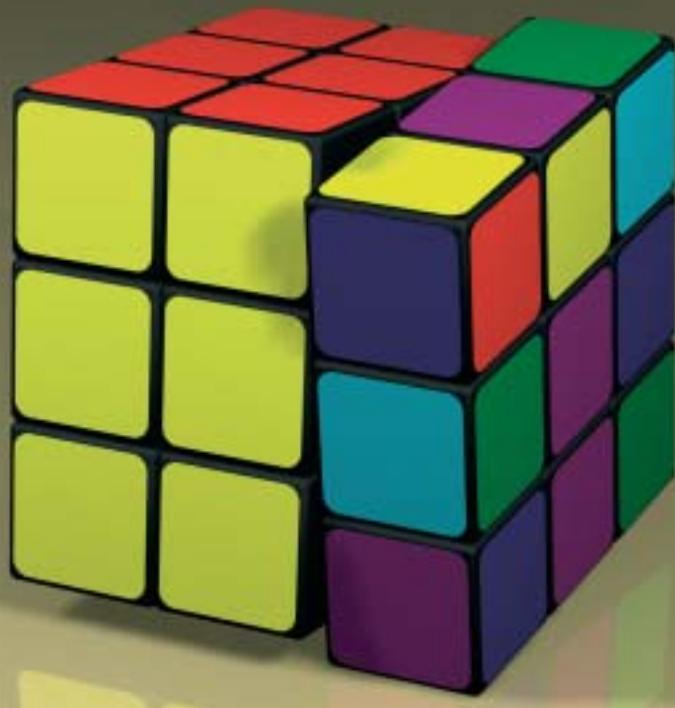
Председатель Совета директоров  
С.Е. Черемин

# РЕСУРСЫ

Наличие ресурса не позволяет говорить о будущем успехе.

Грамотно его использовать – основная задача начинающего дела.

Неизвестный автор



Чем масштабнее проект, тем более серьезные ресурсы и возможности необходимы для его реализации. Так, банку для постоянного и эффективного кредитования предприятий необходимо привлекать ресурсы из различных источников. Однако одного финансирования для достижения всех поставленных задач недостаточно. Необходим еще интеллектуальный потенциал: сплоченный коллектив грамотных профессионалов, опытные руководители и эффективные служащие – именно они в конечном счете исполняют намеченное. Чем сложнее головоломка, тем сильнее требуются интеллектуальные ресурсы для ее решения.



2

## Общие сведения об АКБ «МБРР» (ОАО)

## Общие сведения об АКБ «МБРР» (ОАО)

Акционерный Коммерческий Банк «Московский Банк Реконструкции и Развития» (открытое акционерное общество) – АКБ «МБРР» (ОАО) – зарегистрирован в Банке России 29 января 1993 года. (Генеральная лицензия Банка России на осуществление банковских операций №2268 от 12.11.2002 года).

Уставный капитал Банка составляет 400,5 млн рублей, зарегистрирован Банком России 13 декабря 2001 года.

### **Совет Директоров АКБ «МБРР» (ОАО) (по состоянию на 01 июля 2005 года)**

Черемин Сергей Евгеньевич,  
Председатель Совета директоров  
Акимова Алина Николаевна  
Бусаров Игорь Геннадьевич  
Буянов Алексей Николаевич  
Евтушенкова Наталия Николаевна  
Зайцев Сергей Яковлевич  
Иноземцев Вячеслав Иванович  
Кенни Питер Найджел  
Талвар Гурвирендра (Рана) Синь  
Цехомский Николай Викторович  
Червоный Виктор Анатольевич

### **Правление АКБ «МБРР» (ОАО) (по состоянию на 01 июля 2005 года)**

**Зайцев Сергей Яковлевич**  
Заместитель Председателя Правления,  
И.О. Председателя Правления  
**Агуреев Дмитрий Владимирович**  
Заместитель Председателя Правления  
**Алехина Любовь Михайловна**  
Главный бухгалтер  
**Евтушенкова Наталия Николаевна**  
Советник Председателя Правления  
**Завьялов Сергей Александрович**  
Руководитель СВК  
**Ладиков-Роев Дмитрий Юрьевич**  
Заместитель Председателя Правления  
**Маслов Олег Евгеньевич**  
Первый Заместитель Председателя Правления  
**Рукавишников Алексей Михайлович**  
Первый заместитель Председателя Правления

### **Акционерами АКБ «МБРР» (ОАО) являются 15 организаций**

- ОАО АФК «Система»
- ОАО МГТС
- ООО «Нотрис»
- ЗАО «ПромТоргЦентр»
- ОАО «Акционерное общество научно-технического развития «Регион»
- ЗАО «ЛАМИНЕЯ»
- ВАО «Интурист»
- ЗАО «ЦПП «Вымпел-Система»
- акционеры, владеющие менее 1% акций

### **Банки-корреспонденты**

- JP Morgan Chase Bank, New York
- American Express Bank Ltd, New York
- Commerzbank AG, Frankfurt am Main
- HSBC, London
- ING Bank N. V. (Vienna branch)
- East-West United Bank, Luxemburg
- Dresdner Bank AG, Frankfurt am Main
- Ost-West Handelsbank AG, Frankfurt am Main
- BCEN-Eurobank, Paris
- Donau-Bank AG, Vienna
- Сбербанк России, Москва
- Внешторгбанк, Москва
- Внешэкономбанк, Москва
- Приватбанк, Днепропетровск
- Белпромстройбанк, Минск

### **Крупнейшие корпоративные клиенты**

- ОАО «МТС»
- ОАО МГТС
- ОАО «РОСНО»
- ВАО «Интурист»

Аудитором Акционерного Коммерческого Банка «Московский Банк Реконструкции и Развития» (открытое акционерное общество) является аудиторская фирма ЗАО «Делойт и Туш СНГ».



### **Лицензии**

- Генеральная лицензия Банка России на осуществление банковских операций №2268 от 12.11.2002 года
- Лицензия Банка России на осуществление банковских операций с драгоценными металлами №2268 от 12.11.2002 года
- Лицензия Управления ФСБ России по г. Москве и Московской области на разрешение осуществления работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну №3861 от 25.03.2002 года
- Лицензия ФАПСИ на право осуществления деятельности по техническому обслуживанию шифровальных средств №ЛФ/06-3575 от 28.01.2003 года
- Лицензия ФАПСИ на право осуществления деятельности по распространению шифровальных средств №ЛФ/06-3576 от 28.01.2003 года
- Лицензия ФАПСИ на право предоставления услуг в области шифрования информации №ЛФ/06-3577 от 28.01.2003 года
- Лицензия ФКЦБ России профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление депозитарной деятельности №177-04660-000100 от 24.01.2001 года
- Лицензия ФКЦБ России профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление деятельности по управлению ценными бумагами №177-04649-001000 от 24.01.2001 года
- Лицензия ФКЦБ России профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление дилерской деятельности №177-04635-010000 от 24.01.2001 года
- Лицензия ФКЦБ России профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление брокерской деятельности №177-04613-100000 от 24.01.2001 года

### **Членство в межбанковских объединениях, биржах, клиринговых центрах и ассоциациях**

- Московская межбанковская валютная биржа
- Московская международная валютная ассоциация
- Московская центральная фондовая биржа
- Московская фондовая биржа
- Саморегулируемая организация «Национальная Фондовая Ассоциация»
- Московский банковский союз
- Ассоциация российских банков
- ЗАО «Депозитарно-Клиринговая Компания»
- Некоммерческое партнерство «Национальный Депозитарный Центр»
- Негосударственная некоммерческая организация Ассоциация российских членов Europay
- Негосударственная некоммерческая организация Российской национальная ассоциация членов SWIFT
- Некоммерческое партнерство Национальное бюро кредитных историй

### **Реквизиты Банка**

ИНН 7702045051  
К/с 3010181060000000232 в ОПЕРУ  
Московского ГТУ Банка России  
БИК 044525232  
Код ОКПО 17516067  
Код ОКВЭД 65.12  
Код ОКАТО 45286590000  
КПП 775001001

### **Контактная информация**

(по состоянию на 01 июля 2005 года)

#### **Москва**

#### **Головной офис Банка**

119034, Москва, Еропкинский пер., д. 5, стр. 1  
Тел.: (095) 101 28 00  
Факс: (095) 232 27 54

Адрес электронной почты: mbrd@mbrd.ru  
Адрес страницы в сети Интернет, на которой доступна информация об эмитенте, выпущенных и/или выпускаемых им ценных бумагах: [www.mbrd.ru](http://www.mbrd.ru)

**Дополнительные офисы****Архангельский**

101000, Москва, Архангельский пер., д. 12/8, стр. 1  
Телефон: (095) 995 21 91

**Генерала Ермолова (МТС)**

121293, Москва, ул. Генерала Ермолова,  
д. 4, стр.1  
Телефон: (095) 915 82 62

**Голутвинский (МТС)**

109180, Москва, переулок Голутвинский 1-й,  
д. 2/10, стр. 2  
Телефон: (095) 915 82 73

**Дмитровское шоссе (МТС)**

127434, Москва, Дмитровское шоссе, д. 19, к. 2  
Телефон: (095) 915 82 72

**Константина Симонова (МТС)**

125167, Москва, ул. Константина Симонова, д. 2А  
Телефон: (095) 915 82 52

**Ленинский проспект**

117334, Москва, Ленинский проспект, д. 45  
Телефон: (095) 995 21 96

**Настасьинский (МТС)**

103006, Москва, ул. Дмитровка М., д. 5/9  
Телефон: (095) 915 82 74

**Николоямская (МТС)**

109240, Москва, ул. Николоямская, д. 7/8  
Телефон: (095) 915 82 75

**Новый Арбат**

121019, Москва, ул. Новый Арбат, д. 2  
Телефон: (095) 995 21 92

**Олимпик Стар**

121615, Москва, Рублевское ш., д.10  
Телефон: (095) 730 14 34

**Панкрайевский (МТС)**

103045, Москва, Панкрайевский пер., д. 12/12  
Телефон: (095) 915 82 55

**Проспект Мира (МТС)**

129626, Москва, пр-т Мира, д. 103  
Телефон: (095) 915 82 56

**Профсоюзный (МТС)**

117420, Москва, ул. Профсоюзная, д. 42, к. 1  
Телефон: (095) 915 82 63

**Пятницкий (МТС)**

109017, Москва, ул. Пятницкая, д. 49, стр. 3  
Телефон: (095) 915 82 64

**Садовая-Каретная (МТС)**

103006, Москва, ул. Дмитровка М., д. 24/2  
Телефон: (095) 915 82 53

**Сокольники (МТС)**

107014, Москва, Сокольническая пл., д. 9а  
Телефон: (095) 915 82 76

**Операционные кассы****Багратионовская (МГТС)**

121087, Москва, Багратионовский пр.,  
д. 18, стр.1  
Телефон: (095) 142 10 63, 142 59 15

**Замоскворецкая (МГТС)**

109044, Москва, 1-я Дубровская, д. 1, стр. 2  
Телефон: (095) 632 67 66

**Люблинская (МГТС)**

109129, Москва, 8-я ул. Текстильщиков, д. 8  
Телефон: (095) 709 67 06, 709 67 69

**Миусская (МГТС)**

123022, Москва, ул. Заморенова, д. 11, стр. 2  
Телефон: (095) 252 16 17

**Олимпик Стар**

121615, Москва, Рублевское шоссе, д. 10  
Телефон: (095) 730 14 34

**Останкинская (МГТС)**

129226, Москва, ул. Докукина, д. 4, стр.1  
Телефон: (095) 187 80 66, 187 82 81

**Петровская (МГТС)**

127322, Москва, ул. Яблочкова, д. 19а  
Телефон: (095) 979 74 12

**Преображенская (МГТС)**

107076, Москва, ул. Электрозаводская, д. 60  
Телефон: (095) 964 42 48



МОСКОВСКИЙ БАНК РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ  
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2004

**Севастопольская (МГТС)**

117418, Москва, ул. Новочеремушкинская, д. 65  
Телефон: (095) 331 27 17, 331 63 56

**«СкайЛинк»**

123022, Москва, ул. 1905 года, д. 10 А, стр. 1  
Телефон: (095) 232 99 32, 232 99 31

**Тушинская (МГТС)**

123022, Москва, Тушинская ул., д. 11, корп. 3  
Телефон: (095) 490 68 50

**Филевская (МГТС)**

117331, Москва, пр-т Вернадского, д. 21, корп. 3  
Телефон: (095) 133 70 33, 133 70 35

**Царицынская (МГТС)**

115470, Москва, Кленовый б-р, д. 3  
Телефон: (095) 116 58 02

**Филиальная сеть АКБ «МБРР» (ОАО)**

**Региональный филиал АКБ «МБРР» (ОАО)**

167000, Республика Коми, Сыктывкар,  
ул. Кирова, д. 45

Телефон: (8212) 24 34 47, (8212) 29 10 99

E-mail: svka@mbrd.ru

**Дополнительный офис «Центральный»**

167000, Республика Коми, Сыктывкар,  
ул. К. Маркса, д. 197

**Северо-Западный филиал АКБ «МБРР» (ОАО)**

191123, Санкт-Петербург,  
набережная Робеспьера, д. 8/46

Телефон: (812) 327 31 35

E-mail: spb@mbrd.ru

**Дополнительный офис «Суворовский»**

193130, Санкт-Петербург, улица  
7-я Советская, д. 15/19

Телефон: (812) 327 83 40

**Филиал АКБ «МБРР» (ОАО)**

**в г. Ростове-на-Дону**

344038, Ростов-на-Дону, пр. Ленина,  
д. 113/2

Телефон: (8632) 43 36 06

E-mail: rnd@mbrd.ru

**Дополнительный офис в г. Сальске**

347630, Сальск, ул. Ленина, д. 8, ком. 12  
Телефон: (86372) 2 06 22

**Краснодарский филиал**

**АКБ «МБРР» (ОАО)**

350002, Краснодар,  
Центральный округ,  
ул. Северная, д. 385/1

Телефон: (8612) 55 64 53

E-mail: kfmbrd@krs.mbrd.ru

**Уральский филиал АКБ «МБРР» (ОАО)**

620014, Екатеринбург,  
пер. Северный, д. 5а

Телефон: (343) 277 18 10

E-mail: ural@ekt.mbrd.ru

**Красноярский филиал АКБ «МБРР» (ОАО)**

660021, Красноярск, ул. Горького, д. 3а

Телефон: (3912) 91 66 48, 91 66 45

E-mail: krasnoyarsk@kra.mbrd.ru

# СТРАТЕГИЯ

Стратегия (воля) – это целеустремленность,  
соединенная с правильным рассуждением...

