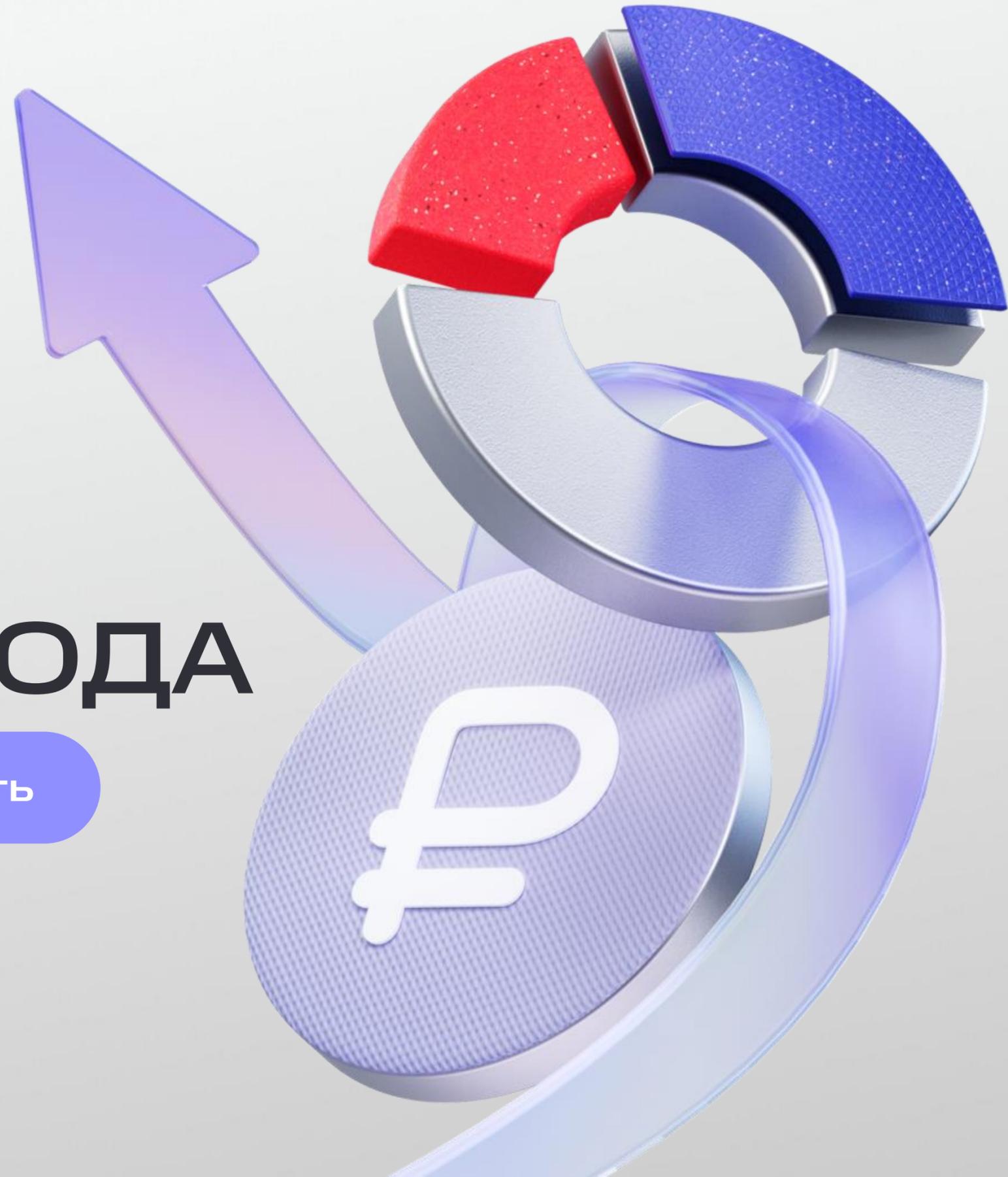


ПРЕЗЕНТАЦИЯ ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ ПО ИТОГАМ 2025 ГОДА

Рост • Ценность для клиента • Эффективность



ПРЕЗЕНТУЮЩАЯ КОМАНДА



Эдуард Иссопов

Председатель Правления



Ирина Коликова

Финансовый директор,
Член Правления



Алексей Шарипов

Вице-президент, Директор
департамента банковской стратегии

СОДЕРЖАНИЕ

1 Трансформация бизнес-модели МТС Банка

Эдуард Иссопов,
Председатель Правления

2 Продуктовое развитие в 2025 году

Алексей Шарипов, Вице-президент,
Директор департамента банковской
стратегии

**3 Финансовые результаты по МСФО
по итогам 2025 года**

Ирина Коликова, Финансовый
директор, Член Правления

4 События после отчётной даты

Алексей Шарипов, Вице-президент,
Директор департамента банковской
стратегии

1

ТРАНСФОРМАЦИЯ БИЗНЕС-МОДЕЛИ МТС БАНКА



Эдуард Иссопов
Председатель Правления



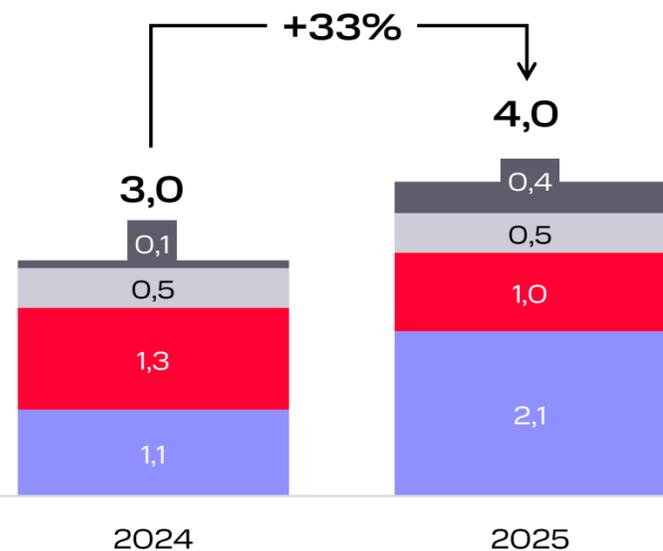
РЕЗУЛЬТАТЫ ТРАНСФОРМАЦИИ БИЗНЕСА, ЗАЯВЛЕННОЙ ПРИ IPO

Изменение структуры клиентского привлечения: дебетовые карты стали основным источником новых клиентов, заместив POS-кредитование

1

Число активных клиентов Банка млн чел.

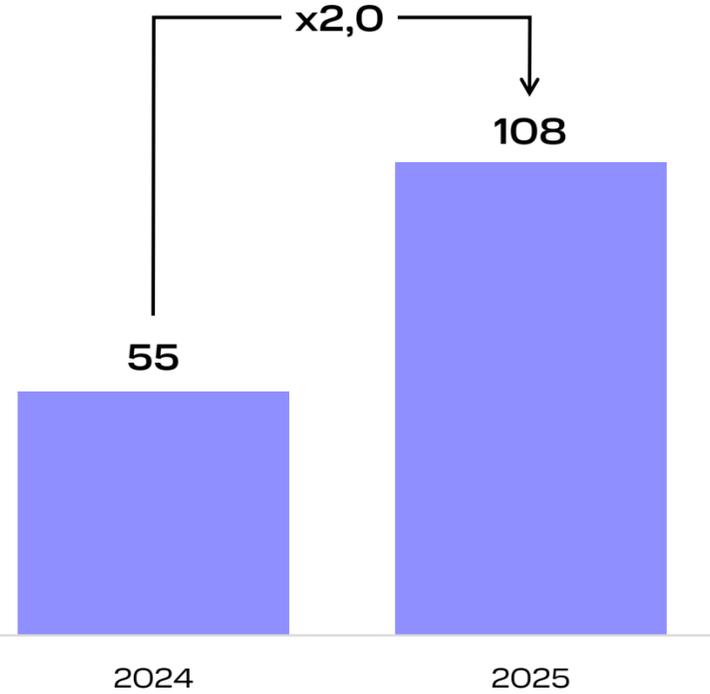
- Прочее¹
- Кредитные карты
- POS-кредиты
- Дебетовые карты



Масштабирование транзакционной модели: двухкратный рост оборотов по картам

2

Оборот по оплате товаров и услуг с использованием дебетовых карт млрд ₹

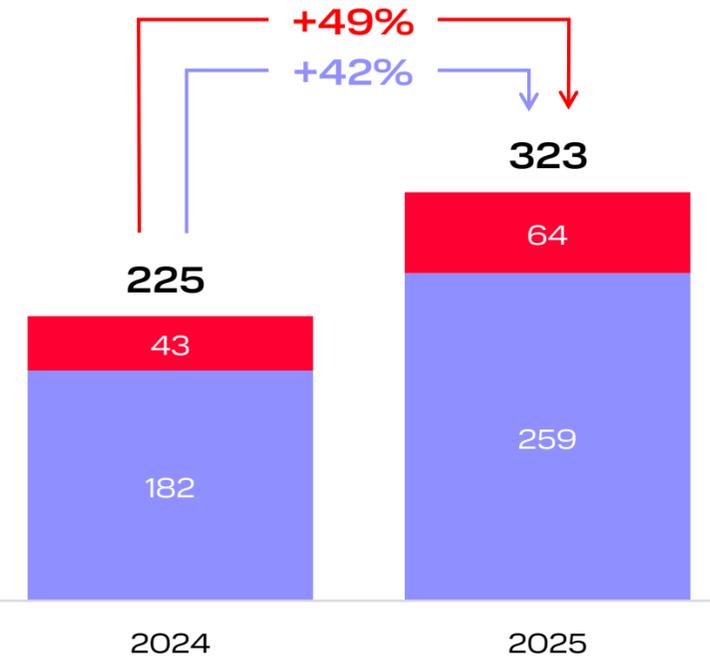


Рост доли текущих счетов в структуре клиентских остатков как результат развития daily-сервисов

