

# ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ - 2024

ПРЕЗЕНТАЦИЯ ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ



5 марта 2025 г.



# Презентующая команда



**Эдуард Иссопов**

Председатель правления



**Ирина Коликова**

Финансовый директор



**Роман Зильберман**

Вице-президент по стратегии

# Ключевые фокусы нашего стратегического развития

2024 в цифрах

## Изменение модели привлечения клиентов



- Смещение фокуса с POS-кредитования на **продукты Daily Banking и BNPL** с оплатой по QR-коду в торговых сетях
- Запуск совместной с ключевым партнером **флагманской дебетовой карты** с беспрецедентным предложением
- Усиление **коллаборации с экосистемой** на стыке финансовых и телекоммуникационных сервисов

**45 млн**

клиентов экосистемы получили предодобренный BNPL-лимит

**1,3 млн**

флагманских дебетовых карт было выпущено в 2024 году

**60%**

клиентов финансовых сервисов – абоненты МТС

## Усиление роли комиссионных и прочих безрисковых доходов в ЧОД Банка



- Дальнейшее **развитие платформенных решений** в сфере платежей и переводов для физических лиц
- Развитие платежных решений для юридических **лиц в ключевых торговых коридорах**
- Развитие сегментных предложений для **e-commerce** клиентов на базе партнерств с маркетплейсами

**11+%**

составил рост ЧКД и прочих непроцентных доходов

До **31,7** млрд руб.

**43%**

составляет доля ЧКД и прочих непроцентных доходов в ЧОД

## Адаптация розничного кредитования под новые макроэкономические реалии



- Целевой ROE новых выдач **30%+**
- Рост доли **залогового кредитования** с целью экономии капитала
- Рост доходности POS-кредитовании, в том числе за счет внедрения **«умных» скоринговых моделей** и получения трафика с более высокой монетизацией

**12%**

составил рост розничного кредитного портфеля

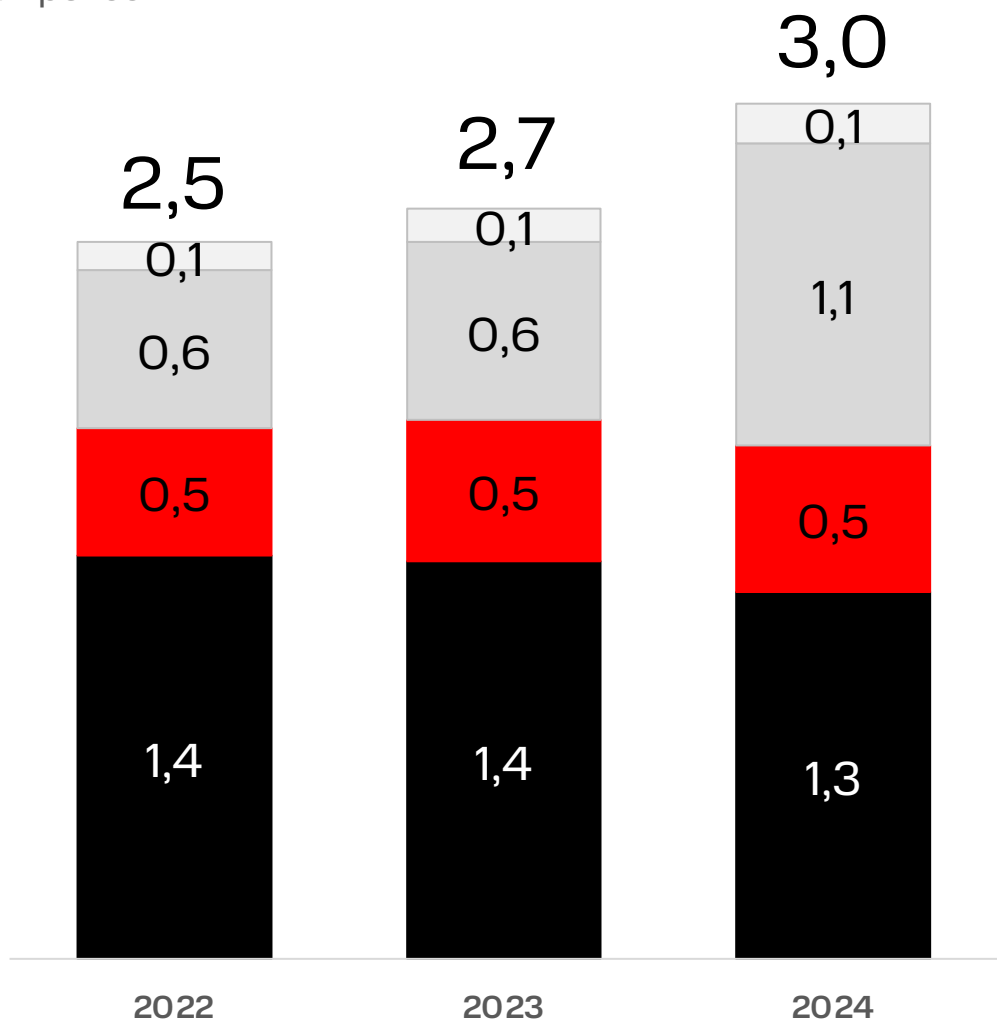
До **336,5** млрд руб.

# Продолжающаяся трансформация бизнес-модели Банка

**1** Банк диверсифицирует структуру привлечения активных клиентов

Число активных клиентов Банка с открытым банковским продуктом, млн чел.

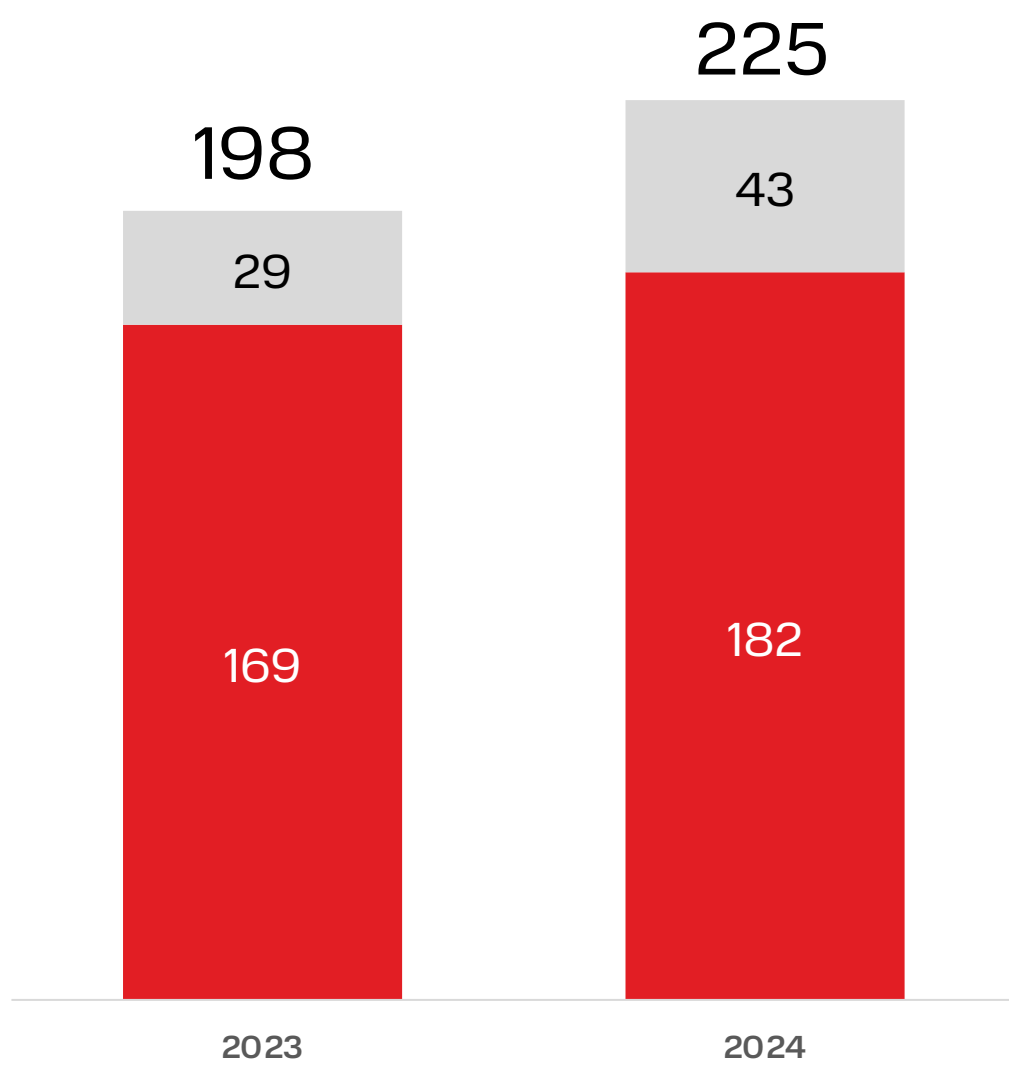
- POS
- Кредитные карты
- Дебетовые карты
- Прочее



**2** Доля текущих счетов в структуре средств физлиц достигла 19%

Средства физлиц, млрд руб.

