

Акционерный Коммерческий Банк
«Московский Банк Реконструкции и Развития»
(открытое акционерное общество)

Joint-Stock Commercial Bank
«Moscow Bank for Reconstruction and Development»
(joint-stock company)

2002

Годовой отчет
Annual Report

Московский Банк
Реконструкции и Развития



Содержание

Contents

стр.

page

Executive Management's Statement	4
Обращение Руководства Банка	5
1. Background	8
Общие сведения об АКБ «МБРР» (ОАО)	9
2. Main Banking System Development Trends	12
Основные тенденции развития банковской системы	13
3. Performance Record Summary For 2002	16
Основные итоги деятельности АКБ «МБРР» (ОАО) в 2002 году	17
4. Core Lines of Business in 2002	18
Основные направления деятельности АКБ «МБРР» (ОАО) в 2002 году	19
4.1. Expanded Deposit Sources	18
Расширение ресурсной базы	19
4.2. Customer Relationship Management	22
Развитие отношений с клиентами	23
4.3. Corporate Lending	26
Кредитование корпоративных клиентов	27
4.4. Money Market And Corporate Finance	30
Операции на денежных рынках и корпоративное финансирование	31
4.5. Correspondent Banking Expansion And International Payments	32
Расширение корреспондентской сети Банка и международные расчеты	33
4.6. Administration And Human Resource Management	34
Организационная и кадровая работа	35
4.7. Branch Network Consolidation	36
Укрепление филиальной сети	37
4.8. Software and Hardware Complex Development	38
Развитие программно-технического комплекса Банка	39
5. Risk Management And Internal Control	42
Управление рисками и внутренний контроль	43
6. Outlook For MBRD Development In 2003	44
Перспективы развития АКБ «МБРР» (ОАО) в 2003 году	45
7. Financial Statements	46
Финансовая отчетность	47
8. Reference Information	68
Справочная информация	69

Executive Management's Statement

Dear customers, partners and shareholders:

The year 2000 was not for Moscow Bank for Reconstruction and Development a year of radical changes. It became a year of sustained and progressive advance. Quantitative indicators in the Bank performance record reached a maximum level from its inception. It is in full harmony with the general trend towards growth of assets, equity, and as a corollary, potentialities for leading Russian financial institutions. The capabilities gained allow them to change focus in a more daring way over to quality development indicators. This is required by today's realities, and it is at least of short-sight approach to ignore them.

The Bank embarked upon a new course towards expanded business lines and funding resources, as well as raising more customers from promising economic sectors. Partnership and proprietary programs are actively promoted, which enables to expand the existing array of services. Favorable environment is created for banking support of foreign trade deals and financial transactions.

Leading Russian banks are accumulating ever increasing idle funds from corporate and individual clients to direct them to those sectors of the national economy where they are most needed. The keystone of success is becoming more expanded customer base and diversified loan portfolio, and streamlined risk management system. Banks, whose shareholders and executives are able to forecast the future, are taking decisive steps from servicing corporate clients, if rather important, to mass Russian businesses and households.

This is just the goal set for MBRD last year. In November, the Board of Directors approved the program engineered by the executive management to develop retail services. Strategically, it means a policy towards a multi-field universal banking institution.

To attain the goal, Moscow Bank for Reconstruction and Development has available a good foundation. Retail business is not a sealed book for the Bank. Major market players such as Moscow Municipal Phone Network and MTS mobile phone operator with millions of subscribers are among our customers. Providing them with services, the MBRD staff has amassed a great deal of expertise to handle a huge flow of retail payments.

Reliability of the Bank has been inducing ever growing number of Russian nationals to entrust us their savings. And it means added experience in raising and handling households deposits.

Based on such foundation, Moscow Bank for Reconstruction and Development meets a two-fold common goal.

Обращение Руководства Банка

Уважаемые клиенты, партнеры, акционеры!

Год 2002-й не был для Московского Банка Реконструкции и Развития временем радикальных перемен. Он стал годом уверенного движения вперед. Количественные показатели деятельности Банка достигли наивысшего уровня со времени его создания. И это полностью соответствует общей тенденции роста активов, собственного капитала и как результат — возможностей ведущих российских финансовых институтов. Накопленный потенциал позволяет им все смелее переносить акцент на качественные параметры своего развития. Этого требуют сегодняшние реалии, не считаться с которыми по меньшей мере недалековидно.

Банком взят курс на расширение сферы деятельности и ресурсной базы, а также на привлечение клиентов из перспективных отраслей экономики. Активно развиваются партнерские и собственные программы, позволяющие расширить спектр услуг. Созданы благоприятные условия для банковского сопровождения внешнеторговых сделок и финансовых операций.

Лидирующие российские банки аккумулируют возрастающие объемы свободных средств предприятий и частных вкладчиков, направляя их в те отрасли отечественной экономики, где они более всего востребованы. Залогом успеха становятся расширение и диверсификация клиентской базы и кредитного портфеля, отлаженная система управления рисками. Банки, акционеры и менеджмент которых умеют заглядывать в будущее, решительно переходят от обслуживания групп пусть даже самых крупных корпоративных клиентов к работе с широкими слоями отечественного бизнеса и населения.

Именно такая цель была поставлена перед АКБ «МБРР» (ОАО) в минувшем году. В ноябре Совет директоров Банка одобрил предложенную его менеджментом программу развития розничных услуг. В стратегическом плане это означает, что взят курс на создание многопрофильного универсального банка.

Для достижения этой цели Московский Банк Реконструкции и Развития располагает хорошим базисом. Розничный бизнес для него не тайна за семью печатями. Среди клиентов Банка такие мощные компании, как МГТС и МТС с миллионами абонентов. Обслуживая их, персонал АКБ «МБРР» (ОАО) накопил богатый опыт обработки огромного потока мелкорозничных платежей.

Надежность Банка побуждает все большее число соотечественников доверять ему свои сбережения. А это означает рост опыта работы по привлечению вкладов населения и их обслуживанию.

Опираясь на такой базис, Московский Банк Реконструкции и Развития решает двукратную задачу.

Executive Management's Statement

Its first component is a consecutive expansion of the retail service spectrum, first and foremost, through the most up-to-date services, unusual yet for the domestic consumer. One of most advanced innovations in this field is mobile banking. It is based on cellular phone technology to develop automated customer services both via Internet and mobile phone. New generation bankcard instruments, massive use of remote access technologies, and information support are intended to offer no less than broad opportunities, including investment ones, for MBRD clients.

The second component is geographic infrastructure expansion of Moscow Bank for Reconstruction and Development, which is designed to build a classic retail bank with developed network of branches and offices. It will enable to lay a solid groundwork for new deposits to be raised. And this goal is quite attainable in cooperation with corporate shareholders and partners of the Bank, which by their activities are engaged in retail business and have gained extensive experience of how to develop it. Such cooperation invariably helps the executive management of the Bank to cope with the most complicated tasks. In a situation when major customers of the Bank are at the same time its shareholders, there are simply no problems of credibility or understanding at all. There are common goals, common ideology, and common forward motion strategy.

That is why in striking the balance for the year 2002 and going into a year of its tenth anniversary, Moscow Bank for Reconstruction and Development ascertains with satisfaction remarkable gains and achievements, moreover it builds large-scale plans for the future. There is no room for doubt that by common efforts these plans will be carried out.

Alexander B. Aroutiunov

Chairman of the MBRD Executive Board

Обращение Руководства банка

Первая ее составляющая — это последовательное расширение спектра розничных услуг, прежде всего за счет самых современных, непривычных пока для российского потребителя. Одна из наиболее прогрессивных новаций подобного рода — мобильный банкинг. Он основывается на применении технологий сотовой связи для развития сети автоматизированного обслуживания клиентов и предполагает использование как Интернета, так и обычного мобильного телефона. Не менее широкие возможности, включая инвестиционные, для клиентов АКБ «МБРР» (ОАО) призваны открыть внедрение пластиковых банковских инструментов нового поколения, массовое применение технологий удаленного доступа, а также информационного обеспечения.

Вторая составляющая — географическое расширение инфраструктуры Московского Банка Реконструкции и Развития, имеющее целью построение классического розничного банка с развитой сетью отделений и филиалов. Это позволит создать прочный фундамент для привлечения новых ресурсов. И такая цель вполне достижима во взаимодействии с компаниями — акционерами и партнерами Банка, которые по роду своей деятельности занимаются розничным бизнесом и имеют богатый опыт его развития. Это взаимодействие неизменно помогает менеджменту АКБ «МБРР» (ОАО) в решении самых сложных задач. Ведь в ситуации, когда крупнейшие клиенты банка одновременно являются его акционерами, проблем доверия и взаимопонимания просто не существует. Есть общие цели, общая идеология и общая стратегия движения вперед.

Вот почему, подводя итоги 2002 года и вступая в год своего десятилетия, Московский Банк Реконструкции и Развития не только с удовлетворением констатирует значительные достижения и успехи, но и строит масштабные планы на будущее. Нет оснований сомневаться в том, что общими усилиями эти планы будут претворены в жизнь.

Председатель Правления
АКБ «МБРР» (ОАО)

А. Б. Арутюнов

1 Background

Joint-Stock Bank Moscow Bank for Reconstruction and Development (joint-stock company) as commercial bank was registered at the Central Bank of the Russian Federation on January 29, 1993 and granted full banking license under No. 2268.

Shareholders of the Bank are 27 corporate entities.

Key MBRD shareholders are as follow:

Sistema Joint-Stock Financial Corporation, Inc.

ALROSA Ltd.

Moscow Municipal Phone Network, Inc.

Intourist, Inc.

Sistema-Temp, Inc.

Bolshaya Ordynka, Ltd.

Moscow Committee on Research and Technologies, Inc.

Independent auditor: Deloitte & Touche.

LICENCES:

Full license for banking business No. 2268 of November 12, 2002

Banking license for precious metal trading No. 2268 of November 12, 2002

License No. 3861 of March 25, 2002, issued by Federal Security Service Department for the Moscow City and the Moscow Region for business involving use of national top secret-related data

License No. LF/06-3575 of January 28, 2003 issued by Federal Communication and Information Agency for cryptographic facility maintenance business

License No. LF /06-3576 of January 28, 2003 issued by Federal Communication and Information Agency for cryptographic facility distribution business

License No. LF/06-3577 of January 28, 2003 issued by Federal Communication and Information Agency for data cryptographic services

Professional securities market professional license No.177-04660-000100 of January 24, 2001 for custodial business

Professional securities market professional license No. 177-04649-001000 of January 24, 2001 for portfolio management business

Professional securities market professional license No. 177-04635-010000 of January 24, 2001 for dealing business

Professional securities market professional license for No. 177-04613-100000 of January 24, 2001 broker business

1 Общие сведения об АКБ «МБРР» (ОАО)

Акционерный Коммерческий Банк «Московский Банк Реконструкции и Развития» (открытое акционерное общество) АКБ «МБРР» (ОАО) зарегистрирован в ЦБ РФ 29 января 1993 г. (Генеральная лицензия Банка России № 2268).

Акционерами АКБ «МБРР» (ОАО) являются 27 организаций.

Основные акционеры АКБ «МБРР» (ОАО):

ОАО «АФК «Система»

АК «АЛРОСА» (ЗАО)

ОАО «МГТС»

ОАО ВАО «Интурист»

ОАО «Система-Темп»

ЗАО «Большая Ордынка»

ОАО «МКНТ»

Аудитор АКБ «МБРР» (ОАО): Аудиторская компания «Deloitte & Touche».

Лицензии АКБ «МБРР» (ОАО):

Генеральная лицензия на осуществление банковских операций
№ 2268 от 12.11.2002 года;

Лицензия на осуществление банковских операций с драгоценными металлами
№ 2268 от 12.11.2002 года;

Лицензия Управления ФСБ России по г. Москве и Московской области на работы, связанные с использованием сведений, составляющих государственную тайну,
№ 3861 от 25.03.2002 года;

Лицензия ФАПСИ на осуществление деятельности по техническому обслуживанию шифровальных средств № ЛФ/О6-3575 от 28.01.2003 года;

Лицензия ФАПСИ на осуществление деятельности по распространению шифровальных средств № ЛФ/О6-3576 от 28.01.2003 года;

Лицензия ФАПСИ на осуществление предоставления услуг в области шифрования информации № ЛФ/О6-3577 от 28.01.2003 года;

Лицензия профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление депозитарной деятельности № 177-04660-000100 от 24.01.2001 года;

Лицензия профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление деятельности по управлению ценными бумагами
№ 177-04649-001000 от 24.01.2001 года;

Лицензия профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление дилерской деятельности № 177-04635-010000 от 24.01.2001 года;

Лицензия профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление брокерской деятельности № 177-04613-100000 от 24.01.2001 года;



Background

Membership in interbank associations, exchanges, clearing centers and other organizations:

Moscow Interbank Currency Exchange (MICEX)
Moscow Central Stock Exchange
Moscow Stock Exchange
National Stock Association self-regulatory organization
Moscow Banking Union
Association of Russian Bankers

MBRD is an authorized bank of the Moscow City Government. In May 2001, the State Customs Committee recorded Moscow Bank for Reconstruction and Development in the register of banks and institutions that may act as guarantors before customs authorities.

Management of the Bank:

Chairman of the Board of Directors

Yuri V. Ponomarev

Chairman of the Executive Board

Alexander B. Aroutunov

Members of the Executive Board

Dmitri V. Agoureyev
Liubov M. Alekhina
Alexander B. Aroutunov
Natalia N. Yevtoushenkova
Oleg A. Korshunov
Oleg Ye. Maslov
Valery V. Ovsianikov
Alexei M. Rukavishnikov

Общие сведения об АКБ «МБРР» (ОАО)

Членство в межбанковских объединениях, биржах, клиринговых центрах и ассоциациях:

Московская межбанковская валютная биржа
Московская центральная фондовая биржа
Московская фондовая биржа
Саморегулируемая организация «Национальная фондовая ассоциация»
Московский банковский союз
Ассоциация российских банков

АКБ «МБРР» (ОАО) – Уполномоченный Банк Правительства г. Москвы. В мае 2001 года АКБ «МБРР» (ОАО) включен Государственным таможенным комитетом Российской Федерации в Реестр банков и иных организаций, которые могут выступать в качестве гаранта перед таможенными органами.

Руководство Банка:

Председатель Совета директоров Банка

Пономарев Юрий Валентинович

Председатель Правления Банка

Арутюнов Александр Борисович

Члены Правления Банка

Агуреев Дмитрий Владимирович
Алехина Любовь Михайловна
Арутюнов Александр Борисович
Евтушенкова Наталия Николаевна
Коршунов Олег Адольфович
Маслов Олег Евгеньевич
Овсянников Валерий Владимирович
Рукавишников Алексей Михайлович



2 Main Banking System Development Trends

The most distinctive feature of the year 2002 was stability and predictability of the economic and political development in Russia.

Key factors of the economic upturn were increased raw material export and added domestic investment and consumer demand. Enhanced price competitiveness of most manufacturing industries helped forward their adequate response to expanded effective demand.

The year 2002 was a period of sufficient financial stability. Favorable, for Russian export, foreign trade economic environment (high world prices for oil with relatively weak import) enabled to create appreciable gold and foreign exchange reserves (at 2002 year-end —US\$48.7 billion) to lend stability on the exchange market and predictability of the exchange rate dynamics.

The policy of the Government based on keeping budget surplus, led to decreased inflation, and enabled to stabilize interest rates and boosted more demand on ruble-denominated assets.

Improved macroeconomic situation nationwide had a favorable impact also on the banking sector: equity of banking institutions and their deposits increased. Positive changes took place in banking management: Russian financial institutions were actively implementing new, advanced business techniques accepted in international practice. Owing to these processes, the aggregated financial results of the Russian banks doubled for the year. Profit grew by almost 80 %, and losses reduced by 40 %.

Characteristic features of the banking sector in 2002 were decreased interest margin and more fierce competence in most profitable financial market segments. These realities made banking institutions assume more responsible approach to quality indicators of its performance, and to develop relations with non-finance sector of the economy. Therefore, positive trend took shape in asset-related activities of the banking system.

At the end of the reporting year, aggregate outstanding loans were over 52 % of aggregate assets of the banking sector. The Russian banking system came very close to industrialized economies in terms of this indicator.

Main trend of the domestic financial sector development was capital concentration. According to the reporting for the last year, 68% of aggregate assets of the banking system as a whole fell on 30 leading banks in this indicator. Interbank and forex markets were in fact built on transactions performed by major market makers.

2 Основные тенденции развития банковской системы

Главная отличительная черта 2002 года — стабильность и предсказуемость экономического и политического развития России.

Основными факторами экономического подъема стали рост сырьевого экспорта и увеличение внутреннего спроса — инвестиционного и потребительского. Возросшая конкурентоспособность большинства отраслей промышленности способствовала их адекватной реакции на расширение платежеспособного спроса.

2002 год стал также периодом достаточной финансовой устойчивости. Благоприятная для российского экспорта внешнеэкономическая конъюнктура (высокие мировые цены на нефть при относительно низком уровне импорта) позволила создать значительные золотовалютные резервы (на конец 2002 года — 48,7 млрд. долл.), которые обусловили стабильность на валютном рынке и предсказуемость динамики валютного курса.

Политика правительства, основанная на поддержании бюджетного профицита, привела к снижению инфляции, а также дала возможность стабилизировать уровень процентных ставок и обеспечила расширение спроса на рублевые активы.

Улучшение макроэкономической обстановки в стране благоприятно отразилось и на банковской сфере: увеличились собственные средства кредитных организаций, расширился объем их депозитной базы. Произошли позитивные сдвиги в банковском менеджменте: российские финансовые структуры активно внедряли новые прогрессивные методы ведения бизнеса, принятые в международной практике. В результате этих процессов сальдированный финансовый результат деятельности российских банков удвоился. Объем прибыли возрос почти на 80 %, а объем убытков сократился на 40 %.