3

Средства физлиц млрд ₹

- Текущие счета
- Депозиты

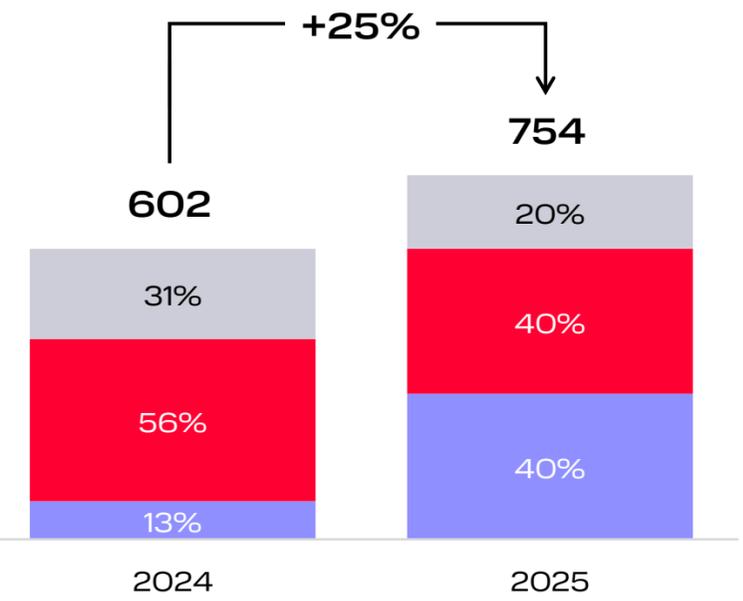


Диверсификация структуры баланса и источников прибыли для Банка

4

Структура баланса МТС Банка %

- Прочие активы
- Кредиты ФЛ
- Ценные бумаги



¹ К прочим активным клиентам относятся пользователи BNPL-сервисов, накопительных счетов, депозитов, инвестиционных продуктов и проч.

ЦЕЛЕВАЯ БИЗНЕС-МОДЕЛЬ МТС БАНКА: РОСТ МАСШТАБА, КАЧЕСТВА И ДОХОДНОСТИ

1. Масштабирование оборота

- Кратное расширение точек контакта с клиентами через витрины МТС и прочих партнёров с высокой частотностью
- Использование преимуществ партнёрства с крупнейшим телеком-оператором для разработки передовых клиентских сценариев



2. Вовлечение и удержание клиентов

- Нативный цифровой онбординг
- Стимулирование транзакционной активности клиентов за счёт удобства и выгоды финансовых сервисов



3. Монетизация клиентской базы

- Бесшовно встроенные в клиентские пути сценарии кросс-продаж высоко-рентабельных банковских продуктов



4. Усиление B2B-направления

- Развитие корпоративно-инвестиционного бизнеса для диверсификации источников прибыли

МАСШТАБ, КАЧЕСТВО И ДОХОДНОСТЬ — В ЦИФРАХ 2025 ГОДА

1. Масштабирование оборота

x1,7 раз

Рост MAU финансовых сервисов в приложении Мой МТС

3,9 млн чел.

+40%

Рост оборота на собственных платёжных витринах

1,6 трлн ₹

5,5 млрд ₹

Чистый комиссионный доход платёжного бизнеса

2. Вовлечение и удержание клиентов

19,2 млн

Число финтех-клиентов на конец года

+9% г/г

+33%

Рост числа активных клиентов Банка на конец года

4,0 млн

x2

Рост доли новых клиентов, привлечённых из МТС

48%

3. Монетизация клиентской базы

+17%

Рост чистой прибыли МТС Банка по итогам года (МСФО)

14,4 млрд ₹

+50%

Рост чистой прибыли МТС Банка по итогам года (РСБУ)¹

16,6 млрд ₹

74%

ROE новых выдач в сегменте кредитных карт

x2,6 г/г

4. Усиление B2B-направления

Каждая 5 компания из топ-250 РФ по объёму выручки — клиент МТС Банка

¹ Чистая прибыль Банка по РСБУ указана до корректировки на СПОД

СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ АКЦИЙ МТС БАНКА ВЫШЕ ТЕКУЩИХ УРОВНЕЙ

5

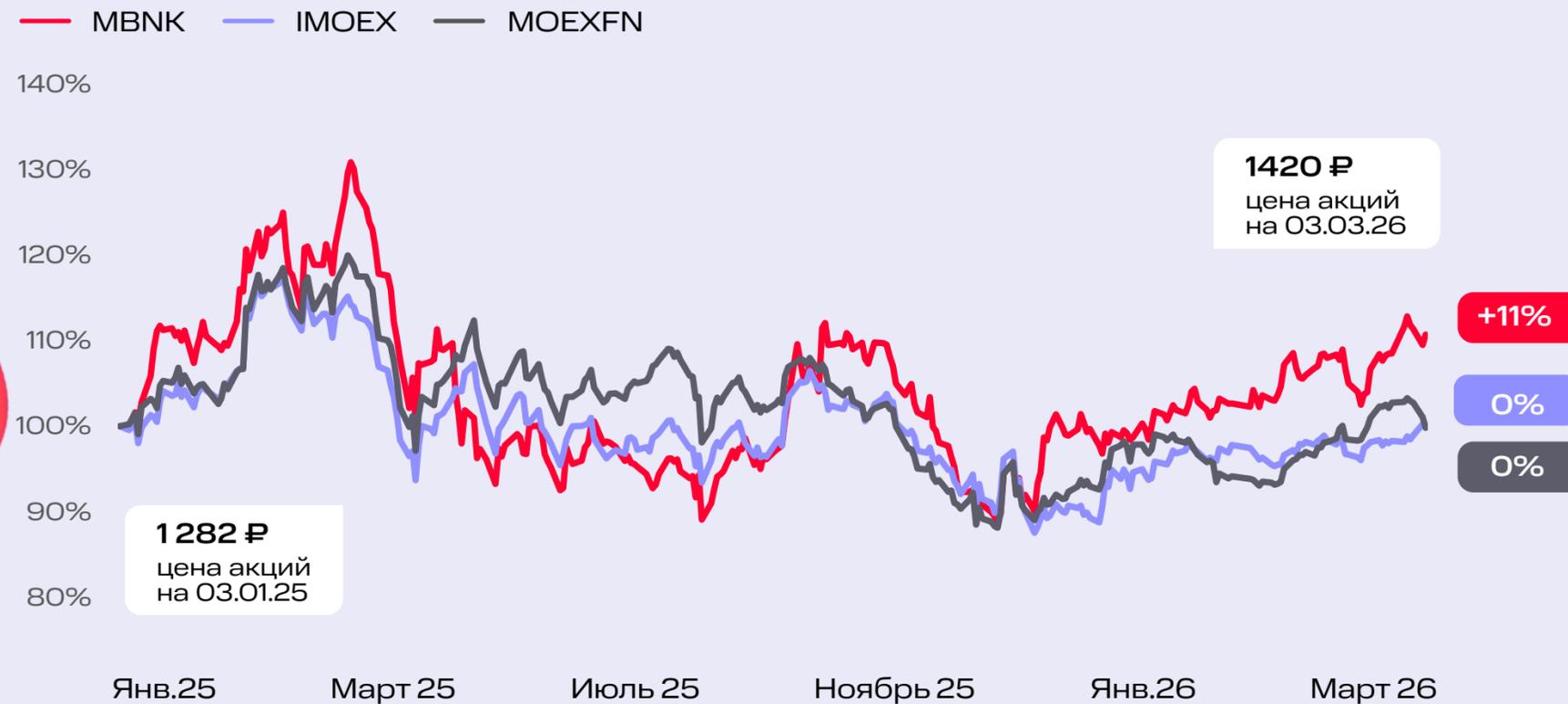
индексов Мосбиржи, в состав которых входят акции Банка



2

маркетмейкера поддерживают ликвидность акций МТС Банка

Динамика стоимости акций МТС Банка с начала 2025 г.



11%

составил рост капитализации Банка за 2025 год — до 49,4 млрд ₽

20%

рост ликвидности акций МТС Банка 2П24/2П25²

>100 тыс.

частных инвесторов в капитале Банка на конец 2025 года

Инвестиционный потенциал акций МТС Банка¹

Консенсус	SberCIB	Цифра	КИТ Финанс	АТОН	СОЛИД	Финам	Т-Инвестиции	Freedom	Инвестиционный рейтинг НРА ****
1727	1800	1800	1800	1750	1738	1724	1600	1600	1801 ₽
+22%	+27%	+27%	+27%	+23%	+22%	+21%	+13%	+13%	+22%

¹ Потенциал роста акций рассчитан по данным закрытия основной торговой сессии на Мосбирже на 3 марта 2026 г. — 1 420 ₽ за акцию

² Показана динамика роста числа акций, с которыми совершались сделки: сравниваются периоды до и после подключения поддержки маркетмейкера (с 27.06.2025)

2

ПРОДУКТОВОЕ РАЗВИТИЕ В 2025 ГОДУ



Алексей Шарипов

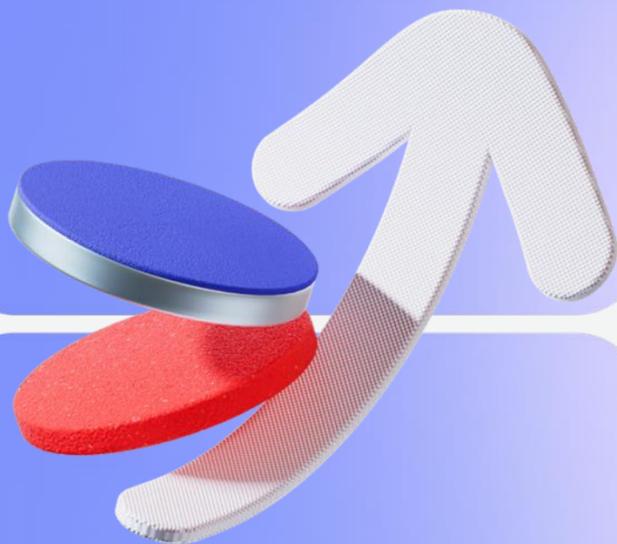
Вице-президент, Директор департамента
банковской стратегии



БАНК УВЕЛИЧИЛ ПРОНИКНОВЕНИЕ КЛЮЧЕВЫХ ФИНАНСОВЫХ СЕРВИСОВ В МОБИЛЬНОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ МТС