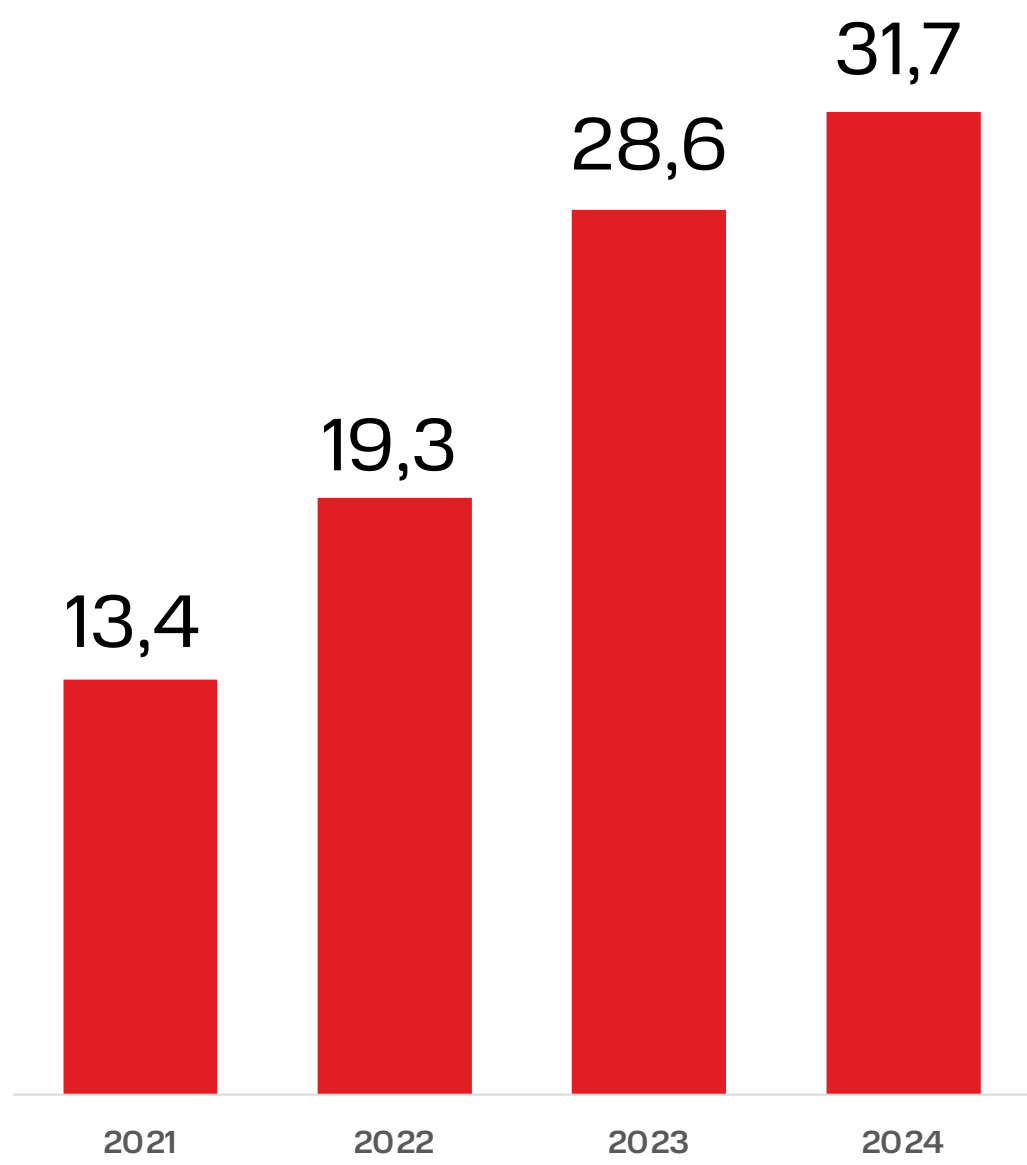
- Срочные депозиты
- Текущие счета



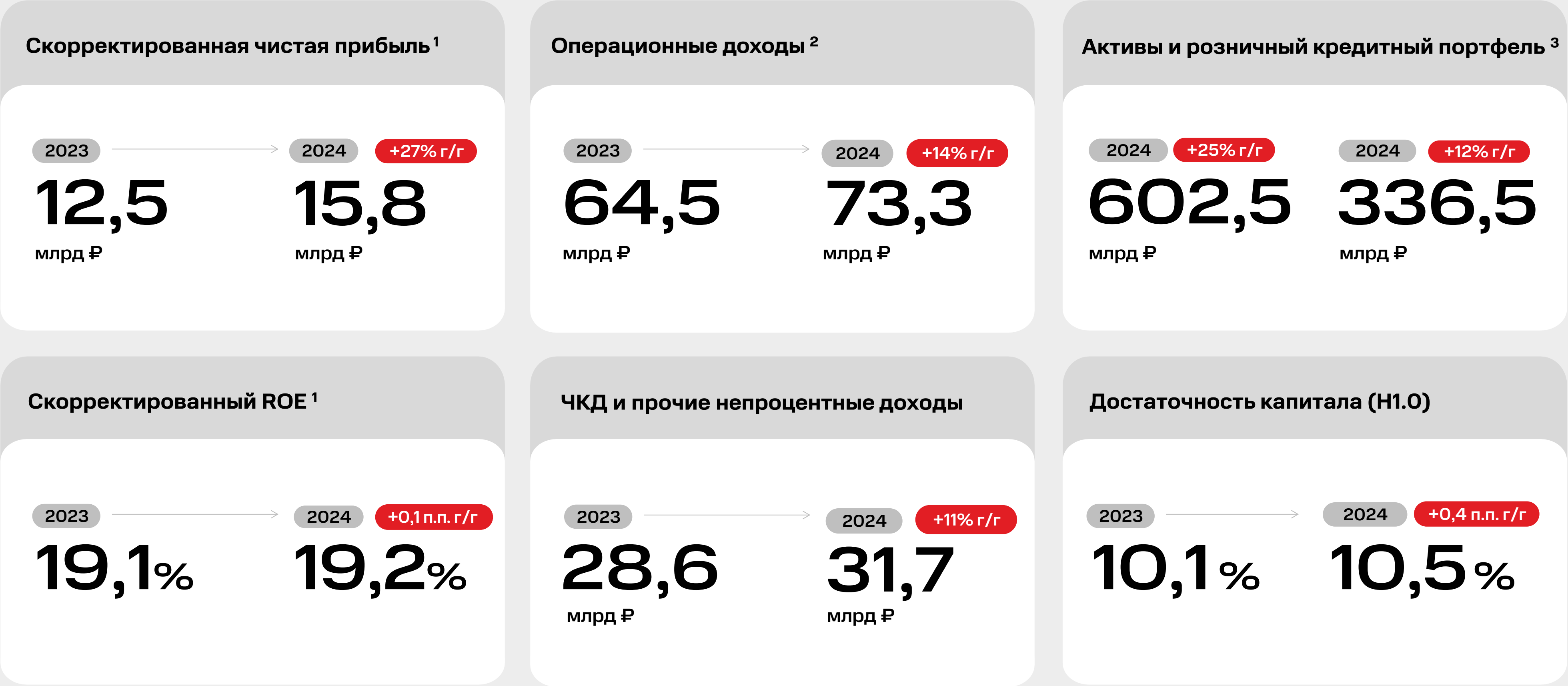
**3** Рост чистых комиссионных и прочих непроцентных доходов

ЧКД и прочие непроцентные доходы, млрд руб.