Платон



Выбрать правильную дорогу – значит достичь успеха. В любой сфере финансового бизнеса серьезному успеху всегда предшествует тщательная проработка стратегии, анализ всех необходимых шагов и их последствий. Только грамотная стратегия может привести к успеху: необходимо как можно более четко знать, чего мы хотим добиться, какими средствами обладаем и как будем действовать. Легко представить кубик Рубика, где все клетки перемешаны. Если выбрать неправильную стратегию, то достичь результата – собрать его целиком – так и не удастся.



# Макроэкономическая среда и положение Московского Банка Реконструкции и Развития в банковской системе

Основные итоги 2004 года

## Макроэкономическая среда и положение Московского Банка Реконструкции и Развития в банковской системе

Прошедший 2004 год стал очередным этапом в развитии российской экономики. По данным ГК РФ по статистике, рост ВВП в 2004 году составил 7,1% (7,3% в 2003 году). Одним из главных факторов, которые способствовали повышению основного показателя, стала благоприятная внешнеэкономическая конъюнктура, в первую очередь на сырьевых рынках. Рост мировых цен на нефть и металлы обеспечил солидную прибавку не только добывающим компаниям, но и бюджету страны.

Свой вклад в повышение макроэкономических показателей внесло также расширение потребительского и инвестиционного спроса. Кроме того, продолжился быстрый рост инвестиций и доходов населения. В результате официальный прогноз по темпам увеличения производства товаров и услуг, заложенный в основу госбюджета на 2004 год, был превышен.

Общий экономический фон был благоприятным для банковской системы России. Темпы ее развития сопоставимы с темпами развития российской экономики в целом. На конец 2004 года в России действовало 1 299 зарегистрированных

кредитных организаций. Совокупные банковские активы за 2004 год выросли на 22% и составили 42,5% от ВВП, или 7 136,9 млрд рублей.

Еще два-три года назад предприятиям было довольно трудно получить кредит сроком более года. Этот фактор тормозил развитие российской экономики, так как состояние большинства компаний и специфика отдельных секторов экономики требуют долгосрочных вложений. В последние годы ситуация изменилась в лучшую сторону.

В конце отчетного периода был принят Федеральный Закон «О кредитных историях», который вступил в силу с 1 июня 2005 года. Началась практическая работа по реализации нового валютного законодательства и закона о страховании вкладов физических лиц. Создание данной системы страхования вкладов стало одним из важнейших событий в банковской отрасли в отчетном периоде.

Благоприятной макроэкономической обстановке в стране сопутствовало повышение рейтинга России до инвестиционного уровня двумя ведущими мировыми



агентствами, Fitch и Moody's. Наряду с ростом спроса на банковские услуги это создало предпосылки для притока средств инвесторов. В течение 2004 года несколько крупных иностранных финансовых институтов уже предприняли попытки выйти на российский рынок банковской розницы.

По данным ЦБ РФ, реальные располагаемые денежные доходы населения в 2004 году по сравнению с предыдущим периодом увеличились на 7,8%. Сумма привлеченных банками средств населения возросла на 8,2%, в реальном исчислении – до 1 964 млрд рублей.

Позитивные макроэкономические показатели во многом обусловили бурное развитие потребительского кредитования. Суммарный портфель кредитов физическим лицам за минувший год более чем удвоился и достиг к 1 января 2005 года 618,9 млрд рублей.

Быстро развивается бизнес, связанный с эмиссией пластиковых карт. Общий объем эмиссии в России к концу прошедшего года достиг 35 млн штук, сумма операций по картам составила в IV квартале 2004 года 570 млрд рублей, увеличившись за отчетный период на 57%.

Учитывая тенденции развития российской экономики и банковской системы, значительное место в своей стратегии Банк отводит программе развития розничного бизнеса.

По итогам года в рейтинге банков по величине собственного капитала журнала «Профиль» АКБ «МБРР» (ОАО) занимает 50-е место, по объему активов – 38-е место среди российских банков, по объему денежных средств на счетах корпоративных клиентов – 25-е место.

## Основные итоги 2004 года

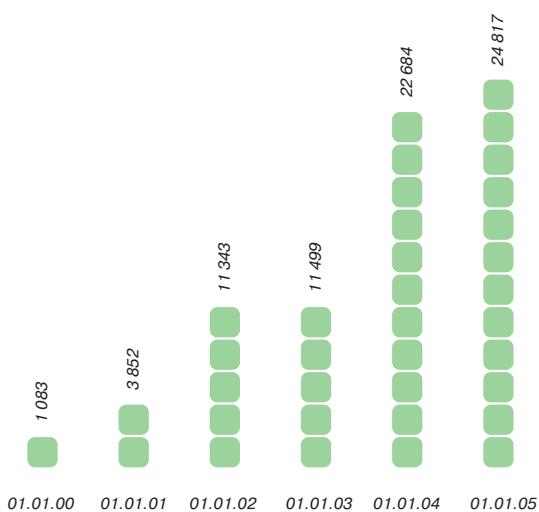
В отчетном году благодаря правильной оценке макроэкономических тенденций и текущей ситуации в финансовом и банковском секторе Московский Банк Реконструкции и Развития достиг заметных успехов. Банку удалось существенно расширить собственную ресурсную базу, увеличить доходность и качество активов, а также открыть для себя новые рынки и расширить комплекс услуг, предоставляемых клиентам. Серьезным достижением Банка стало принятие его в Систему страхования вкладов, что еще раз доказывает прочность его позиций и надежность.

Московский Банк Реконструкции и Развития получил признание крупнейшего международного рейтингового агентства Moody's Investors Service. Moody's Investors Service присвоило АКБ «МБРР» (ОАО) долгосрочный рейтинг B1 и краткосрочный рейтинг Not-Prime по депозитам в иностранной валюте, а также рейтинг Финансовой силы E+. При этом прогноз всех рейтингов остается стабильным. Fitch Ratings по итогам 2004 года повысило рейтинги Банка: долгосрочного с «B-» до «B», рейтинга поддержки – с «5» до «4», национального долгосрочного рейтинга – с «BB+(rus)» до «BBB-(rus)». К тому же агентство подтвердило другие рейтинги – краткосрочный «B» и индивидуальный «D/E».

В течение 2004 года Банк проводил активную инвестиционную деятельность, в рамках которой осуществля-

лись подготовительные мероприятия по эмиссии еврооблигаций. Логическим завершением данного процесса стал выпуск еврооблигаций объемом 150 млн долл. США на Люксембургской бирже в I квартале 2005 года. Организатором эмиссии выступил Dresdner Kleinwort Wasserstein Банк. АКБ «МБРР» (ОАО) и в дальнейшем намерен продолжать заимствования.

*Динамика валюты баланса за 2000–2004 годы  
(млн рублей)*





АКБ «МБРР» (ОАО) уделяет огромное внимание работе с инвесторами и обслуживанию предыдущих займов. В декабре 2004 года Московский Банк Реконструкции и Развития осуществил погашение дебютного синдицированного кредита синдикату международных банков во главе с Raiffeisen Zentralbank Österreich AG на общую сумму 14 млн долл. США.

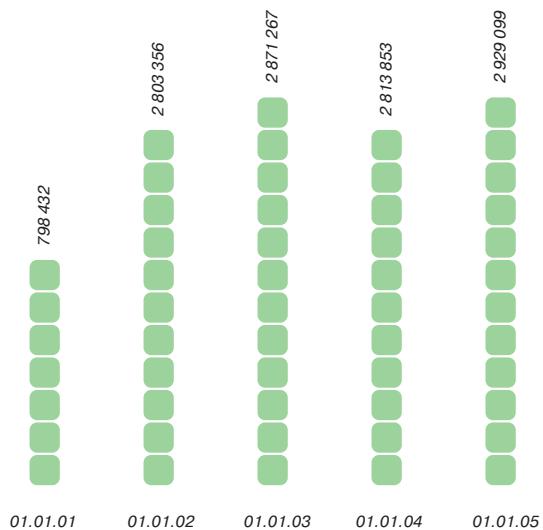
Благодаря стабильной и надежной работе в период кризиса доверия на межбанковском рынке в мае-августе 2004 года Банк не понес потерь средств клиентов и акционеров.

Правильно выбранная стратегия позволила Московскому Банку Реконструкции и Развития завершить отчетный год с прибылью 285,7 млн рублей. В г. Москве было проведено существенное увеличение сети продаж – открыто девять допофисов. В итоге на 1 января 2005 года в столице число действующих офисов и операционных касс составляло 23. Число банкоматов возросло на 68 единиц и составило на конец 2004 года 123 единицы. Сеть других автоматических устройств увеличилась в 3,5 раза и включала в себя 59 единиц. Одновременно с этим в 2,7 раза увеличилось количество выпущенных Банком пластиковых карт, достигнув на конец года 34,3 тыс. штук. При этом в 2004 году произошло расширение региональной филиальной сети, открыто два филиала и один дополнительный офис: Краснодарский, Уральский (г. Екатеринбург) и дополнительный офис «Центральный» в г. Сыктывкаре.

Ставка на розничное направление в стратегической концепции Банка сделана не только исходя из благоприятных прогнозов развития российского розничного рынка. Говорить об успешной работе на данном сегменте позволяет также наличие серьезного конкурентного преимущества – возможности использовать для продажи банковских продуктов розничную клиентуру основных корпоративных клиентов АКБ «МБРР» (ОАО).

Благодаря выходу на этот сегмент рынка Московский Банк Реконструкции и Развития уверенно прогнозирует

*Динамика собственного капитала за 2001–2004 годы (тыс. рублей)*

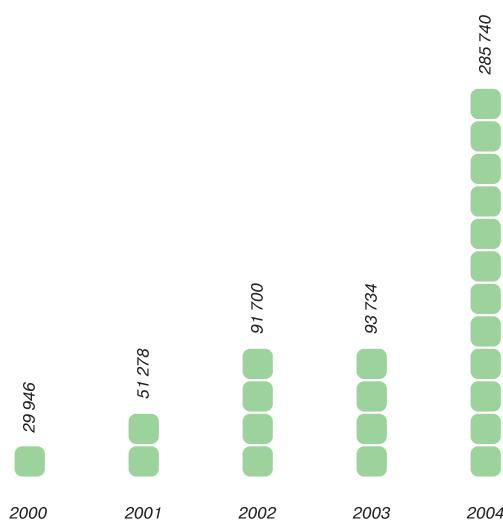


существенное повышение доходности операций и диверсификацию собственной ресурсной базы. Именно поэтому ритейловые услуги должны стать в ближайшей перспективе самым динамичным направлением бизнеса АКБ «МБРР» (ОАО).

### ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Московский Банк Реконструкции и Развития является динамично развивающейся организацией. Одним из главных финансовых результатов деятельности Банка за отчетный период стало повышение прибыли до налогообложения, которая увеличилась на

*Балансовая прибыль консолидированная за 2000–2004 годы (тыс. рублей)*



192 млн рублей и достигла 285,7 млн рублей. Чистая прибыль составила 220,5 млн рублей.