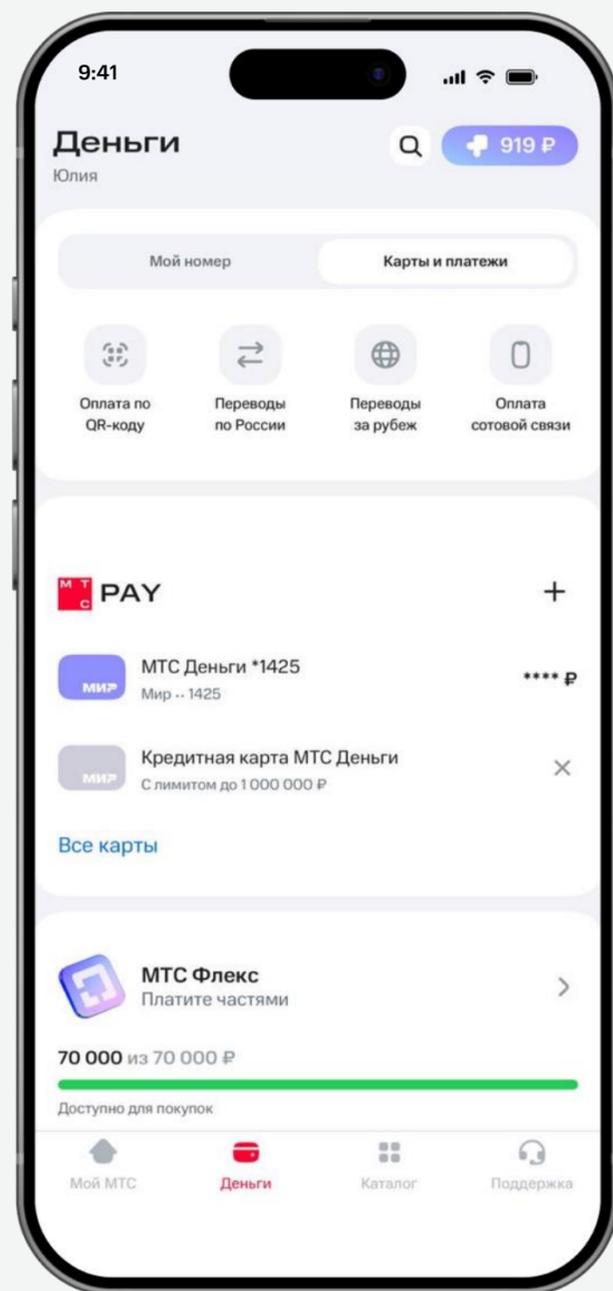
30,3 млн

MAU¹ приложения
Мой МТС



x1,7 раз

Рост MAU финансовых сервисов в приложении
Мой МТС за 2025 год
(до 3,9 млн чел.)



МТС ДЕНЬГИ

Персонализированный оффер
МТС Деньги при оплате сотовой связи

ТРАНСГРАНИЧНЫЕ ПЕРЕВОДЫ

С карт РФ и счёта МТС в СНГ и далее
зарубежье

QR-ПЛАТЕЖИ

Оплата по QR-коду за границей:
Турция, Таиланд, Вьетнам, СНГ

СЕРВИС РАССРОЧКИ «ФЛЕКС»

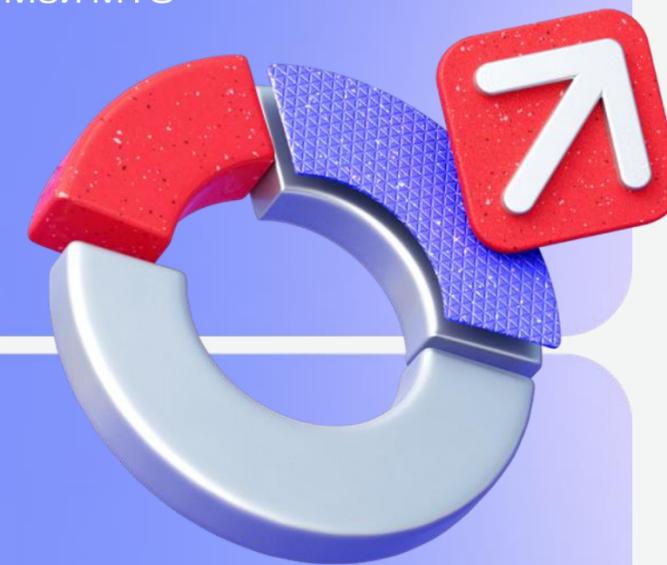
BNPL-сервис, доступный 26 млн
абонентам МТС

МТС НАКОПЛЕНИЯ

Инвестиции в цифровые облигации МТС

x1,7

Рост продаж дебетовых карт через приложение
Мой МТС



28%

Доля канала Мой МТС от общего привлечения клиентов

¹ MAU (Monthly Active Users) — ежемесячные активные пользователи

КЛЮЧЕВЫМ ДРАЙВЕРОМ РОСТА КЛИЕНТСКОЙ БАЗЫ СТАЛИ ПРОДАЖИ ДЕБЕТОВЫХ КАРТ

Число активных клиентов Банка ¹, млн чел.

- Прочее ²
- Кредитные карты
- POS-кредиты
- Дебетовые карты



Новые виртуальные дебетовые продукты с упрощённой идентификацией и новая модель офферов лояльности ускорили прирост клиентской базы

76%

клиентов дебетовых карт — это активные абоненты МТС

93%

объёма транзакций МТС Деньги осуществлялось в 2025 году за пределами МТС

+30 п.п. г/г

Геймификация сберегательных сервисов: параметры по накопительным счетам направлены на пользовательское вовлечение в daily banking через динамические ставки

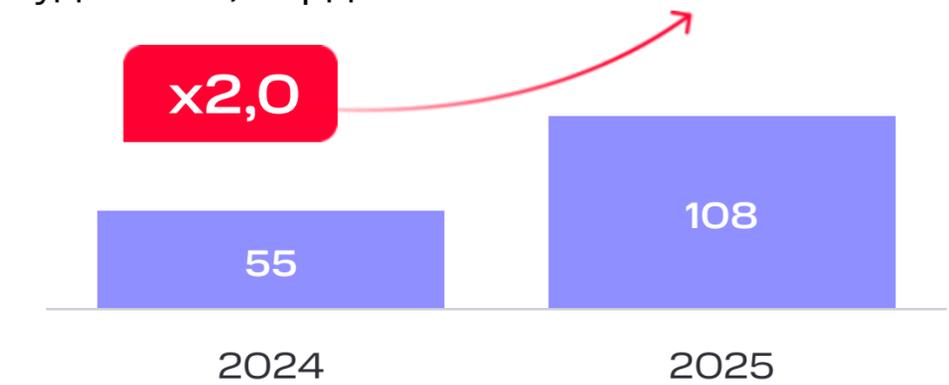
+75%

Рост среднего оборота по картам у клиентов со счётом Кешбокс

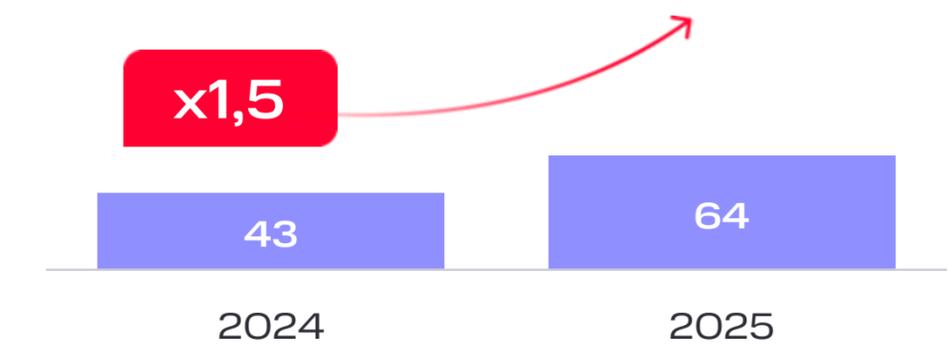
20%

Доля текущих счетов в розничных пассивах на конец 2025 года

В 2025 году оборот по оплате товаров и услуг с использованием дебетовых карт удвоился, млрд ₹



Рост объёма средств на текущих счетах клиентов-физлиц в 1,5 раза способствовал снижению стоимости фондирования до 14,6% в IV кв. 2025 г., млрд ₹



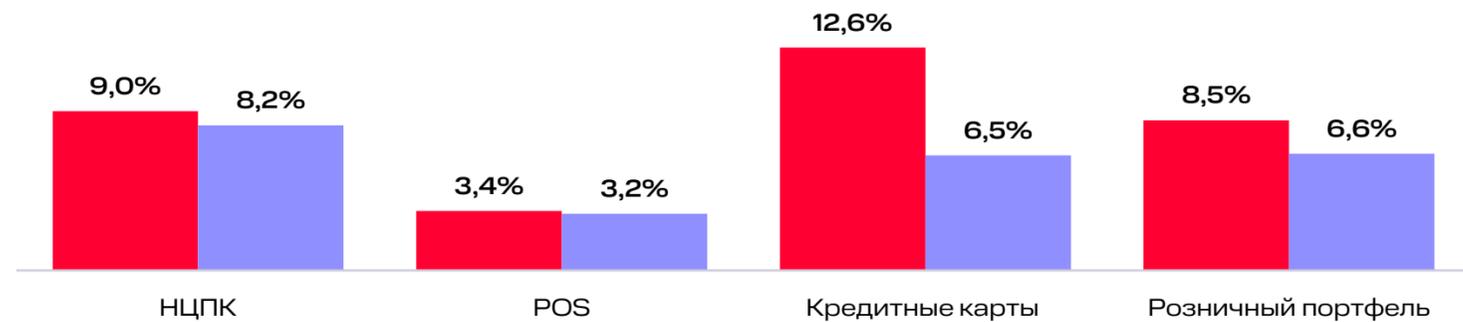
¹ Активный клиент — клиент, который хотя бы один раз за 3 месяца инициировал движение средств и/или имел за 3 месяца суммарный остаток от 500 ₹ и/или имел за 3 месяца задолженность по кредиту/рассрочке

² К прочим активным клиентам относятся пользователи BNPL-сервисов, накопительных счетов, депозитов, инвестиционных продуктов и проч.