Характерными чертами деятельности банковского сектора в 2002 году стали снижение процентной маржи и ужесточение конкуренции на наиболее доходных сегментах рынка финансовых услуг. Эти реалии заставляли банки все более ответственно относиться к качественным параметрам своей работы, а также развивать связи с нефинансовым сектором экономики. В итоге наметились положительные тенденции в активных операциях банковской системы.

На конец отчетного года суммарная ссудная задолженность превысила 52 % совокупных активов банковского сектора. По этому показателю российская банковская система вплотную приблизилась к уровню промышленно-развитых стран.

Главной тенденцией развития финансового сектора отечественной экономики стала концентрация капитала. По итогам минувшего года 68 % совокупных активов всей банковской системы страны приходились на долю 30 лидирующих по этому показателю банков. На операциях крупнейших участников были фактически построены межбанковский и валютный рынки.



Main Banking System Development Trends

Asset and capital concentration was accompanied by their expansion towards provinces. New branches opened by major banks, chiefly Moscow-based, was the main evolutive format of the regional financial infrastructure.

Moscow Bank for Reconstruction and Development is among these banks, which is acknowledged by ratings assigned by leading business media and international rating agencies.

As of December 31, 2002, MBRD ranked 28th in terms of equity, and 34th in terms of net assets among Russian banking institutions.

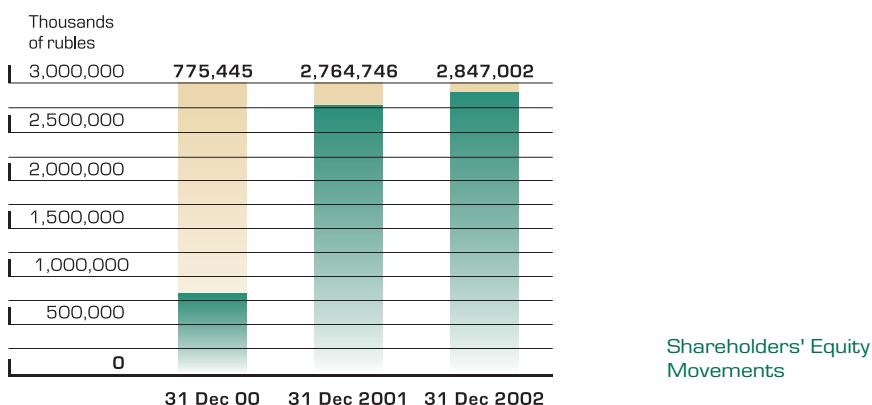
For the year 2002, the Bank ranked among the top 35 solid Russian banks. (Russian «Profile» magazine).

In 2002, the Bank was granted international credit rating by Fitch agency as follows:

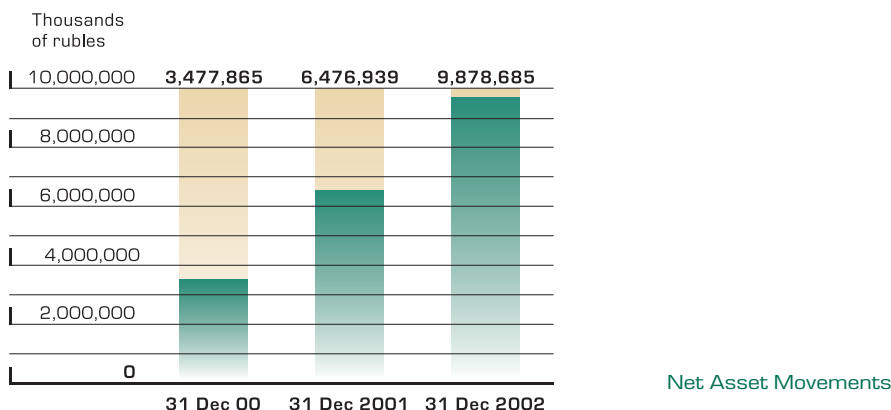
- Short-term rating «B»;
- Long-term rating «B-»;
- Individual rating «D».

According to the Cbonds news agency rating assigned to underwriters and corporate bond issue arrangers, the Bank was 24th in terms of the year 2002 performance results.

MBRD rating in terms of shareholders' equity (under the «Profile» magazine methodology)



MBRD rating in terms of net assets (under the «Profile» magazine methodology)



Основные тенденции развития банковской системы

Концентрация активов и капитала сопровождалась их экспансией в регионы. Основной формой развития региональной финансовой инфраструктуры являлось открытие филиалов крупных, в основном московских банков.

Московский Банк Реконструкции и Развития входит в число таких банков. Это подтверждают рейтинги ведущих деловых СМИ и международных рейтинговых агентств.

По рейтингу собственного капитала на 01.01.03 года АКБ «МБРР» (ОАО) занимает 28-е место, по показателю чистых активов — 34-е место среди российских банков.

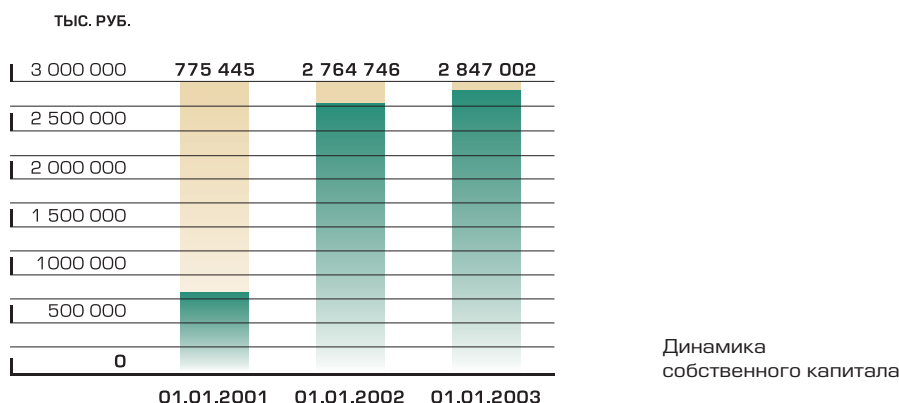
По итогам 2002 года Банк входит в число 35 самых надежных российских банков (журнал «Профиль»).

В 2002 году Банком был получен международный кредитный рейтинг агентства «Фитч»:

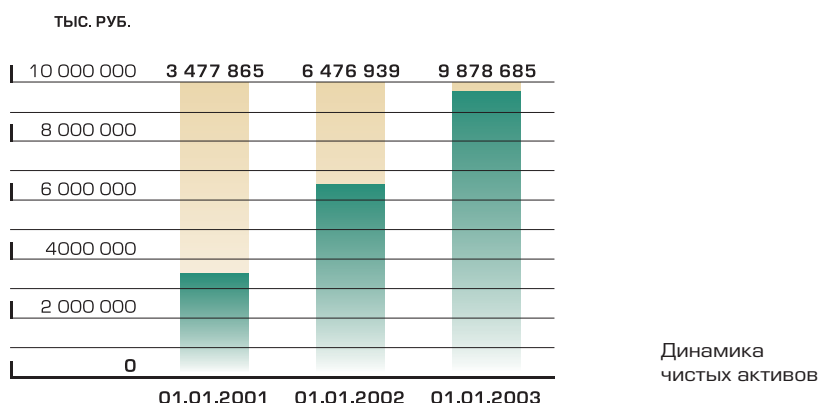
- краткосрочный рейтинг «В»;
- долгосрочный рейтинг «В-»;
- индивидуальный рейтинг «D».

По рейтингу андеррайтеров и организаторов корпоративных облигационных займов агентства Cbonds Банк занял по итогам 2002 года 24-е место.

Рейтинг АКБ «МБРР» (ОАО) по размеру собственного капитала (по методике журнала «Профиль»)



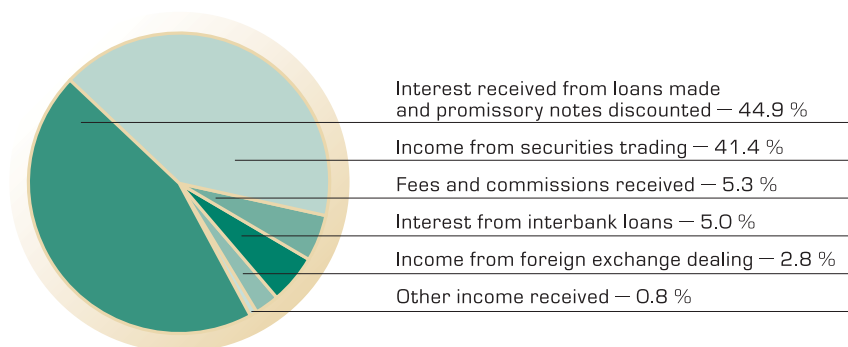
Рейтинг АКБ «МБРР» (ОАО) по размеру чистых активов (по методике журнала «Профиль»)



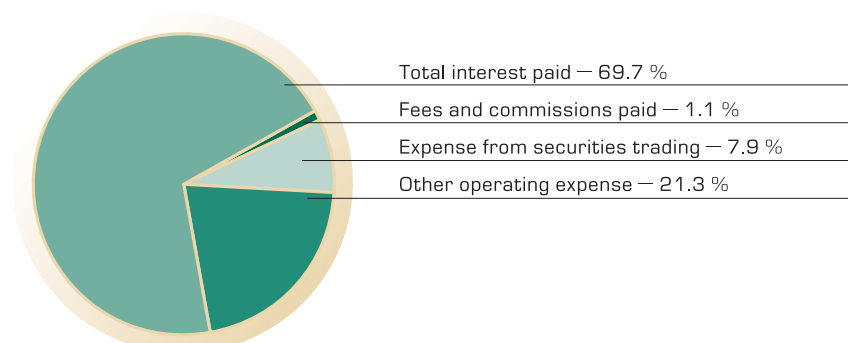
3 Performance Record Summary For 2002

- The Board of Directors of the Bank approved retail business strategy.
- Fitch international credit rating was granted.
- Principal Member status was granted by Master Card Europe payment system. The Bank started its own card issue project.
- Visa International elevated the Bank status to Associate Member.
- The Bank started issuing American Express cards.
- Individual deposit balances increased three-fold.
- The first Rbl 300 million bond issue of the Bank for 1-year term was distributed.
- The Bank took part as underwriter, manager, financial advisor, and co-arranger in distribution of bonds issued by a variety of companies for a total amount of 4.7 billion rubles; went on handling 2001-year bond issues as payment agent and offer agent. Book profit reported a 1.8 time increase to 91.7 million rubles as against 2001 figures.
- Branch network achieved break-even point with aggregate income amounted to 26 million rubles.
- The head office moved to new premises located at Eropkinski Per., 5.

Operating Income Breakdown for 2002



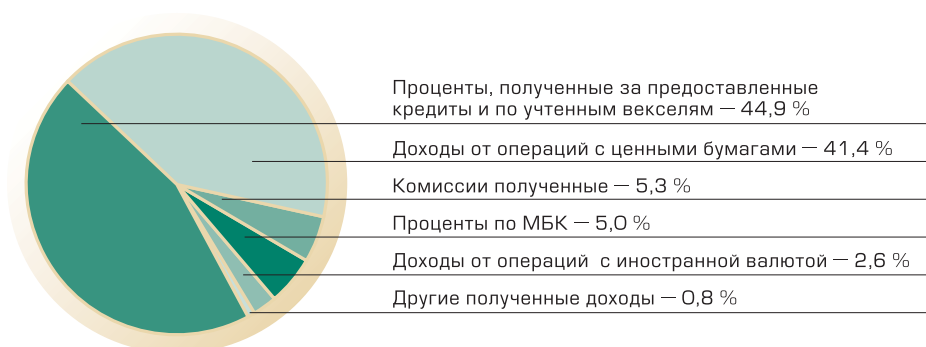
Operating Expense Breakdown for 2002



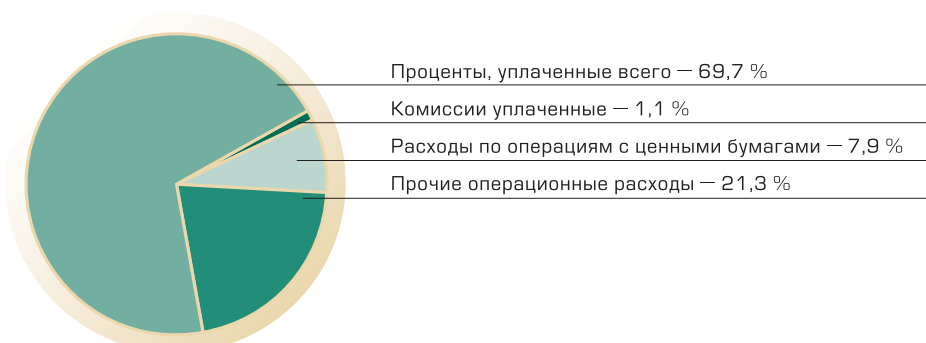
3 Основные итоги деятельности АКБ «МБРР» (ОАО) в 2002 году

- Советом директоров Банка утверждена стратегия развития розничного бизнеса.
- Получен международный кредитный рейтинг агентства «Фитч».
- Получен статус Principal Member в платежной системе MasterCard Europe.
Банк приступил к реализации собственного эмиссионного проекта.
- Повышен статус в платежной системе Visa International до Associate Member.
- Банк приступил к распространению международных карт American Express.
- Остатки на счетах клиентов — физических лиц увеличились в 3 раза.
- Проведено размещение первого облигационного займа Банка в объеме 300 млн. руб. сроком обращения 1 год.
- Принято участие в качестве андеррайтера, менеджера, финансового консультанта, соорганизатора в размещениях облигационных выпусков ряда компаний на общую сумму 4,7 млрд. руб.; продолжилось обслуживание облигационных выпусков 2001 года в качестве платежного агента и агента по ofercie.
- Балансовая прибыль по сравнению с 2001 годом выросла в 1,8 раза и составила 91,7 млн. руб.
- Филиальная сеть вышла на безубыточный уровень, ее совокупная прибыль составила 26 млн. руб.
- Осуществлен переезд Головного офиса в новое здание по адресу: Еропкинский пер., д. 5.

Структура операционных доходов за 2002 г.



Структура операционных расходов за 2002 г.



4 Core Lines Of Business In 2002

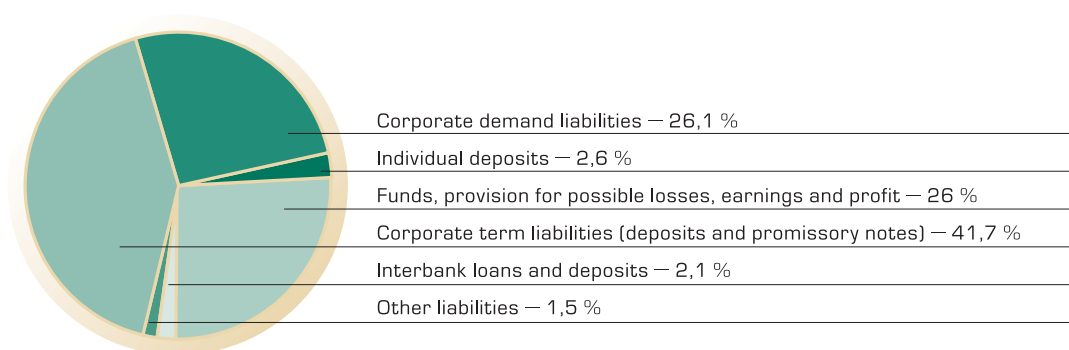
4.1. Expanded Deposit Sources

In 2002, the Bank, following diversification approach and meeting reasonable yield-to-liquidity ratio, succeeded in ensuring solid and sustained deposit sources used to fund asset-related transactions.

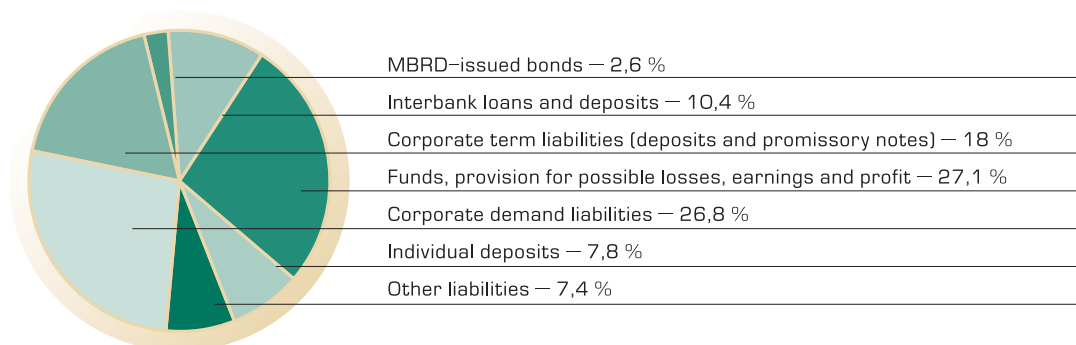
Changed borrowings structure was a distinguishing feature of the deposit raising in the year under review: placements in financial market instruments from individual customers increased. At the same time, owing to major deposit run due to their expired maturity relevant corporate placements decreased.

Corporate demand deposits increased by 118 million rubles in 2002, whereas its proportion remained almost at the same level within total liabilities.

Core Liabilities in the Consolidated Balance Sheet Statement at December 31, 2001



Core Liabilities in the Consolidated Balance Sheet Statement at December 31, 2002



4 Основные направления деятельности АКБ «МБРР» (ОАО) в 2002 году

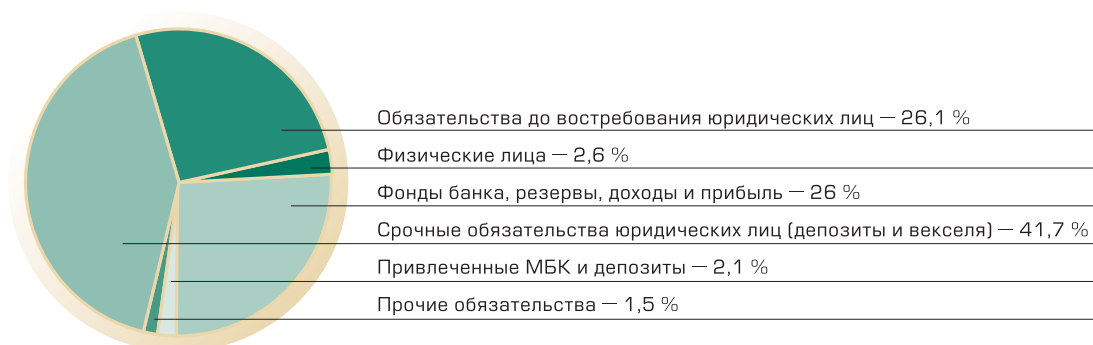
4.1. Расширение ресурсной базы

В 2002 году Банк, следуя принципам диверсификации и соблюдения разумного соотношения между доходностью и ликвидностью, сумел обеспечить себе надежную и стабильную ресурсную базу, используемую для фондирования активных операций.