Благодаря налаживанию тесных связей с новыми клиентами и увеличению объемов операций собственный капитал Московского Банка Реконструкции и Развития вырос на 115,2 млн рублей, достигнув 2 929,1 млн рублей. Валюта баланса АКБ «МБРР» (ОАО) на 1 января 2005 года увеличилась на 9,4% и составила 24 817 млн рублей.

Общим собранием акционеров дивиденды по акциям за 2003 год были начислены в сумме 37,3 млн рублей.

*Структура операционных доходов в 2004 году (млн рублей)*





Объем доходов, полученных Московским Банком Реконструкции и Развития в 2004 году, составил 3 724,3 млн рублей, в том числе:

Чистые процентные доходы	690,4
Доходы от операций с ценными бумагами и другим имуществом, включая положительные результаты переоценки	321,7
Чистые комиссионные доходы	98,7
Доходы от операций с иностранной валютой, включая курсовые разницы	2594,4
Другие доходы	19,1

Объем расходов, произведенных Банком в 2004 году, составил за исключением резервов 3 240,2 млн рублей, в том числе:

Расходы на содержание аппарата управления	286,4
Эксплуатационные расходы	134,0
Расходы по операциям с иностранной валютой, включая курсовые разницы	2546,2
Расходы по операциям с ценными бумагами и другим имуществом, включая отрицательные результаты переоценки	192,0
Другие расходы	81,6

Структура операционных расходов в 2004 году (млн рублей)

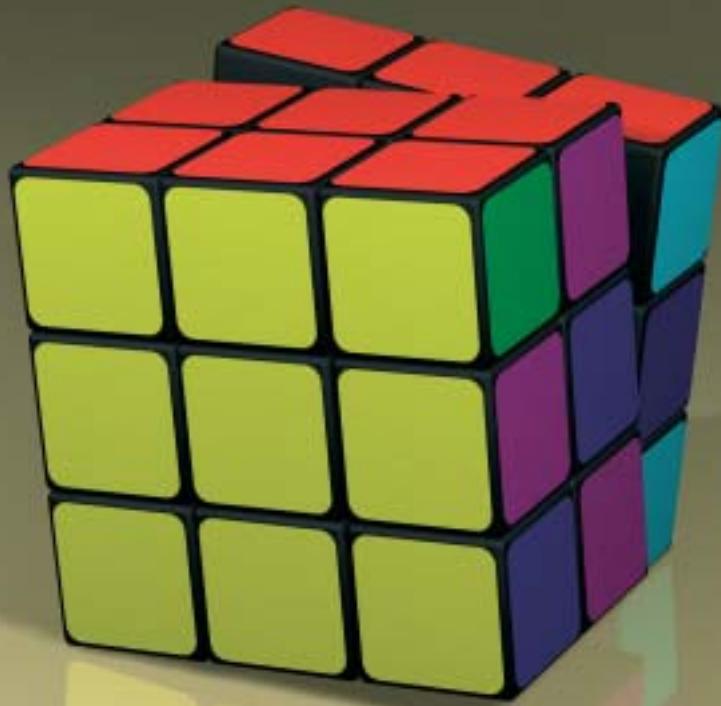


АКБ «МБРР» (ОАО) в течение 2004 года выполнялись все требования Банка России в части соблюдения обязательных экономических нормативов. Изменение величины резервов под возможные потери по ссудам, под обесценение ценных бумаг и прочих резервов составило 198,4 млн рублей. В том числе по резервам по ссудной и приравненной к ней задолженности – 186,7 млн рублей.

# ДВИЖЕНИЕ

Жизнь требует движения.

Аристотель



Все в природе находится в движении, и люди в современном обществе не являются исключением. Если движение природы носит непроизвольный, естественный характер, то в обществе и экономике практически любое движение подчинено конкретной цели. Меняется деловая среда – меняется стратегия работы. Когда собирается головоломка, каждый новый элемент после его включения в общую систему требует корректировки действий. Так же и деловая среда требует постоянного участия и мониторинга, применения новых инструментов, иначе цель может скрыться за горизонтом.



# 4

## Основные направления деятельности в 2004 году

- Ресурсная база
- Корпоративный бизнес
  - Операции на денежных рынках и корпоративное финансирование
    - Корреспондентская сеть Банка и международные расчеты
    - Розничный бизнес
      - Организационная и кадровая работа
      - Филиальная сеть Банка
    - Программно-технический комплекс Банка и совершенствование внутренних технологий

## Основные направления деятельности в 2004 году

### РЕСУРСНАЯ БАЗА

Расширение активных операций в отчетном периоде основывалось на укреплении ресурсной базы Банка. Следовать принципу оптимальной диверсификации при неоднородной структуре пассивов – одна из главных задач Московского Банка Реконструкции и Развития. Достичь этого позволяет соблюдение разумного соотношения между доходностью и ликвидностью банковского портфеля. Важным моментом в структурной динамике обязательств стало увеличение средств населения и ресурсов, полученных на финансовых рынках.

За минувший год объем вкладов населения вырос на 74,5% и достиг 2 042 млн рублей. Новый импульс для значительных позитивных сдвигов в этом направлении появился благодаря расширению спектра срочных вкладов. Внедрение новых видов депозитов образовало целую палитру выбора по условиям размещения, срокам и размерам сумм.

Существенное пополнение ресурсной базы Московского Банка Реконструкции и Развития зависит от активных действий по привлечению корпоративных клиентов. Свой вклад в ее пополнение внесло расширение круга предприятий и организаций, обслуживаемых АКБ «МБРР» (ОАО) в рамках зарплатных и других проектов, связанных с банковскими картами.

### КОРПОРАТИВНЫЙ БИЗНЕС

2004 год в очередной раз продемонстрировал правильность и эффективность выбранной АКБ «МБРР» (ОАО) стратегии развития. Стремление Московского Банка Реконструкции и Развития к взаимовыгодному партнерству, совершенствование технологий оказания услуг и предоставление новых банковских продуктов способствовали заметному росту его корпоративной клиентской базы. За отчетный период общее количество клиентов – юридических лиц выросло более чем на 20%.

Обслуживание крупной и средней корпоративной клиентуры с различной отраслевой специализацией было и остается приоритетной задачей. Основу клиентской базы в сфере услуг составляют компании фиксированной, проводной и мобильной связи, финансовые и страховые организации, представители российского туристического рынка. Промышленные отрасли представлены крупнейшими компаниями пищевой промышленности, предприятиями военно-промышленного комплекса, крупными строительными компаниями.

Стремительное завоевание АКБ «МБРР» (ОАО) ведущих позиций подтверждают итоговые показатели. Так, успехи Банка в обслуживании внешнеэкономической деятельности клиентов



демонстрирует увеличение объема сделок по ВЭД в 11 раз – до 319 млн долларов США.

Комиссионные доходы Московского Банка Реконструкции и Развития возросли по сравнению с 2003 годом на 51%. О величине спроса юридических лиц на кредитные продукты Московского Банка Реконструкции и Развития свидетельствует рост кредитного портфеля Банка на 36,8%. При этом о доверии корпоративных клиентов в целом позволяет судить рост объемов остатков средств.

АКБ «МБРР» (ОАО) на постоянной основе реализует программы по обслуживанию компаний, имеющих наиболее крупную базу частных клиентов.

Одним из приоритетных направлений деятельности Банка является сотрудничество с Правительством Москвы. Банк обслуживает ряд предприятий, являющихся исполнителями его целевых программ. Помимо этого регулярно предоставляются кредитные средства по проектам, которые реализуются под патронатом Правительства Москвы. Также Московским Банком Реконструкции и Развития выдаются гарантии, бенефициарами по которым выступают подразделения исполнительного органа власти столицы.

Дополнительные возможности привлечения клиентов появились у АКБ «МБРР» (ОАО) после открытия филиалов в г. Краснодаре и г. Екатеринбурге, а также ряда дополнительных офисов и операционных касс в г. Москве.

В 2004 году клиенты Московского Банка Реконструкции и Развития получили возможность воспользоваться рядом новых услуг. В их число входят и традиционные банковские продукты, и специально разработанные по запросам клиентов услуги технологического, сервисного и инновационного характера.

В частности, в отчетном периоде Банком была внедрена система «казначейского счета». Реализация данного проекта происходила на базе специализированной расчетной системы удаленного управления счетами. Подобная система оптимальна для консолидации финансовых потоков крупных компаний, имеющих обширную региональную сеть. Так, в АКБ «МБРР» (ОАО) открыты счета и консолидированы денежные потоки региональных филиалов ОАО «МТС». Особое внимание уделяется сотрудничеству со страховой компанией ОАО «РОСНО». В этом случае акцент делается на кросс-селинговые продажи, позволяющие расширить клиентскую базу обоих партнеров.

Кроме того, в 2004 году Московский Банк Реконструкции и Развития впервые на российском рынке банковских услуг начал активную работу с рядом клиентов, заинтересованных в получении кредитных средств под залог дебиторской задолженности физических лиц (их задолженность застраховала компания ОАО «РОСНО»). Внедрение данной услуги позволило увеличить кредитный портфель и прибыль Банка, снизив при этом риски.

Банком активно реализуются специальные механизмы обслуживания различных целевых групп клиентов. В частности, Банк предоставляет компаниям, ориентированным на внешнеэкономическую деятельность, возможность воспользоваться разнообразными схемами финансирования внешнеторговых сделок, а также целым рядом гарантийных операций, включая гарантии перед Федеральной Таможенной службой.

В настоящее время Московский Банк Реконструкции и Развития и консорциум немецких банков АКА Ausfuhrkredit-Gesellschaft m.b.H. согласовали основные условия Рамочного Соглашения по финансированию проектов клиентов Банка, связанных с импортом зарубежного оборудования и товаров в Россию. Так, АКБ «МБРР» (ОАО) предоставляет гарантии предприятиям, ведущим деятельность в сфере туризма. Гарантии выдаются в пользу крупнейших авиакомпаний, в том числе ОАО «Аэрофлот – Российские международные авиалинии».

Помимо всего прочего, на базе лимитов, открытых первоклассными иностранными банками, проводится работа по сделкам торгового финансирования на беззалоговой (непокрытой) основе.

Значительный интерес клиенты Московского Банка Реконструкции и Развития проявляют к различного рода документарным продуктам — как аккредитивам, так и гарантиям на срок до 360 дней и более. Широко используются нестандартные продукты, включающие предэкспортное и постэкспортное финансирование.

Банк предлагает своим клиентам услуги по оформлению и сопровождению двусторонних и более сложных многосторонних

экспортных и импортных сделок. АКБ «МБРР» (ОАО) развивает сотрудничество с национальными экспортными агентствами зарубежных стран, а также с иностранными банками, финансирующими внешнеторговые операции по их линии.

Пристальное внимание в Банке уделяется тарифной политике. На постоянной основе осуществляется мониторинг и корректировка тарифов и ставок привлечения денежных средств в соответствии с ситуацией на рынке банковских услуг. Регулярно проводятся маркетинговые исследования с целью изучения новых банковских продуктов, анализа конкурентной среды и определения позиции АКБ «МБРР» (ОАО) на рынке финансовых услуг для корпоративных клиентов.

Одним из важнейших звеньев во взаимоотношениях Банка с корпоративными клиентами являются услуги кредитования. Кредитная политика Московского Банка Реконструкции и Развития строится на взаимной выгоде, разумном соотношении объемов кредитов в активах и структуре привлеченных ресурсов заемщиков и безопасности кредитных операций.

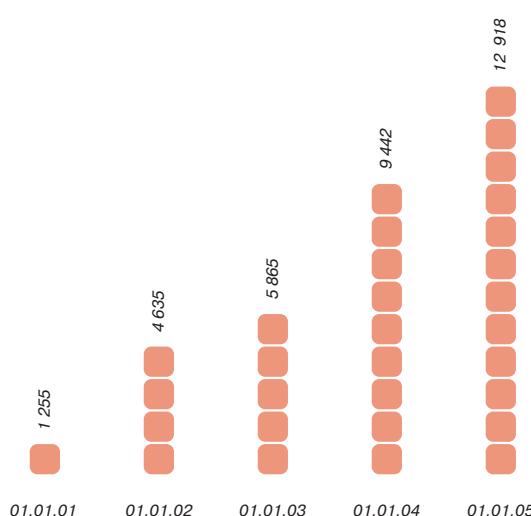
В прошедшем году Банк продолжал наращивание объемов кредитования динамично развивающихся и высокорентабельных отраслей экономики. Значительные средства были выделены предприятиям таких отраслей, как телекоммуникации, микроэлектроника, строительство, транспорт и др.

Помимо этого АКБ «МБРР» (ОАО) велась активная работа по кредитованию предприятий и организаций в рамках проектов по развитию инфраструктуры г. Москвы. Объемы кредитования (без учета межбанковских кредитов) за отчетный

период выросли на 36,8% и составили 12 918 млн рублей. Удельный вес просроченных кредитов в общей сумме кредитного портфеля на 1 января 2005 года был равен 0,15%.