В 2025 БАНК ОДНОВРЕМЕННО УЛУЧШИЛ ДОХОДНОСТЬ КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ И СНИЗИЛ РИСКИ

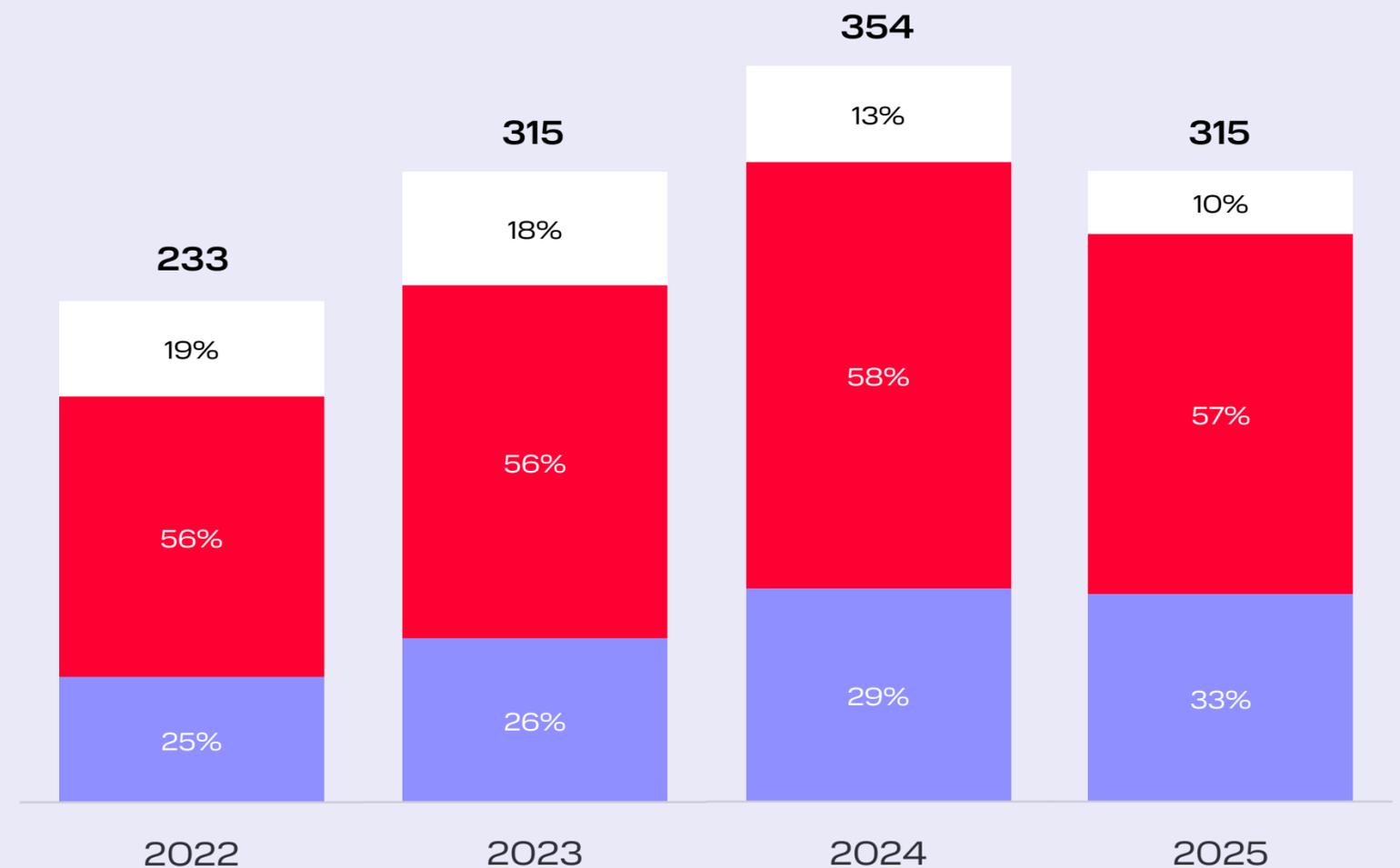
В 2025 году стоимость риска (COR) снизилась по всем сегментам необеспеченного розничного кредитования Банка, %

● 2024 ● 2025



Доля кредитных карт в портфеле необеспеченных кредитов МТС Банка выросла с 25% до 33% в 2022–2025 гг., млрд ₹¹

● Кредитные карты ● НЦПК ● POS



74%

x2,6 г/г

ROE новых выдач по кредитным картам в 2025 году

34%

+5 п.п. г/г

ROE новых выдач по кредитам наличными в 2025 году

10,4%

NPL retail (90+) на конец 2025 года

112%

Покрытие NPL retail (90+) резервами на конец 2025 года

¹ Валовая балансовая стоимость по МСФО (gross-портфель до вычета резервов)

МТС БАНК ДИВЕРСИФИЦИРОВАЛ СТРУКТУРУ ДОХОДОВ ЗА СЧЁТ РАЗВИТИЯ В2В-БИЗНЕСА¹

В корпоративном сегменте Банк сфокусировался на росте клиентской базы в сегменте топ-250 компаний РФ по выручке за счёт конкурентного продуктового предложения в международном транзакционном бизнесе



3,9%

Чистая процентная маржа портфеля активов КИБ в 2025 году

+1,2 п.п. г/г

301 млрд ₹

Портфель ценных бумаг на конец 2025 года

x3,8 г/г

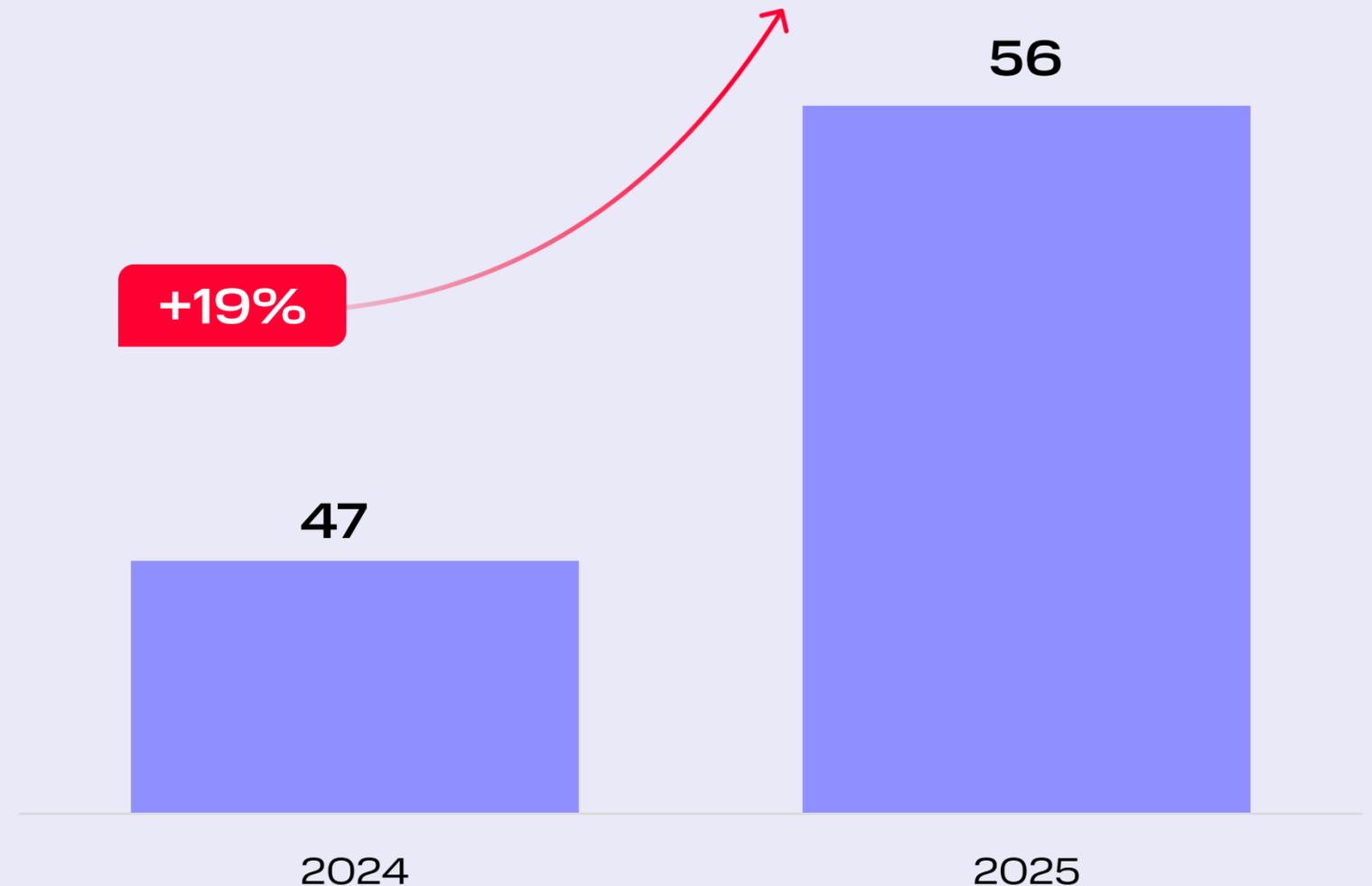
1,3 трлн ₹

Оборот транзакций в сегменте ВЭД по итогам 2025 года

100 млрд ₹

Облигаций с рейтингом «АА» и выше разместила DCM-команда Банка в 2025 году

Число клиентов из топ-250 компаний РФ по выручке, шт.