CAGR 2021-2024 = 33%

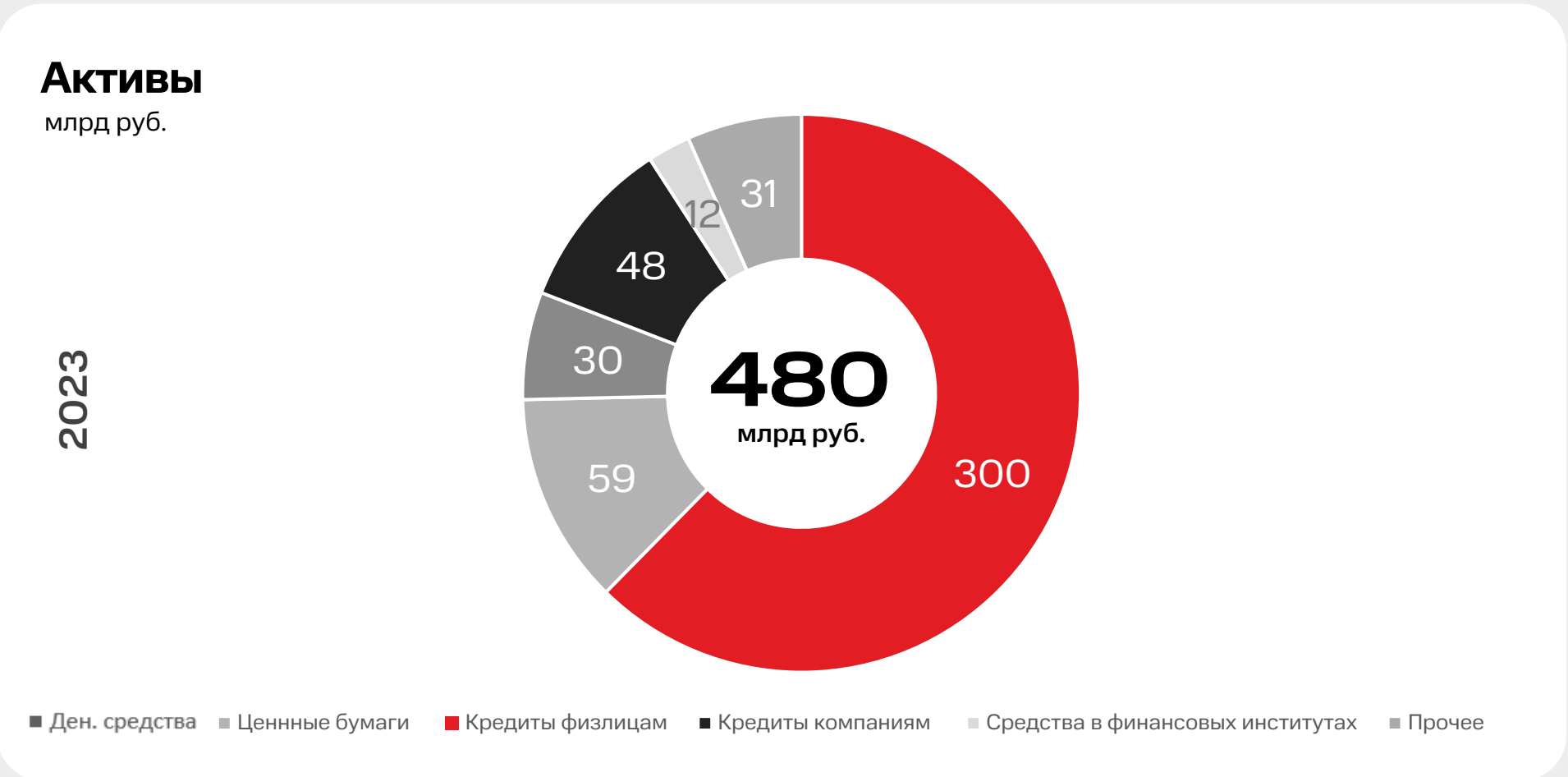
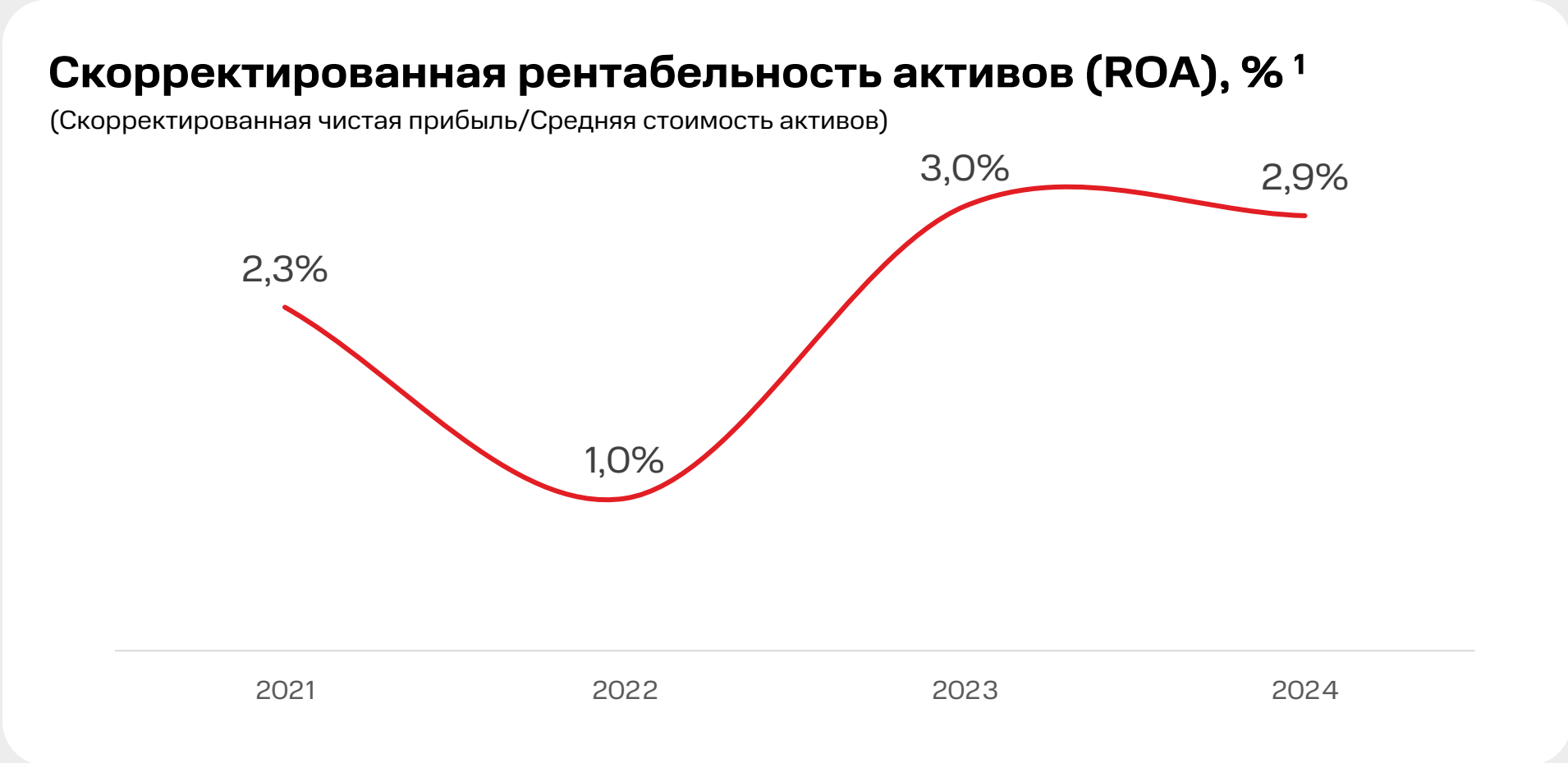
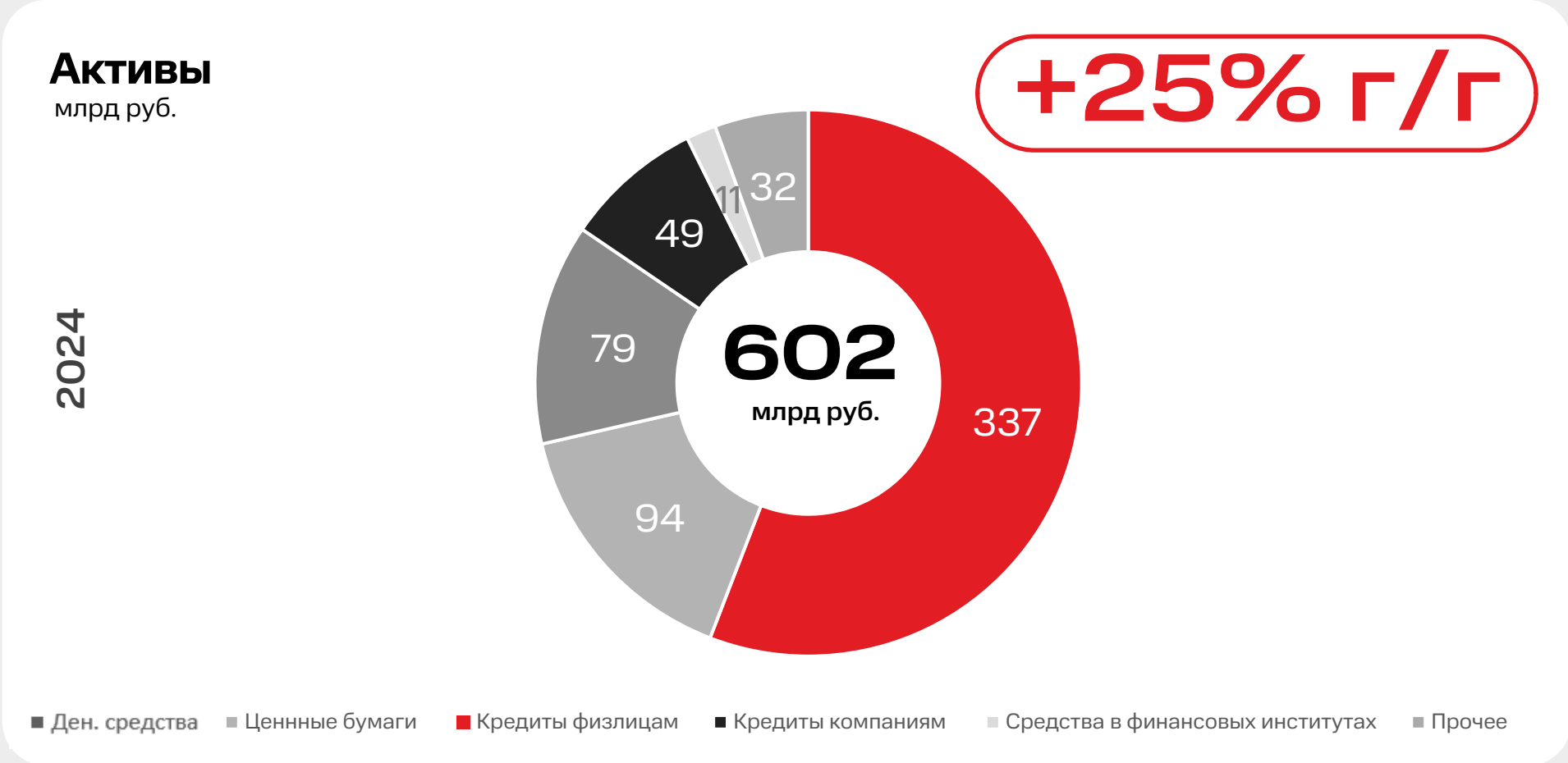