Основным направлением кредитной политики Московского Банка Реконструкции и Развития является расширение спектра предоставляемых продуктов при использовании передовых кредитных технологий. Большое внимание уделяется управлению сбалансированным кредитным портфелем с оптимальным соотношением доходности и уровня риска. В то же время кредитная политика филиалов АКБ «МБРР» (ОАО) ориентирована на сотрудничество с крупными региональными предприятиями и организациями.

*Динамика кредитного портфеля юридических лиц (млн рублей) за 2001–2004 гг.*



Успех кредитной деятельности Московского Банка Реконструкции и Развития в 2004 году обусловлен несколькими факторами:

- Взвешенностью и адекватностью принятия решений по предоставлению кредитных продуктов;
- Сбалансированным подходом к выбору и оценке обеспечения возвратности кредитов;
- Индивидуальным подходом к каждому клиенту для выявления потребностей и определения оптимальных условий кредитования на этапе рассмотрения кредитной заявки;
- Долгосрочными партнерскими отношениями между Банком и надежными заемщиками, позволяющими открывать лимиты риска на постоянных клиентов.

## ОПЕРАЦИИ НА ДЕНЕЖНЫХ РЫНКАХ И КОРПОРАТИВНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ

В течение 2004 года АКБ «МБРР» (ОАО) усилил своё присутствие на российском и международном денежных рынках и рынках капитала. Это стало возможным благодаря расширению ресурсной и клиентской базы Банка, а также увеличению объёма клиентских сделок.

Проведение операций на денежном рынке обеспечивало регулирование валютной структуры баланса и поддержание на должном уровне текущей, средне- и долгосрочной ликвидности. Результатом активных действий Банка на данных направлениях являются эффективное размещение временно свободных денежных средств и получение дополнительной прибыли от проведения арбитражных валютно-конверсионных операций.

Благодаря адекватному анализу кредитных рисков и управлению ликвидностью АКБ «МБРР» (ОАО) благополучно преодолел в июле 2004 года кризис межбанковского доверия и его основные последствия.

Своевременное и качественное обслуживание долга – самый важный показатель надежности заемщика. В декабре 2004 года Банк осуществил погашение дебютного синдицированного кредита синдикату международных банков во главе с Raiffeisen Zentralbank Österreich AG на общую сумму 14 млн долл. США.

Применяя самые современные технологии банковского бизнеса, Московский Банк Реконструкции и Развития предоставляет своим клиентам инвестиционно-банковские услуги. АКБ «МБРР» (ОАО) занимает ведущие позиции в области организации и андеррайтинга облигационных займов юридических лиц, финансового консультирования и других связанных с ними услуг.

Организованные и размещенные выпуски ценных бумаг в 2004 году:

- второй облигационный выпуск ОАО «АвтоВАЗ» на общую сумму 3 млрд рублей (февраль). Функции АКБ «МБРР» (ОАО): со-андеррайтер;
- выпуск облигаций ОАО «ИжАвто» на общую сумму 1 200 млн рублей (март). Функции АКБ «МБРР» (ОАО): со-андеррайтер;
- четвертый облигационный выпуск ОАО МГТС на общую сумму 1 500 млн рублей (апрель). Функции АКБ «МБРР» (ОАО): организатор, платежный агент, андеррайтер;

- второй облигационный выпуск ОАО «Система Финанс» на общую сумму 2 млрд рублей (июль). Функции АКБ «МБРР» (ОАО): со-организатор;
- облигационный выпуск АКБ «Спурт», обеспеченный поручительством ОАО «Нижнекамскнефтехим», на общую сумму 500 млн рублей (ноябрь). Функции АКБ «МБРР» (ОАО): со-андеррайтер.

Наряду с организацией выпусков рублевых облигаций Московский Банк Реконструкции и Развития направляет значительные усилия на реализацию проектов, связанных с выходом на международные рынки капитала. В 2004 году АКБ «МБРР» (ОАО) был разработан и подготовлен к внедрению новый инструмент привлечения ресурсов – финансирование под залог действующего кредитного портфеля Банка.

Стремясь укрепить свои позиции в секторе корпоративного финансирования, Московский Банк Реконструкции и Развития осваивает новые направления. В минувшем году Банк успешно дебютировал в качестве основного маркетмейкера по обычным и привилегированным акциям ОАО МГТС на ММВБ.

В 2004 году более чем вдвое увеличилась клиентская база АКБ «МБРР» (ОАО) из числа средних и мелких банков, работающих под залог ликвидных ценных бумаг. Их число возросло с 20 до 45. Кроме того, значительно повысилось количество клиентов, привлеченных на брокерское обслуживание.



Основным качественным показателем деятельности Московского Банка Реконструкции и Развития по сопровождению клиентских операций на финансовых рынках в 2004 году может служить отсутствие претензий со стороны его клиентов, находящихся на брокерском обслуживании. Кроме того, АКБ «МБРР» (ОАО) не приходилось сталкиваться с фактами уплаты штрафов, пени и неустоек контрагентам или уполномоченным органам.

### **КОРРЕСПОНДЕНТСКАЯ СЕТЬ БАНКА И МЕЖДУНАРОДНЫЕ РАСЧЕТЫ**

В прошедшем году Банк продолжал активно работать над развитием корреспондентских отношений с российскими и иностранными финансовыми институтами. Корреспондентская сеть Московского Банка Реконструкции и Развития изменяется в соответствии с потребностями и географией торгово-экономических отношений его клиентов. При этом основной акцент делается на развитие деловых взаимоотношений с надежными и опытными партнерами, зарекомендовавшими себя с положительной стороны.

АКБ «МБРР» (ОАО) постоянно работает над привлечением ресурсов банков-корреспондентов путем открытия счетов ЛОРО и увеличения остатков на них. В результате действий на этом направлении корреспондентская сеть Банка за отчетный период увеличилась более чем в два раза. Так, за 12 месяцев 2004 года было открыто 52 корреспондентских счета типа ЛОРО/НОСТРО.

Большое значение для Московского Банка Реконструкции и Развития имеет установление деловых отношений с кредитными организациями дальнего зарубежья. В 2004 году был проделан большой объем работы по налаживанию тесных связей с банками КНР. АКБ «МБРР» (ОАО) были установлены корреспондентские отношения без открытия счета с Bank of China, Citic Industrial Bank of China. В будущем эти шаги позволят значительно упростить расчеты клиентов Банка, имеющих торговые отношения с китайскими партнерами. Данный рынок считается одним из самых консервативных в части принятия прямых рисков на российские банки. Достижение взаимовыгодного сотрудничества с китайскими финансовыми институтами явилось подтверждением надежной репутации Московского Банка Реконструкции и Развития на азиатском рынке.

Широкая география корреспондентской сети и налаженные отношения АКБ «МБРР» (ОАО) с банками-партнерами способствуют эффективному проведению расчетов клиентов и собственных операций Банка в российских рублях и СКВ. Созданная инфраструктура корреспондентских отношений позволяет обслуживать внешнеэкономическую деятельность Московского Банка Реконструкции и Развития и его клиентов с высокой эффективностью, минимальными материальными и временными издержками. При этом сохраняется оперативность и высокое качество обслуживания, все расчетные операции проводятся день в день.

АКБ «МБРР» (ОАО) направляет свои усилия на предоставление широкого спектра услуг при проведении международных расчетов в форме документарных операций. Так, предоставление аккредитивов по импорту включает в себя целый комплекс сервисов – от открытия аккредитивов по поручению клиентов до осуществления платежей по этим аккредитивам. То же самое имеет отношение к аккредитивам по экспорту.

Если условиями внешнеторгового контракта предусмотрены расчеты в форме инкассо, то по поручению клиентов Московский Банк Реконструкции и Развития выполняет операции получения платежа или акцепта коммерческих документов. При этом обеспечивается жесткий контроль над сохранностью документов и ведением переписки вплоть до последнего момента сделки.

АКБ «МБРР» (ОАО) осуществляет выдачу всех видов принятых в мировой практике гарантий как по экспортным, так и по импортным контрактам. Московский Банк Реконструкции и Развития производит также и иные гарантийные операции – авизует гарантии иностранных и российских банков в пользу своих клиентов, заверяет подлинность подписей на гарантиях иностранных банков по просьбе клиентов.

Кроме того, АКБ «МБРР» (ОАО) предлагает российским предприятиям и организациям комплексные услуги по организации краткосрочного и среднесрочного финансирования закупок из-за рубежа товаров, оборудования и услуг инвестиционного характера за счёт кредитных ресурсов иностранных банков,

предоставляемых АКБ «МБРР» под страховое покрытие национальных экспортных кредитных агентств (ЭКА), а также торгового финансирования.

Банк добился признания со стороны первоклассных международных кредитных организаций: JP Morgan Chase, American Express Bank, Commerzbank, Dresdner Bank, Nordea Bank, Svenska Handelsbank, Raiffeisen ZentralBank, Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, Czech Export Bank, Banca Monte dei Paschi di Siena, Banca Agricola Mantovana, BCEN-Eurobank и других.

АКБ «МБРР» (ОАО) может рассматриваться большинством ЭКА в качестве гаранта по сделкам финансирования импортных контрактов: EKN (Швеция), CESCE (Испания), Euler HERMES (Германия), SACE (Италия), Export-Import Bank (США), COFACE (Франция), ECGD (Великобритания), МЕНИВ (Венгрия), HBOR (Хорватия), SID (Словения), KUKE (Польша), EGAP (Чехия). Финансирование через ЭКА имеет следующие преимущества по сравнению с прочими источниками: значительный срок (до семи лет); относительно низкая стоимость, даже с учетом страховой премии ЭКА; возможность профинансировать до 85% стоимости оборудования или услуги.

В IV квартале 2004 года была проведена серия переговоров и согласован текст Рамочного Соглашения с AKA BANK, Германия. Подписание данного соглашения позволит клиентам АКБ «МБРР» (ОАО) обращаться во многие европейские экспортные агентства для получения кредитных линий с целью долгосрочного финансирования своих импортных сделок.

Руководствуясь интересами своих клиентов, Московский Банк Реконструкции и Развития продолжит в перспективе активно развивать взаимовыгодные партнерские отношения как с отечественными, так и с западными кредитными организациями, разрабатывать новые виды услуг и выстраивать гибкую тарифную политику.

### РОЗНИЧНЫЙ БИЗНЕС

В последнее время розничный бизнес является одним из самых перспективных направлений развития банковской сферы. Именно поэтому в 2004 году АКБ «МБРР» (ОАО) продолжил реализацию программы, которая предполагает значительное усиление позиций Банка в этой сфере деятельности.

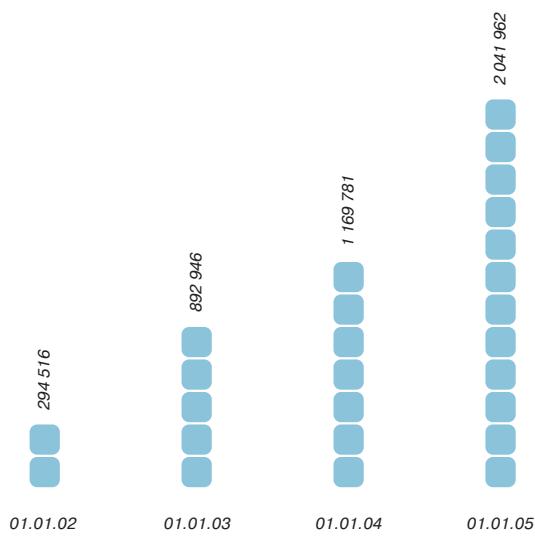
В настоящее время рынок потребительского кредитования активно развивается и позволяет получать существенные доходы. Серьезным шагом Банка в данном направлении стала разработка и внедрение нового кредитного продукта: нецелевого потребительского кредита. Конкурентным преимуществом этого продукта является отсутствие необходимости предоставлять обеспечение.

В качестве другой важнейшей составляющей развития розничного бизнеса выступает совершенствование технологий и продуктов на основе банковских пластиковых карт. Быстрый рост спроса на них свидетельствует о востребованности предлагаемых продуктов и правильности выбранной Московским Банком Реконструкции и Развития стратегии развития. Так, к концу 2004 года объем эмиссии международных карт VISA и Master Card составил 34,3 тыс. карт, что

превосходит объем эмиссии на начало 2004 года более чем в 2,7 раза. АКБ «МБРР» (ОАО) является принципиальным членом платежной системы MasterCard Int. с 2002 года.

Большое внимание Московский Банк Реконструкции и Развития уделяет ведению проектов совместно с корпоративными клиентами. Сотрудникам организаций, заработная плата которым выдается через АКБ «МБРР» (ОАО), предоставлена возможность взять нецелевой кредит в форме овердрафта по спецкартсчету. В рамках первого ко-брэндингового проекта Банка с компанией ОАО «МТС» абоненты становятся владельцами кредитных карт MTS.CARD платежной системы MasterCard.