Отличительной чертой формирования ресурсной базы в минувшем году стало изменение структуры привлеченных средств: выросли вложения клиентов — физических лиц и средства, размещенные на финансовых рынках. Одновременно с этим в результате оттока крупных депозитов в связи с окончанием их сроков снизилась доля такого рода вложений юридических лиц.

Обязательства юридических лиц до востребования увеличились за 2002 год на 118 млн. руб., при этом их доля в пассивах Банка практически не изменилась.

Структура основных статей пассивов консолидированного баланса АКБ «МБРР» (ОАО) на 01.01.02



Структура основных статей пассивов консолидированного баланса АКБ «МБРР» (ОАО) на 01.01.03



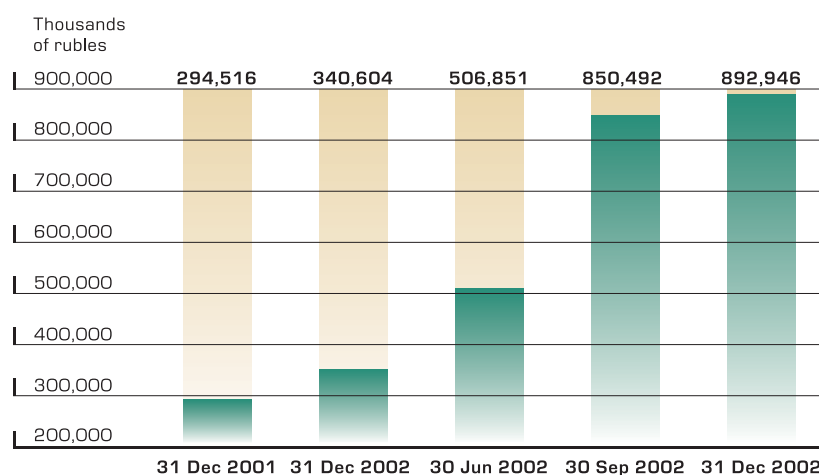
Core Lines Of Business In 2002

However, in raising private deposits high growth dynamics was reported. To illustrate, individual deposit balances posted a three-fold increase to 893 million rubles. In total liabilities, individual deposits increased from 2.6 % to 7.8 %.

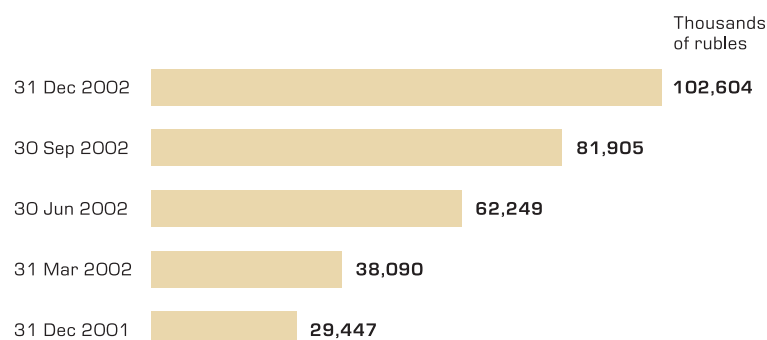
Most important borrowings for 2002 were taken by MBRD on financial markets — these are securities in issue and interbank loans. Their volume soared over six-fold to 1,497 million rubles. Within total liabilities, their proportion moved up from 2.1 % to 13.0 %.

In September 2002, a Rbl 300 million bond issue for 1-year term was successfully distributed.

Total Individual Account Balances for 2002



Individual Cardholder Balances for 2002



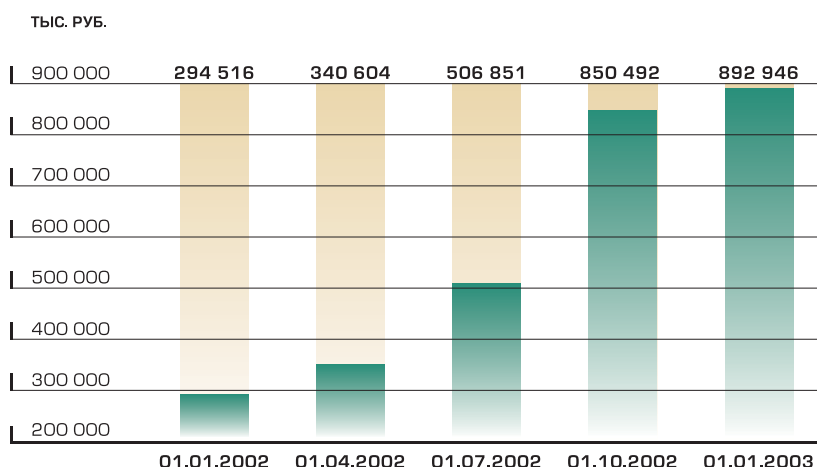
Основные направления деятельности АКБ «МБРР» (ОАО) в 2002 году

Однако в привлечении средств физических лиц наблюдалась высокая динамика роста. Так, остатки на счетах физических лиц выросли в 3 раза и составили 893 млн. руб. В структуре пассивов Банка доля клиентов — физических лиц возросла с 2,6 % до 7,8 %.

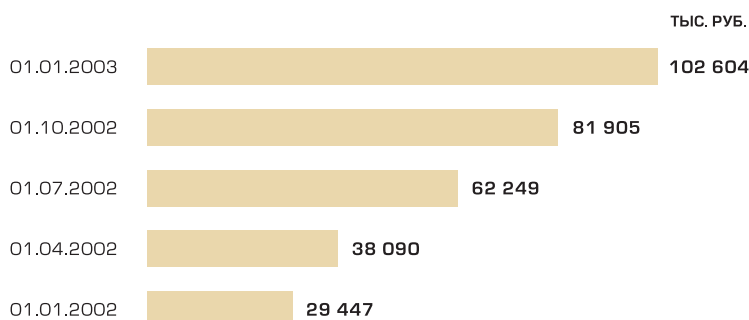
Самыми существенными привлечениями 2002 года стали ресурсы, заимствованные АКБ «МБРР» (ОАО) на финансовых рынках, — по выпущенным ценным бумагам и полученным межбанковским кредитам. Их объем возрос более чем в 6 раз и составил 1 497 млн. руб. В структуре пассивов удельный вес данных ресурсов увеличился с 2,1 % до 13,0 %.

В сентябре 2002 года было успешно проведено размещение облигационного займа Московского Банка Реконструкции и Развития в объеме 300 млн. руб. сроком обращения 1 год.

Динамика остатков по всем счетам физических лиц за 2002 г.



Динамика остатков по карточным счетам физических лиц за 2002 г.



4.2. Customer Relationship Management

Dynamic growth of Moscow Bank for Reconstruction and Development in 2002 owed to increased customer loyalty. In the reporting year, a focus was placed on launching new package products intended for target client groups, and on participation in financing projects engineered by key partners which are members of the Sistema Group.

Handling corporate customers from a variety of Russian economy sectors have remained a priority goal of the Bank. Throughout the year 2002, corporate customers of the Bank reported a 20% increase, and customer accounts rose by over 25 % in number, accordingly.

The customer base of the Bank comprises mainly providers of fixed, cable and mobile communication services, major food manufacturers, important financial and insurance companies, leading Russian exporters, defense industry enterprises, tourism operators, and big trade houses.

The cooperation maintained with the Moscow City Government is highly appreciated by MBRD. In 2002, the Bank handled accounts maintained by several enterprises, which are members of the Moscow Government-managed target-oriented programs.

Major corporate customers such as Moscow Municipal Phone Network and MTS mobile operator bear pronounced specific features. Their own customer base amounts to many millions. That is why managing relationship with such customers differs fundamentally from that of corporate customers from other economy sectors. First and foremost, it means handling a huge volume of retail payments. For example, 4,000 to 5,000 documents evidencing credit entries under 5,000 rubles to the MTS account are processed daily.

Number of clients who require tailor-made approach in cash and settlement services has been constantly increasing. For companies with large proprietary clientele, MBRD has been implementing on a consistent basis technologies involving consumer electronic identification. By request of corporate customers, the Bank offers longer banking business day (including after 6 p.m.), and executes customer's instructions against current incoming funds (cash collection, counter-payments, purchase or sell of foreign currencies, etc.), makes customer payments on overdraft terms.

The Bank engineers and implements other customized programs in response to client's business specific needs. In particular, Moscow Bank for Reconstruction and Development provides importers with all spectrum of guarantee transactions, including guarantees for the Federal Customs Committee, and a great deal of foreign trade financing schemes.

For companies engaged in tourism business and air carriage, the Bank offers a package product involving services to support foreign trade activities, short-term and medium-term financing, and prompt issue of guarantees for Aeroflot-Russian Airlines and other air carriers.

Personal manager services were in high demand. Corporate customers were able to tackle all matters via one staff member of the Bank with full knowledge of the customer business features and its financial needs who can engineer a tailor-made service package. The client is also entitled to expect finishing and customization of banking products in response to its demands. The case in point is standardized machinery and techniques of cash and settlement, and lending services, as well as sophisticated banking products elaborated by customer's personal requests or meeting demands of the market.

Основные направления деятельности АКБ «МБРР» (ОАО) в 2002 году

4.2. Развитие отношений с клиентами

Динамичное развитие Московского Банка Реконструкции и Развития в 2002 году явилось результатом возросшего доверия к Банку со стороны клиентов. В отчетном году акцент был сделан на внедрение новых комплексных продуктов, ориентированных на целевые клиентские группы, а также на участие в финансировании проектов основных партнеров, входящих в холдинг АФК «Система».

Обслуживание корпоративных клиентов, принадлежащих к различным отраслям экономики России, было и остается приоритетной задачей Банка. За 2002 год число корпоративных клиентов Банка выросло на 20 %, количество открытых клиентских счетов — более чем на 25 %.

Основу клиентской базы Банка составляют компании фиксированной, проводной и мобильной связи, крупнейшие предприятия пищевой промышленности, крупные финансовые и страховые компании, ведущие российские экспортеры, предприятия военно-промышленного комплекса, компании российского туристического рынка, крупные торговые предприятия.

В АКБ «МБРР» (ОАО) высоко ценят сотрудничество с Правительством Москвы. В 2002 году Банком обслуживались счета ряда предприятий — исполнителей целевых программ администрации города.

Крупнейшие корпоративные клиенты Банка, такие, как МГТС и МТС, имеют ярко выраженную специфику. Они сами располагают многомиллионной клиентской базой. Поэтому работа с ними принципиально отличается от работы с крупными предприятиями других отраслей. В первую очередь она означает обработку гигантского объема мелко-розничных платежей. Так, количество документов, подтверждающих зачисление на расчетный счет ОАО «МТС» сумм, не превышающих 5000 руб., составляет ежедневно от 4 до 5 тыс. штук.

Число клиентов, расчетное обслуживание которых связано с теми или иными особенностями и требует индивидуального подхода, постоянно растет. Для компаний с большой собственной клиентурой АКБ «МБРР» (ОАО) последовательно внедряет технологии электронной идентификации абонентов. По запросам предприятий и организаций Банк удлинняет операционное время (в том числе и после 18.00), обеспечивает исполнение поручений клиента с учетом текущих поступлений (под инкассацию денежных средств, под «встречные» платежи, покупку-продажу валюты и т. д.), осуществление клиентами платежей под овердрафт.

Банк разрабатывает и реализует другие специальные программы, учитывающие особенности бизнеса клиентов. В частности, Московский Банк Реконструкции и Развития предоставляет компаниям-импортерам возможность воспользоваться всем спектром гарантийных операций, включая гарантии перед Государственным таможенным комитетом, а также разнообразными схемами финансирования внешнеторговых сделок.

Для компаний, занимающихся туристическим бизнесом, авиационными перевозками, Банк предлагает пакетный продукт, включающий в себя услуги по обеспечению внешнеэкономической деятельности, краткосрочное и среднесрочное финансирование, а также оперативную выдачу гарантий в адрес ОАО «Аэрофлот — Российские авиалинии» и других авиаперевозчиков.

Востребованной услугой оказалась система персональных менеджеров. Она дает возможность предприятиям-клиентам решать все вопросы через одного сотрудника Банка, который, имея полное представление о специфике бизнеса и финансовых потребностях клиента, формирует индивидуальный портфель услуг. Клиент также вправе рассчитывать на доработку и адаптацию банковских продуктов с учетом его запросов. Речь идет как о «стандартизованных» механизмах и технологиях расчетного и кредитного обслуживания, так и о сложных банковских продуктах, реализуемых по адресным запросам клиентов или разрабатываемых в соответствии с требованиями рынка.



Core Lines Of Business In 2002

New customer-raising opportunities opened for the Bank in 2002 after added offices and teller terminals were established to handle corporate and individual customers. There were 17 added offices in a variety of Moscow districts, including 3 added offices to provide teller services and 14 offices intended to attend clients at their working premises on remote-control basis.

Standard Terms and Conditions Schedule of the Bank comprises over 160 positions. Most competitive and demanded remain cash and settlement for corporate and individual customers, settlement credits and commercial lending for enterprises, handling of foreign trade deal passports, merchant deposit and pick up armored car services. MBRD customers more often resort to asset management services, that is, foreign exchange dealings with all currencies, securities trading, placing idle funds in deposits and promissory notes of the Bank.

Diversified and up-to-date character of the services, tailor-made approach and maximum response to consumer's demand coupled with high soundness of the Bank were instrumental in expanding the customer base in the reporting year. In addition, cardinal changes took place in the customer relationship management policy. In 2002, MBRD shareholders set a goal to create a universal bank. It means that retail business must be no less important than handling of corporate customers.

For this purpose, the product line offered to our customers was expanded comprising Savings, Investment, Jubilee deposits for individual customers with more favorable placing terms (prolongation, replenishment, partial withdrawal), and bankcards as a bonus. The range of foreign exchange transactions was enlarged, and money transfers without bank account and money transfers via Western Union, purchase and sale of American Express travelers checks, as well as sale of promissory notes (including denominated in rubles) to individual customers with efficient clause in foreign exchange services were rendered. It is worth noting, in particular, Internet banking engineered and implemented by MBRD's experts, which enabled individual customers to manage their accounts on remote-control basis.

In 2002, bankcard program involving issue of international payment cards was actively developed. The Bank was granted Principal Member status in Master Card Europe and started its own bankcard issue project. A certification was carried within MasterCard Europe and an authorization was granted to issue bankcards and give cash advances to MasterCard holders from ATMs and tellers offices of the Bank. In 2002, VISA International elevated the Bank's status to Associate Member to enable the Bank to issue VISA cards bearing our own design.

In the reporting year, the Bank started handling our own acquiring network payments where VISA, MasterCard, Diners Club, JCB, AMEX card were accepted. Payroll schemes to ever increasing number of corporate clients were provided by the Bank.

The Bank went on expanding the number of automatic terminals to make bankcard payments for MTS and MCC mobile operator services.

A system comprising payments for individual client communication services, including issue of pre-payment cards, is successfully operated at the Bank, which enabled to reduce time in crediting funds to customers' accounts. To this end, the existing network of ATMs was enlarged, and cardholders are able to make instant payments for services rendered by a variety of communication providers.

Основные направления деятельности АКБ «МБРР» (ОАО) в 2002 году

Новые возможности привлечения клиентов появились у Банка в 2002 году после открытия ряда дополнительных офисов и операционных касс, обслуживающих юридических и физических лиц. В различных районах города Москвы действовало 16 дополнительных офисов, в том числе 3 по кассовому обслуживанию клиентов и 14 по обслуживанию клиентов на удаленных рабочих местах.

Стандартный «Каталог услуг и тарифов» Банка включает в себя более 160 позиций. Наиболее конкурентоспособными и востребованными остаются расчетно-кассовое обслуживание корпоративных клиентов и частных лиц, расчетное и коммерческое кредитование предприятий, обслуживание паспортов внешнеэкономических сделок, инкассация. Клиенты АКБ «МБРР» (ОАО) все чаще прибегают к услугам по управлению их финансами: конверсионным операциям по всем видам валют, операциям с ценными бумагами, размещению временно свободных денежных средств на депозиты и в векселя Банка.

Разнообразие и современный характер услуг, индивидуальный подход и максимальный учет интересов потребителя на фоне высокой надежности Банка обусловили значительное расширение его клиентской базы в отчетном году. Кроме того, в клиентской политике Банка произошли принципиальные изменения. В 2002 году акционерами АКБ «МБРР» (ОАО) была поставлена задача создания универсального банка. Это означает, что розничный бизнес должен стать в его деятельности не менее значимым и масштабным, чем обслуживание юридических лиц.

С этой целью был расширен предлагаемый клиентам продуктовый ряд. В него вошли новые виды вкладов для физических лиц: «Накопительный», «Инвестиционный», «Юбилейный» — с более выгодными условиями размещения (пролонгация, пополнение, частичное снятие) и возможностью получения в качестве бонуса банковских карт. Увеличился спектр проводимых Банком валютно-обменных операций, предлагаются денежные переводы без открытия счета и переводы по системе «Western Union», покупка и продажа дорожных чеков «American Express», а также продажа частным лицам векселей (в том числе рублевых) с эффективной оговоркой в валюте. Особо следует отметить разработанную и внедренную специалистами Московского Банка Реконструкции и Развития систему интернет-банкинга, позволяющую клиентам — физическим лицам осуществлять дистанционное управление своими счетами.