# Ключевые финансовые показатели



<sup>1</sup> Корректировка на операции разового характера  
<sup>2</sup> Операционный доход указан до создания резервов и включает в себя чистые процентные доходы до резервов, чистые комиссионные доходы и чистые прочие непроцентные доходы, а также операции с валютой, ценными бумагами и ПФИ  
<sup>3</sup> После вычета резервов

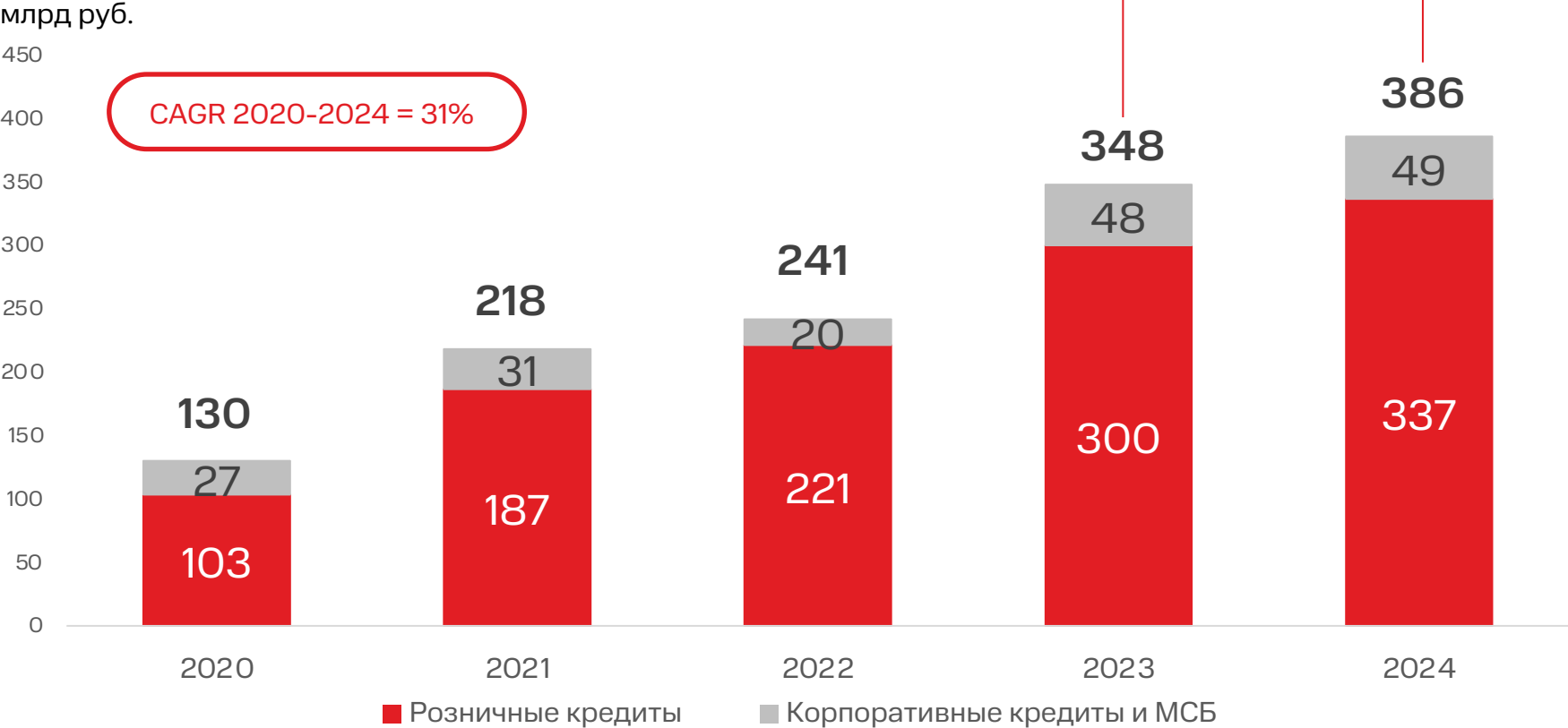
# Продолжающийся рост активов при сохранении их рентабельности



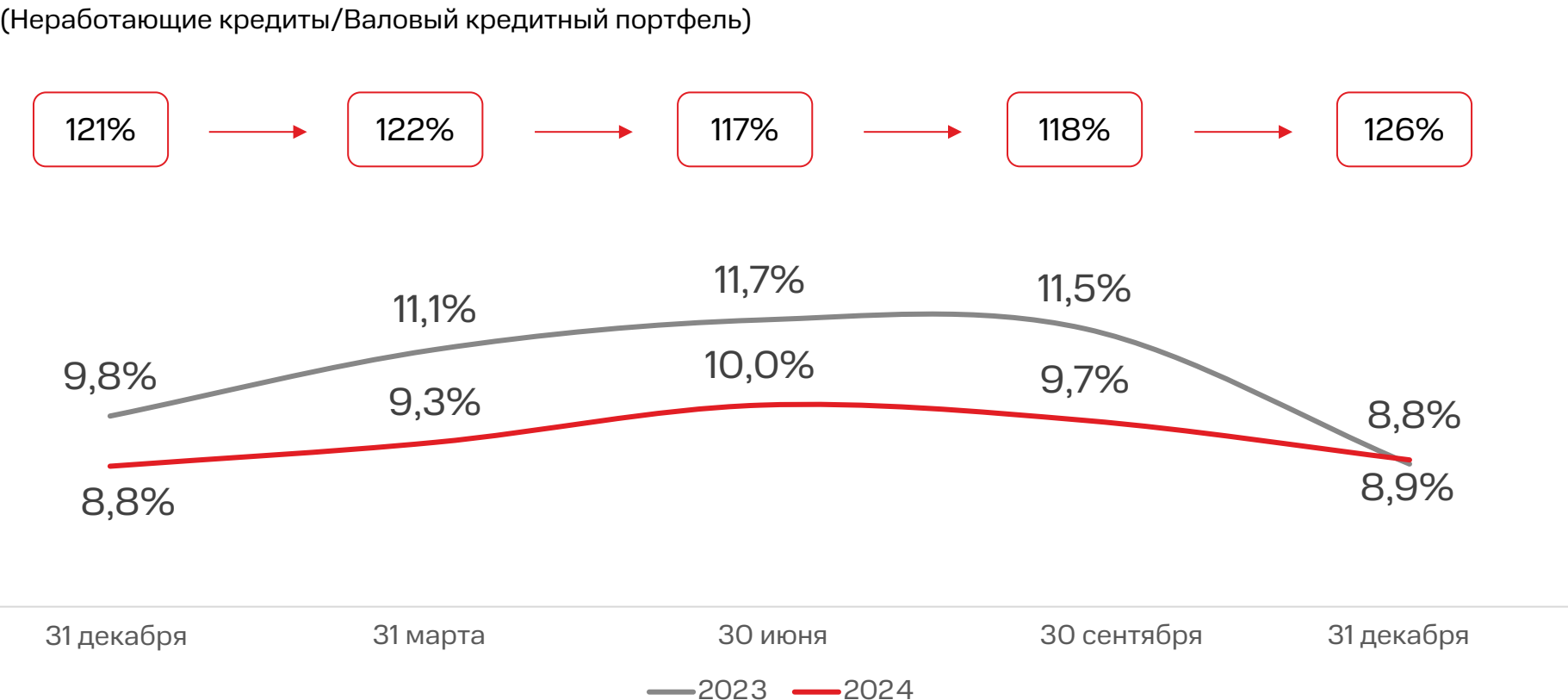
<sup>1</sup> Корректировка на операции разового характера