*Динамика остатков по счетам физических лиц 2002–2004 гг. (тыс. рублей)*



За проведенные по карте операции по оплате товаров и услуг их держатели приобретают бесплатные бонусные минуты для пользования сотовой связью.

Банк активно расширяет возможности своих клиентов по дистанционному доступу к его сервисам. В прошедшем году была внедрена услуга «SMS БанкИнфо», позволяющая владельцам банковских карт оперативно получать информацию о совершенных ими операциях. Помимо этого начал свою работу Центр телефонного обслуживания (ЦТО). Кроме сведений о Банке и оказываемых им услугах, с помощью ЦТО владельцы традиционных карт могут узнать информацию о текущем платежном лимите, а держатели MTS.CARD – управлять бонусными баллами и оплачивать разговоры по мобильному телефону. Также в 2004 году были подготовлены к внедрению системы «Интернет-банкинг» и «Мобильный банкинг», их ввод в эксплуатацию запланирован на 2005 год.

Новые перспективы привлечения клиентов появились у Московского Банка Реконструкции и Развития после открытия ряда дополнительных офисов и операционных касс, обслуживающих юридических и физических лиц в различных районах города Москвы. В 2004 году начал свою работу дополнительный офис «Центральный» в г. Сыктывкаре, ориентированный в основном на сотрудничество с частными клиентами. В расчетных центрах ОАО «МТС» были открыты девять допофисов.

В рамках сотрудничества с ОАО «Мобильные ТелеСистемы» в 2004 году Банк начал прием платежей в адрес этой

компании в банковских устройствах самообслуживания. В текущем году Банком ведутся работы по организации приема платежей в пользу других предприятий, в том числе ОАО МГТС и ЗАО «МТУ-Интел».

### **ОРГАНИЗАЦИОННАЯ И КАДРОВАЯ РАБОТА**

Репутация кредитной организации создается ее сотрудниками и во многом определяется уровнем их профессионализма. Поэтому высококвалифицированный коллектив – один из важнейших активов банка.

Управление по работе с персоналом АКБ «МБРР» (ОАО) – особое подразделение, главной задачей которого является управление персоналом. Эффективно осуществлять этот сложный процесс невозможно без использования необходимых инструментов: взаимосвязанных экономических, организационных и социально-психологических методов. Их применение обеспечивает высокую результативность трудовой деятельности сотрудников Банка.

Помимо этого, сотрудникам кадровой службы удалось разработать эффективную систему подбора специалистов, обладающих высокими моральными и общечеловеческими качествами, понимающими потребности клиентов, умеющих отлично взаимодействовать с клиентами и коллегами по работе. Внедрение данной системы дало по итогам года отличные результаты.

Численность работающих на 1 января 2005 года составила 724 человека, среди них в Головном офисе – 534 человека, в филиалах – 190 человек.



Количество работающих в филиалах Банка составляет: «Региональный» – 58 человек, «Северо-Западный» – 56 человек, Ростовский – 50 человек, Краснодарский – 26 человек.

Большинство сотрудников АКБ «МБРР» (ОАО) имеют значительный профессиональный и жизненный опыт. При этом около 15% служащих имеют стаж работы в банковской системе более 20 лет, 50% – свыше пяти лет.

Большинство сотрудников Московского Банка Реконструкции и Развития с высшим образованием, работники функциональных подразделений – лица с высшим экономическим или финансовым образованием. Банк уделяет огромное внимание повышению уровня образования своих специалистов и регулярно выделяет средства на профессиональное обучение персонала.

За прошедший год 163 сотрудника, в том числе и руководители, смогли повысить квалификацию, расширить свои профессиональные знания и обменяться опытом работы со специалистами других финансовых организаций. Кроме того, без отрыва от работы получили дипломы о высшем образовании восемь человек.

В Банке разработана и успешно применяется программа стимулирования деловой активности сотрудников. По итогам работы за год 59 лучшим сотрудникам Банка объявлена благодарность за успехи в работе, 10 сотрудникам – за активное участие в спортивной жизни коллектива.

В дальнейшем Московский Банк Реконструкции и Развития намерен уделять большое внимание совершенствованию

системы мотивации сотрудников, поддержанию высокого уровня корпоративной культуры, а также повышению эффективности межличностного и делового взаимодействия.

### **ФИЛИАЛЬНАЯ СЕТЬ БАНКА**

Одним из приоритетных направлений деятельности АКБ «МБРР» (ОАО) в 2004 году стала работа в регионах. Интересы Банка за пределами Москвы представляют его филиалы, расположенные в г. Санкт-Петербурге, г. Сыктывкаре, г. Ростове-на-Дону и г. Краснодаре. Важным событием в рамках развития филиальной сети Банка стала регистрация в декабре 2004 года филиала «Уральский» в г. Екатеринбурге.

Открывая новые филиалы, Московский Банк Реконструкции и Развития изначально придерживался главного принципа – предоставлять клиентам в регионах полный спектр услуг высочайшего качества.

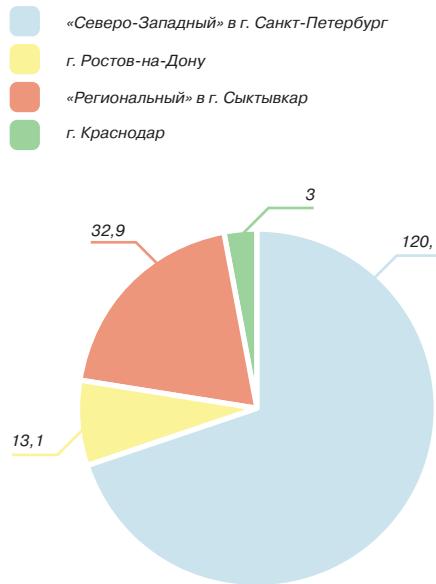
Благодаря активной деятельности филиалов Банка было достигнуто существенное увеличение общего объема операций и расширение клиентской базы. О том, как оценивают деятельность АКБ «МБРР» (ОАО) в регионах, можно судить по следующим цифрам. Кредитный портфель филиалов увеличился по сравнению с 2003 годом в 2,3 раза – до 1 844 млн рублей. Балансовая прибыль филиалов достигла 169,1 млн рублей.

Исходя из своих стратегических интересов, в будущем Московский Банк Реконструкции и Развития намерен расширять свое присутствие в регионах России, продолжая развивать сеть своих филиалов и допофисов.

## «Северо-Западный» филиал в г. Санкт-Петербург

В минувшем году деятельность филиала была сосредоточена главным образом на развитии корпоративного бизнеса и работе на финансовых рынках Северо-Западного региона. Широкие полномочия, предоставленные данному филиалу, позволили ему проводить активные операции по кредитованию реального сектора экономики. Всестороннее соблюдение интересов клиентов, полный спектр предоставляемых услуг и профессионализм сотрудников – все это способствовало повышению авторитета филиала как надежного партнера, с которым легко найти общий язык.

*Распределение балансовой прибыли по филиалам в 2004 году (млн рублей)*



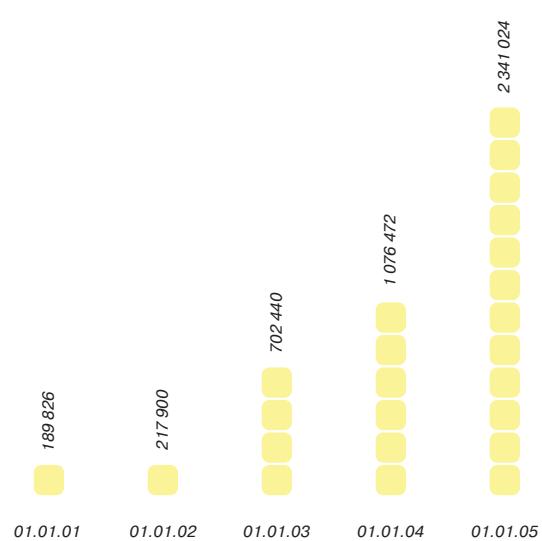
Финансово-экономическое положение филиала характеризуется устойчивым ростом основных показателей. По итогам его деятельности в отчетном году привлеченные средства клиентов выросли в 2,3 раза и на 1 января 2005 года приблизились к отметке 480 млн рублей. Положительный финансовый результат составил 120,1 млн рублей.

Кроме того, в 2004 году филиал ввел в эксплуатацию 10 банкоматов, при этом было эмитировано более 3,5 тыс. пластиковых карт.

## «Региональный» филиал в г. Сыктывкар

Наиболее важным итогом работы филиала в 2004 году явился выход на безубыточный уровень. Положительный

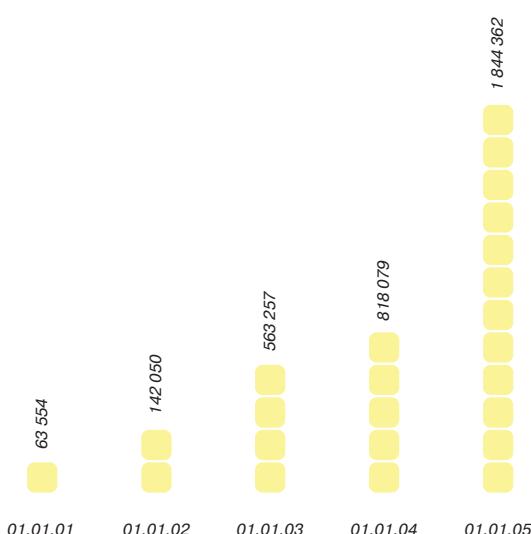
*Динамика валюты сводного баланса филиалов АКБ «МБРР» (ОАО) за 2001–2004 гг. (тыс. рублей)*



финансовый результат филиала составил 32,9 млн рублей. Благодаря реализации новой стратегии и тактики развития на рынке банковских услуг Сыктывкара, а также высочайшему качеству сервиса филиал сумел обеспечить сильный прорыв в налаживании тесных связей с клиентами. По сравнению с 2003 годом объем привлеченных средств юридических и физических лиц вырос более чем в 2,6 раза. О высокой степени доверия филиалу свидетельствует общее количество клиентов – физических лиц, которое превысило 4 100 человек.

При работе с частными лицами акцент был сделан на развитие программы кредитования. Результатом эффективной реализации разработанной АКБ «МБРР» (ОАО)

*Динамика сводного кредитного портфеля филиалов в 2001–2004 гг. (тыс. рублей)*



маркетинговой стратегии стало заключение договоров о сотрудничестве со всеми автосалонами г. Сыктывкара и рядом торговых предприятий. Благодаря налаживанию тесных связей с деловыми партнерами и внедрению доступной и выгодной программы автокредитования объем кредитного портфеля физических лиц достиг почти 100 млн рублей. За 2004 год процентные доходы от кредитования в целом возросли примерно в три раза, а комиссионные доходы – в 1,7 раза.

#### **Филиал в г. Ростов-на-Дону**

Стратегия развития филиала включает оказание банковских услуг корпоративным и частным клиентам. Основной акцент делается на кредитование промышленных и коммерческих предприятий города и области, а также на развитие розничного бизнеса.

Подтверждением правильно выбранной стратегии стало повышение валюты баланса в 1,4 раза. Активное проведение кредитных операций оказало наибольшее влияние на изменение финансового результата. Значительный рост кредитного портфеля позволил в 1,4 раза увеличить процентную прибыль филиала. Положительный финансовый результат составил 13,1 млн рублей.

#### **Филиал в г. Краснодар**

Краснодарский филиал АКБ «МБРР» (ОАО) зарегистрирован Банком России 13 февраля 2004 года. Несмотря на столь короткий срок работы, филиал предлагает широкий спектр современных банковских продуктов и услуг как юридическим, так и физическим лицам.

Благодаря проводимой политике расширения клиентской базы и эффективному управлению активами и пассивами была обеспечена положительная динамика основных финансовых показателей. В частности, финансовый результат филиала в первый неполный год его деятельности составил 3 млн рублей.

Основной источник дохода филиала – процентный доход от кредитования различного рода предприятий реального сектора экономики и частных клиентов. По состоянию на 1 января 2005 года филиалом было выдано кредитов на общую сумму 148,1 млн рублей, из них кредиты юридическим лицам составили 142,4 млн рублей и кредиты физическим лицам – 5,7 млн рублей.

Особое внимание было уделено повышению уровня сервисного обслуживания, увеличению операций, совершаемых с пластиковыми картами, расширению сети банкоматов. В 2004 году установлено девять банкоматов, четыре из которых – в г. Краснодаре, пять – в курортных городах Краснодарского края в офисах ЗАО «Кубань-GSM».

#### **Филиал «Уральский» в г. Екатеринбург**

Филиал Московского Банка Реконструкции и Развития в Екатеринбурге был зарегистрирован в конце минувшего года – 20 декабря. Основными направлениями его развития на 2005 год являются

наращивание клиентской базы за счет предоставления качественных банковских продуктов и услуг, а также существенный рост кредитного и депозитного портфелей.