В 2002 году активно развивалась программа выпуска банковских карт международных платежных систем. Банк получил статус Principal Member в платежной системе MasterCard Europe и приступил к реализации собственного эмиссионного проекта. В его рамках была проведена сертификация в платежной системе MasterCard Europe и получено разрешение на выпуск карт и выдачу наличных средств по картам MasterCard в банкоматах и кассах Банка. В 2002 году Банк повысил статус в платежной системе VISA International до Associate Member, это позволит Банку выпускать карты VISA с собственным дизайном.

В отчетный период Банк приступил к обслуживанию предприятий собственной эквайринговой сети по приему к оплате за товары и услуги международных карт VISA, MasterCard, Diners Club, JCB, AMEX.

Расширился круг предприятий и организаций, обслуживаемых Банком в рамках «зарплатных» проектов.

Продолжалась работа по расширению сети устройств, позволяющих совершать при помощи банковских карт дистанционную оплату услуг операторов сотовой связи ОАО «МТС» и ОАО «МСС».

В Банке успешно функционирует технология приема платежей за услуги связи от физических лиц, в том числе с выдачей карт экспресс-оплаты, что позволяет максимально ускорить зачисление денежных средств абонентов на их лицевые счета. С этой же целью расширена сеть банкоматов, которые наряду со стандартными функциями позволяют владельцам карт осуществить мгновенную оплату услуг ряда операторов связи.



Core Lines Of Business In 2002

4.3. Corporate Lending

MBRD lending activities were further developed in 2002, and more impetus was given to it thanks to its promotion by branches, more dynamic accumulation of raised deposits, and diversification of products and services such as factoring and financial lease.

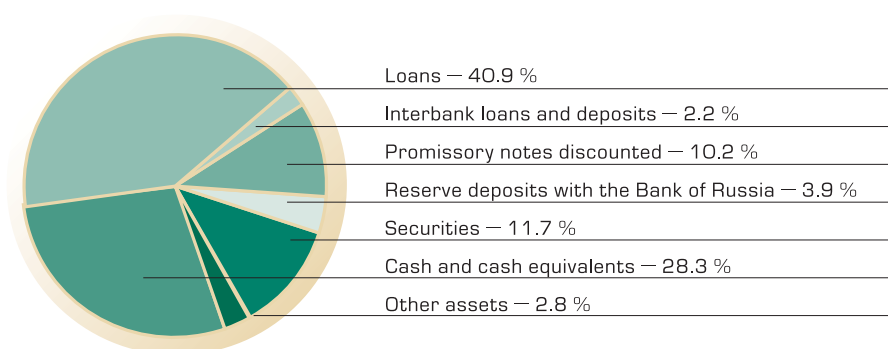
Within the asset structure in 2002, loans accounted for 51.0 %; loan portfolio increased by 26.5 %. And the main volume of transactions performed by the Bank fell on corporate lending, and placements on investment market and money market.

In 2002, core classes of clients as borrowers were corporate entities from telecom-communication and electronics, fuel and energy, construction, agribusiness, trade, and transport sectors, and real estate agencies, tourism operators and insurance companies.

In so doing, the Bank not only raised new clients, but also strengthened the existing partnership relations. Such relations between the Bank and solid borrowers allowed to establish risk limits on loyal customers.

Investment in Moscow City Government-promoted projects to develop municipal infrastructure have been traditionally strong and sustained line of the credit policy of the Bank. Throughout 2002, the Bank took part in municipal programs to develop research, manufacturing policy, tourism business, and food purchases.

Core Asset Breakdown in the Consolidated Balance Sheet Statement at December 31, 2001



Основные направления деятельности АКБ «МБРР» (ОАО) в 2002 году

4.3. Кредитование корпоративных клиентов

Кредитная деятельность Московского Банка Реконструкции и Развития в 2002 году активизировалась и получила новый импульс благодаря ее развитию в филиалах, а также более интенсивному аккумулярованию привлеченных средств и расширению ассортимента предлагаемых услуг за счет таких, как факторинг и финансовый лизинг.

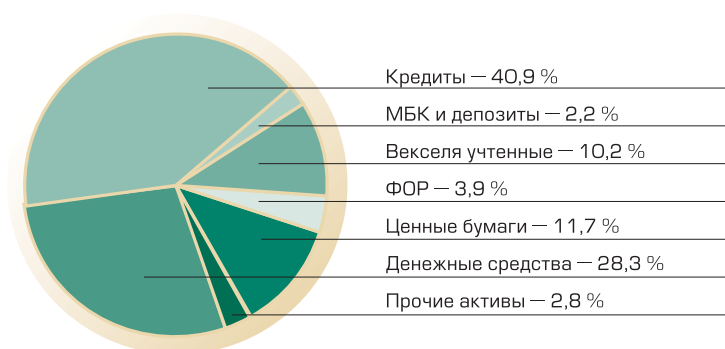
В структуре активов в 2002 году кредиты занимали 51,0 %; объем кредитного портфеля вырос на 26,5 %. При этом основной объем операций Банка приходился на кредитование корпоративной клиентуры и размещению средств на финансовых и денежных рынках.

В 2002 году основными группами клиентов — заемщиков денежных ресурсов были предприятия, относящиеся к сферам телекоммуникаций и электроники, ТЭК, строительства, сельского хозяйства, торговли, транспорта, а также агентства недвижимости, туристические фирмы и страховые компании.

При этом Банк не только привлекал новую клиентуру, но и успешно укреплял уже сложившиеся партнерские отношения. Подобные отношения между Банком и надежными заемщиками позволяют открывать лимиты риска на постоянных клиентов.

Традиционно сильным и стабильным направлением в кредитной политике Банка являются инвестиции в проекты Правительства Москвы по развитию инфраструктуры столицы. В течение 2002 года Банк участвовал в реализуемых городом программах по развитию науки, промышленной политики, туристического бизнеса, закупке продовольственных товаров.

Структура основных статей активов консолидированного баланса
АКБ «МБРР» (ОАО) на 01.01.02



Core Lines Of Business In 2002

In the year under review, substantial efforts were made to diversify loan portfolio and conduct reorientation over to a broader range of customers. Therefore, more loans were made to small and medium-size businesses (mainly due to successful performance of the branch network).

Loans to individual customers became a new line of business of the Bank. In 2002, loans made to this class of clients amounted to over 59.3 million rubles.

Activities of the segment subdivisions of the Bank was oriented to liquid loan portfolio formation, towards getting needed yield provided an eligible risk exposure be maintained. Such an approach to the lending policy was supported by the monitoring of the market at large, of existing and potential borrowers, and by incorporation of new up-to-date facilities in the communication capabilities of the Bank.

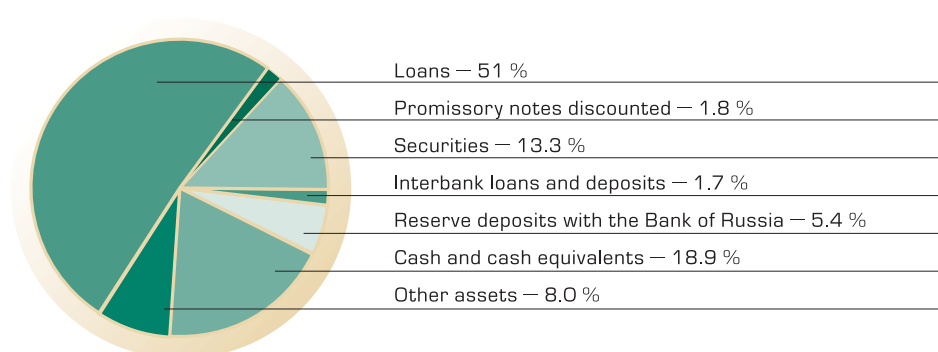
For example, in 2002 the lending module within the Quorum automation banking system was finally tested, which enabled to notably enhance efficiency of the reporting data generation and loan portfolio monitoring. In the same year, Audit-Expert software product was purchased and tested to reduce costs for preparation of opinions based on review of corporate borrower financial standing. The Bank also actively uses proprietary software applications, which enabled to reduce labor input and to enhance document generation quality.

At present, universal lending standards are applicable within the framework of the Bank organizational structure. The head office is in charge of the supervision and follow-up with regard to all lending transactions.

These efforts led to a more than three-fold reduction of overdue loans throughout the year 2002, which were barely 0,02 % within total loan portfolio.

Commercial lending is for Moscow Bank for Reconstruction and Development the most steady, profitable, and promising investment instrument. Bearing in mind Russia's increased investment attractiveness and in line with our own development strategy, MBRD is able to open channels already in the near future for foreign investment to be attracted to the country.

Core Asset Breakdown in the Consolidated Balance Sheet Statement at December 31, 2002



Основные направления деятельности АКБ «МБРР» (ОАО) в 2002 году

Значительные усилия в минувшем году были направлены на диверсификацию структуры кредитного портфеля и переориентацию на более широкий круг клиентов. В результате увеличилось кредитование предприятий малого и среднего бизнеса (в основном благодаря успешной работе филиальной сети).

Новым направлением в работе Банка стало кредитование физических лиц. В 2002 году этой категории клиентов было выдано кредитов на сумму более 59,3 млн. руб.

Деятельность профильных подразделений Банка направлена на формирование ликвидного кредитного портфеля, получение необходимого объема дохода при условии сохранения приемлемого уровня риска. Такой подход к кредитной политике подкреплен осуществлением постоянного мониторинга рынка в целом, а также имеющихся и потенциальных заемщиков, включением новых современных средств в коммуникационный потенциал Банка.

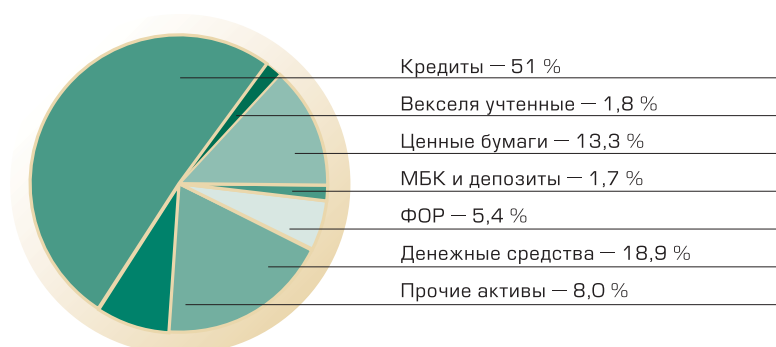
Так, в 2002 году было отработано использование кредитного модуля АБС «Кворум», позволяющего значительно снизить трудоемкость формирования отчетности, ведения мониторинга кредитного портфеля. Тогда же был приобретен программный продукт «Аудит-эксперт» и отлажена его работа, что позволило снизить трудозатраты при подготовке заключений по анализу финансового состояния предприятий-заемщиков. Банк также активно использует собственные программные разработки, позволяющие снизить трудоемкость и повысить качество подготовки документов.

Сегодня во всех структурах Банка действуют единые стандарты кредитования. Со стороны Головного офиса осуществляется контроль и сопровождение всех кредитных операций.

Результатом этой работы стал тот факт, что в течение 2002 года более чем в три раза был сокращен объем просроченных кредитов. В общей сумме кредитного портфеля он составил лишь 0,02 %.

Коммерческое кредитование является для Московского Банка Реконструкции и Развития наиболее стабильным, доходным и перспективным инструментом размещения денежных средств. Учитывая рост инвестиционной привлекательности России и руководствуясь собственной стратегией развития, АКБ «МБРР» (ОАО) может уже в недалеком будущем открыть каналы привлечения в страну иностранных инвестиций.

Структура основных статей активов консолидированного баланса
АКБ «МБРР» (ОАО) на 01.01.03



Core Lines Of Business In 2002

4.4. Money Market And Corporate Finance

In 2002, Moscow Bank for Reconstruction and Development was notably active in domestic and international financial markets. This is chiefly due to expanded customer base and increased number of orders for such transactions.

Efforts to maintain current medium-term and long-term liquidity of the Bank in Russian rubles and in foreign currencies, to manage foreign exchange items of the balance sheet, and money market (in particular, interbank market) activities ensured efficient placement of idle funds and added yield.

Over the year 2002, the Bank's securities portfolio increased by 197 million rubles to 1,527 million rubles, which accounted for 13.3% out of total assets. And 69.7% of the portfolio fell on Government debt securities, and 30.3 %, on corporate securities.

Mastering new transactions on the financial market and efficient use of funds enabled Moscow Bank for Reconstruction and Development to sign more than 50 agreements with banks on transaction terms in the domestic money market, foreign exchange and securities markets.

Enhanced positions of the Bank as a solid and sound financial market player was one of the most crucial factors to foster increased number of counterparty banks. In the reporting period, they opened added limits on Moscow Bank for Reconstruction and Development with regard to deposit-taking for US\$52 million, and overall limit amounted to US\$79.0 million. Aggregate limit of lines opened on the Bank increased by 3.2 times to US\$97 million.

The Bank reported successful performance virtually in all financial segments. For example, transaction volume with Russian Federation eurobonds went beyond US\$300 million, whereas average portfolio of these securities amounted to US\$25 million, and investment efficiency of this instrument was over 35% p.a. in hard currency.

As to Russian issuers' debt instruments denominated in Russian rubles, transaction volume exceeded 5 billion rubles. At the MICEX stock section, the Bank acted as a market maker, trading in a variety of securities. Internet trading system, and the relevant Web-site section of the Bank displaying weekly, and then daily reviews of the stock market, ensured quick access of customers to full financial information.

In 2002, corporate bond market was booming, and the Bank succeeded in joining the top Russian institutional investor club.

As an underwriter, manager, co-arranger and financial advisor, the Bank took part in distributions as follows:

- second bond issue by Aeroflot-Russian airlines for a total amount of 1 billion rubles;
- second bond issue by Nizhnekamskneftechim for a total amount of 1.5 billion rubles;
- bond issue by Vyksunski Metallurgical Works for a total amount of 1 billion rubles;
- bond issue by Sistema Finance Investments for a total amount of 1.2 billion rubles.

In addition, the Bank as payment agent and offer agent continued to handle bonds issued by Moscow Municipal Phone Network, Inc. and Molelectronics Research Center and Micron Plant, Inc. in 2001.

Основные направления деятельности АКБ «МБРР» (ОАО) в 2002 году

4.4. Операции на денежных рынках и корпоративное финансирование

В 2002 году значительно возросла активность Московского Банка Реконструкции и Развития на российском и международном финансовых рынках. Это связано в первую очередь с расширением клиентской базы и увеличением числа заказов на проведение таких операций.

Поддержание текущей средне- и долгосрочной ликвидности Банка в российских рублях и иностранной валюте, регулирование валютной структуры баланса, а также проведение АКБ «МБРР» (ОАО) операций на денежном (прежде всего межбанковском) рынке обеспечивали эффективное размещение временно свободных средств и получение дополнительной прибыли.

За 2002 год портфель ценных бумаг Банка увеличился на 197 млн. руб. и достиг суммы 1 527 млн. руб., что составило 13,3 % активов Банка. При этом 69,7 % портфеля приходится на государственные ценные бумаги, 30,3 % — на корпоративные.

Освоение новых операций на финансовом рынке и эффективное использование ресурсов позволило Московскому Банку Реконструкции и Развития подписать с банками более 50 соглашений об условиях проведения операций на внутреннем валютном рынке, денежном рынке и рынке ценных бумаг.

Одним из важнейших факторов, способствовавших увеличению числа банков-контрагентов, стало укрепление позиций АКБ «МБРР» (ОАО) как устойчивого и надежного финансового партнера. За отчетный период на Московский Банк Реконструкции и Развития только по депозитным операциям банками-контрагентами было открыто дополнительных лимитов на сумму 52 млн. долл., общий лимит составил 79,0 млн. долл. Совокупный лимит открытых на банк линий увеличился в 3,2 раза и составил 97 млн. долл.

Банк успешно действовал практически на всех сегментах финансового рынка. Так, объем операций на рынке еврооблигаций РФ превысил 300 млн. долл. при средней величине портфеля данных ценных бумаг 25 млн. долл., эффективность вложений в этот инструмент превысила 35 % годовых в валюте.

На рынке долговых обязательств российских эмитентов, номинированных в рублях, объем операций превысил 5 млрд. руб. На фондовой секции ММВБ Банк выполнял функции маркет-мейкера по целому ряду ценных бумаг. Система интернет-трейдинга, а также создание на сайте Банка раздела, включающего еженедельные, а затем и ежедневные обзоры фондового рынка, позволили клиентам получать оперативную и полную финансовую информацию.

В 2002 году бурно развивался рынок корпоративных облигаций, и Банку удалось войти в число ведущих инвестиционных институтов России.

В качестве андеррайтера, менеджера, организатора и финансового консультанта Банк принял участие в размещениях:

- второго облигационного выпуска ОАО «Аэрофлот — Российские авиалинии» на общую сумму 1 млрд. руб.;
- второго облигационного выпуска ОАО «Нижнекамскнефтехим» на общую сумму 1,5 млрд. руб.;
- облигационного выпуска ОАО «Выксунский металлургический завод» на общую сумму 1 млрд. руб.;
- облигационного выпуска ОАО «Система Финанс Инвестментс» на общую сумму 1,2 млрд. руб..

Кроме того, Банк продолжал осуществлять обслуживание выпущенных в 2001 году облигаций ОАО «МГТС» и ОАО «НИИМЭ и завод «Микрон» в качестве платежного агента и агента по ofercie.



Core Lines Of Business In 2002

4.5. Correspondent Banking Expansion And International Payments

Arrangement and development of business with financial institutions is one of the key lines of activities of Moscow Bank for Reconstruction and Development. In 2002, the Bank went on cooperating with Russian and international financial institutions in line with our clients' demands and business orientation. As a result, MBRD succeeded in creating favorable conditions for customer payments and proprietary transactions.

In the year under review, 16 vostro and nostro clearing accounts were opened, including, but not limited to:

- for interbank market dealings — 7 vostro clearing accounts and 5 nostro clearing accounts in a variety of foreign currencies;
- nostro clearing account with American Express Bank in US dollars for payments and credit lines;
- nostro clearing account with HSBC PLC, London, in US dollars for bankcard payments within EUROPAY INTL;
- nostro clearing accounts with East-West United Bank in US dollars and euros.