# Фокус на качестве кредитного портфеля

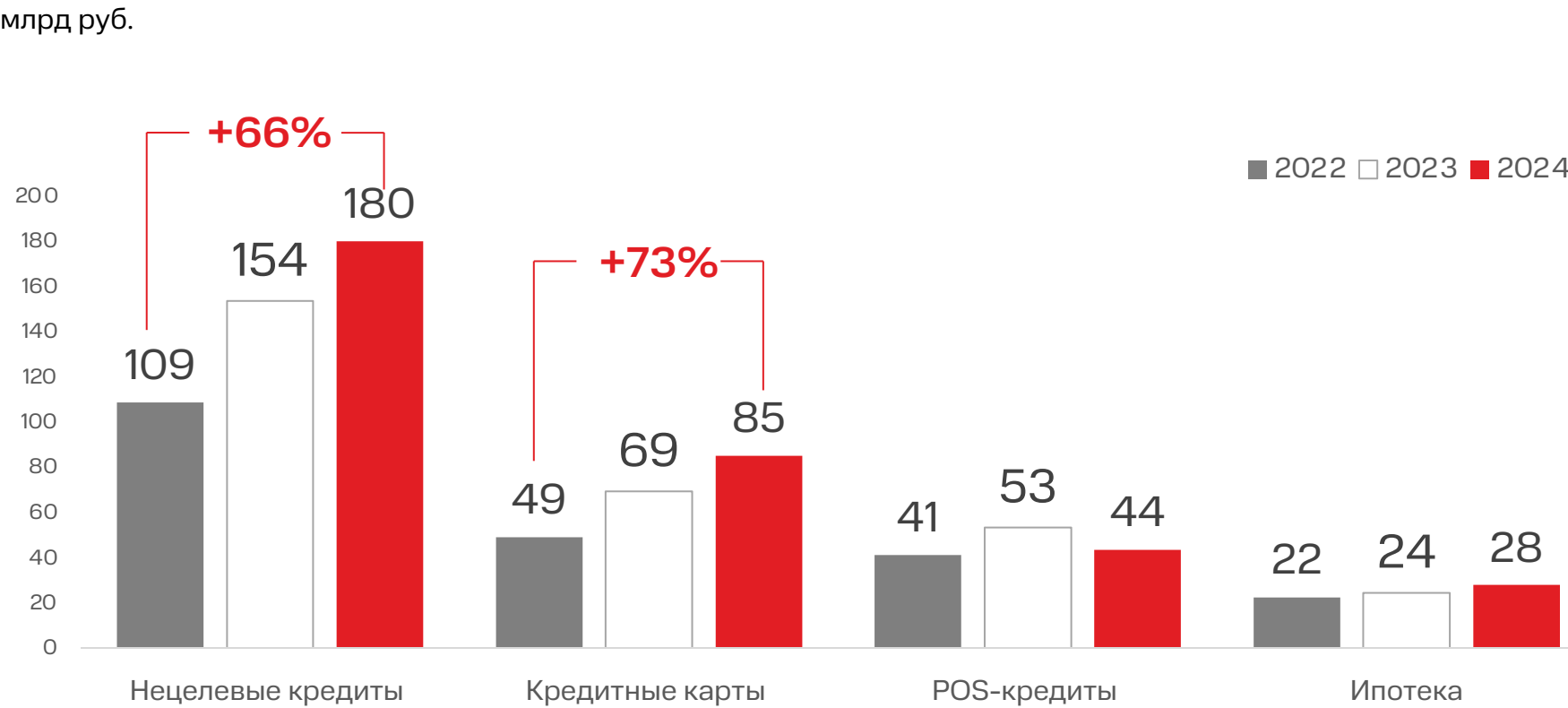
## Кредитный портфель (после резервов)



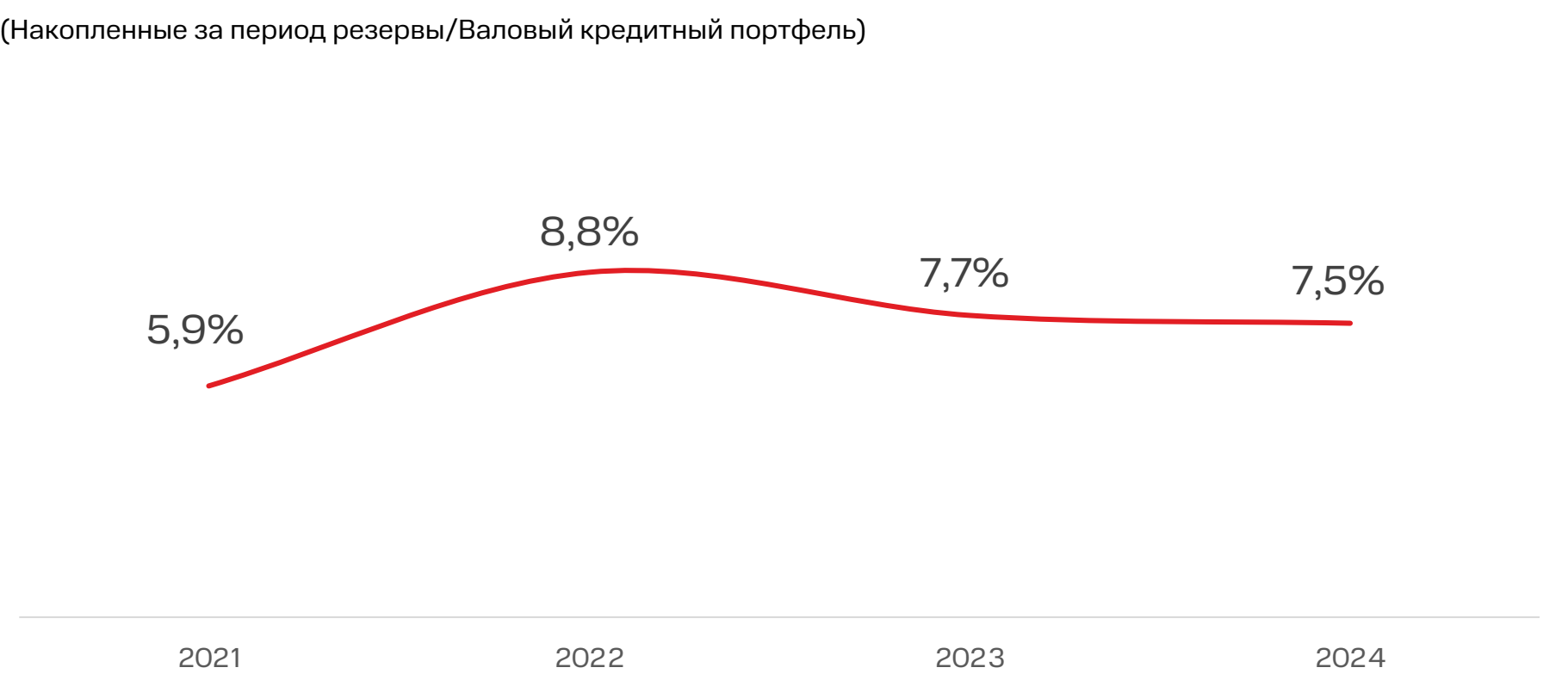
## Неработающие кредиты (NPL 90+) и покрытие резервами, %



## Ключевые направления кредитования (после резервов)



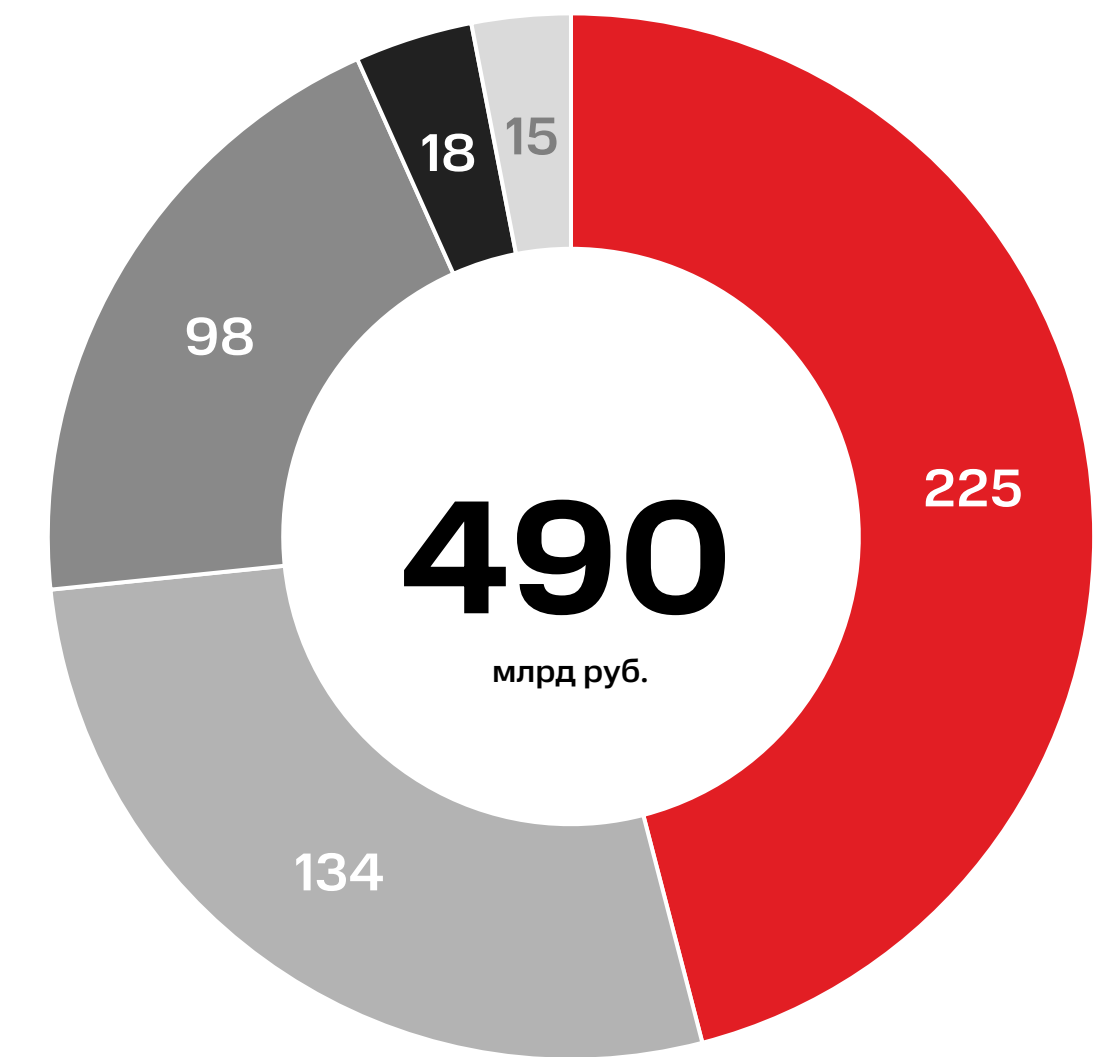
## Стоимость риска (COR), %



# Оптимизация источников фондирования

## Обязательства Банка

млрд руб.