¹ К В2В-бизнесу относится КИБ — корпоративно-инвестиционный бизнес, который включает в себя кредитный портфель, ценные бумаги и ВЭД

3

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПО МСФО ПО ИТОГАМ 2025 ГОДА

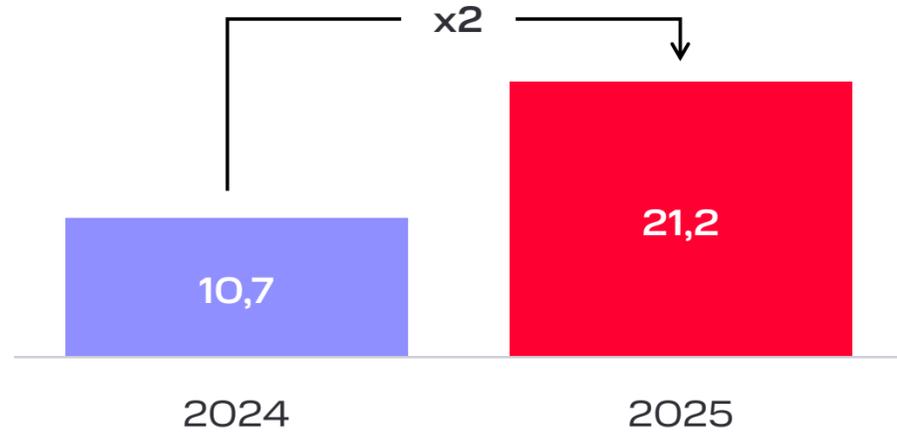


Ирина Коликова
Финансовый директор,
Член Правления

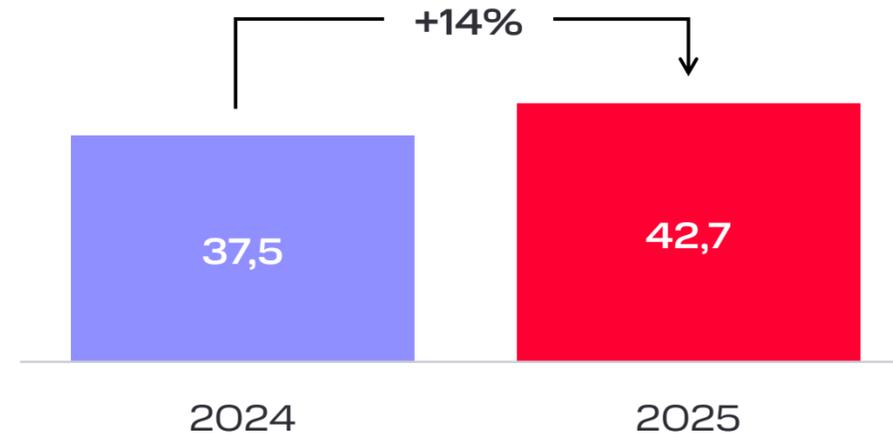


ДИВЕРСИФИКАЦИЯ БИЗНЕСА ОБЕСПЕЧИЛА РЕКОРДНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПО ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ В 2025 ГОДУ

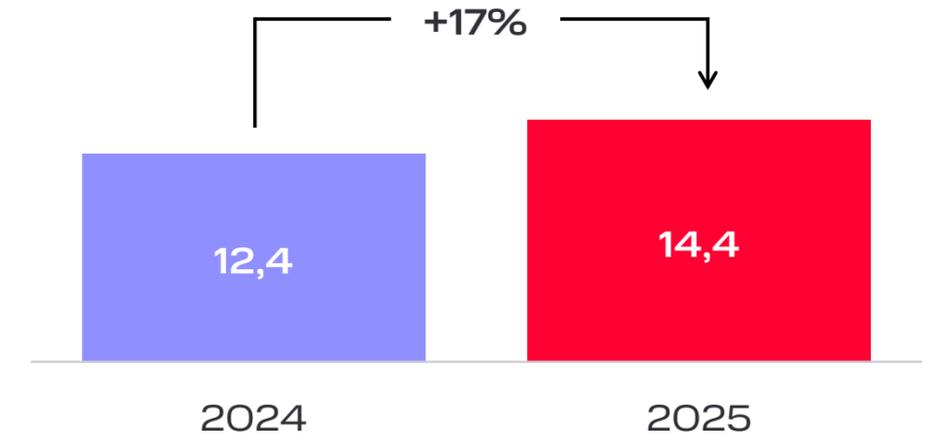
Чистые процентные доходы
(после резервов), млрд ₹



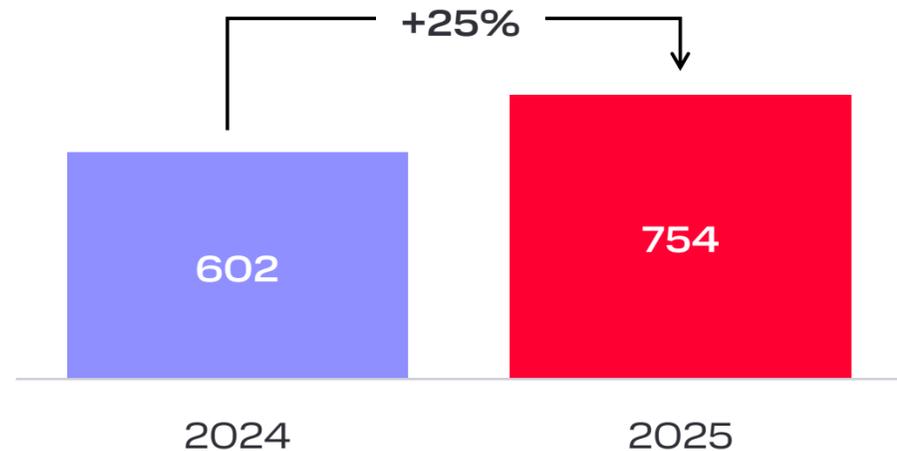
Операционные доходы
(после резервов), млрд ₹