To handle customer cash flows and their transactions, the Bank used 73 vostro and nostro accounts.

The Bank offered its clients cash and settlement services in hard currencies and in Russian rubles, transacted standard international payments for all classes of customers, provided overdraft-related payments, and guarantee transactions against a diversity of collateral. At the same time, MBRD made a flexible use of advantages involving cooperation with foreign correspondent banks within the framework of mutual financing limits.

Close cooperation with foreign banking institutions, access to latest information, including regulatory and legal, allowed to offer each client the best solution, addressing their individual demands and optimizing payments.

Much attention was given to customer consulting, including on export-import trades, international borrowings, ruble-denominated payments with Russian non-residents, participation in international tenders on deliveries of domestic goods. The Bank actively supported clients in completing and handling foreign trade deal passports. For instance, volume of import and export trade passports issued in 2002 posted a 1.5 time increase.

It is worth noting that such a cooperation can be initiated even at the contract preparation stage. As a foreign exchange control agent, MBRD carried on expertise for payment terms of contracts to be entered into by customers of the Bank with their counterparties, studied a diversity of international payment schemes.

Therefore, owing to correspondent banking infrastructure created in 2002 with foreign commercial banks, customers' and the Bank's proprietary foreign trade business was efficiently handled with minimum monetary and time cost.

Основные направления деятельности АКБ «МБРР» (ОАО) в 2002 году

4.5. Расширение корреспондентской сети Банка и международные расчеты

Организация и развитие бизнеса с финансовыми институтами относятся к одному из важнейших направлений деятельности Московского Банка Реконструкции и Развития. В 2002 году Банк продолжал развивать сотрудничество с российскими и международными финансовыми структурами в соответствии с потребностями и направлениями бизнеса своих клиентов. В результате АКБ «МБРР» (ОАО) удалось создать благоприятные условия для проведения расчетов клиентов и собственных операций.

За отчетный период открыто 16 корреспондентских счетов типа ЛОРО/НОСТРО, из них:

- для работы на рынке МБК — 7 корреспондентских счетов типа ЛОРО в различных иностранных валютах и 5 корреспондентских счетов типа НОСТРО;
- корреспондентский счет типа НОСТРО в American Express Bank в долларах США для проведения расчетов и возможного получения кредитных линий;
- корреспондентский счет типа НОСТРО в HSBC PLC, London в долларах США для расчетов по пластиковым картам в системе EUROPAY INTL;
- корреспондентские счета типа НОСТРО в East-West United Bank в долларах США и евро.

Для обслуживания денежных потоков клиентов и расчетов по сделкам Банком использовались 73 корреспондентских счета типа ЛОРО/НОСТРО.

Банк предоставлял своим клиентам расчетное обслуживание в свободно конвертируемых валютах и рублях, проводил стандартные операции по международным расчетам для всех категорий клиентов, предлагал расчеты с применением элементов краткосрочного кредитования, гарантийные операции под различные виды обеспечения. При этом он гибко использовал преимущества сотрудничества с зарубежными банками-корреспондентами в рамках взаимных лимитов финансирования.

Тесное взаимодействие с зарубежными банками, владение новейшей информацией, в том числе нормативно-правовой, позволяло предложить каждому клиенту лучшее решение, учитывать его индивидуальные запросы и оптимизировать платежи.

Большое внимание уделялось консультированию клиентов, в том числе по экспортно-импортным контрактам, международным займам, рублевым расчетам с нерезидентами, участию в международных тендерах на поставку отечественной продукции. Банк активно помогал клиентам в оформлении и ведении паспортов сделок. Так, стоимостный объем оформленных в 2002 году паспортов импортных и экспортных сделок возрос в 1,5 раза.

Важно отметить, что такое сотрудничество может начаться еще на стадии составления контрактов. Выполняя функции агента валютного контроля, АКБ «МБРР» (ОАО) проводил экспертную оценку платежных условий контрактов, заключаемых клиентами Банка со своими контрагентами, осуществлял проработку различных схем проведения международных расчетов.

Таким образом, сложившаяся в 2002 году инфраструктура корреспондентских отношений с зарубежными коммерческими банками позволила с высокой эффективностью и минимальными материальными и временными издержками обслуживать внешнеэкономическую деятельность как клиентов, так и самого Банка.



4.6. Administration And Human Resource Management

Fundamental goal of the HR policy pursued by Moscow Bank for Reconstruction and Development is to recruit skilled and motivated professional staff, to use labor and creative capabilities of the personnel to meet goals facing the Bank.

In 2002, intensive efforts were made to achieve optimum organizational structure adequate to a new development benchmark of the Bank. Those efforts included forecast and planning of demand in new staff, staff member quantity and quality analysis, recruitment, positioning and rotation, professional adaptation of newly recruited personnel.

Total staff members at the Bank were 424 in number, and 83 % of them were higher school graduates. About 100 employees were put on the staff in the reporting year, and two-thirds of them were earlier employed in the banking sector.

HR recruitment sources were proprietary data bank, recruitment agencies, mass media, higher schools, business schools, and Internet.

In 2002, the Bank started making on a regular basis analytical reviews on topics such as «Payroll breakdown by staff classes: actual and estimate figures»; «Comparative schedule of movements in the work force and payroll», «Salaries and wages by structural units for the month».

Thirty eight staff members of the Bank ascended to new positions, which is, no doubt, is conducive to career progress philosophy formation, thus enhancing labor motivation and developing social partnership.

Professional training and development has been a priority line in the HR management. Throughout the reporting year, every fifth employee of the Bank undergone such training course.

Efforts to ensure social security of the employees were actively made as well. The Bank entered into agreements with ROSNO, reputable domestic insurer, to provide health policy coverage virtually for all staff members of the Bank, comprising medical services at the MEDCI health care center. The Bank makes contributions to the Sistema-run non-Government pension fund for 134 employees aged 40 and over years old.

The Bank creates all prerequisites for career development and motivates staff members to improve their professional skills, assume added duties and responsibilities to be able to move up to the next career position.

Основные направления деятельности АКБ «МБРР» (ОАО) в 2002 году

4.6. Организационная и кадровая работа

Основная цель кадровой политики Московского Банка Реконструкции и Развития — ресурсное обеспечение высокопрофессионального и инициативного коллектива, использование и развитие трудовых и творческих способностей сотрудников для достижения целей, стоящих перед Банком.

В 2002 году шла интенсивная работа по выработке соответствующей новому этапу развития Банка оптимальной организационной структуры. Эта работа включала прогнозирование и планирование потребностей в персонале, анализ количественного и качественного состава сотрудников Банка, подбор, расстановку и ротацию кадров, трудовую адаптацию вновь принятых.

Общая численность сотрудников Банка составляла 424 человека, 83 % из которых имеют высшее образование. На работу в Банк в минувшем году было принято около ста человек, две трети из которых прежде работали в банковской сфере.

Источниками набора персонала служили собственный банк данных, кадровые агентства, СМИ, вузы, школы бизнеса, Интернет.

В 2002 году в рабочую практику Банка вошли аналитические информации по темам: «Фонд заработной платы по группам сотрудников: факт и прогноз»; «Сравнительная таблица изменения численности персонала и фонда заработной платы», «Оплата труда по подразделениям за месяц».

38 сотрудников Банка в минувшем году повысили свой профессиональный статус, то есть перешли на более высокие должности, что, безусловно, способствует формированию идеологии «продвижения», усиливает мотивацию труда, развивает социальное партнерство.

Одним из важнейших направлений в работе с персоналом оставалось профессиональное обучение и повышение квалификации. В течение года в той или иной форме их прошел каждый пятый сотрудник Банка.

Не менее активно шла работа по повышению социальной защищенности сотрудников. Подписаны и действуют договоры с ОАО «РОСНО» о добровольном медицинском страховании, фактически всем сотрудникам Банк оплачивает обслуживание в поликлинике «МЕДСИ», 134 работникам, достигшим возраста 40 и более лет, перечисляются взносы в негосударственный пенсионный фонд «Система».

Банк создает все условия для служебного роста сотрудников и поощряет их стремление повышать свой профессиональный уровень, брать на себя дополнительные функции и обязанности, что позволяет им подняться на следующую ступень карьеры.



Core Lines Of Business In 2002

4.7. Branch Network Consolidation

In the year under review, the branch network of the Bank comprised three branches such as North-Western Branch (Saint-Petersburg), Regional Branch (Syktyvkar) and Rostov-on-the Don Branch.

In the reporting year, each branch continued promoting in its respective region top-quality services, had available a development plan adjusted to local environment and at the same time acted in line with the common strategy of the Bank.

Due to increased transaction volume and with a view to achieve more customer service quality, North-Western Branch moved in 2002 to new modern premises located in the center of Saint-Petersburg.

The reporting year was for the MBRD branch network a period of growth in all core financial indicators. Total assets posted a 3.2 time increase (702.4 million rubles.), loan portfolio increased four-fold (563.2 million rubles.). Total book profit of the branch network was 26 million rubles, including, but not limited to, Rostov-on-the Don Branch — 8.6 million rubles, Regional Branch — 0.8 million rubles and North-Western Branch — 16.6 million rubles.

In 2002, retrofitting was conducted, new up-to-date customer service technologies were implemented, and the software was modernized at all branches.

All Bank branches offer comprehensive services both for corporate and individual customers. Customized approach, thorough consideration of customers' needs, and adaptation of standard services to meet their demand, and in some cases, development of unique financial schemes are main business philosophy of the Bank in Moscow and in provinces.

Branches



Основные направления деятельности АКБ «МБРР» (ОАО) в 2002 году

4.7. Укрепление филиальной сети

В отчетном году филиальная сеть Банка была представлена тремя филиалами: «Северо-Западный» (Санкт-Петербург), Региональный филиал (Сыктывкар) и филиал в Ростове-на-Дону.

В отчетный период каждый филиал продолжал политику продвижения в своем регионе сервиса высокого уровня, имел адаптированный к местным условиям план развития и вместе с тем действовал в рамках общей стратегии Банка.

В связи с увеличением объема работы и в целях более качественного обслуживания клиентов филиал «Северо-Западный» в 2002 году переехал в новое современное помещение в центре Санкт-Петербурга.

Минувший год стал для филиальной сети Банка периодом роста всех основных финансовых показателей. Валюта баланса увеличилась в 3,2 раза (702,4 млн. руб.), кредитный портфель — в 4 раза (563,2 млн. руб.). Балансовая прибыль филиальной сети составила 26 млн. руб., в том числе в филиале в Ростове-на-Дону — 8,6 млн. руб., в Сыктывкаре — 0,8 млн. руб. и в «Северо-Западном» — 16,6 млн. руб.

В 2002 году в филиалах проведено техническое перевооружение, внедрены новые современные технологии по обслуживанию клиентов, проведена модернизация программного обеспечения.

Все филиалы Банка предлагают услуги по комплексному обслуживанию как корпоративных, так и частных клиентов. Основным принципом работы Банка и в столице, и в регионах является индивидуальный подход к каждому клиенту, тщательное изучение его потребностей и адаптация стандартного сервиса к его запросам, а в ряде случаев — и разработка уникальных финансовых схем, отвечающих его потребностям.

Филиальная сеть АКБ «МБРР» (ОАО)



4.8. Software and Hardware Complex Development

The executive management and the staff of Moscow Bank for Reconstruction and Development lay special emphasis on new information technology development allowing to achieve better customer service quality, increased transaction volume, enhanced governance of the Bank at large and its branches, and reduced operating risks.

The Quorum integrated automated banking system is a hard core of the Bank's software and hardware complex comprising 20 key modules to record virtually all spectrum of transactions performed by the Bank.

Under the Quorum development and improvement scheme, in 2002 the Bank implemented:

- full-scale transaction record automation within the lending module;
- corporate deposit record automation within a special module;
- incoming/outgoing invoice record automation within a specialized module.

Main offices of the Bank are linked into a common network by a fiber-optic channel. Added offices are connected to the Quorum system through Virtual Private Network of the Bank.

In 2002, fail-safe operation of the Bank software and hardware complex was achieved against the background of ever-increasing volume of payment documents. Average monthly volume of incoming payment documents via clearing network of the Bank of Russia was 153,500 in number.

Under the complex development program, in the reporting year the following projects were implemented, namely:

- in the Moscow region full-scale document management was arranged for payment documents processed through the Central Bank of Russia-run clearing system irrespective of payment amount (and therefore the software complex of the Bank processes up to 17,000 documents daily);
- Signator/2000 stock trade record integrated system was implemented, which are linked to the host automated banking system;
- Quorum-based independent module was engineered and started commercial operation to ensure record of transaction with Bank-issued promissory notes and third party notes;
- standard software and hardware support for teller terminals at automatic phone stations was prepared for deployment (under the Moscow Municipal Phone Network project);
- communication with MTU-Inform phone provider was changed over to fiber-optic channel;
- personal account record for Versatel Ltd subscribers was arranged;
- a teller office was opened to accept payments from households in favor of corporate entities with a new Azimut-Epson TM-U950 RF cash register model;
- the Bank was connected to the electronic document management system ensuring reporting information, register records, statements on securities traded in the MICEX stock section.

Основные направления деятельности АКБ «МБРР» (ОАО) в 2002 году

4.8. Развитие программно-технического комплекса Банка

Менеджмент и персонал Московского Банка Реконструкции и Развития придают особое значение освоению новых информационных технологий, позволяющих качественно улучшить уровень клиентского сервиса, увеличить объемы операций, повысить управляемость Банка и его филиалов, снизить операционные риски.

Основным ядром программно-технического комплекса Банка является интегрированная автоматизированная банковская система (АБС) «Кворум». В ее составе работает 20 основных модулей, обеспечивающих учет практически всего спектра операций Банка.

В рамках развития и совершенствования АБС «Кворум» в 2002 году были внедрены:

- полноценная реализация автоматизированного учета операций в кредитном модуле АБС;
- автоматизированный учет операций по депозитам юридических лиц в специальном модуле АБС;
- автоматизированный учет счетов-фактур, полученных и выданных Банком в специализированном модуле АБС.

Основные офисы Банка связаны в единую сеть на оптоволоконном канале. Дополнительные офисы работают с АБС через VPN Банка.

В 2002 году было обеспечено безаварийное функционирование программно-технического комплекса Банка при непрерывно возрастающем объеме расчетных платежных документов. Среднее ежемесячное число входящих платежных документов через корреспондентскую сеть Банка России достигло 153,5 тыс.

В рамках программы развития комплекса в отчетном году были реализованы следующие проекты:

- в Московском регионе введен полноформатный документооборот для платежных документов, проходящих через расчетную систему Банка России, вне зависимости от суммы платежа (в результате программный комплекс Банка обеспечивает ежедневную обработку до 17 тыс. документов);
- внедрена интегрированная система учета сделок на фондовом рынке «Signator/2000», работающая во взаимосвязи с основной АБС;
- разработан и внедрен в промышленную эксплуатацию отдельный модуль АБС «Кворум», обеспечивающий учет операций — как с собственными векселями Банка, так и с векселями сторонних организаций;
- подготовлено к развертыванию (в рамках проекта «МГТС») типовое программно-техническое обеспечение комплекса операционной кассы на телефонных узлах;
- произведен перевод связи с провайдером телефонных услуг «МТУ-Информ» на оптоволоконный канал;
- введен учет персональных счетов абонентов для ЗАО «Версател»;
- открыта операционная касса по приему платежей от населения в адрес юридических лиц с новой моделью ККМ Азимут — Epson TM-U950 РФ.
- произведено подключение Банка к системе электронного документооборота (ЭДО), обеспечивающее получение отчетов, реестров, выписок по сделкам с ценными бумагами в секции фондового рынка ММВБ.



Core Lines Of Business In 2002

In 2002, the Bank — client remote service system was actively developed and improved. System users increased twice as much. Over half of all debit-recorded client-related documents were handled through this system.

Under the BS-Client v.3 remote banking service program, Financial Controlling technology was implemented for three important customers of the Bank. It enabled top executive managers of major companies or chief executive officers at the head of geographically dispersed giant corporations to fully monitor their corporate financial document flow from any part of the globe and not being directly involved in document preparation. To ensure the required throughput and fail-safety of automation systems, during the year 2002 the hardware complex was modernized and built up. For instance, a structured local automation network was deployed at new premises of the Bank for 250 workstations, new active network equipment, APC Matrix 5000 uninterruptible power supply devices, and a new phone station were installed. A new server location was arranged, phone numbers and communication channels were connected to needed information services (Reuters, SWIFT, Internet, Telex, MICEX, Interbank Data Center, etc.).

Technological capabilities of the Bank are its competitive edge in the financial markets.



Основные направления деятельности АКБ «МБРР» (ОАО) в 2002 году

В 2002 году активно развивалась и совершенствовалась система дистанционного обслуживания «Банк — клиент». Количество пользователей увеличилось вдвое. Более половины всех дебетовых клиентских документов проводится с использованием данной системы.

В рамках программы ДБО BS-Client v. 3 для трех клиентов Банка реализована технология «Финансовый контролинг». Она дала возможность руководителям больших предприятий или главам крупных территориально распределенных корпораций полностью контролировать финансовый документооборот своих фирм из любой точки мира, не занимаясь при этом непосредственно подготовкой документов. Для обеспечения необходимой производительности и надежности работы систем автоматизации в течение 2002 года в Банке проводилась модернизация и наращивание комплекса технических средств. Так, в новом здании Банка развернута структурированная локальная вычислительная сеть на 250 рабочих мест, установлено новое активное сетевое оборудование, источники бесперебойного питания APC Matrix 5000, новая телефонная станция. Оборудовано новое серверное помещение, проведено подключение телефонных номеров и каналов связи к необходимым информационным сервисам (Reuters, SWIFT, Internet, Telex, ММВБ, МЦИ и т. д.).

Технологический потенциал Банка является его важным конкурентным преимуществом в работе на финансовом рынке.