490

млрд руб.

- Средства физлиц
- Средства компаний
- Средства банков
- Выпущенные облигации
- Прочее

+21% г/г

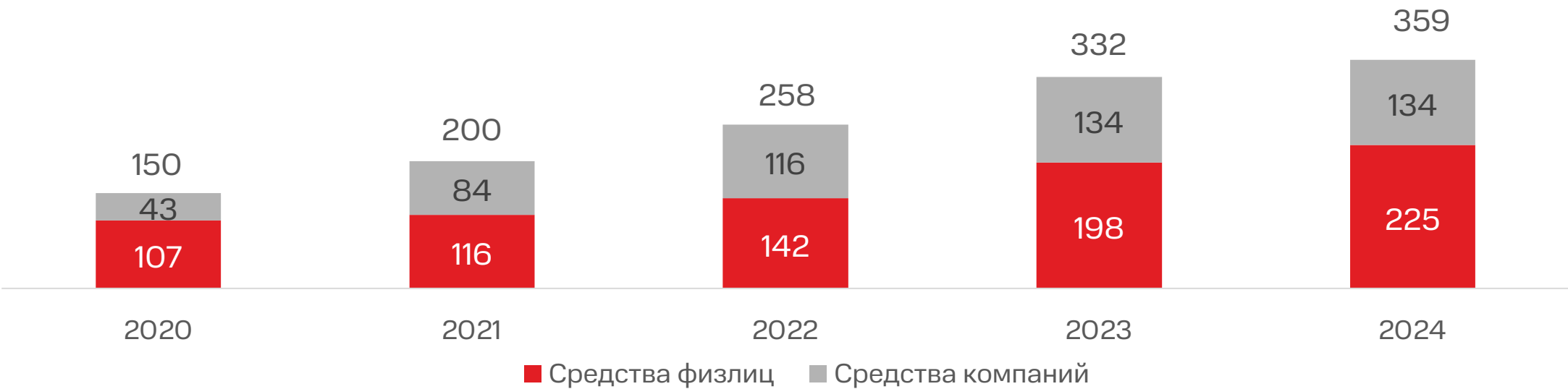
46%

Рост остатков на текущих счетах розничных клиентов Банка по сравнению со среднерыночными 9%

## Средства клиентов

млрд руб.

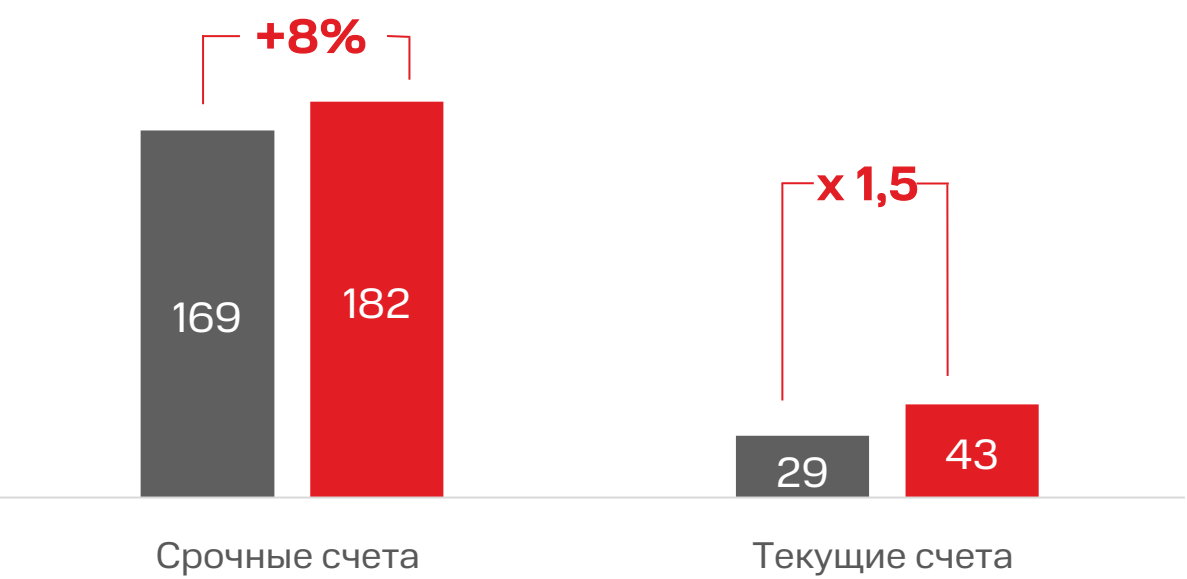
CAGR 2020-2024 = 24%



## Средства физлиц

млрд руб.

■ 2023 ■ 2024



## Средства компаний

млрд руб.