#### **ПРОГРАММНО-ТЕХНИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС БАНКА И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ВНУТРЕННИХ ТЕХНОЛОГИЙ**

Успешная деятельность современного банка в значительной степени зависит от уровня развития его информационных технологий. Сегодня большая часть банковских продуктов и услуг требует постоянного обновления автоматизированных информационных систем. Роль информационных систем в управлении кредитными организациями заметно повышается.

Автоматизированный учет АКБ «МБРР» (ОАО) в 2004 году обеспечивал программно-технический комплекс, ядром которого является автоматизированная банковская система (АБС) «Кворум». На 1 января 2005 года комплекс объединял в режиме On-Line более 500 рабочих мест, расположенных в офисах и операционных кассах. Из них 150 мест было развернуто в 2004 году. Крупные офисы Московского Банка Реконструкции и Развития связаны в единую локальную сеть с помощью оптоволоконного канала, а мини-офисы подключены с использованием арендованных цифровых каналов.



Для обеспечения необходимой производительности и надежности работы систем автоматизации в Банке проводилась дальнейшая модернизация и наращивание комплекса технических средств. Помимо этого в целях распространения единой технологии работы с физическими лицами, а также для территориального развития розничного бизнеса в филиалах Банка были проведены работы по организации и запуску в эксплуатацию удаленных рабочих мест розничной банковской системы. Их присоединение осуществлялось на базе межрегионального телекоммуникационного решения, которое было специально разработано совместно с Процессинговым центром. Эта технология также используется для подключения банкоматов в регионах.

Для того чтобы повысить безопасность и производительность АБС, в течение 2004 года были модернизированы ядро локальной сети Московского Банка Реконструкции и Развития и серверы различного назначения, введена динамическая маршрутизация. Помимо этого Банк начал внедрение системы IP-телефонии.

В рамках программы развития розничного бизнеса продолжено совершенствование розничной банковской системы INVORETAIL. Для этого в 2004 году был развернут и внедрен модуль учета операций по потребительскому кредитованию, технология проведения плановых платежей. Кроме

того, была разработана и установлена система предоставления информации, обеспечивающая контроль действий и подготовку официальной отчетности Банка.

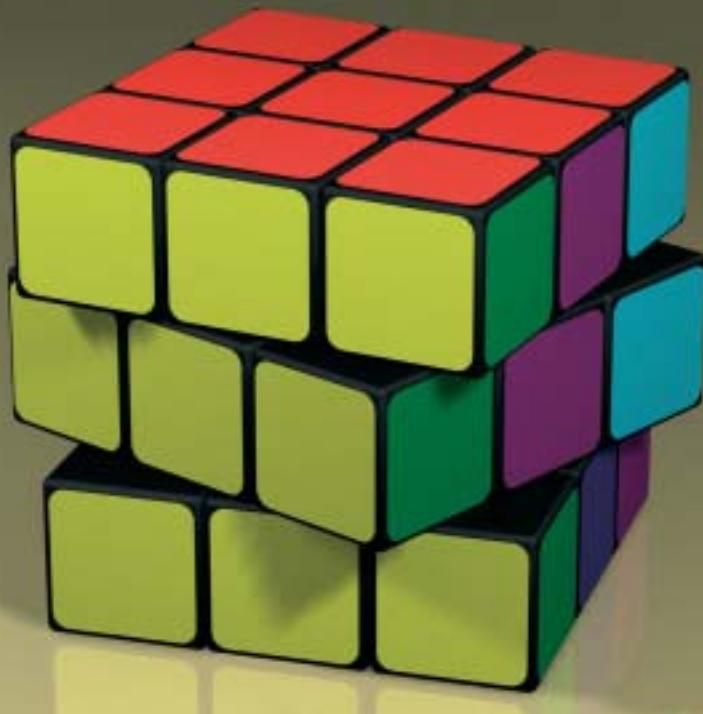
Банк очень тесно сотрудничает с ОАО «МТС», для которого настроена и внедрена в эксплуатацию специальная сетевая версия системы дистанционного обслуживания на базе СУБД ORACLE. Система позволяет обеспечивать надежную распределенную обработку существующего объема платежей в пользу данной организации (до 7000 документов в день). Также в рамках сотрудничества в казначействе ОАО «МТС» проведено внедрение системы финансового контроллинга для управления платежами филиалов компании на базе системы дистанционного обслуживания. В настоящее время к системе подключено 22 филиала ОАО «МТС». К тому же обеспечено развертывание программно-технического комплекса мини-офиса Банка для организации сети продаж розничных продуктов в девяти офисах ОАО «МТС».

В рамках реализации совместного проекта с ОАО «МТС» по выпуску и обслуживанию пластиковых карт MTS.CARD были осуществлены разработка и внедрение автоматизированных технологий. Помимо сотрудничества с ОАО «МТС» Банк активно развивает систему приема платежей в пользу других компаний. В 2004 году к системе было подключено пять организаций.

# ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Эффективность приносит лучшие результаты при меньших усилиях, напряженный труд дает лучшие результаты при непомерно больших усилиях.

Харрингтон Эмерсон



Деятельность на финансовом рынке сопряжена с постоянным проведением оценок, расчетом эффективности. Здесь не может быть операций или сделок, результат от которых неопределенный, а прибыль непредсказуема. Банк, будучи ответственным за средства клиентов, может работать лишь в том направлении, которое наиболее надежно и эффективно. Точно так же в основе сборки кубика Рубика лежит ограниченный набор действий. Существует множество возможных преобразований головоломки, но к цели приведут лишь те, которые в каждый момент времени наиболее эффективны.



5

## Социальная позиция

Управление рисками  
и внутренний контроль

## Социальная позиция

В основе спонсорской и благотворительной деятельности Московского Банка Реконструкции и Развития – активная гражданская позиция его руководства и сотрудников, фундаментом которой является принцип социальной ответственности. Основным приоритетом, которым Банк руководствуется в общественной деятельности, выступает оказание целевой поддержки тем, кто в наибольшей степени нуждается в ней. В этой связи особое внимание в минувшем году было уделено предоставлению пожертвований фонду помощи пострадавшим от террористического акта в г. Беслане.

Большое внимание АКБ «МБРР» (ОАО) уделяет сохранению и возрождению духовного наследия России. Московский Банк Реконструкции и Развития традиционно оказывает помощь православным храмам и церквям. В 2004 году АКБ «МБРР» (ОАО) перечислил благотворительный взнос на воссоздание Храма Христа Спасителя.

Осознавая важность деятельности правоохранительных органов по обеспечению порядка, Банк оказал ко Дню милиции спонсорскую поддержку подразделению УВО при ГУВД г. Москвы.

От зрелости банковской системы любого государства зависит его экономическая мощь. Являясь частью современной банковской системы России, Московский Банк Реконструкции и Развития оказывает содействие в организации мероприятий, направленных на ее развитие и укрепление. Среди наиболее значимых проектов Банка в этой области – финансовая поддержка ежегодного банковского конгресса в г. Санкт-Петербурге.

Образование россиян является залогом прогресса и экономического роста страны. Поэтому АКБ «МБРР» (ОАО) оказывает адресную помощь высшим образовательным учреждениям России. В частности, Московский Банк Реконструкции и Развития представил спонсорский взнос в Фонд поддержки Финансовой академии при Правительстве РФ.

В дальнейшем Банк также планирует уделять большое внимание благотворительности. Усиление финансового потенциала АКБ «МБРР» (ОАО) в свою очередь будет способствовать увеличению объемов и расширению направлений его социально значимой деятельности.



## Управление рисками и внутренний контроль

Управление рисками и внутренний контроль играют очень важную роль в деятельности Московского Банка Реконструкции и Развития. Основными видами рисков, которые принимает на себя Банк при совершении операций, являются кредитные риски, рыночные риски (в том числе процентные и валютные риски) и операционные риски. В целях предотвращения потерь Банком используются комплексные меры управления и контроля.

В Банке разработана уникальная система управления ликвидностью («Политика АКБ «МБРР» (ОАО) в области управления и контроля за состоянием ликвидности»), которая основана на мгновенном, ежедневном и ежемесячном многоуровневом мониторинге состояния заемщиков и общей конъюнктуры рынков. Используемые в Московском Банке Реконструкции и Развития меры по управлению ликвидностью позволяют четко диверсифицировать риски в соответствии со сроками востребования обязательств.

Для более точного ограничения кредитных рисков Банком используются специализированные методики – «Методика оценки кредитоспособности нефинансовой клиентуры и оценка качества кредитных продуктов», а также «Методика оценки кредитоспособности банков-контрагентов и расчета лимитов по операциям на межбанковском рынке».

Их применение позволяет классифицировать заемщиков, контрагентов и эмитентов по степени надежности и исключить вложения в высокорискованные активы.

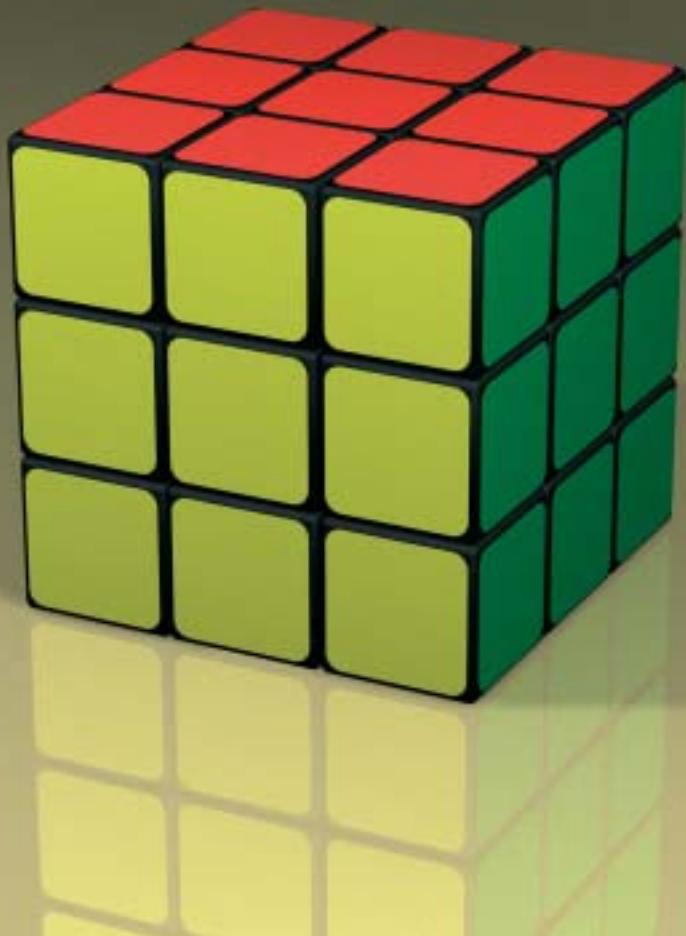
Не ошибиться в выборе инструментов вложений помогает проведение операций строго в рамках установленных лимитов. Помимо этого осуществляется регулярный мониторинг финансового состояния контрагентов и эмитентов ценных бумаг, находящихся в портфеле Банка. Постоянно проводится мониторинг объемов открытой валютной позиции, операций на межбанковском валютном рынке и размеров связанных с ними рисков. Реализация данных мер позволяет минимизировать отрицательное влияние рыночных рисков (в т.ч. ценового, процентного, базисного, валютного и инфляции).

В Банке на регулярной основе проводятся мониторинг и контроль за выполнением обязательных нормативов, установленных ЦБ РФ. Помимо этого в течение 2004 года Банк использовал внутренние методики количественной оценки кредитных и рыночных рисков, позволяющие сопоставить объемы возможных потерь по проводимым операциям с имеющимися резервами ликвидности и капиталом. В будущем в Банке продолжатся непрерывные работы по развитию высокоэффективной интегрированной системы управления рисками.

# РЕЗУЛЬТАТ

Упрощать сложное во всех отраслях знания –  
самый существенный результат.

Г. Бокль



Деятельность любого элемента экономической системы неминуемо должна быть эффективной. Растущая прибыль, расширение рынка, новые продукты – это тот результат, к которому стремятся банки и предприятия, ведь без него работа потеряет всякий смысл. И когда цель достигнута, все намеченное реализовано должным образом – это и есть наилучший результат. Такой результат замечают сразу, на него равняются, он вызывает уважение. И здесь не может быть двусмысленности – когда кубик Рубика собран, все его стороны представляют цельную палитру без изъянов. И тогда становится понятно, что и стратегия, и ресурсы, и направление движения – все было просчитано точно, все послужило достижению одной важной единой цели.

6



## Финансовая отчетность Банка

Аудит финансовой отчетности Акционерного Коммерческого Банка «Московский Банк Реконструкции и Развития» (открытое акционерное общество), подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ), проведен аудиторской компанией ЗАО «Делойт и Туш СНГ».