5 Risk Management And Internal Control

5. Risk Management And Internal Control

In 2002, the Bank showed high efficiency performance record while managing thoroughly risk exposures and meeting economic ratios and requirements in line with optimum liquidity level. A sophisticated risk-management machinery was implemented at MBRD, and a rating system was established to measure borrower's solvency. It enables to estimate directly financial standing and strength of any company, and a diversity of related factors.

In addition, a daily financial market monitoring was established at the Bank, which includes as follows:

- compliance with applicable law and corporate by-laws, and compliance control;
- transaction marketability and feasibility monitoring;
- compliance with financial market trade limits;
- control over trade source documents generation.

To implement above measures, the internal control unit of the Bank independently developed several software applications to ensure accounting and analytical procedure automation. At the same time, some corporate by-laws were prepared to regulate risk management policy, the Bank limit system, market and credit risk estimate techniques. As a result, basic tools and software applications were established to support exiting technologies, and several Bank transaction limits were adjusted.

Moreover, in 2002 internal subsidiary ledger management techniques were elaborated to enable objective estimate of how acceptable are risks assumed by the Bank.

The risk management system became groundwork for a high governance culture aimed at balanced and efficient decision-making. Knowledge and expertise of the Bank staff created pre-requisites for quality application of established risk assessment standards and reasonable opinions.

5 Управление рисками и внутренний контроль

В 2002 году Банк продемонстрировал высокую эффективность работы при тщательном управлении рисками и соблюдении экономических нормативов и соотношений, определяющих оптимальный уровень ликвидности. В АКБ «МБРР» (ОАО) внедрен современный механизм управления рисками, создана система рейтинговой оценки надежности заемщика. Она позволяет оценивать как непосредственно финансовое состояние и устойчивость того или иного предприятия, так и различные факторы, на них влияющие.

Кроме того, в Банке организован ежедневный контроль операций на финансовых рынках, включающий в себя:

- соблюдение требований действующего законодательства и внутрибанковских регламентирующих документов, комплаенс-контроль;
- мониторинг «рыночности» и экономического смысла проводимых операций;
- соблюдение лимитов по операциям на финансовых рынках;
- контроль оформления первичных документов по сделкам.

Для реализации вышеперечисленного службой внутреннего контроля Банка был самостоятельно разработан ряд программных средств, обеспечивающих автоматизацию учета и аналитических процедур. Параллельно был подготовлен ряд нормативных документов, определяющих политику управления рисками, систему лимитов Банка, методики оценки рыночных и кредитных рисков. В результате были созданы базовый инструментарий и программные средства для поддержания разработанных технологий, а также актуализирован ряд установленных лимитов на операции Банка.

Кроме того, в 2002 году разрабатывались методы внутреннего аналитического учета, позволяющего объективно оценивать приемлемость для Банка принимаемых рисков.

Система регулирования рисков стала основой для высокой культуры управления, нацеленной на принятие взвешенных и продуктивных решений. Компетентность и опыт специалистов Банка создали условия для качественного использования установленных стандартов оценки риска и вынесения обоснованных суждений.



6 Outlook For MBRD Development In 2003

Fundamental strategic goal of the Bank development in 2003 is its transformation into a major universal financial institution based on up-to-date banking technologies, which would be among leading Russian banks with a diversified customer base and harmonized development of the three segments of business such as corporate, investment and retail.

Corporate segment expansion and improvement will be aimed at active customer-oriented policy, comprehensive corporate services, use of unique and conventional banking products, expanded presence in shareholders', clients', partners' strategic markets, and deposit accumulation from diversified sources.

The investment segment envisages participation in arranging securities issues, consulting customers in their public offering of debt instruments.

The retail segment is intended to become the most dynamic of the remaining sectors to generate for the Bank substantial deposit resources. We plan to meet strategic goals along the following lines:

- customer base build-up based on synergy capabilities from MTS mobile operator and Moscow Municipal Phone Network operator;
- technological infrastructure modernization, proprietary processing center creation and retail banking system purchase;
- geographic expansion, Moscow-based office network and province-located branch network development.

Together with Deloitte & Touche, the Bank engineered a branch development strategy towards further regional market-oriented promotion.

To attain these goals, the management plans to implement progressive governance system adequate for a major financial institution based on budgeting and motivation as human resource management instruments. It will enable to measure independently financial results of every structural unit and to stimulate the staff into a cost reduction and yield generation process.

6 Перспективы развития АКБ «МБРР» (ОАО) в 2003 году

Главной стратегической задачей развития Банка в 2003 году является его преобразование в крупный универсальный финансовый институт, работающий на современных банковских технологиях, входящий в число ведущих российских кредитных организаций с диверсифицированной клиентской базой и гармоничным развитием трех основных направлений бизнеса — корпоративного, инвестиционного и розничного.

Расширение и улучшение деятельности корпоративного бизнеса будет ориентировано на проведение активной клиентской политики, комплексное обслуживание корпоративных клиентов, использование уникальных и типовых банковских продуктов, расширение присутствия в регионах стратегических интересов акционеров, клиентов, партнеров Банка, а также аккумулярование диверсифицированной ресурсной базы.

Инвестиционное направление предполагает участие в организации эмиссий ценных бумаг, оказание клиентам консультационных услуг при проведении ими операций публичного привлечения денежных средств.

Розница должна стать самым динамичным из направлений бизнеса, генерирующим для Банка значительные ресурсы. Достижение стратегических целей в этой сфере планируется по нескольким направлениям:

- увеличение клиентской базы за счет реализации синергетического потенциала совместно с МТС и МГТС;
- модернизация технологической инфраструктуры, создание собственного процессингового центра и закупка розничной банковской системы;
- территориальная экспансия, расширение сети офисов в Москве и создание сети филиалов в регионах.

Совместно с компанией «Deloitte & Touche» Банком разработана стратегия развития филиальной сети, в которой предусмотрено дальнейшее продвижение на региональные рынки.

Для достижения этих целей в Банке планируется внедрить прогрессивную систему управления, соответствующую крупному финансовому институту, основанную на бюджетировании и мотивации как инструментах управления коллективом. Это позволит оценивать финансовые результаты деятельности отдельных структурных подразделений и вовлечь коллектив в процесс снижения издержек и увеличения прибыльности.



7 Financial Statements

These financial statements of JSB Moscow Bank for Reconstruction and Development (joint-stock company) prepared in accordance with the Russian legal requirements applicable for accounting and with generally accepted accounting principles in the USA, have been audited by **Deloitte & Touche** independent auditor

BALANCE SHEET STATEMENT at December 31, 2002

№№	Items	Rbl '000
1	2	3
ASSETS		
1.	Cash and balances with the Central Bank of the Russian Federation	1,342,042
2.	Mandatory cash balances with the Central Bank of the Russian Federation	616,621
3.	Due from other banks less provision for possible losses (line 3.1 minus line 3.2)	814,020
3.1.	Due from other banks	814,033
3.2.	Provision for possible losses	13
4.	Net placements in trading securities (line 4.1 minus line 4.2)	784,206
4.1.	Placements in trading securities	784,206
4.2.	Provision for securities impairment and other possible losses	0
5.	Outstanding and similar loans	6,272,982
6.	Provision for possible loan losses	289,053
7.	Net outstanding loans (lines 5 minus lines 6)	5,983,929
8.	Accrued interest (including overdue interest)	14,799
9.	Net placements in investment securities held till maturity (line 9.1 minus line 9.2)	0
9.1.	Placements in investment securities held till maturity	0
9.2.	Provision for possible losses	0
10.	Fixed and intangible assets, disposable, low value and short-life items	81,715
11.	Net placements in securities available for sale (line 11.1 minus line 11.2)	745,671
11.1.	Securities available for sale	745,786
11.2.	Provision for securities impairment and possible losses	115
12.	Deferred expenses arising from other transactions adjusted against accrued interest income	22,157
13.	Other assets less provision (line 13.1 minus line 13.2)	184,146
13.1.	Other assets	184,175
13.2.	Provision for possible losses	29
14.	TOTAL ASSETS: (sum of lines 1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	10,589,306
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY		
LIABILITIES		
15.	Due to the Central Bank of the Russian Federation	0
16.	Due to other banks	1,508,662
17.	Customer accounts	4,890,947
17.1.	including individual deposits	892,943
18.	Deferred income arising from other transactions	1,505
19.	Debt securities in issue	1,199,861
20.	Other liabilities	163,023
21.	Provision for possible losses on term transactions and off-balance sheet liabilities and on accounts receivable arising from transactions with off-shore residents	4,411
22.	TOTAL LIABILITIES: (sum of lines 15+16+17+18+19+20+21)	7,768,409

7

ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Аудит финансовой отчетности Акционерного Коммерческого Банка «Московский Банк Реконструкции и Развития» (открытое акционерное общество), подготовленной в соответствии с требованиями российского законодательства в области бухгалтерского учета и принятыми принципами бухгалтерского учета США, проведен аудиторской компанией «Deloitte & Touche».

БАЛАНС на 1 января 2003 г.

№№	Наименование статей	На отчетную дату
1	2	3
АКТИВЫ		тыс. руб.
1.	Денежные средства и счета в Центральном банке Российской Федерации	1 342 042
2.	Обязательные резервы в Центральном банке Российской Федерации	616 621
3.	Средства в кредитных организациях за вычетом резервов (ст. 3.1 – ст. 3.2)	814 020
3.1.	Средства в кредитных организациях	814 033
3.2.	Резервы на возможные потери	13
4.	Чистые вложения в торговые ценные бумаги (ст. 4.1 – ст. 4.2)	784 206
4.1.	Вложения в торговые ценные бумаги	784 206
4.2.	Резервы под обесценение ценных бумаг и на возможные потери	0
5.	Ссудная и приравненная к ней задолженность	6 272 982
6.	Резервы на возможные потери по ссудам	289 053
7.	Чистая ссудная задолженность (ст. 5 – ст. 6)	5 983 929
8.	Проценты начисленные (включая просроченные)	14 799
9.	Чистые вложения в инвестиционные ценные бумаги, удерживаемые до погашения (ст. 9.1 – ст. 9.2)	0
9.1.	Вложения в инвестиционные ценные бумаги, удерживаемые до погашения	0
9.2.	Резервы на возможные потери	0
10.	Основные средства, нематериальные активы, хозяйственные материалы и малоценные и быстроизнашивающиеся предметы	81 715
11.	Чистые вложения в ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи (ст. 11.1 – ст. 11.2)	745 671
11.1.	Ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи	745 786
11.2.	Резервы под обесценение ценных бумаг и на возможные потери	115
12.	Расходы будущих периодов по другим операциям, скорректированные на наращенные процентные доходы	22 157
13.	Прочие активы за вычетом резервов (ст. 13.1 – ст. 13.2)	184 146
13.1.	Прочие активы	184 175
13.2.	Резервы на возможные потери	29
14.	ВСЕГО АКТИВОВ (ст. 1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	10 589 306
ПАССИВЫ		
15.	Кредиты, полученные кредитными организациями от Центрального банка Российской Федерации	0
16.	Средства кредитных организаций	1 508 662
17.	Средства клиентов	4 890 947
17.1.	в том числе вклады физических лиц	892 943
18.	Доходы будущих периодов по другим операциям	1 505
19.	Выпущенные долговые обязательства	1 199 861
20.	Прочие обязательства	163 023
21.	Резервы на возможные потери по срочным сделкам и внебалансовым обязательствам и по расчетам с дебиторами по операциям с резидентами офшорных зон	4 411
22.	ВСЕГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВ (ст. 15+16+17+18+19+20+21)	7 768 409

Financial Statements

1	2	3
SHAREHOLDERS' EQUITY		
23.	Share capital (shareholders' [participants'] equity) (sum of lines 23.1+23.2+23.3), including:	400,500
23.1.	Registered ordinary shares and participations	400,000
23.2.	Registered preferred shares	500
23.3.	Non-registered share capital of unincorporated banks	0
24.	Treasury shares	0
25.	Share premium	2,410,000
26.	Disposable funds and profit	(17,782)
27.	Fixed asset revaluation	3,388
28.	Profit (loss) for the reporting period	91,701
29.	Dividend accrued from current year profit	0
30.	Allocated profit (less dividend)	2,482
31.	Retained earnings (line 28 minus line 29 minus line 30) *	89,219
32.	Expenses and risks affecting shareholders' equity	64,428
33.	TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY (line 23 minus 23.3 minus 24 plus line 25 plus line 26 plus line 27 plus line 31 minus line 32) — for profit-making banks; (line 23 minus line 23.3 minus line 24 plus line 25 plus line 26 plus line 27 plus line 28 minus line 32) — for loss-making banks	2,820,897
34.	TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY: (sum of lines 22+23.3+33)	10,589,306
OFF-BALANCE SHEET ITEMS		
35.	Irrevocable commitments	1,441,923
36.	Guarantees issued	363,177
*	Lines 29, 30, 31 are to be completed by profit-making banks	

FIDUCIARY ACCOUNTS at December 31, 2002

№№ General Ledger Accounts Rbl '000

ASSET-SIDE ACCOUNTS

2.	Securities under fiduciary management	2
----	---------------------------------------	---

LIABILITY-SIDE ACCOUNTS

11.	Capital under fiduciary management	2
-----	------------------------------------	---

Финансовая отчетность

1	2	3
СОБСТВЕННЫЕ СРЕДСТВА		
23.	Уставный капитал (средства акционеров (участников)) (ст. 23.1+23.2+23.3), в. т. ч.:	400 500
23.1.	Зарегистрированные обыкновенные акции и доли	400 000
23.2.	Зарегистрированные привилегированные акции	500
23.3.	Незарегистрированный уставный капитал неакционерных кредитных организаций	0
24.	Собственные акции, выкупленные у акционеров	0
25.	Эмиссионный доход	2 410 000
26.	Фонды и прибыль, оставленная в распоряжении кредитной организации	-17 782
27.	Переоценка основных средств	3 388
28.	Прибыль (убыток) за отчетный период	91 701
29.	Дивиденды, начисленные из прибыли текущего года	0
30.	Распределенная прибыль (исключая дивиденды)	2 482
31.	Нераспределенная прибыль (ст. 28 – ст. 29. – ст. 30)*	89 219
32.	Расходы и риски, влияющие на собственные средства	64 428
33.	ВСЕГО СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ (ст. 23–23.3–24+25+26+27+31–32) – для прибыльных кредитных организаций, (ст. 23–23.3–24+25+26+27+28–32) – для убыточных кредитных организаций	2 820 897
34.	ВСЕГО ПАССИВОВ (ст.22+23,3+33)	10 589 306
ВНЕБАЛАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
35.	Безотзывные обязательства кредитной организации	1 441 923
36.	Гарантии, выданные кредитной организацией	363 177
*	Ст. 29, 30, 31 заполняются только прибыльными кредитными организациями.	

СЧЕТА ДОВЕРИТЕЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ на 1 января 2003 г.

№№	Наименование балансового счета	На отчетную дату
АКТИВНЫЕ СЧЕТА		
2.	Ценные бумаги в управлении	2
ПАССИВНЫЕ СЧЕТА		
11.	Капитал в управлении	2

Financial Statements

INCOME STATEMENT for the year ended December 31, 2002

№№	Items	Rbl '000
1	2	3
INTEREST RECEIVED AND SIMILAR INCOME ARISING FROM:		
1.	Placements with other banks as loans, deposits, borrowings and due from other banks	60,670
2.	Loans made to other customers	530,420
3.	Funds transferred under lease agreements	0
4.	Fixed income securities	129,412
5.	Other sources	192
6.	Total interest received and similar income (sum of lines 1+2+3+4+5)	720,694
INTEREST PAID AND SIMILAR EXPENSES ARISING FROM:		
7.	Due to banks, including loans and deposits	67,137
8.	Due to other customers, including loans and deposits	225,485
9.	Debt securities in issue	204,759
10.	Rent payments	35,552
11.	Total interest paid and similar expense (sum of lines 7+8+9+10)	532,933
12.	Net interest and similar income (line 6 minus line 11)	187,761
13.	Fee and commission income	58,725
14.	Fee and commission expense	4,284
15.	Net fee and commission income (line 13 minus line 14)	54,441
OTHER OPERATING INCOME:		
16.	Gain arising from dealing in foreign currencies and other foreign exchange valuables, including foreign exchange translation	792,351
17.	Gain arising from trading in precious metals, securities and other assets, positive revaluation of precious metals, securities and other assets	358,270
18.	Gain received as dividend	480
19.	Other current income	14,411
20.	Total other operating income (sum of lines 16+17+18+19)	1,165,512
21.	Current income (sum of lines 12+15+20)	1,407,714

Финансовая отчетность

ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ за 2002 год

№№	Наименование статей	За отчетный период
1	2	3
ПРОЦЕНТЫ ПОЛУЧЕННЫЕ И АНАЛОГИЧНЫЕ ДОХОДЫ ОТ:		тыс. руб.
1.	Размещения средств в банках в виде кредитов, депозитов, займов и на счетах в других банках	60 670
2.	Ссуд, предоставленных другим клиентам	530 420
3.	Средств, переданных в лизинг	0
4.	Ценных бумаг с фиксированным доходом	129 412
5.	Других источников	192
6.	Итого проценты полученные и аналогичные доходы (ст. 1+2+3+4+5)	720 694
ПРОЦЕНТЫ УПЛАЧЕННЫЕ И АНАЛОГИЧНЫЕ РАСХОДЫ ПО:		
7.	Привлеченным средствам банков, включая займы и депозиты	67 137
8.	Привлеченным средствам других клиентов, включая займы и депозиты	225 485
9.	Выпущенным долговым ценным бумагам	204 759
10.	Арендной плате	35 552
11.	Итого проценты уплаченные и аналогичные расходы (ст. 7+8+9+10)	532 933
12.	Чистые процентные и аналогичные доходы (ст. 6 — ст. 11)	187 761
13.	Комиссионные доходы	58 725
14.	Комиссионные расходы	4 284
15.	Чистый комиссионный доход (ст. 13 — ст. 14)	54 441
ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ:		
16.	Доходы от операций с иностранной валютой и с другими валютными ценностями, включая курсовые разницы	792 351
17.	Доходы от операций по купле-продаже драгоценных металлов, ценных бумаг и другого имущества, положительные результаты переоценки драгоценных металлов, ценных бумаг и другого имущества	358 270
18.	Доходы, полученные в форме дивидендов	480
19.	Другие текущие доходы	14 411
20.	Итого прочие операционные доходы (ст. 16+17+18+19)	1 165 512
21.	Текущие доходы (ст. 12+15+20)	1 407 714

Financial Statements

1	2	3
OTHER OPERATING EXPENSE:		
22.	Staff expenses	151,762
23.	Maintenance expenses	65,034
24.	Expense arising from dealing in foreign currencies and other foreign exchange valuables including foreign exchange translation	762,000
25.	Expense arising from trading in precious metals, securities and other assets, negative revaluation of precious metals, and securities	56,189
26.	Other current expense	50,136
27.	Total other operating expense (sum of lines 22 + 23 + 24 + 25 + 26)	1,085,121
28.	Net current income before provision for possible losses and less contingency income/expense (line 21 minus line 27)	322,593
29.	Change in the provision for possible loan losses	226,076
30.	Change in the provision for securities impairment and possible losses	2
31.	Change in provision for possible losses on other transactions	4,814
32.	Net current income less contingency income/expense (line 28 minus line 29 minus line 30 minus line 31)	91,701
33.	Contingency income less contingency expense	0
34.	Net current income including contingency income/expense (line 32 plus line 33)	91,701
35.	Income tax *	0
36.	Deferred income tax	0
36a.	Contingency expense after taxation	0
37.	Income (loss) for the reporting year (line 34 minus line 36 minus line 36a)	91,701

* Income taxes (line 35) are carried in the income statement by reference and are not eliminated from estimate of income (loss) for the reporting period recorded in line 37.