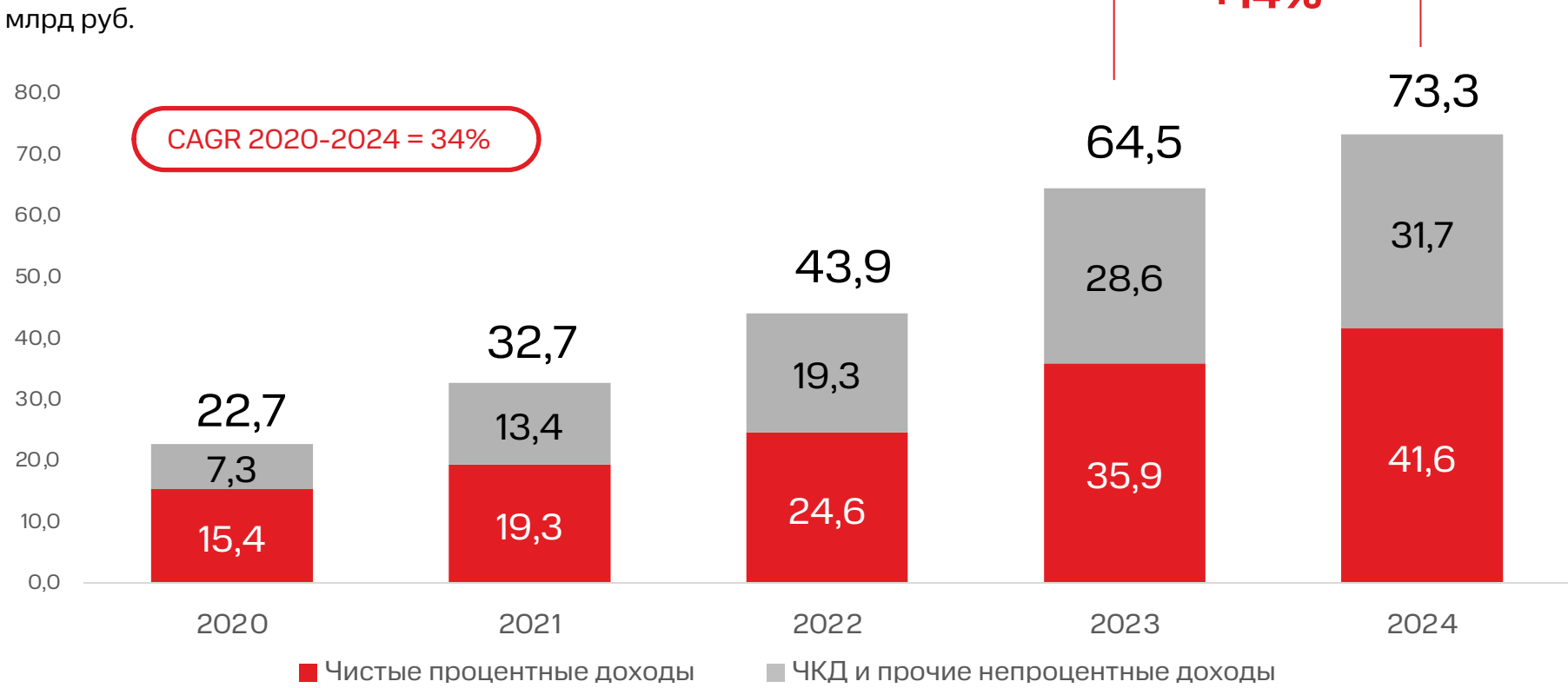


■ Срочные счета ■ Текущие счета

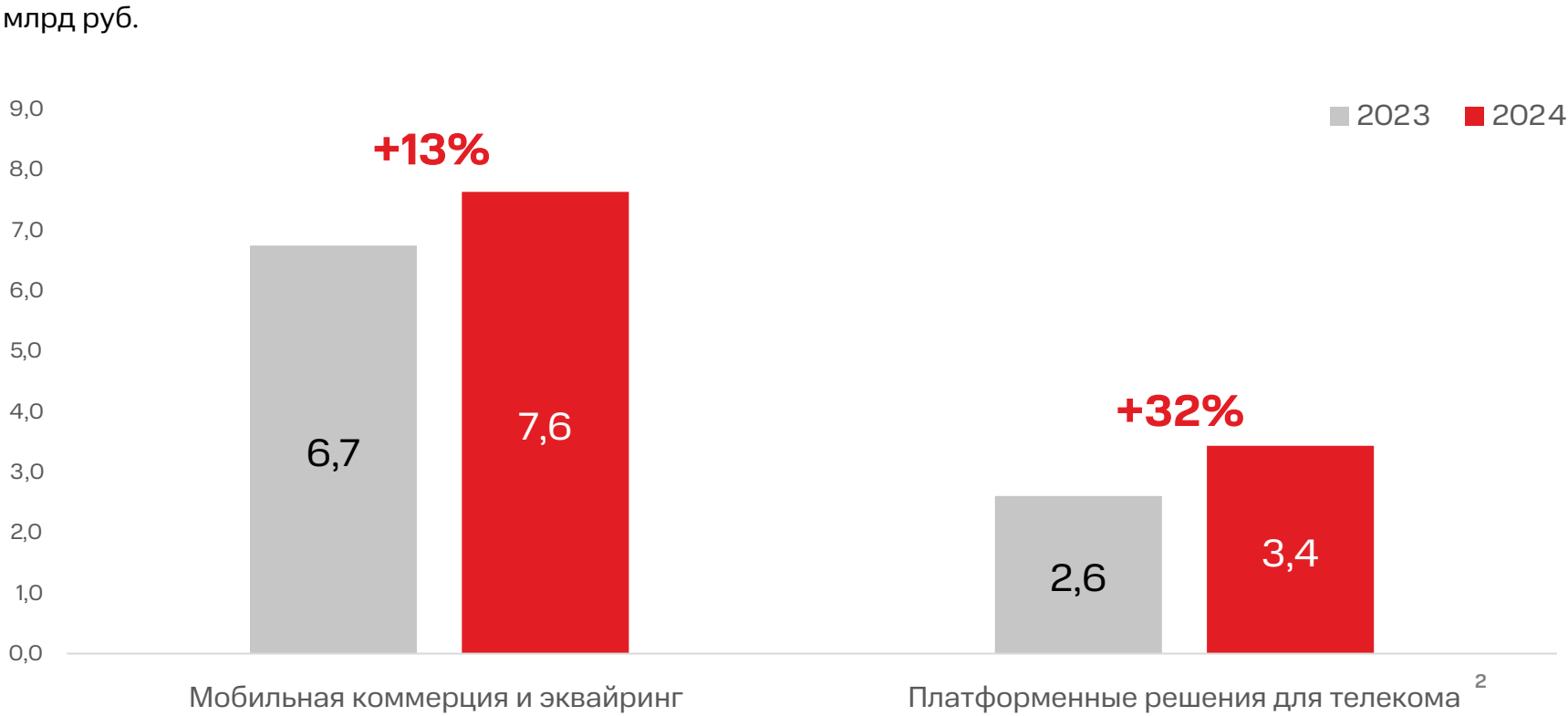


# Продолжающийся рост непроцентных доходов и сохранение высокой операционной эффективности

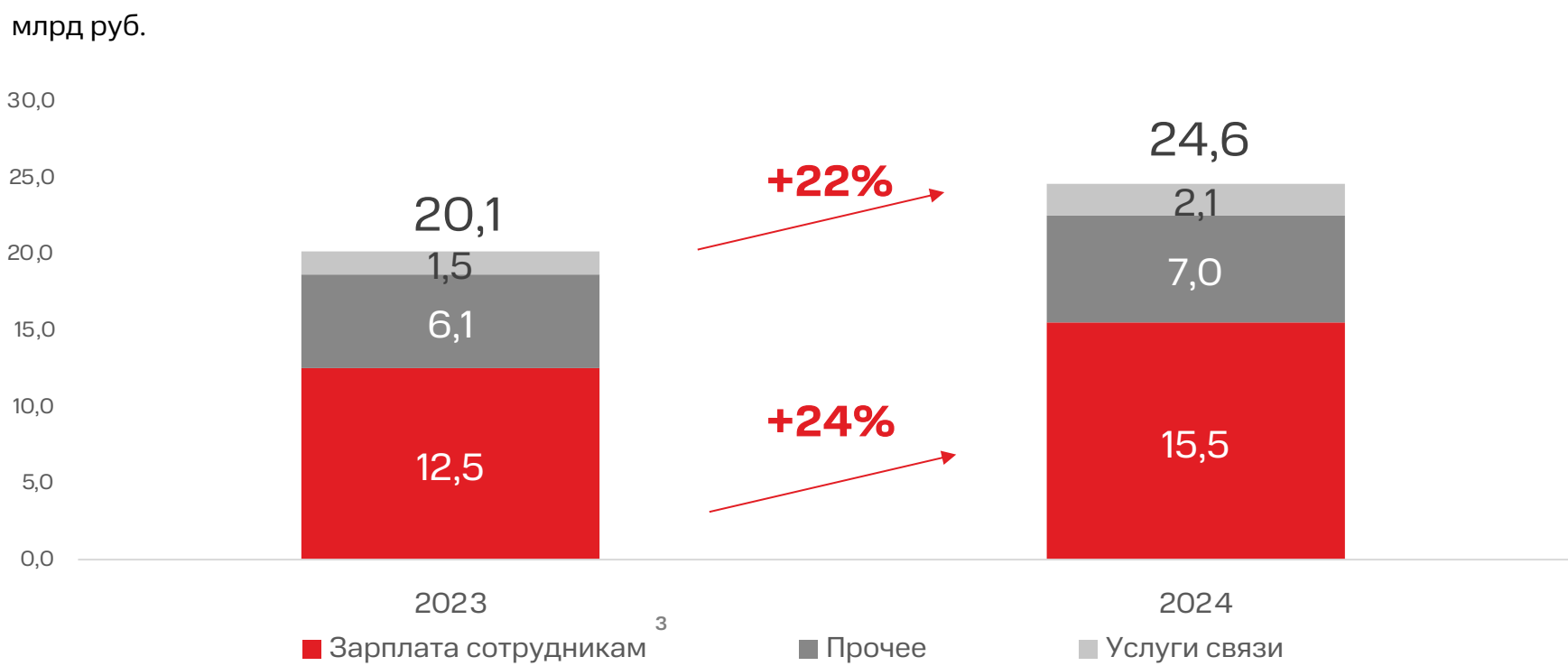
## Операционные доходы (до резервов) <sup>1</sup>



## Быстрорастущие некредитные доходы



## Операционные расходы



## Операционная эффективность (CIR), % <sup>4</sup>



<sup>1</sup> Включают в себя чистые процентные доходы до резервов, чистые комиссионные доходы и чистые прочие непроцентные доходы, а также операции с валютой, ценными бумагами и ПФИ

<sup>2</sup> Отражены в строке «Доходы от операционной аренды» в отчете о прибылях и убытках по МСФО

<sup>3</sup> Зарплата сотрудникам включает в себя строки «Заработная плата» и «Отчисления на социальное обеспечение» по МСФО

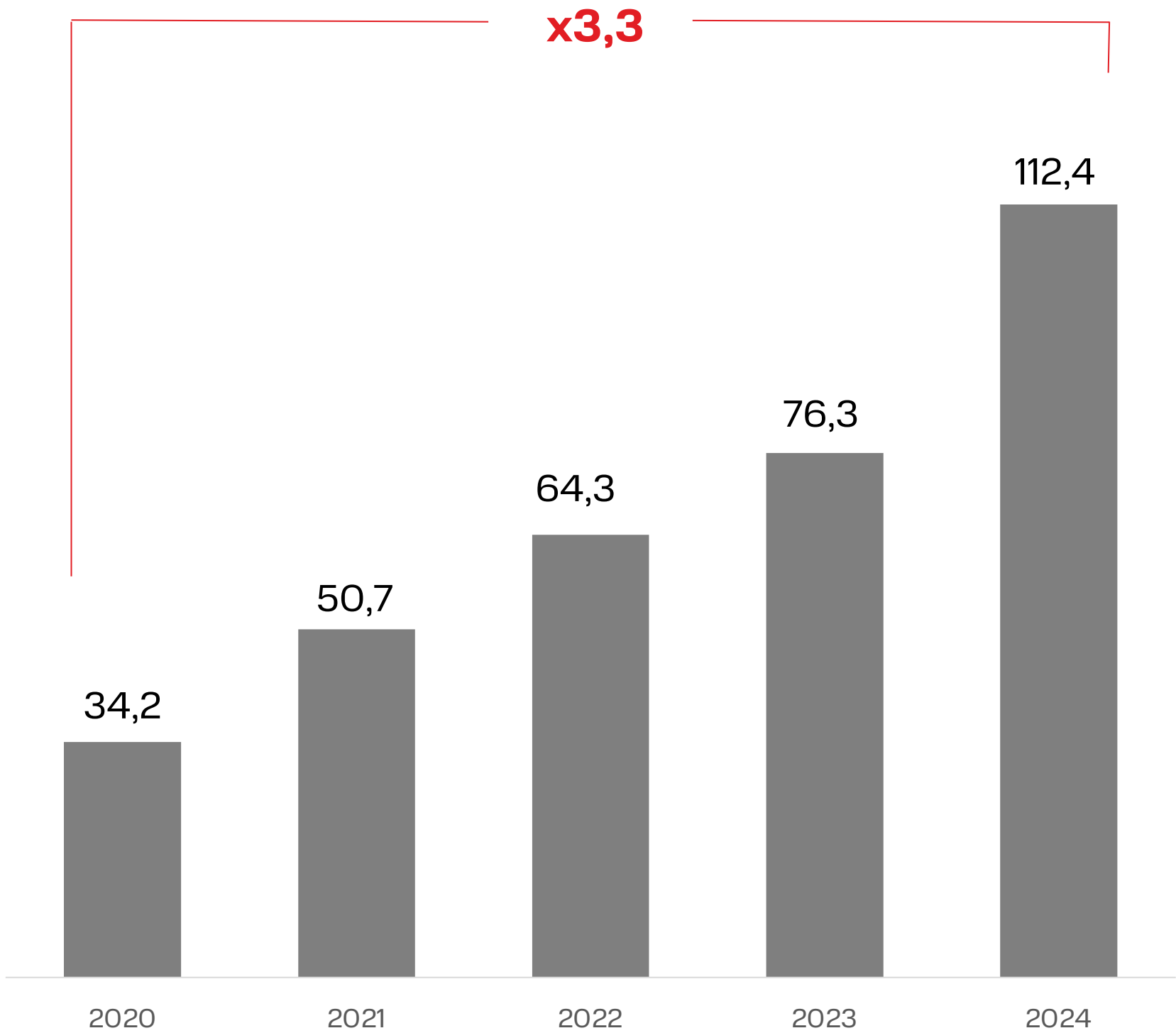
<sup>4</sup> Корректировка на операции разового характера