## Бухгалтерский баланс на 1 января 2005 года

№ п/п	Наименование статьи	На конец отчетного периода (тыс. руб.)
<b>I АКТИВЫ</b>		
1.	Денежные средства и счета в Центральном банке Российской Федерации	2 064 976
2.	Обязательные резервы в Центральном банке Российской Федерации	302 916
3.	Средства в кредитных организациях за вычетом резервов (ст.3.1-ст.3.2)	123 935
3.1	Средства в кредитных организациях	123 935
3.2	Резервы на возможные потери	0
4.	Чистые вложения в торговые ценные бумаги (ст.4.1-ст.4.2)	534 304
4.1	Вложения в торговые ценные бумаги	534 304
4.2	Резервы под обесценение ценных бумаг и на возможные потери	0
5.	Ссудная и приравненная к ней задолженность	17 624 053
6.	Резервы на возможные потери по ссудам	978 615
7.	Чистая ссудная задолженность (ст.5-ст.6)	16 645 438
8.	Проценты начисленные (включая просроченные)	3372
9.	Чистые вложения в инвестиционные ценные бумаги, удерживаемые до погашения (ст.9.1-ст.9.2)	0
9.1	Вложения в инвестиционные ценные бумаги, удерживаемые до погашения	0
9.2	Резервы на возможные потери	0
10.	Основные средства, нематериальные активы и материальные запасы	193 046
11.	Чистые вложения в ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи (ст.11.1-ст.11.2)	192 305
11.1	Ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи	192 430
11.2	Резервы под обесценение ценных бумаг и на возможные потери	125
12.	Расходы будущих периодов по другим операциям, скорректированные на наращенные процентные доходы	29 117
13.	Прочие активы за вычетом резервов (ст.13.1-ст.13.2)	1 989 894
13.1	Прочие активы	1 990 140
13.2	Резервы на возможные потери	246
14.	<b>ВСЕГО АКТИВОВ: (сч.1+2+3+4+7+8+9+10+11+12+13)</b>	<b>22 079 303</b>
<b>II ПАССИВЫ</b>		
15.	Кредиты, полученные кредитными организациями от Центрального банка Российской Федерации	0
16.	Средства кредитных организаций	1 139 958
17.	Средства клиентов	12 684 569
17.1	в том числе вклады физических лиц	2 041 922
18.	Доходы будущих периодов по другим операциям	218



№ п/п	Наименование статей	На конец отчетного периода (тыс. руб.)
19.	Выпущенные долговые обязательства	3 084 530
20.	Прочие обязательства	2 253 379
21.	Резервы на возможные потери по срочным сделкам и внебалансовым обязательствам и по расчетам с дебиторами по операциям с резидентами офшорных зон	18 661
22.	<b>ВСЕГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВ: (ст.15+16+17+18+19+20+21)</b>	<b>19 181 315</b>
<b>III ИСТОЧНИКИ СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ</b>		
23.	Уставный капитал (средства акционеров (участников) (ст.23.1+23.2+23.3), в т.ч.:	400 500
23.1	Зарегистрированные обыкновенные акции и доли	400 000
23.2	Зарегистрированные привилегированные акции	500
23.3	Незарегистрированный уставный капитал неакционерных кредитных организаций	0
24.	Собственные акции, выкупленные у акционеров	0
25.	Эмиссионный доход	2 380 905
26.	Фонды и прибыль, оставленная в распоряжении кредитной организации	105 590
27.	Переоценка основных средств	2 982
28.	Прибыль (убыток) за отчетный период	285 740
29.	Дивиденды, начисленные из прибыли текущего года	0
30.	Распределенная прибыль (исключая дивиденды)	65 238
31.	Нераспределенная прибыль (ст.28-ст.29-ст.30)	220 502
32.	Расходы и риски, влияющие на собственные средства	212 491
33.	Всего источников собственных средств (ст.23-23.3-24+25+26+27+31-32) – для прибыльных кредитных организаций, (ст.23-23.3-24+25+26+27+28-32) – для убыточных кредитных организаций	2 897 988
34.	<b>ВСЕГО ПАССИВОВ: (ст.22+23.3+33)</b>	<b>22 079 303</b>
<b>IV ВНЕБАЛАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		
35.	Безотзывные обязательства кредитной организации	3 575 418
36.	Гарантии, выданные кредитной организацией	333 300

Операции, подлежащие отражению по счетам раздела V «Счета доверительного управления», в течение отчетного периода осуществлялись, но на конец отчетного периода остатки по ним отсутствуют.

От имени Правления Банка:

Председатель

С.Е. Черемин

Главный бухгалтер

Л.М. Алексина

## Отчет о прибылях и убытках за 12 месяцев 2004 года

№ п/п	Наименование статьи	За отчетный период (тыс. руб.)
<b>Проценты полученные и аналогичные доходы от:</b>		
1.	Размещения средств в банках в виде кредитов, депозитов, займов и на счетах в других банках	163 054
2.	Ссуд, предоставленных другим клиентам	1 337 610
3.	Средств, переданных в лизинг	0
4.	Ценных бумаг с фиксированным доходом	152 226
5.	Других источников	579
6.	Итого проценты полученные и аналогичные доходы (ст.1+ст.2+ст.3+ст.4+ст.5)	1 653 469
<b>Проценты уплаченные и аналогичные расходы по:</b>		
7.	Привлеченным средствам банков, включая займы и депозиты	162 857
8.	Привлеченным средствам других клиентов, включая займы и депозиты	531 496
9.	Выпущенными долговым ценным бумагам	196 033
10.	Арендной плате	72 644
11.	Итого проценты уплаченные и аналогичные расходы (ст.7+ст.8+ст.9+ст.10)	963 030
12.	<b>Чистые процентные и аналогичные доходы (ст.6-ст.11)</b>	<b>690 439</b>
13.	Комиссионные доходы	121 572
14.	Комиссионные расходы	22 912
15.	<b>Чистый комиссионный доход (ст.13-ст.14)</b>	<b>98 660</b>
<b>Прочие операционные доходы:</b>		
16.	Доходы от операций с иностранной валютой и другими валютными ценностями, включая курсовые разницы	2 594 355
17.	Доходы от операций по купле-продаже драгоценных металлов, ценных бумаг и другого имущества, положительные результаты переоценки драгоценных металлов, ценных бумаг и другого имущества	321 675
18.	Доходы, полученные в форме дивидендов	893
19.	Другие текущие доходы	18 274
20.	Итого прочие операционные доходы (ст.16+ст.17+ст.18+ст.19)	2 935 197
21.	Текущие доходы (ст.12+ст.15+ст.20)	3 724 296

№ п/п	Наименование статьи	За отчетный период (тыс. руб.)
<b>Прочие операционные расходы:</b>		
22.	Расходы на содержание аппарата	286 455
23.	Эксплуатационные расходы	133 992
24.	Расходы от операций с иностранной валютой и другими валютными ценностями, включая курсовые разницы	2 546 229
25.	Расходы от операций по купле-продаже драгоценных металлов, ценных бумаг и другого имущества, отрицательные результаты переоценки драгоценных металлов, ценных бумаг	192 034
26.	Другие текущие расходы	81 451
27.	Всего прочих операционных расходов (ст.22+ст.23+ст.24+ст.25+ст.26)	3 240 161
28.	<b>Чистые текущие доходы до формирования резервов и без учета непредвиденных доходов/расходов (ст.21-ст.27)</b>	<b>484 135</b>
29.	Изменение величины резервов под возможные потери по ссудам	186 653
30.	Изменение величины резервов под обесценение ценных бумаг и на возможные потери	111
31.	Изменение величины прочих резервов	11 631
32.	<b>Чистые текущие доходы без учета непредвиденных доходов/расходов (ст.28-ст.29-ст.30-ст.31)</b>	<b>285 740</b>
33.	Непредвиденные доходы за вычетом непредвиденных расходов	0
34.	<b>Чистые текущие доходы с учетом непредвиденных доходов/расходов (ст.32+ст.33)</b>	<b>285 740</b>
35.	Налог на прибыль	65 238
36а.	Непредвиденные расходы после налогообложения	0
37.	<b>Прибыль (убыток) за отчетный период (ст.34-ст.36а)</b>	<b>285 740</b>

От имени Правления Банка:

Председатель

С.Е. Черемин

Главный бухгалтер

Л.М. Алехина

## Данные о движении денежных средств за 2004 год

№ п/п	Наименование статьи	За отчетный период (тыс. руб.)
<b>Денежные потоки от операционной деятельности</b>		
1.	Процентные доходы	1 653 469
2.	Процентные расходы	963 030
3.	Комиссионные доходы	121 572
4.	Комиссионные расходы	22 912
5.	Доходы от операций с иностранной валютой и другими валютными ценностями	81 411
6.	Доходы от операций по купле-продаже драгоценных металлов, ценных бумаг и другого имущества	248 579
7.	Расходы от операций с иностранной валютой и другими валютными ценностями	32 013
8.	Расходы от операций по купле-продаже драгоценных металлов, ценных бумаг и другого имущества	114 594
9.	Доходы, полученные в форме дивидендов	893
10.	Прочие операционные доходы	18 274
11.	Прочие операционные расходы	501 898
12.	Непредвиденные расходы после налогообложения	0
13.	Всего доходы/расходы (ст.13.1+ст.13.2) в т.ч.	396 017
13.1	Доходы/расходы (ст.1-ст.2+ст.3-ст.4+ст.5+ст.6-ст.7-ст.8+ст.9+ст.10-ст.11-ст.12)	489 751
13.2	Изменение доходов/расходов	-93 734
14.	Платежи в бюджет, отчисляемые из прибыли, платежи на благотворительные и другие цели	-13 862
15.	Денежные потоки от операционной деятельности до учета изменений в текущих активах/обязательствах (ст.13+ст.14)	382 155
<b>Изменения текущих активов</b>		
16.	Обязательные резервы в Центральном банке Российской Федерации	1 043 542
17.	Средства в кредитных организациях	2 870 117
18.	Вложения в торговые ценные бумаги	1 574 971
19.	Ссудная и приравненная к ней задолженность	-4 632 350
20.	Прочие активы	-775 325
<b>Изменения текущих обязательств</b>		
21.	Кредиты, полученные кредитными организациями от Центрального банка Российской Федерации	0
22.	Средства кредитных организаций	-314 957
23.	Средства клиентов	-6 078
24.	Прочие обязательства	1 045 737

№ п/п	Наименование статьи	За отчетный период (тыс. руб.)
25.	Чистый приток/отток денежных средств от текущих операций (ст.16+ст.17+ст.18+ст.19+ст.20+ст.21+ст.22+ст.23+ст.24)	805 657
26.	Чистый приток/отток от операционной деятельности (ст.15+ст.25)	1 187 812
<b>II Денежные потоки от инвестиционной деятельности</b>		
27.	Основные средства, нематериальные активы и материальные запасы	-45 548
28.	Вложения в инвестиционные ценные бумаги	0
29.	Вложения в ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи	-59 057
30.	Чистый приток/отток денежных средств от инвестиционной деятельности (ст.27+ст.28+ст.29)	-104 605
<b>III Денежные потоки от финансовой деятельности</b>		
31.	Уставный капитал (средства акционеров (участников)	0
32.	Собственные акции, выкупленные у акционеров (участников)	0
33.	Эмиссионный доход	0
34.	Фонды и прибыль, оставленная в распоряжении кредитной организации	5 059
35.	Дивиденды, начисленные из прибыли текущего года	0
36.	Выпущенные долговые обязательства	272 055
37.	Чистый приток/отток денежных средств от финансовой деятельности (ст.31+ст.32+ст.33+ст.34+ст.35+ст.36)	277 114
38.	Положительная/отрицательная разница переоценки иностранной валюты и других валютных ценностей, драгоценных металлов и ценных бумаг; переоценка основных средств; начисленные и прочие средства, не отраженные на финансовом результате, и другие составляющие	-23 614
39.	Чистый приток/отток денежных средств и их эквивалентов (ст.26+ст.30+ст.37+ст.38)	1 336 707
40.	Сумма денежных и приравниваемых к ним средств на начало отчетного периода	2 867 372
41.	Сумма денежных и приравниваемых к ним средств на конец отчетного периода (ст.39+ст.40)	4 204 079

От имени Правления Банка:

Председатель

С.Е. Черемин

Главный бухгалтер

Л.М. Алексина

## Информация об уровне достаточности капитала, величине резервов на покрытие сомнительных ссуд и иных активов на 1 января 2005 года

№ п/п	Наименование статьи	На конец отчетного периода
1.	Фактическое значение достаточности собственных средств (капитала) (%)	14,7
2.	Нормативное значение достаточности собственных средств (капитала) (%)	10,0
3.	Размер (абсолютное значение) собственных средств (капитала) кредитной организации (тыс. руб.)	2 929 099
4.	Величина расчетного резерва на возможные потери по ссудам (тыс. руб.)	978 615
5.	Величина фактически сформированного резерва на возможные потери по ссудам (тыс. руб.)	978 615
6.	Величина расчетного резерва на возможные потери (тыс. руб.)	371
7.	Величина фактически сформированного резерва на возможные потери (тыс. руб.)	371

От имени Правления Банка:

Председатель

С.Е. Черемин

Главный бухгалтер

Л.М. Алексина

## Информация о составе участников группы, уровне достаточности капитала и величине сформированных группой резервов на возможные потери по ссудам и иным активам на 1 января 2005 года

№ п/п	Наименование статьи	Значения
1.	Состав участников банковской / консолидированной группы:	
1.1	Акционерный Коммерческий Банк «Московский Банк Реконструкции и Развития» (открытое акционерное общество) (наименование головной кредитной организации банковской / консолидированной группы)	
1.2	Закрытое акционерное общество «Система К-Инвест»	100,0
1.3	Общество с ограниченной ответственностью «МБРР-Капитал»	100,0

Консолидированный бухгалтерский отчет, консолидированный отчет о прибылях и убытках не составлялись, обязательные нормативы на консолидированной основе не рассчитывались по причине признания влияния участников группы несущественным.