Финансовая отчетность

1	2	3
ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ:		
22.	Расходы на содержание аппарата	151 762
23.	Эксплуатационные расходы	65 034
24.	Расходы от операций с иностранной валютой и другими валютными ценностями, включая курсовые разницы	762 000
25.	Расходы от операций по купле-продаже драгоценных металлов, ценных бумаг и другого имущества, отрицательные результаты переоценки драгоценных металлов, ценных бумаг	56 189
26.	Другие текущие расходы	50 136
27.	Всего прочих операционных расходов (ст. 22+23+24+25+26)	1 085 121
28.	Чистые текущие доходы до формирования резервов и без учета непредвиденных доходов/расходов (ст. 21—ст.27)	322 593
29.	Изменение величины резервов на возможные потери по ссудам	226 076
30.	Изменение величины резервов под обесценение ценных бумаг и на возможные потери	2
31.	Изменение величины прочих резервов	4 814
32.	Чистые текущие доходы без учета непредвиденных доходов/расходов (ст. 28—29—30—31)	91 701
33.	Непредвиденные доходы за вычетом непредвиденных расходов	0
34.	Чистые текущие доходы с учетом непредвиденных доходов/расходов (ст. 32 + ст.33)	91 701
35.	Налог на прибыль *	0
36.	Отсроченный налог на прибыль	0
36а.	Непредвиденные расходы после налогообложения	0
37.	Прибыль (убыток) за отчетный период (ст. 34 — ст. 36 — ст. 36а)	91 701

* Сумма налогов, выплаченных из прибыли (ст. 35), отражается в отчете о прибылях и убытках справочно и не исключается из расчета прибыли (убытка) за отчетный период, отражаемой(ого) по ст. 37

Financial Statements

CASH FLOW STATEMENT For The Year Ended December 31, 2002

№№	Item	Rbl '000
1	2	3
I. CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES		
1.	Interest income	720,694
2.	Interest expense	532,933
3.	Fee and commission income	58,725
4.	Fee and commission expense	4,284
5.	Income from dealing in foreign currency and other foreign exchange valuables	75,727
6.	Income from trading in precious metals, securities and other assets	175,185
7.	Expense from dealing in foreign currency and other foreign exchange valuables	49,592
8.	Expense from trading in precious metals, securities and other assets	41,772
9.	Income received as dividend	480
10.	Other operating income	14,411
11.	Other operating expense	266,932
12.	Contingency expense after taxation	0
13.	Total income/expense (line 13.1 plus line 13.2), including:	105,091
13.1	Income/expense (line 1 minus line 2 plus line 3 minus line 4 plus line 5 plus line 6 minus line 7 minus line 8 plus line 9 plus line 10 minus line 11 minus line 12)	149,709
13.2	Change in income/expense	(44,618)
14.	Mandatory payments deductible from income, payments for philanthropy and other purposes	27,055
15.	Cash flow from operating activities before change in current assets/liabilities (line 13 plus line 14)	132,146
CHANGE IN CURRENT ASSETS		
16.	Mandatory cash balances with the Central Bank of the Russian Federation	(175,677)
17.	Due from other banks	(6,523)
18.	Placements in trading securities	545,110
19.	Outstanding and similar loans	(221,539)
20.	Other assets	(177,504)
CHANGE IN CURRENT LIABILITIES		
21.	Due to the Central Bank of the Russian Federation	0
22.	Due to other banks	1,254,110
23.	Customer accounts	(1,666,211)
24.	Other liabilities	146,885
25.	Net (increase)/decrease of cash from current operations (sum of lines 16 + 17 + 18 + 19 + 20 + 21 + 22 + 23 + 24)	(301,349)
26.	Net (increase)/decrease of cash from operating activities (line 15 plus line 25)	(169,203)

Финансовая отчетность

ДАННЫЕ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ за 2002 год

№№	Наименование статей	За отчетный период
1	2	3
I. ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ		тыс. руб.
1.	Процентные доходы	720 694
2.	Процентные расходы	532 933
3.	Комиссионные доходы	58 725
4.	Комиссионные расходы	4 284
5.	Доходы от операций с иностранной валютой и другими валютными ценностями	75 727
6.	Доходы от операций по купле-продаже драгоценных металлов, ценных бумаг и другого имущества	175 185
7.	Расходы от операций с иностранной валютой и другими валютными ценностями	49 592
8.	Расходы от операций по купле-продаже драгоценных металлов, ценных бумаг и другого имущества	41 772
9.	Доходы, полученные в форме дивидендов	480
10.	Прочие операционные доходы	14 411
11.	Прочие операционные расходы	266 932
12.	Непредвиденные расходы после налогообложения	0
13.	Всего доходы/расходы (ст. 13.1 + ст. 13.2), в том числе:	105 091
13.1.	Доходы/расходы (ст. 1 — ст. 2 + ст. 3 — ст. 4 + ст. 5 + ст. 6 — ст. 7 — ст. 8 + ст. 9 + ст. 10 — ст. 11 — ст. 12)	149 709
13.2.	Изменение доходов/расходов	-44 618
14.	Платежи в бюджет, отчисляемые из прибыли, платежи на благотворительные и другие цели	27 055
15.	Денежные потоки от операционной деятельности до учета изменений в текущих активах/обязательствах (ст. 13 + ст. 14)	132 146
ИЗМЕНЕНИЯ ТЕКУЩИХ АКТИВОВ		
16.	Обязательные резервы в Центральном банке Российской Федерации	-175 677
17.	Средства в кредитных организациях	-6 523
18.	Вложения в торговые ценные бумаги	545 110
19.	Ссудная и приравненная к ней задолженность	-221 539
20.	Прочие активы	-177 504
ИЗМЕНЕНИЯ ТЕКУЩИХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ		
21.	Кредиты, полученные кредитными организациями от Центрального банка Российской Федерации	0
22.	Средства кредитных организаций	1 254 110
23.	Средства клиентов	-1 666 211
24.	Прочие обязательства	146 885
25.	Чистый приток/отток денежных средств от текущих операций (ст. 16 + ст. 17 + ст. 18 + ст. 19 + ст. 20 + ст. 21 + ст. 22 + ст. 23 + ст. 24)	-301 349
26.	Чистый приток/отток от операционной деятельности (ст. 15 + ст. 25)	-169 203

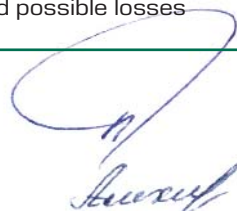
Financial Statements

1	2	3
II. CASH FLOW FROM INVESTING ACTIVITIES		
27.	Fixed and intangible assets, disposable, low value and short-life items	(42,404)
28.	Placements in investment securities	0
29.	Placements in securities available for sale	(744,597)
30.	Net (increase)/decrease of cash from investing activities (line 27 plus line 28 plus line 29)	(787,001)
III. CASH FLOW FROM FINANCIAL ACTIVITIES		
31.	Share capital [shareholders' (participants') equity]	0
32.	Treasury shares	0
33.	Share premium	0
34.	Disposable funds and profit	15,081
35.	Dividend accrued from current year profit	0
36.	Debt securities in issue	(235,045)
37.	Net (increase)/decrease of cash from financial activities (line 31 plus line 32 plus line 33 plus line 34 plus line 35 plus line 36)	(219,964)
38.	Positive/negative revaluation of foreign currencies and other foreign exchange valuables, precious metals, and securities; revaluation of fixed assets, accrued and other funds not stated in the financial result, and other components	119,678
39.	Net (increase)/decrease of cash and cash equivalents (sum of lines 26 + 30 + 37 + 38)	(1,056,490)
40.	Aggregate cash and cash equivalents at the beginning of the reporting period	3,199,566
41.	Aggregate cash and cash equivalents at the end of the reporting period (sum of lines 39 + 40)	2,143,076

REPORT ON COMPLIANCE WITH BASIC REQUIREMENTS ESTABLISHED BY REGULATORY ACTS OF THE BANK OF RUSSIA at December 31, 2002

Mandatory ratios or provision		Amount or percentage at the reporting date
1	2	3
1.	Actual indicator for capital adequacy (standard N1, %)	34.9
2.	Estimated provision for possible loan losses calculated pursuant to requirements as established by regulatory acts of the Bank of Russia (thousands of rubles)	289,053
3.	Actual provision for possible loan losses (thousands of rubles.)	289,052
4.	Estimated provision for securities impairment and possible losses calculated pursuant to requirements as established by regulatory acts of the Bank of Russia (thousands of rubles)	4,569
5.	Actual provision for securities impairment and possible losses (thousands of rubles)	4,569

Chairman of the Executive Board
Chief Accountant



Alexander B. Aroutiunov
Liubov M. Alekhina

Финансовая отчетность

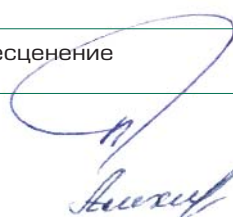
Годовой отчет
2002

1	2	3
II. ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ		
27.	Основные средства и нематериальные активы, хозяйственные материалы и малоценные и быстроизнашивающиеся предметы	-42 404
28.	Вложения в инвестиционные ценные бумаги	0
29.	Вложения в ценные бумаги, имеющиеся в наличии для перепродажи	-744 597
30.	Чистый приток/отток денежных средств от инвестиционной деятельности (ст. 27 + ст. 28 + ст. 29)	-787 001
III. ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ		
31.	Уставный капитал (средства акционеров (участников))	0
32.	Собственные акции, выкупленные у акционеров (участников)	0
33.	Эмиссионный доход	0
34.	Фонды и прибыль, оставленная в распоряжении кредитной организации	15 081
35.	Дивиденды, начисленные из прибыли текущего года	0
36.	Выпущенные долговые обязательства	-235 045
37.	Чистый приток/отток денежных средств от финансовой деятельности (ст. 31 + ст. 32 + ст. 33 + ст. 34 + ст. 35 + ст. 36)	-219 964
38.	Положительная/отрицательная разница переоценки иностранной валюты и других валютных ценностей, драгоценных металлов и ценных бумаг; переоценка основных средств; начисленные и прочие средства, не отраженные на финансовом результате, и другие составляющие	1 19 678
39.	Чистый приток/отток денежных средств и их эквивалентов (ст. 26 + ст. 30 + ст. 37 + ст. 38)	-1 056 490
40.	Сумма денежных и приравняваемых к ним средств на начало отчетного периода	3 199 566
41.	Сумма денежных и приравняваемых к ним средств на конец отчетного периода (ст. 39 + ст. 40)	2 143 076

СВЕДЕНИЯ О ВЫПОЛНЕНИИ ОСНОВНЫХ ТРЕБОВАНИЙ, УСТАНОВЛЕННЫХ НОРМАТИВНЫМИ АКТАМИ БАНКА РОССИИ, на 1 января 2003 г.

1	2	3
	Наименование обязательных нормативов или резервов	Сумма или процент на отчетную дату
1.	Фактическое значение показателя достаточности собственных средств (капитала) (норматив Н1, в %)	34, 9
2.	Величина расчетного резерва на возможные потери по ссудам, рассчитанного в соответствии с требованиями, установленными нормативными актами Банка России (тыс. руб.)	289 053
3.	Величина фактически сформированных резервов на возможные потери по ссудам (тыс. руб.)	289 052
4.	Расчетная величина резервов под обесценение ценных бумаг и на возможные потери, рассчитанных в соответствии с требованиями, установленными нормативными актами Банка России (тыс. руб.)	4 569
5.	Величина фактически сформированных резервов под обесценение ценных бумаг и на возможные потери (тыс. руб.)	4 569

Председатель Правления
Главный бухгалтер



Арутюнов А. Б.
Алехина Л. М.

Financial Statements

The audited and released financial statements of Joint-Stock Bank «Moscow Bank for Reconstruction and Development» (joint-stock company) present fairly, in all material respects, the financial position as of December, 31, 2002, as well as results of its operations and cash flows for the year from January 1, 2002 to December, 31, 2002 (inclusive), the capital adequacy, the provision for possible losses on loans and other assets as of December 31, 2002 in compliance with the Federal Law No. 129-FZ of November 21, 1996 «On Accounting».

Detailed information on fair presentation of the released statements of the Bank, including information on above data, is provided in the audit report on fair presentation of the released financial statements of the Bank as of December 31, 2002.

Name of independent auditor – ZAO «Deloitte & Touche CIS»

License No. E002417

License issue date — November 6, 2002

License expiration date — November 5, 2007

Licensing authority — Ministry of Finance of the Russian Federation

Name of the General Manager — Den Collinson Coch



Name of the official certified the released financial statements — Vadim N. Sorokin

Position — Partner of ZAO Deloitte & Touche CIS

Number of the document evidencing powers of the official who certified the released financial statements — O12446

Issue data of the document evidencing powers of the official who certified the released financial statements — 18 July 1998

Title of the document evidencing powers of the official who certified the released financial statements — Certificate in banking audit valid till 17 June 2004

18 April 2003

Финансовая отчетность

Проверенная публикуемая отчетность Акционерного Коммерческого Банка «Московский Банк Реконструкции и Развития» (открытое акционерное общество) отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение на 1 января 2003 года, а также результаты финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за период с 1 января 2002 года по 31 декабря 2002 года включительно, уровень достаточности капитала, величину резервов на покрытие сомнительных ссуд и иных видов активов на 1 января 2003 года в соответствии с Федеральным Законом Российской Федерации № 129-ФЗ от 21 ноября 1996 года «О бухгалтерском учете».

Развернутая информация о достоверности публикуемой отчетности Акционерного Коммерческого Банка «Московский Банк Реконструкции и Развития» (открытое акционерное общество), включая информацию о приведенных выше данных, содержится в аудиторском заключении о достоверности публикуемой отчетности АКБ «МБРР» (ОАО) по состоянию на 1 января 2003 года.

Наименование аудиторской организации — Закрытое акционерное общество «Делойт и Туш СНГ»

Лицензия № Е002417

Дата выдачи лицензии — 6 ноября 2002 года

Дата окончания действия лицензии — 5 ноября 2007 года

Наименование органа, выдавшего лицензию, — Министерство финансов Российской Федерации

Фамилия, имя, отчество руководителя — Кох Дэн Коллинсон




Фамилия, имя, отчество лица,

заверившего публикуемую отчетность, — Сорокин Вадим Николаевич

Должность — Партнер Закрытого акционерного общества «Делойт и Туш СНГ»,
руководитель аудиторской проверки

Номер документа, подтверждающего полномочия лица, заверившего публикуемую отчетность, —
№ 012446

Дата документа, подтверждающего полномочия лица, заверившего публикуемую отчетность, —
18 июня 1998 года

Название документа, подтверждающего полномочия лица, заверившего публикуемую отчетность, —
Аттестат в области банковского аудита сроком действия до 17 июня 2004 года.