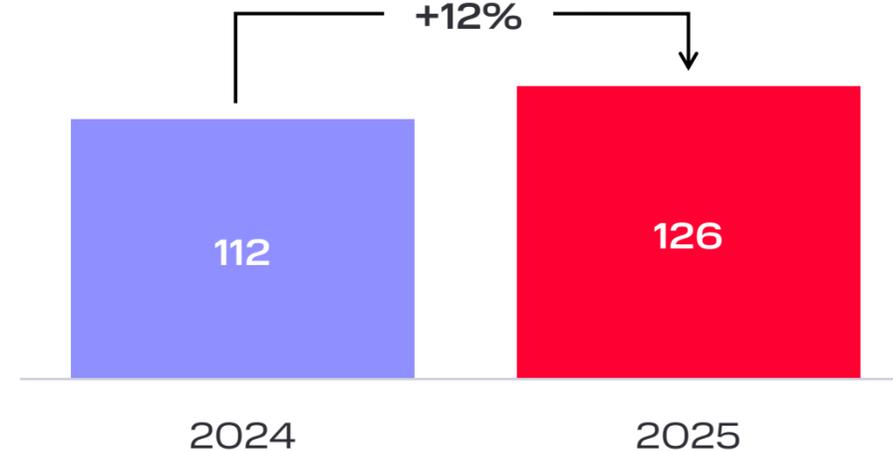
Чистая прибыль
млрд ₹



Активы
млрд ₹

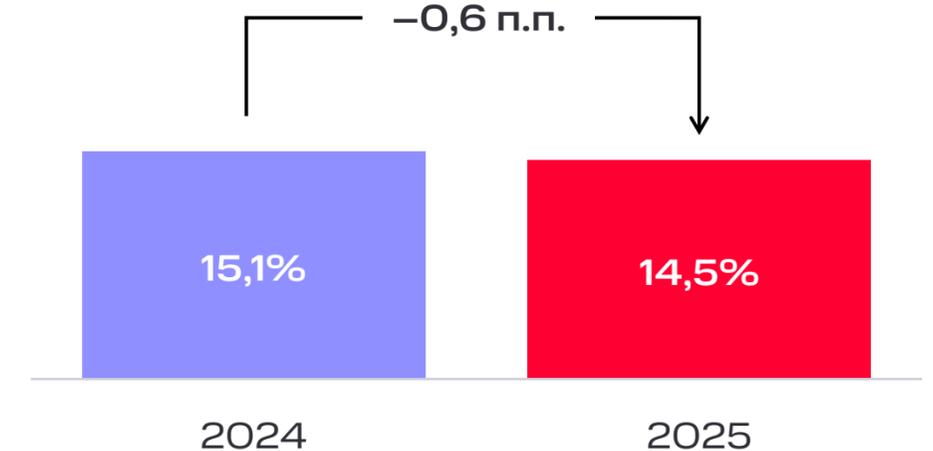


Капитал
млрд ₹



ROE¹

Чистая прибыль/средняя
величина капитала

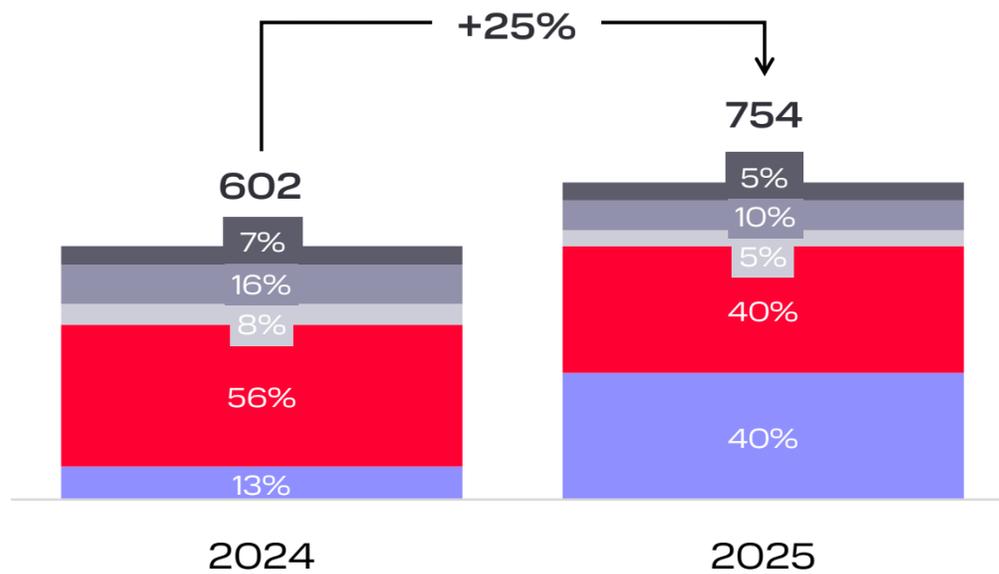


¹ Без учёта субординированного долга

РОСТ ЧИСТОЙ ПРОЦЕНТНОЙ МАРЖИ КАК РЕЗУЛЬТАТ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ СТРУКТУРОЙ БАЛАНСА

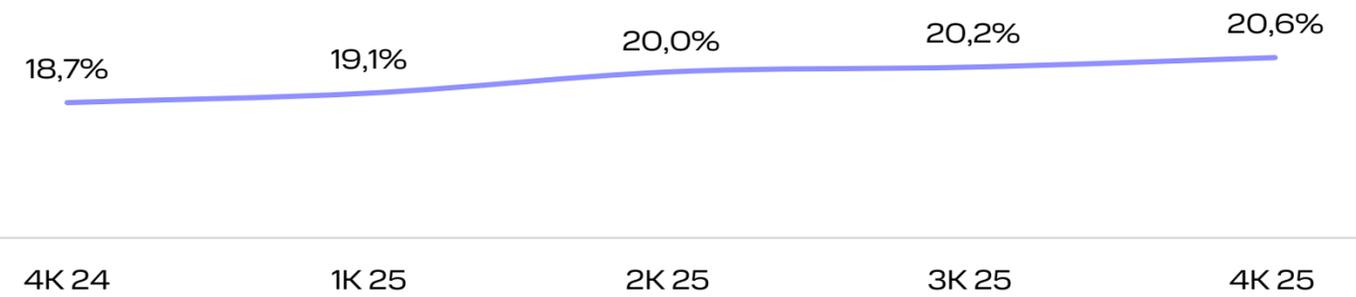
Активы
млрд ₹

- Прочее
- Денежные средства
- Кредитный портфель ЮЛ
- Кредитный портфель ФЛ
- Ценные бумаги



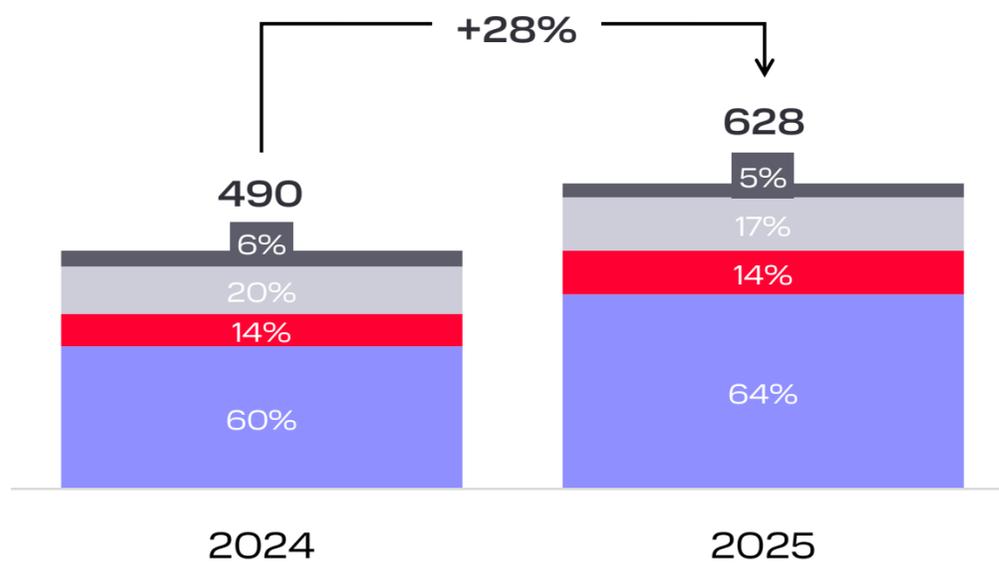
Доходность активов, приносящих
Банку процентный доход
(квартальный показатель)

Доходы процентных
активов/ср. величина
процентных активов



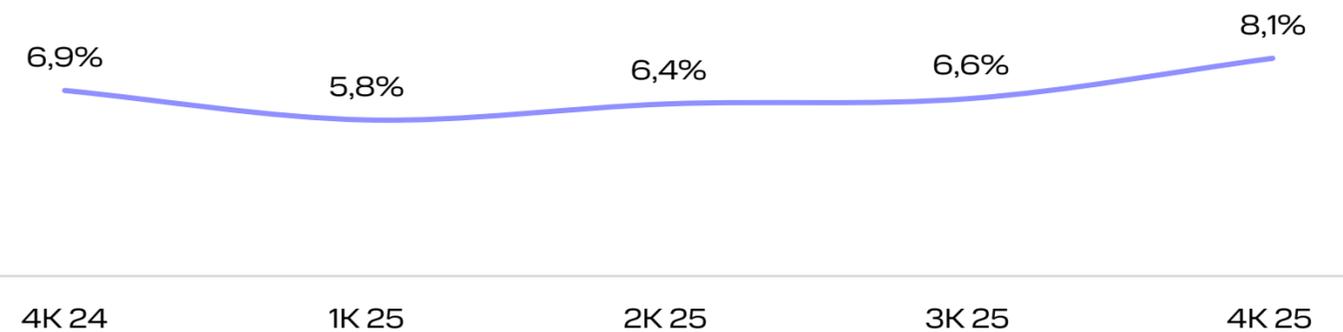
Обязательства
млрд ₹

- Прочее
- Средства банков
- Текущие счета клиентов
- Депозиты клиентов



Чистая процентная маржа (NIM)
(квартальный показатель)

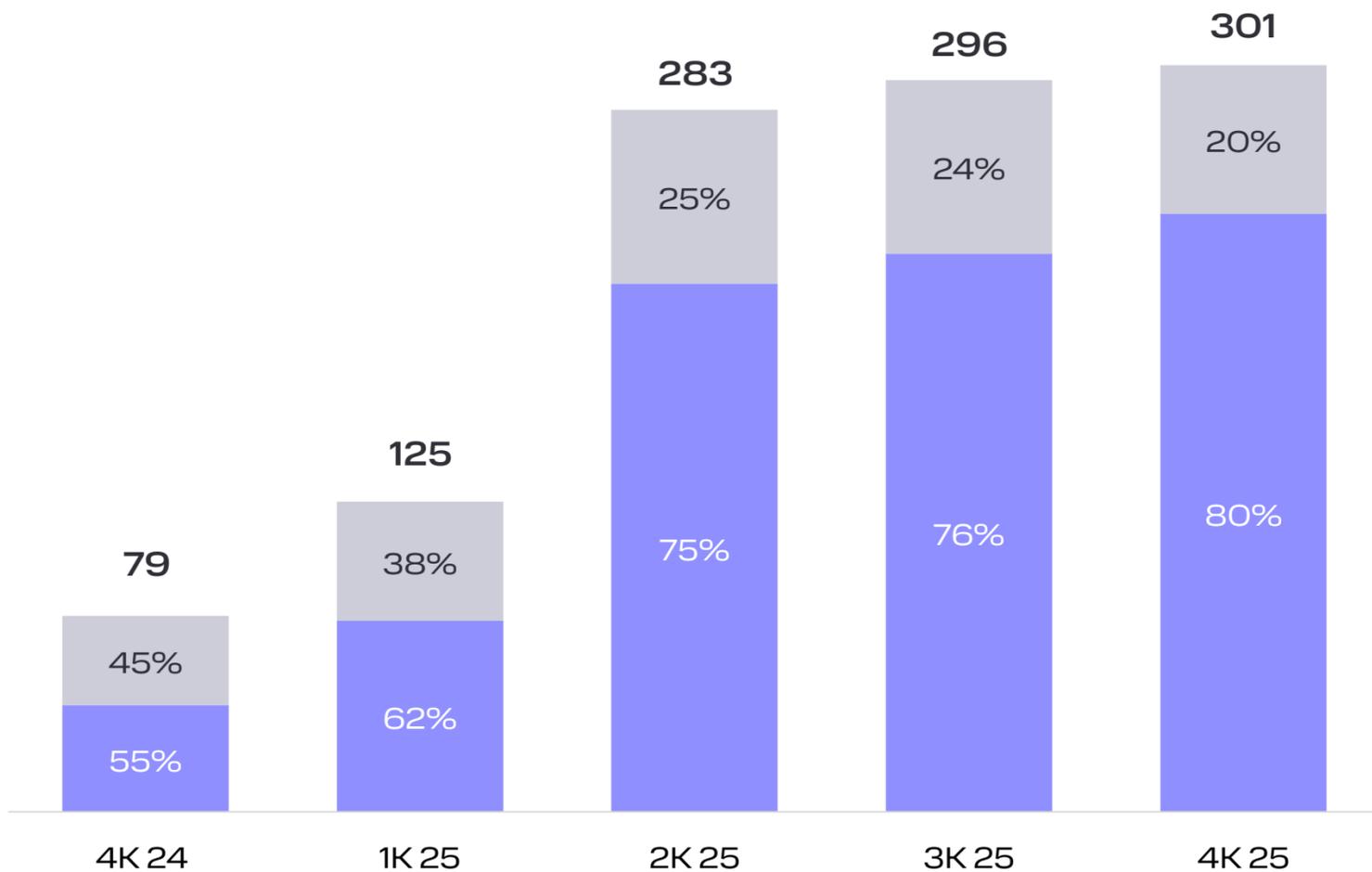
Чистые процентные доходы/
ср. величина процентных активов