От имени Правления Банка:

Председатель

С.Е. Черемин

Главный бухгалтер

Л.М. Алексина

МОСКОВСКИЙ БАНК РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ  
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2004

По мнению аудиторской организации ЗАО «Делойт и Туш СНГ», бухгалтерский баланс, отчет о прибылях и убытках, данные о движении денежных средств и отчет об уровне достаточности капитала, величине резервов на покрытие сомнительных судов и других активов Акционерного Коммерческого Банка «Московский Банк Реконструкции и Развития» (открытое акционерное общество) АКБ «МБРР» (ОАО), а также информация о составе участников группы, уровень достаточности капитала и величине сформированных группой резервов на возможные потери по ссудам и иным активам Акционерного Коммерческого Банка «Московский Банк Реконструкции и Развития» (открытое акционерное общество) АКБ «МБРР» (ОАО), подготовленные для публикации, отражают достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Акционерного Коммерческого Банка «Московский Банк Реконструкции и Развития» (открытое акционерное общество) АКБ «МБРР» (ОАО) по состоянию на 1 января 2005 года в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

Развернутая информация о достоверности публикуемой отчетности Акционерного Коммерческого Банка «Московский Банк Реконструкции и Развития» (открытое акционерное общество) АКБ «МБРР» (ОАО), включая информацию о приведенных выше данных, содержится в аудиторском заключении о достоверности годового бухгалтерского отчета и публикуемой отчетности Акционерного Коммерческого Банка «Московский Банк Реконструкции и Развития» (открытое акционерное общество) АКБ «МБРР» (ОАО) по итогам деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2004 года.

<b>Наименование аудиторской организации</b>	<b>Закрытое акционерное общество «Делойт и Туш СНГ»</b> <b>№ E002417</b>
Лицензия	
Дата выдачи лицензии	<b>06 ноября 2002 года</b>
Срок действия лицензии	<b>5 лет</b>
Наименование органа, выдавшего лицензию	<b>Министерство финансов Российской Федерации</b>
Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года	<b>№1027700425444</b>
Дата выдачи свидетельства	<b>13 ноября 2002 года</b>
<b>Наименование органа, выдавшего свидетельство</b>	<b>Межрайонная инспекция Министерства по налогам и сборам Российской Федерации №39 по г. Москве</b>
Свидетельство о государственной регистрации Закрытого акционерного общества «Делойт и Туш СНГ»	<b>№018.482</b>
Дата выдачи свидетельства	<b>30 октября 1992 года</b>
Наименование органа, выдавшего свидетельство:	<b>Московская регистрационная палата</b>
Членство в аккредитованном профессиональном аудиторском объединении:	<b>2</b>
Фамилия, имя, отчество руководителя (или иного уполномоченного лица):	<b>Сорокин Вадим Николаевич, Партнер (доверенность от 19 мая 2003 года)</b>
<b>Данные лица, заверившего публикуемую отчетность</b>	
Фамилия, имя, отчество, должность лица, заверившего публикуемую отчетность	<b>Родионова Светлана Николаевна</b>
Должность:	<b>Старший менеджер Закрытого акционерного общества «Делойт и Туш СНГ», руководитель аудиторской проверки</b>
Дата документа, подтверждающего полномочия лица, заверившего публикуемую отчетность	<b>30.03.2004 г.</b>
Название документа, подтверждающего полномочия лица, заверившего публикуемую отчетность	<b>Атtestат аудитора в области банковского аудита</b>
Номер документа, подтверждающего полномочия лица, заверившего публикуемую отчетность	<b>K 013554</b>
Срок действия документа, подтверждающего полномочия лица, заверившего публикуемую отчетность	<b>не ограничен</b>

8 апреля 2005 года

Аудит финансовой отчетности Акционерного Коммерческого Банка «Московский Банк Реконструкции и Развития» (открытое акционерное общество), подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), проведен аудиторской компанией ЗАО «Делойт и Туш СНГ».

## Консолидированные отчеты о прибылях и убытках за годы, закончившиеся 31 декабря 2004 и 2003 годов (в тысячах рублей)

	2004	2003 (не аудировано)
Процентные доходы	1 649 005	1 426 084
Процентные расходы	(863 304)	(833 348)
<b>Чистый процентный доход до формирования резервов на потери по ссудам</b>	<b>785 701</b>	<b>592 736</b>
Формирование резервов на потери по ссудам	(225 435)	(415 648)
<b>Чистый процентный доход</b>	<b>560 266</b>	<b>177 088</b>
Чистая прибыль по операциям с ценными бумагами, предназначенные для торговли	59 009	286 768
Чистая прибыль по операциям с иностранной валютой	46 136	27 819
Доходы по услугам и комиссии полученные	127 775	85 588
Расходы по услугам и комиссии уплаченные	(22 571)	(16 134)
Прочие доходы	11 675	11 421
<b>Чистые непроцентные доходы</b>	<b>222 024</b>	<b>395 462</b>
<b>Операционный доход</b>	<b>782 290</b>	<b>572 550</b>
<b>Операционные расходы</b>	<b>(585 679)</b>	<b>(497 644)</b>
<b>Прибыль от операционной деятельности</b>	<b>196 611</b>	<b>74 906</b>
(Формирование)/возмещение резервов на потери по прочим операциям	(17 343)	1188
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>179 268</b>	<b>76 094</b>
Расходы по налогу на прибыль	(10 552)	(89 586)
<b>Чистая прибыль/(убыток)</b>	<b>168 716</b>	<b>(13 492)</b>
Прибыль/(убыток) на одну обыкновенную акцию		
Базовая и разводненная (руб.)	209,3	(16,9)

От имени Правления Банка:

Председатель

С.Е. Черемин

Главный бухгалтер

Л.М. Алексина



## Консолидированные балансовые отчеты по состоянию на 31 декабря 2004 и 2003 годов (в тысячах рублей)

	2004	2003 (не аудировано)
<b>АКТИВЫ</b>		
Денежные средства и счета в Центральном банке Российской Федерации	2 342 092	2 788 117
Ссуды и средства, предоставленные банкам, за вычетом резервов на потери по ссудам	4 805 498	4 792 597
Ценные бумаги, предназначенные для торговли	959 076	3 278 869
Ссуды, предоставленные клиентам, за вычетом резервов на потери по ссудам	12 075 361	8 886 947
Вложения в инвестиционные ценные бумаги	606	258
Основные средства и нематериальные активы, за вычетом накопленной амортизации	250 050	217 250
Требования по налогу на прибыль	2 472	27 131
Прочие активы	55 751	20 415
<b>ИТОГО АКТИВЫ</b>	<b>20 490 906</b>	<b>20 011 584</b>
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ</b>		
<b>ПАССИВЫ:</b>		
Ссуды и средства банков	1 296 006	1 654 915
Счета клиентов	12 998 333	12 474 830
Выпущенные долговые ценные бумаги	3 016 526	2 779 653
Резервы	23 419	6 076
Обязательства по налогу на прибыль	40 491	82 891
Прочие пассивы	9 881	8 377
Итого обязательства	17 384 656	17 006 742
Доля меньшинства	-	30 047
<b>АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ:</b>		
Уставный капитал	878 408	878 408
Эмиссионный доход	3 042 304	3 042 304
Накопленный убыток	(814 462)	(945 917)
Всего акционерный капитал	3 106 250	2 974 795
<b>ИТОГО ПАССИВЫ И КАПИТАЛ</b>	<b>20 490 906</b>	<b>20 011 584</b>

От имени Правления Банка:

Председатель

С.Е. Черемин

Главный бухгалтер

Л.М. Алексина

**Консолидированные отчеты о движении денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2004 и 2003 годов (в тысячах рублей)**

	2004	2003 (не аудировано)
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:</b>		
Прибыль/(убыток) до налога на прибыль	179 268	76 094
<b>Корректировки на:</b>		
Формирование резервов на потери по ссудам	225 435	415 734
Формирование/(возмещение) резервов на потери по прочим операциям	17 343	(1188)
Амортизация основных средств	54 237	39 083
Чистое изменение начисленных процентов	(66 534)	75 739
Чистое изменение рыночной стоимости производных финансовых инструментов	(9 312)	-
Движение денежных средств в результате операционной деятельности до изменения в операционных активах и пассивах	400 437	605 462
<b>Изменение операционных активов и пассивов (Увеличение)/уменьшение операционных активов:</b>		
Обязательные резервы в Центральном банке Российской Федерации	1 043 542	(729 837)
Ссуды и средства, предоставленные банкам	(7 706)	(3 315 643)
Ценные бумаги, предназначенные для торговли	771 422	(3 532 845)
Ссуды, предоставленные клиентам	(3 453 988)	(924 544)
Прочие активы	(1 365)	14 516
<b>Увеличение/(уменьшение) операционных пассивов:</b>		
Ссуды и средства банков	(353 021)	337 361
Счета клиентов	571 993	7 513 322
Прочие пассивы	1 474	(35 920)
Отток денежных средств от операционной деятельности до налогообложения	(1 027 212)	(68 128)
Налог на прибыль уплаченный	(52 922)	(29 980)
Чистый отток денежных средств от операционной деятельности	(1 080 134)	(98 108)
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:</b>		
Приобретение основных средств и нематериальных активов	(89 601)	(145 850)
Выручка от продажи основных средств и нематериальных активов	2 564	-
Изменение в денежных средствах и их эквивалентах в связи с (выбытием)/приобретением зависимых компаний	(30 047)	30 047
(Вложения в)/выбытие ценных бумаг	(348)	33 373
Чистый отток денежных средств от инвестиционной деятельности	(117 432)	(82 430)



	2004	2003 (не аудировано)
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:</b>		
Выручка/(погашение) по выпущенным долговым ценным бумагам	236 873	1 588 544
Дивиденды уплаченные	(37 261)	-
Чистый приток денежных средств от финансовой деятельности	199 612	1 588 544
<b>ЧИСТОЕ (УМЕНЬШЕНИЕ)/УВЕЛИЧЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ И ИХ ЭКВИВАЛЕНТОВ</b>	<b>(997 954)</b>	<b>1 408 006</b>
<b>ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ, НАЧАЛО ГОДА</b>	<b>4 675 615</b>	<b>3 267 519</b>
<b>ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ, КОНЕЦ ГОДА</b>	<b>3 677 661</b>	<b>4 675 615</b>

Сумма процентов, уплаченных и полученных Группой в течение года, закончившегося 31 декабря 2004 года, составила соответственно 917 682 тыс. руб. и 1 636 849 тыс. руб.

Сумма процентов, уплаченных и полученных Группой в течение года, закончившегося 31 декабря 2003 года, составила соответственно 752 963 тыс. руб. и 1 421 438 тыс. руб.

От имени Правления Банка:

Председатель

С.Е. Черемин

Главный бухгалтер

Л.М. Алексина

## Консолидированный отчет об изменениях в капитале за год, закончившийся 31 декабря 2004 года (в тысячах рублей)

	Уставный капитал	Эмиссионный доход	Непокрытый убыток	Всего
31 декабря 2002 года (не аудировано)	878 408	3 042 304	(932 425)	2 988 287
Чистый убыток за год (не аудировано)	-	-	(13 492)	(13 492)
<b>31 декабря 2003 года (не аудировано)</b>	<b>878 408</b>	<b>3 042 304</b>	<b>(945 917)</b>	<b>2 974 795</b>
Объявленные дивиденды по:				
- обыкновенным акциям	-	-	(36 000)	(36 000)
- привилегированным акциям	-	-	(1261)	(1261)
Чистая прибыль за год	-	-	168 716	168 716
<b>31 декабря 2004 года</b>	<b>878 408</b>	<b>3 042 304</b>	<b>(814 462)</b>	<b>3 106 250</b>

От имени Правления Банка:

Председатель

С.Е. Черемин

Главный бухгалтер

Л.М. Алексина