18 апреля 2003 года

Consolidated Financial Statements

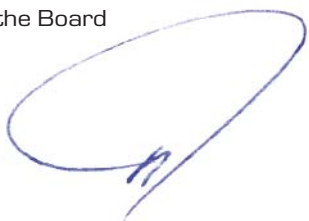
CONSOLIDATED BALANCE SHEETS

December 31, 2002 and 2001 (in US dollars and in thousands)

	2002	2001
ASSETS:		
Cash and balances with the Central Bank of the Russian Federation	61,570	31,862
Loans and advances to banks, less allowance for possible loan losses	26,074	97,501
Trading securities	45,415	52,858
Loans and advances to customers, less allowance for possible loan losses	179,334	175,892
Investment securities	8,706	3,972
Securities purchased under agreements to resell	2,091	–
Fixed and intangible assets, less accumulated depreciation	3,217	1,685
Other assets	1,266	272
TOTAL ASSETS	327,673	364,042
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY		
LIABILITIES:		
Deposits:		
non-interest bearing	55,848	84,839
interest-bearing	139,172	141,259
Total deposits	195,020	226,098
Debt securities issued	37,474	47,451
Other liabilities	2,312	1,303
Total liabilities	234,806	274,852
SHAREHOLDERS' EQUITY:		
Share capital:		
Preferred shares, par value RUR 500 per share; 1,000 shares authorized, issued and outstanding	131	131
Ordinary shares, par value RUR 500 per share; 800,000 shares authorized, issued and outstanding	24,397	24,397
Additional paid-in capital	82,095	82,095
Accumulated deficit	(11,223)	(13,148)
Net unrealized expense on securities available-for-sale (no income tax effect)	(2,533)	(4,285)
Total shareholders' equity	92,867	89,190
TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY	327,673	364,042

On behalf of the Board

Chairman



Chief Accountant



Консолидированная финансовая отчетность

КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ БУХГАЛТЕРСКИЕ БАЛАНСЫ

по состоянию на 31 декабря 2002 и 31 декабря 2001 г. (в тыс. долл. США)

	2002	2001
АКТИВЫ		
Касса и остатки в Центральном банке Российской Федерации	61 570	31 862
Ссуды и средства, предоставленные банкам, за вычетом резервов на возможные потери по ссудам	26 074	97 501
Ценные бумаги торгового портфеля	45 415	52 858
Ссуды и средства, предоставленные клиентам, за вычетом резервов на возможные потери по ссудам	179 334	175 892
Вложения в ценные бумаги	8 706	3 972
Ценные бумаги, приобретенные по операциям РЕПО	2 091	—
Основные средства и нематериальные активы, за вычетом накопленной амортизации	3 217	1 685
Прочие активы	1 266	272
ИТОГО АКТИВЫ	327 673	364 042

ПАССИВЫ И СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ

ПАССИВЫ:

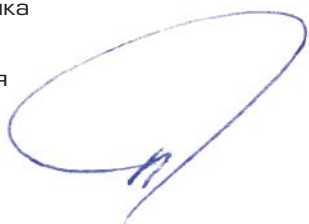
Депозиты:		
Беспроцентные	55 848	84 839
Процентные	139 172	141 259
Всего депозитов	195 020	226 098
Выпущенные долговые ценные бумаги	37 474	47 451
Прочие пассивы	2 312	1 303
Всего пассивы	234 806	274 852

СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ:

Уставный капитал:		
Привилегированные акции с номиналом 500 руб. за одну акцию; разрешено к выпуску и выпущено 1 000 акций	131	131
Обыкновенные акции с номиналом 500 руб. за одну акцию; разрешено к выпуску и выпущено 800 000 акций	24 397	24 397
Добавочный капитал	82 095	82 095
Непокрытый убыток	-11 223	-13 148
Чистый нереализованный расход по долгосрочным финансовым вложениям, возможным к продаже (эффект налога на прибыль отсутствует)	-2 533	-4 285
Всего собственный капитал	92 867	89 190
ИТОГО ПАССИВЫ И СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ	327 673	364 042

От имени Правления Банка

Председатель Правления



Главный бухгалтер



Consolidated Financial Statements

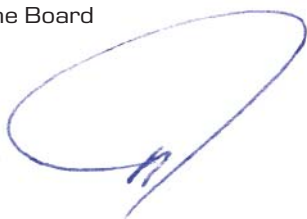
CONSOLIDATED STATEMENTS OF OPERATIONS

For The Years Ended December 31, 2002 and 2001 dollars and in thousands)

	2002	2001
Interest income	29,188	15,215
Interest expense	(17,485)	(4,793)
NET INTEREST INCOME BEFORE PROVISION FOR POSSIBLE LOAN LOSSES	11,703	10,422
Provision for possible loan losses	(1,182)	(3,299)
NET INTEREST INCOME	10,521	7,123
NON-INTEREST INCOME		
Fees and commissions income:		
transaction processing	632	646
cash operations	921	597
other operations	367	276
	1,920	1,519
Net gain on trading securities	4,355	1,455
Net gain on foreign exchange operations	985	463
Recovery of provision/provision for possible losses on other transactions	85	(314)
Other income	212	420
TOTAL NON-INTEREST INCOME	7,557	3,543
NON-INTEREST EXPENSE		
Staff costs	(4,787)	(3,705)
Loss from translation of non-monetary assets into US dollars	(4,699)	(2,426)
Fee and commissions expense	(169)	(122)
Operating expenses	(5,429)	(2,722)
TOTAL NON-INTEREST EXPENSE	(15,084)	(8,975)
INCOME BEFORE INCOME TAX	2,994	1,691
Income tax	(1,069)	(1,163)
NET INCOME FOR THE YEAR	1,925	528

On behalf of the Board

Chairman



Chief Accountant



Консолидированная финансовая отчетность

КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ ОТЧЕТЫ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

за годы, закончившиеся 31 декабря 2002 г. и 31 декабря 2001 г. (в тыс. долл. США)

	2002	2001
Процентный доход	29 188	15 215
Процентный расход	-17 485	-4 793
ЧИСТЫЙ ПРОЦЕНТНЫЙ ДОХОД ДО ФОРМИРОВАНИЯ РЕЗЕРВОВ НА ВОЗМОЖНЫЕ ПОТЕРИ ПО ССУДАМ	11 703	10 422
Формирование резерва на возможные потери по ссудам	-1 182	-3 299
ЧИСТЫЙ ПРОЦЕНТНЫЙ ДОХОД	10 521	7 123
НЕПРОЦЕНТНЫЕ ДОХОДЫ		
Доходы по услугам и комиссии полученные:		
За расчетное обслуживание	632	646
За проведение кассовых операций	921	597
По прочим операциям	367	276
	1 920	1 519
Чистый доход по операциям с ценными бумагами	4 355	1 455
Чистый доход по операциям с иностранной валютой	985	463
Возмещение/(формирование) резерва на возможные потери по прочим операциям	85	-314
Прочие доходы	212	420
НЕПРОЦЕНТНЫЕ ДОХОДЫ, ВСЕГО	7 557	3 543
НЕПРОЦЕНТНЫЕ РАСХОДЫ		
Расходы на оплату труда	-4 787	-3 705
Убыток от пересчета немонетарных статей финансовой отчетности в доллары США	-4 699	-2 426
Расходы по услугам и комиссии уплаченные	-169	-122
Операционные расходы	-5 429	-2 722
НЕПРОЦЕНТНЫЕ РАСХОДЫ, ВСЕГО	-15 084	-8 975
ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ	2 994	1 691
Налог на прибыль	-1 069	-1 163
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ ЗА ГОД	1 925	528

От имени Правления Банка

Председатель Правления



Главный бухгалтер



Consolidated Financial Statements

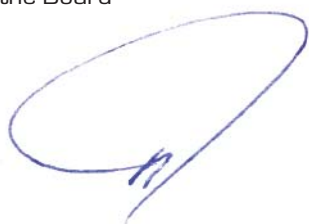
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOW

For The Years Ended December 31, 2002 and 2001 (in US dollars and in thousands)

	2002	2001
CASH FLOW FROM OPERATING ACTIVITIES:		
Net income	1,925	528
Adjustments to reconcile net income with cash provided by operating activities:		
Provision for possible loan losses	1,182	3,299
Depreciation and amortization	335	379
(Recovery of provision)/provision for possible losses on other operations	(85)	314
Loss on disposal of fixed assets	—	33
Net change in current income tax accruals	(463)	(266)
Deferred income tax expense	1,035	23
Change in net interest accruals	1,251	360
Change in net income accruals on forward and spot deals	115	(115)
Change in net interest on finance lease	19	—
Decrease/(increase) of trading securities	11,257	(27,953)
Increase in securities purchased under agreements to resell	(2,091)	—
Increase in other assets	(918)	(35)
Increase/(decrease) in other liabilities	331	(61)
Net cash inflow/(outflow) from operating activities	13,893	(23,494)
CASH FLOW FROM INVESTING ACTIVITY:		
Minimum reserve deposit with the Central Bank of the Russian Federation	(4,770)	(4,959)
Loans and advances to banks	7,755	(8,393)
Loans and advances to customers	(4,445)	(99,772)
Proceeds from sale of securities available-for-sale	12	42
Purchase of investment securities	(2,994)	—
Purchase of fixed assets	(1,761)	(968)
Finance lease charges	(125)	—
Net cash outflow from investing activities	(6,328)	(114,050)
CASH FLOW FROM FINANCING ACTIVITY:		
Deposits	(32,054)	129,576
Share capital issued	—	6,609
Additional paid-in capital	—	59,479
Debt securities (repaid)/issued	(9,977)	45,477
Net cash (outflow)/inflow from financing activity	(42,031)	241,141
NET (DECREASE)/INCREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS	(34,466)	103,597
CASH AND CASH EQUIVALENTS, AT BEGINNING OF THE PERIOD	130,964	27,367
CASH AND CASH EQUIVALENTS, AT END OF THE PERIOD	96,498	130,964

On behalf of the Board

Chairman



Chief Accountant



Консолидированная финансовая отчетность

КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ ОТЧЕТЫ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

за годы, закончившиеся 31 декабря 2002 г. и 31 декабря 2001 г. (в тыс. долл. США)

	2002	2001
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:		
Чистая прибыль	1 925	528
Корректировки для согласования чистой прибыли с чистым потоком денежных средств от операционной деятельности:		
Формирование резервов на возможные потери по ссудам	1 182	3 299
Износ и амортизация	335	379
(Возмещение) формирование резервов на возможные потери по другим операциям	-85	314
Убыток от выбытия основных средств	—	33
Чистое изменение текущего налога на прибыль к уплате	-463	-266
Расходы по отсроченному налогу на прибыль	1 035	23
Чистое изменение начисленных процентов	1 251	360
Чистое изменение начисленных доходов по контрактам форвард и спот	115	-115
Чистое изменение суммы процентов по финансовой аренде	19	—
Уменьшение (увеличение) ценных бумаг торгового портфеля	11 257	-27 953
Увеличение ценных бумаг, приобретенных по операциям РЕПО	-2 091	—
Увеличение прочих активов	-918	-35
Увеличение (уменьшение) прочих пассивов	331	-61
Чистый отток денежных средств от операционной деятельности	13 893	-23 494
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:		
Минимальные резервы в Центральном банке Российской Федерации	-4 770	-4 959
Ссуды и средства, предоставленные банкам	7 755	-8 393
Ссуды и средства, предоставленные клиентам	-4 445	-99 772
Выручка от реализации долгосрочных финансовых вложений, возможных к продаже	12	42
Вложения в ценные бумаги	-2 994	—
Приобретение основных средств	-1 761	-968
Выплаты по договорам финансовой аренды	-125	—
Чистый отток денежных средств от инвестиционной деятельности	-6 328	-114 050
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:		
Депозиты	-32 054	129 576
Увеличение уставного капитала	—	6 609
Добавочный капитал, полученный при увеличении уставного капитала	—	59 479
Выпущенные долговые ценные бумаги	-9 977	45 477
Чистый (отток) приток денежных средств от финансовой деятельности	-42 031	241 141
ЧИСТОЕ (УМЕНЬШЕНИЕ) УВЕЛИЧЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ И ИХ ЭКВИВАЛЕНТОВ	-34 466	103 597
ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ НА НАЧАЛО ПЕРИОДА	130 964	27 367
ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ НА КОНЕЦ ПЕРИОДА	96 498	130 964

От имени Правления Банка

Председатель Правления



Главный бухгалтер



Consolidated Financial Statements

CONSOLIDATED STATEMENTS OF SHAREHOLDERS' EQUITY

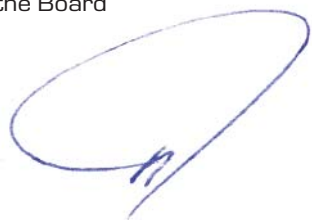
For The Years Ended December 31, 2002 And 2001

(in US dollars and in thousands, except for the number of shares)

	Share capital – number of common shares	Share capital – number of preferred shares	Share- capital – value of common shares	Share- capital – value of preferred shares	Additional paid-in capital	Net unrealized expense on securities available for sale (no income tax effect)	Accu- mulated deficit	Total share- holders' equity
Balances at December 31, 2000	400,000	1,000	17,788	131	22,616	(5,321)	(13,676)	21,538
Net unrealized gain on securities available for sale	—	—	—	—	—	1,036	—	1,036
Share capital issued	400,000	—	6,609	—	59,479	—	—	66,088
Income for the period	—	—	—	—	—	—	528	528
Balances at December 31, 2001	800,000	1,000	24,397	131	82,095	(4,285)	(13,148)	89,190
Net unrealized gain on securities available for sale	—	—	—	—	—	1,752	—	1,752
Income for the period	—	—	—	—	—	—	1,925	1,925
Balances at December 31, 2002	800,000	1,000	24,397	131	82,095	(2,533)	(11,223)	92,867

On behalf of the Board

Chairman



Chief Accountant



Консолидированная финансовая отчетность

КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ ОТЧЕТЫ О ДВИЖЕНИИ СОБСТВЕННОГО КАПИТАЛА

за годы, закончившиеся 31 декабря 2002 г. и 31 декабря 2001 г.

(в тыс. долл. США, за исключением количества акций)

	Акцио- нерный капитал — количество обычно- венных акций	Акцио- нерный капитал — количество привилеги- рованных акций	Акцио- нерный капитал — стоимость обычно- венных акций	Акцио- нерный капитал — стоимость привилеги- рованных акций	Добавоч- ный капитал	Чистый нереали- зованный расход по цен. бумагам, возможным к продаже (эффект налога на прибыль отсутствует)	Непо- крытый убыток	Всего собств. капитал
Остаток на 31 декабря 2000 г.	400 000	1 000	17 788	131	22 616	-5 321	-13 676	21 538
Чистый нереализованный доход по долгосрочным финансовым вложениям, возможным к продаже	—	—	—	—	—	1 036	—	1 036
Увеличение уставного капитала	400 000	—	6 609	—	59 479	—	—	66 088
Прибыль за период	—	—	—	—	—	—	528	528
Остаток на 31 декабря 2001 г.	800 000	1,000	24 397	131	82 095	-4 285	-13 148	89 190
Чистый нереализованный доход по долгосрочным финансовым вложениям, возможным к продаже	—	—	—	—	—	1 752	—	1 752
Прибыль за период	—	—	—	—	—	—	1 925	1 925
Остаток на 31 декабря 2002 г.	800 000	1 000	24 397	131	82 095	-2 533	-11 223	92 867

От имени Правления Банка

Председатель
Правления



Главный бухгалтер



8 Reference Information

Address:

Eropinski Per., 5, str. 1, Moscow 119034, Russia

Phone: (095) 101-2800

Fax: (095) 232-2754

www.mbrd.ru; e-mail: mbrd@mbrd.ru

Taxpayer ID 7702045051

A/c 3010 1810 6000 0000 0232 with
the Moscow Territorial Office Clearing House of the Bank of Russia

Russian BIC: 044525232

National Corporate Classifier Code: 17516067

National Industry Classifier Code: 96120

National Territorial Classifier Code: 45286570000

Registration Motive Code: 774401001

Branches:

North-Western branch

Nab. Robespierre, 8/46,

Saint-Petersburg 191123

Phone: (812) 327-3135

E-mail: spb@mbrd.ru

Regional Branch in Syktyvkar

Ul. Kirova, 45,

Syktyvkar 167000

Phone: (8212) 243-447

E-mail: svka@mbrd.ru

Branch in Rostov-on-the-Don

Prosp. Lenina, 113/2,

Rostov-on-the-Don 344038

Phone: (8632) 430-606

E-mail: rnd@mbrd.ru

8 Справочная информация

Адрес банка:

119034, г. Москва, Еропкинский пер., д. 5, стр. 1
Тел: (095) 101 2800
Факс: (095) 232 2754
www.mbrd.ru; e-mail: mbrd@mbrd.ru

ИНН 7702045051
К/с 30101810600000000232
в ОПЕРУ Московского ГТУ Банка России
БИК 044525232
Код ОКПО 17516067
Код отрасли по ОКОНХ 96120
Код территории по ОКATO 45286570000
КПП 774401001

Филиальная сеть АКБ «МБРР» (ОАО):

Филиал «Северо-Западный»
191123, г. Санкт-Петербург,
наб. Робеспьера, д. 8/46
Телефон (812) 327 3135
E-mail: spb@mbrd.ru

Региональный филиал в г. Сыктывкаре
167000, г. Сыктывкар,
ул. Кирова, д. 45
Телефон (8212) 243447
E-mail: svka@mbrd.ru

Филиал в г. Ростове-на-Дону
344038, г. Ростов-на-Дону,
пр-т Ленина, д. 113/2
Телефон (8632) 43 0606
E-mail: rnd@mbrd.ru

Reference Information

Added Offices:

Novy Arbat, 2, Moscow 121019
Arkhanguelski Per. 12/8, str. 1, Moscow 101000
Ul. Zamorenova, 11, str. 2, Moscow 123022
Ul. 1 Dubrovskaya, 1, str. 2, Moscow 109044
Petrovski Boul., 12, str. 3, Moscow 103804
Ul. Cherniakhovskogo, 18, Moscow 125319,
Ul. Tushinskaya, 11b, Moscow 123362
Ul. Dokukina, 4, str. 1, Moscow 129226
Ul. Mozhayski Val, 12, str. 1, Moscow 121151
Ul. Electrozavodskaya, 60, Moscow 107076
Klenovy Boul., 3, str. 1, Moscow 115470
Prosp. Vernadskogo, 21, korp. 3, Moscow 117331
Ul. Novocheriomushkinskaya, 65, Moscow 117418
8 Ul. Tekstilschikov, 8, Moscow 109129

Справочная информация

Дополнительные офисы банка:

121019, Москва, ул. Новый Арбат, д. 2
101000, Москва, Архангельский пер., д. 12/8, стр. 1
123022, Москва, ул. Заморенова, д. 11, стр. 2
109044, Москва, ул. 1-я Дубровская, д. 1, стр. 2
103804, Москва, Петровский б-р, д. 12, стр. 3
125319, Москва, ул. Черняховского, д. 18
123362, Москва, ул. Тушинская, д. 116
129226, Москва, ул. Докукина, д. 4, стр. 1
121151, Москва, ул. Можайский Вал, д. 12, стр. 1
107076, Москва, ул. Электrozаводская, д. 60
115470, Москва, Кленовый б-р, д. 3, стр. 1
117331, Москва, пр-т Вернадского, д. 21, корп. 3
117418, Москва, ул. Новочеремушкинская, д. 65
109129, Москва, 8-я ул. Текстильщиков, д. 8л