ОБЪЕМ ПОРТФЕЛЯ ЦЕННЫХ БУМАГ ВЫРОС В 4 РАЗА ПРИ СОХРАНЕНИИ ВЫСОКОГО КАЧЕСТВА И ДОХОДНОСТИ

Структура портфеля ценных бумаг

● ОФЗ ● Корпоративные облигации



92%

корпоративных облигаций в портфеле с рейтингом AAA на 01.01.2026



81%

портфеля приходится на бумаги с фиксированным купоном на 01.01.2026



59%

портфеля ценных бумаг удерживается до погашения на 01.01.2026



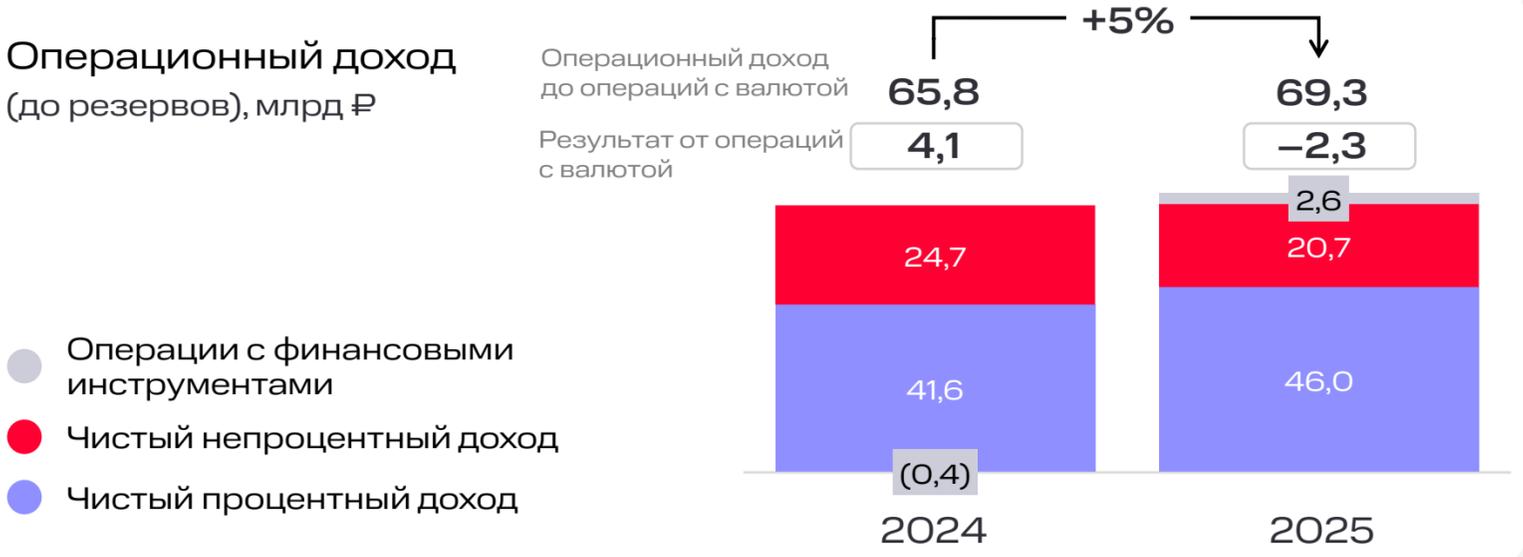
41%

портфеля ценных бумаг учитывается по справедливой стоимости через капитал на 01.01.2026



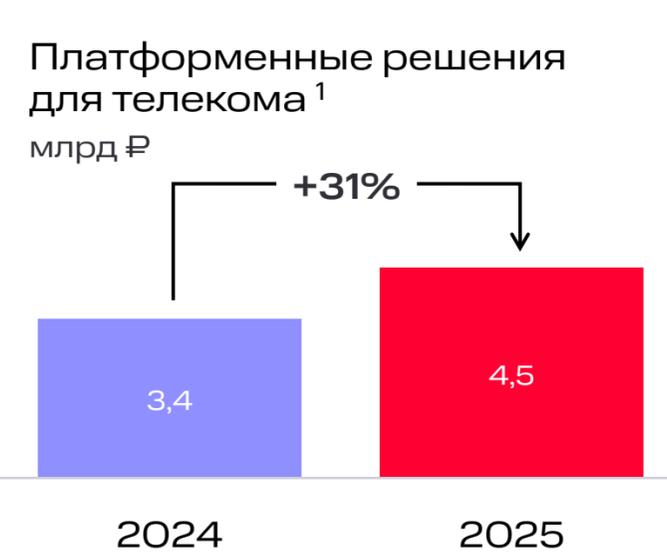
СТРУКТУРА ОПЕРАЦИОННОГО ДОХОДА ОТРАЖАЕТ РЕАЛИЗАЦИЮ СТРАТЕГИИ БАНКА ПО ДИВЕРСИФИКАЦИИ АКТИВОВ

Операционный доход (до резервов), млрд ₹

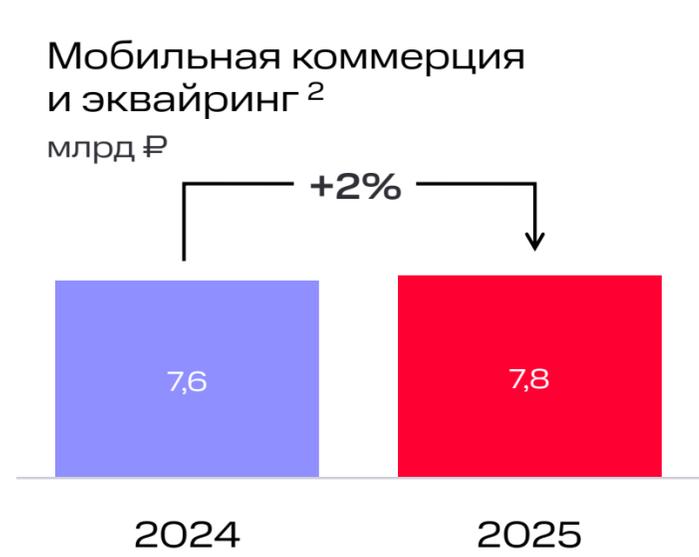


- Операции с финансовыми инструментами
- Чистый непроцентный доход
- Чистый процентный доход

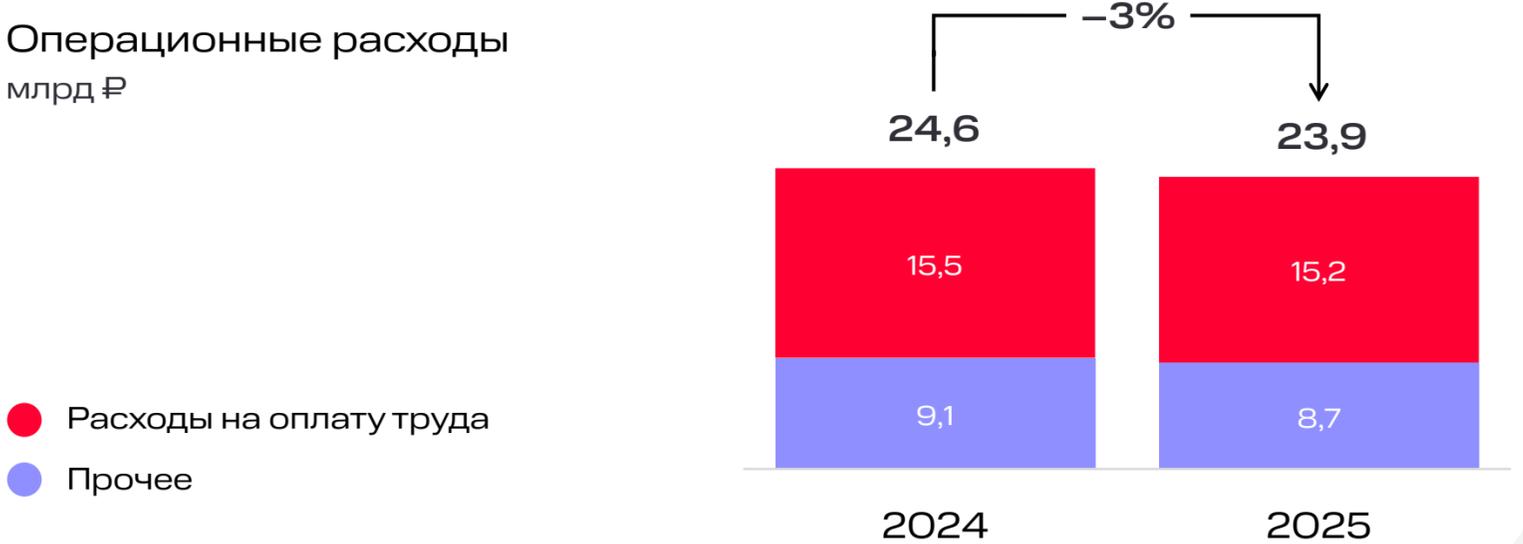
Платформенные решения для телекома¹, млрд ₹



Мобильная коммерция и эквайринг², млрд ₹

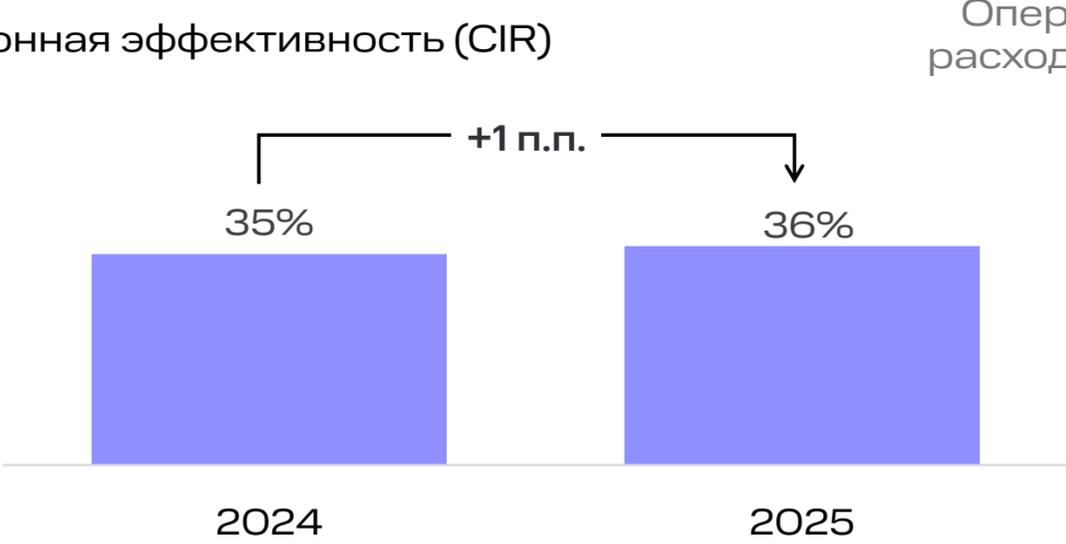


Операционные расходы, млрд ₹



- Расходы на оплату труда
- Прочее

Операционная эффективность (CIR)