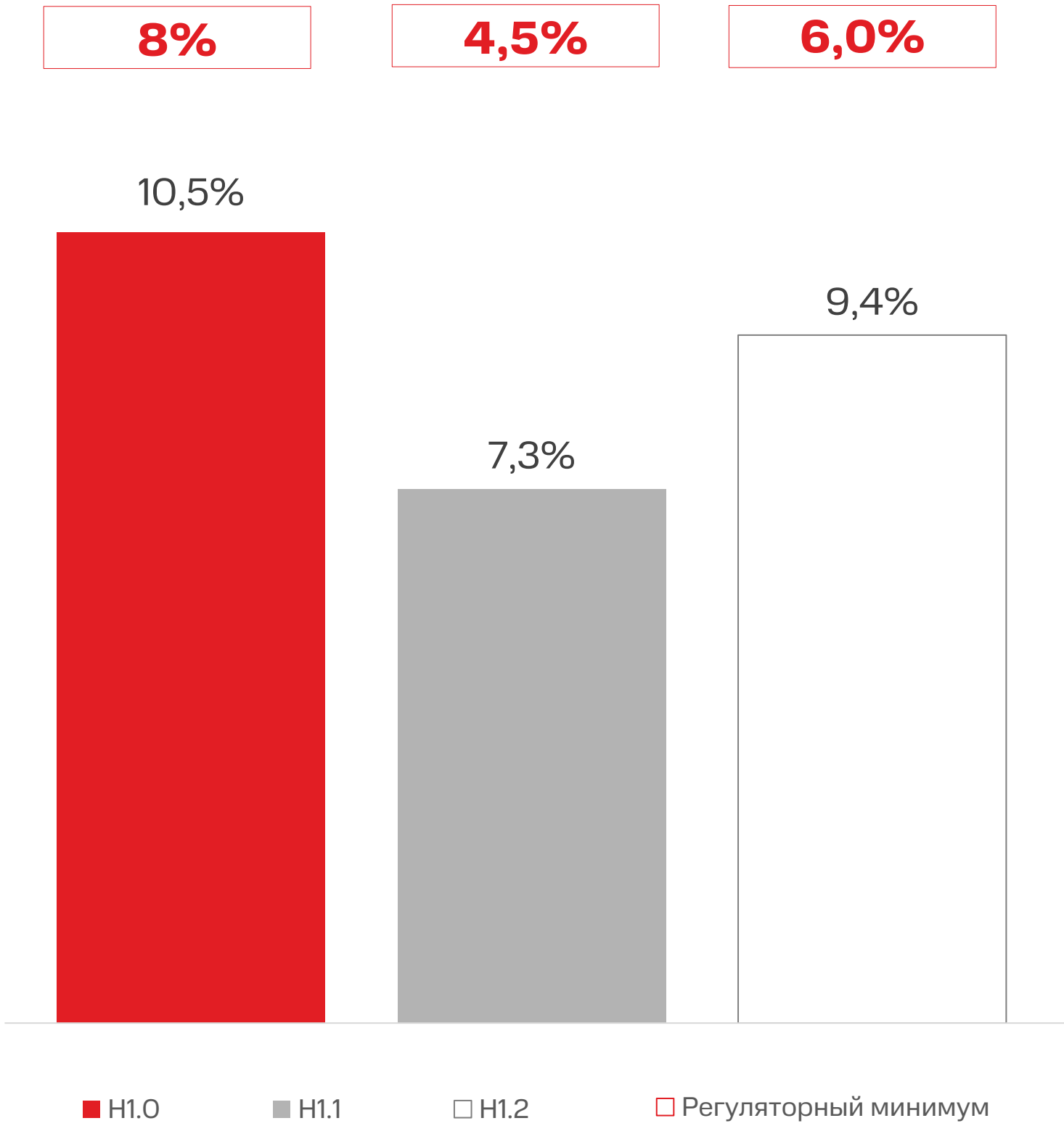
# Стабильный рост капитала и достаточный запас по нормативам

## Капитал Банка по МСФО

млрд руб.



## Нормативы достаточности по РСБУ на 01.01.2025, %



<sup>1</sup> Показатель указан с учетом СПОД (событий после отчетной даты), которые корректируют его с 10,8%



# Q&A СЕССИЯ



При возникновении  
вопросов обращайтесь:

[ir@mtsbank.ru](mailto:ir@mtsbank.ru)

[press@mtsbank.ru](mailto:press@mtsbank.ru)





Данная презентация была подготовлена ПАО «МТС-Банк» (Банк, МТС Банк) без проведения независимой проверки на основании годовой консолидированной финансовой отчетности в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) за 2024 год по состоянию на 31 декабря 2024 года (аудировано). Информация, содержащаяся в настоящем документе, не является предложением или приглашением направлять оферты, продавать, приобретать, обменивать или передавать какие-либо ценные бумаги в Российской Федерации или какому-либо российскому лицу или для такого лица (включая юридических лиц, зарегистрированных, созданных или имеющих местонахождение в Российской Федерации) или какому-либо лицу, находящемуся на территории Российской Федерации, и не представляет собой рекламу каких-либо ценных бумаг в Российской Федерации. Инвестирование в ценные бумаги связано с риском неблагоприятного изменения их цен, а также с рисками наступления определенных событий, которые могут повлиять на стоимость принадлежащих вам финансовых инструментов. МТС Банк не гарантирует доходов от деятельности по инвестированию на рынке ценных бумаг и не несет ответственности за результаты ваших инвестиционных решений, принятых на основании предоставленной Банком информации. Настоящий документ не подразумевает инвестиционного консультирования (в значении, определенном в законодательстве Российской Федерации (в том числе, в Федеральном законе от 22 апреля 1996 года № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг»). Информация, приведенная в настоящем документе, не является индивидуальной инвестиционной рекомендацией, и финансовые инструменты либо операции, упомянутые в ней, могут не соответствовать вашему инвестиционному профилю и инвестиционным целям (ожиданиям). Определение соответствия финансового инструмента либо операции вашим интересам, инвестиционным целям, инвестиционному горизонту и уровню допустимого риска является вашей задачей. Банк не несет ответственности за возможные убытки в случае совершения операций либо инвестирования в финансовые инструменты, упомянутые в данной информации, и не рекомендует использовать указанную информацию в качестве единственного источника информации при принятии инвестиционного решения. МТС Банк не выступает в качестве независимого оценщика, финансового консультанта на рынке ценных бумаг, инвестиционного советника или актуария, как данные термины определены в законодательстве Российской Федерации. Некоторая информация в данной презентации может содержать прогнозы или другую прогнозную отчетность или отчетность о будущих финансовых результатах МТС Банка или дочерних компаний. Прогнозная отчетность включает прогнозы относительно убеждений и ожиданий. Банк предупреждает, что прогнозы не являются гарантией будущих результатов и содержат риски и другие важные факторы, которые Банк не может с точностью предсказывать. Фактические выводы и результаты могут значительно отличаться от того, что Банк прогнозировал в прогнозной отчетности; МТС Банк не берет на себя никакого обязательства по обновлению или пересмотру данной отчетности, будь то в результате появления новой информации или по какой-либо другой причине, или в целях приведения ее в соответствие с фактическими результатами. Используемые в данной презентации цифровые данные могут быть округлены, что может привести к небольшим различиям в данных и процентах по сравнению с представленными в опубликованной финансовой отчетности данными.