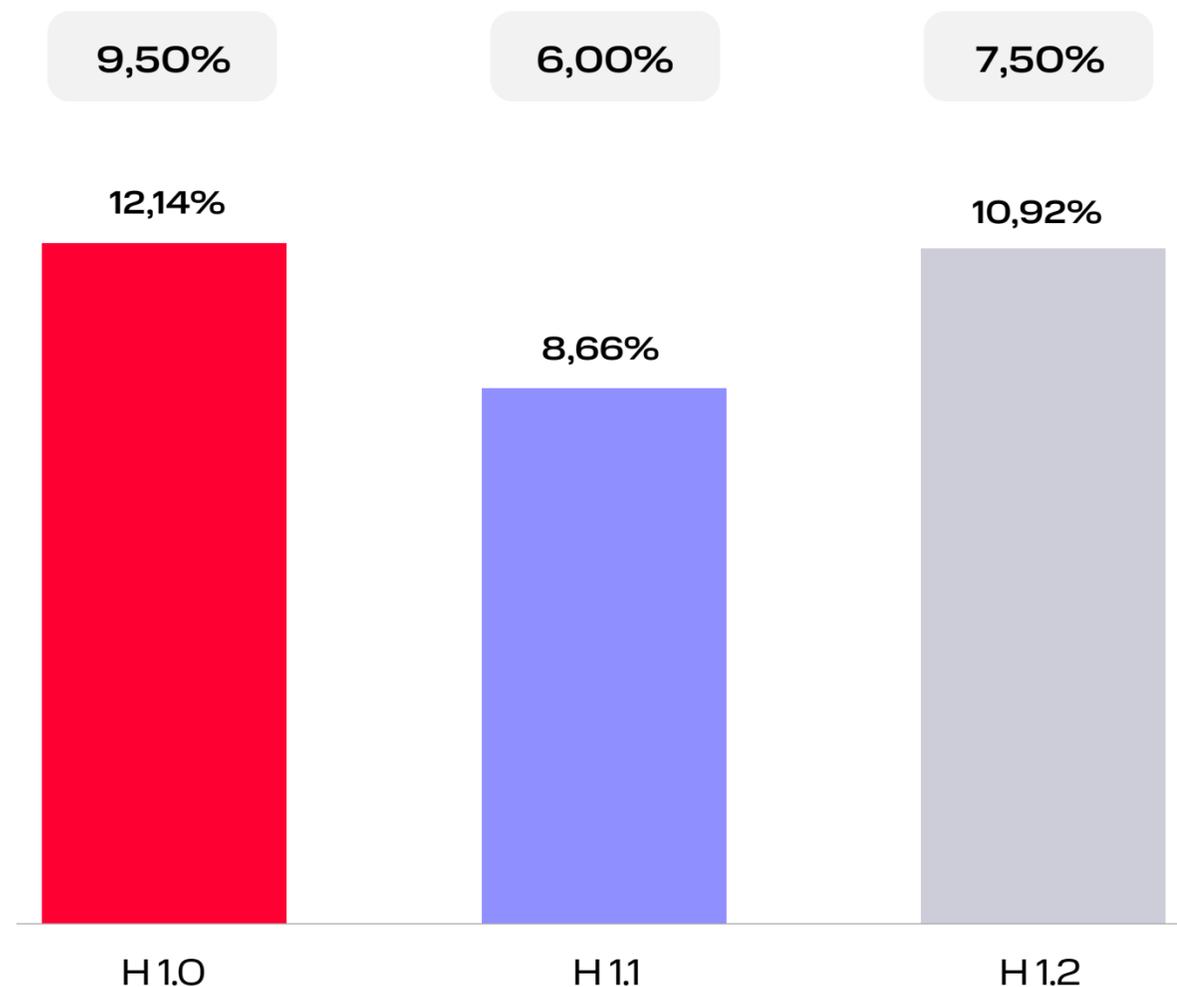
Операционные расходы/доходы

¹ Данные отражены в отчёте о прибылях и убытках по МСФО в строке «Доходы от операционной аренды»
² Данные отражены в отчёте о прибылях и убытках по МСФО в строке «Эквайринг и операции с банковскими картами»

ТЕКУЩИЙ УРОВЕНЬ ДОСТАТОЧНОСТИ КАПИТАЛА СОЗДАЁТ ЗАПАС ДЛЯ ДАЛЬНЕЙШЕГО РОСТА БИЗНЕСА

Нормативы достаточности
капитала по РСБУ на 01.01.2026

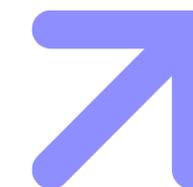
Минимальный
уровень ЦБ РФ



Подтверждение устойчивости бизнес-модели
рейтинговыми агентствами

A.ru • НКР

Прогноз изменён со «стабильного»
на «позитивный»



16.12.2025

ruA • «Эксперт РА»

Прогноз «стабильный»

11.02.2026

A(RU) • АКРА

Прогноз «стабильный»

15.12.2025

4

СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЁТНОЙ ДАТЫ



Алексей Шарипов

Вице-президент, Директор департамента
банковской стратегии



СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЁТНОЙ ДАТЫ

13.01.2026

Приобретение страховой компании для запуска направления **InsurTech**

МТС Банк сообщил о приобретении 100% долей компании ООО «РНКБ Страхование» — стратегический шаг, который позволит:

- Перевести все страховые премии Non-Life в контур группы без существенных капитальных затрат
- Разработать и масштабировать новые страховые продукты на абонентскую базу МТС в 80+ млн абонентов
- Использовать AI-модели МТС Банка для персонализированных и таргетированных предложений

19.01.2026

Оценка акций МТС Банка от НРА — **1 801 ₹**

Оценка присвоена в рамках пилотного проекта «звёздных рейтингов», который был запущен Банком России и рейтинговыми агентствами в рамках создания Индекса эталонных эмитентов Мосбиржи (MVBI) в июле 2025 года.

Аналитики НРА отмечают:

- Устойчивую бизнес-модель
- Высокий уровень цифровизации
- Сильные рыночные позиции
- Диверсификацию структуры активов
- Лидирующие позиции в сегменте POS-кредитования

Справедливая стоимость акции: **1 801 ₹**

Целевой интервал: **1 608–1 993 ₹**

Потенциал роста: **31%¹**

22.01.2026

Покупка **ЭКСИ-Банка** для развития **daily banking**

МТС Банк анонсировал закрытие сделки по приобретению 99,9% акций АО «ЭКСИ-Банк» для более тесной интеграции финтех-сервисов в клиентские сценарии экосистемы МТС.

ЭКСИ-Банк — ключевой технологический партнёр МТС Банка: с 2024 года на базе ЭКСИ-Банка был осуществлен запуск флагманской дебетовой карты МТС Деньги.

Цели и ожидаемые эффекты сделки:

- Развитие **daily banking** и расширение присутствия финансовых сервисов в клиентских сценариях МТС
- Консолидация клиентской базы на единой ИТ-инфраструктуре
- Расширение возможностей кросс-продаж

¹ Потенциал роста акций рассчитан на основе цены закрытия основной торговой сессии на Мосбирже по состоянию на 16.01.2026 — 1 375 ₹

**БЛАГОДАРИМ
ЗА ВНИМАНИЕ!**

Q&A

Контакты для инвесторов

 +7 (925) 001-05-55

 IR@mtsbank.ru



Telegram: MBNK

ДИСКЛЕЙМЕР

Данная презентация была подготовлена ПАО «МТС-Банк» (Банк, МТС Банк) без проведения независимой проверки на основании аудированной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) за 2025 год. Информация, содержащаяся в настоящем документе, не является предложением или приглашением направлять оферты, продавать, приобретать, обменивать или передавать какие-либо ценные бумаги в Российской Федерации или какому-либо российскому лицу или для такого лица (включая юридических лиц, зарегистрированных, созданных или имеющих местонахождение в Российской Федерации) или какому-либо лицу, находящемуся на территории Российской Федерации, и не представляет собой рекламу каких-либо ценных бумаг в Российской Федерации. Инвестирование в ценные бумаги связано с риском неблагоприятного изменения их цен, а также с рисками наступления определенных событий, которые могут повлиять на стоимость принадлежащих вам финансовых инструментов. МТС Банк не гарантирует доходов от деятельности по инвестированию на рынке ценных бумаг и не несет ответственности за результаты ваших инвестиционных решений, принятых на основании предоставленной Банком информации. Настоящий документ не подразумевает инвестиционного консультирования (в значении, определенном в законодательстве Российской Федерации (в том числе, в Федеральном законе от 22 апреля 1996 года № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг»). Информация, приведенная в настоящем документе, не является индивидуальной инвестиционной рекомендацией, и финансовые инструменты либо операции, упомянутые в ней, могут не соответствовать вашему инвестиционному профилю и инвестиционным целям (ожиданиям). Определение соответствия финансового инструмента либо операции вашим интересам, инвестиционным целям, инвестиционному горизонту и уровню допустимого риска является вашей задачей. Банк не несет ответственности за возможные убытки в случае совершения операций либо инвестирования в финансовые инструменты, упомянутые в данной информации, и не рекомендует использовать указанную информацию в качестве единственного источника информации при принятии инвестиционного решения. МТС Банк не выступает в качестве независимого оценщика, финансового консультанта на рынке ценных бумаг, инвестиционного советника или актуария, как данные термины определены в законодательстве Российской Федерации. МТС Банк не берет на себя никакого обязательства по обновлению или пересмотру данной презентации, будь то в результате появления новой информации или по какой-либо другой причине, или в целях приведения ее в соответствие с фактическими результатами. Использованные в данной презентации цифровые данные могут быть округлены, что может привести к небольшим различиям в данных и процентах по сравнению с представленными в опубликованной финансовой отчетности данными.